

4/HA-92

24.01.2020

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ

İhraççı Bilgi Dokümanı

Bu ihraççı bilgi dokümanı, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce 16/01/2020 tarihinde onaylanmıştır.

Bu ihraççı bilgi dokümanı, sermaye piyasası aracı notu ve özet ile birlikte geçerli bir izahname oluşturur. Bu nedenle, sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları ihraççı bilgi dokümanı, sermaye piyasası aracı notu ve özeti bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

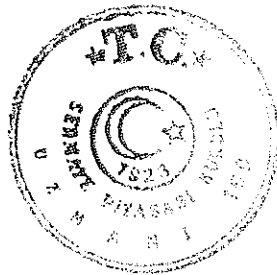
İhraççı bilgi dokümanının ilanından söz konusu doküman kapsamında halka arz işlemini gerçekleştirmek için Sermaye Piyasası Kuruluna onaylanmak amacıyla sermaye piyasası aracı notu sunuluncaya kadar geçen süre boyunca bu ihraççı bilgi dokümanının güncellenmesi gerekmez.

İhraççı bilgi dokümanının onaylanması, ihraççı bilgi dokümanında yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, ihraç edilecek sermaye piyasası araçlarına ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez.

Bu ihraççı bilgi dokümanı ile birlikte incelenmesi gereken sermaye piyasası aracı notu ve özet, ortaklığımızın www.ardbilisim.com.tr ve halka arzda satışa aracılık edecek Metro Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin www.metroyatirim.com.tr adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nin 10'uncu maddesi uyarınca, izahnameyi oluşturan belgeler ve bu belgelerin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan; ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

24 Ocak 2020



ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteler Mah. 496. Cad. Hacıhüseyin Teknokent
1.Arge Binası No:37/20 Beşiktaş/İSTANBUL
Tel: 0312 259 25 99 Faks: 0312 259 25 96
Doğanbey Y.D. 077 071 2912

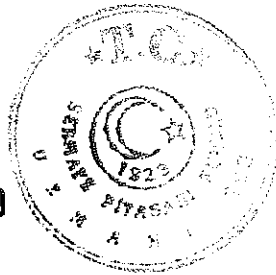
ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
Üniversiteler Mah. 496. Cad. Hacıhüseyin Teknokent
1.Arge Binası No:37/20 Beşiktaş/İSTANBUL
Tel: 0312 259 25 99 Faks: 0312 259 25 96
Doğanbey Y.D. 077 042 1928

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Büyükdere Cad. Metro City A Blok
No:17/1 K. 17 34330 Levent - İSTANBUL
Bogazici Kurumlar V.D.854 006 37/1
Tic. Sic. No:26936 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

Bu ihraççı bilgi dokümanı, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece ihraççı bilgi dokümanının yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.

24 Ocak 2020



ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1596 Cad. Hacı Ömer Teknokent
1.Arge Binası No: 07/26 Beşiktaş/İstanbul/ANKARA
Tel: 0312 299 25 95 Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.D. 073 071 2912

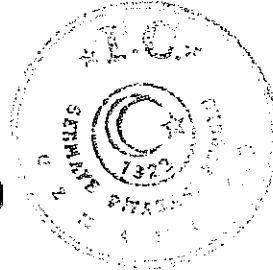
ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1596 Cad. Hacı Ömer Teknokent
1.Arge Binası No: 07/26 Beşiktaş/İstanbul/ANKARA
Tel: 0312 299 25 95 Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.D. 073 042 7928

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Büyükdere Cad. Metro City A Blok
No:171 K.17 34330 Levent-İSTANBUL
Bodazıcı Kurumlar V.D.054 006 3771
Tic. Sic. 358936 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr

İÇİNDEKİLER

Kısaltma Ve Tanımlar	4
1. İhraççı Bilgi Dokümanının Sorumluluğunu Yüklenen Kişiler	6
2. Bağımsız Denetçiler	7
3. Seçilmiş Finansal Bilgiler	7
4. Risk Faktörleri	8
5. İhraççı Hakkında Bilgiler	17
6. Faaliyetler Hakkında Genel Bilgiler	28
7. Grup Hakkında Bilgiler	53
8. Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar Hakkında Bilgiler	55
9. Faaliyetlere Ve Finansal Duruma İlişkin Değerlendirmeler	62
10. İhraççının Fon Kaynakları	69
11. Araştırma ve Geliştirme, Patent ve Lisanslar	72
12. Eğilim Bilgileri	72
13. Kâr Tahminleri ve Beklentileri	73
14. İdari Yapi, Yönetim Organları ve Üst Düzey Yöneticiler	73
15. Ücret ve Benzeri Menfaatler	79
16. Yönetim Kurulu Uygulamaları	79
17. Personel Hakkında Bilgiler	83
18. Ana Pay Sahipleri	83
19. İlişkili Taraflar ve İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler Hakkında Bilgiler	85
20. İhraççının Finansal Durumu ve Faaliyet Sonuçları Hakkında Bilgiler	90
21. Diğer Bilgiler	92
22. Önemli Sözleşmeler	98
23. Uzman Raporları ve Üçüncü Kişilerden Alınan Bilgiler:	99
24. İştirakler Hakkında Bilgiler	100
25. İncelemeye Açık Belgeler	100
26. Ekler	100

24 Ocak 2020



ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1898 Cad. Hacı Ömer Teknokent
1.Arge Binası No: 97/2/Bahçeşehir Çarşısı/ANKARA
Tel: 0312 299 25 95 / Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.D. 073 071 2912

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1898 Cad. Hacı Ömer Teknokent
1.Arge Binası No: 97/2/Bahçeşehir Çarşısı/ANKARA
Tel: 0312 299 25 95 / Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.D. 073 042 7928

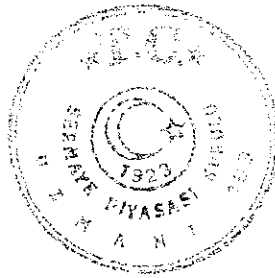
METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Büyükdere Cad. Metro Liny A Blok
No:17 K:17 34330 Levent/İSTANBUL
Borçlanıcı Kurumlar V.D.834 006 3771
Tic. Sic. No: 2858936 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr

KISALTMA VE TANIMLAR

Kisaltmalar	Tanım
A.Ş.	Anonim Şirket
AB	Avrupa Birliği
ABD Doları, Dolar veya USD	Amerika Birleşik Devletleri Para Birimi
AFAD	Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı
AKA	Ankara Kalkınma Ajansı
ARD-BIO	Biyometrik Tanımlama-Doğrulama Sistemi
ARD-BIS	Business Intelligence Solutions (İş Zekası Çözümleri)
ARD-CSS	Cyber Security Solutions (Siber Güvenlik Çözümleri)
ARD-PORTAL	Web Tabanlı İçerik, Kaynak, Proje, İş Akışı, İletişim ve Elektronik Belge Yönetim Sistemi
ARD-SOFT	RFID ve Barkod Uygulamalı Takip, Dokümantasyon ve Süreç Yönetim Sistemi
AR-GE	Araştırma ve Geliştirme
AYAS	Adli Yardım Atama Sistemi
Bağımsız Denetim Şirketi	Mercek Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
BI	Business intelligence (İş Zekası)
BORSA	Borsa İstanbul Anonim Şirketi
BÜROTEK	Büro Yönetim Sistemi
CE	Conformité Européenne (Avrupa Uygunluk)
CMK	Ceza Muhakemesi Kanunu
DMO	Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü
E-ARD	E-Dönüşüm Projesi
EMEA	Europe, Middle East, Africa
EUR veya EURO	Avrupa Birliği Ortak Para Birimi
IT	Information Technology (Bilişim/Bilgi Teknolojileri)
ISO	International Organization of Standardization (Uluslararası Standartlar Teşkilatı)
İCRATEK	İcra Takip Sistemi
İhraççı, Şirket, Ard Bilişim	Ard Grup Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi
KAP	Kamuoyu Aydınlatma Platformu
KARARTEK	Karar ve Akıllı İçtihat Akıllı Arama Motoru Yazılımı
KDV	Katma Değer Vergisi
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükte İşletmeler
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeli Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
Kurul veya SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
LDBYS	Lojistik ve Depo Bilgi Yönetim Sistemi
MSB	Milli Savunma Bakanlığı
PC	Personel Computer (Kişisel Bilgisayar)
PDKS	Personel Devam Kontrol Sistemleri
PHEW	Personel Health Empowerment (Kişisel Sağlık Geliştirme)
POLDER	Şehir Politikaları İçin Veri Yönetimi
RFID	Radyo Frekanslı Tanım Teknolojisi (Radio Frequency Identification)

24 Ocak 2020

SHARD	Silahlı İnsansız Hava Aracı Yazılımı
SMS4-RCS	Smart Management Solutions for Resource Control System (Akıllı Kaynak Yönetim Sistemi)
SMS4-SCP	Smart Management Solutions for Smart City Projects (Akıllı Şehir Projesi)
SPKn	6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
STS	Sterilizasyon Takip Sistemi
OCAS	Otomatik Ceza Muhakemeleri Kanunu Atama Sistemi
TBB	Türkiye Barolar Birliği
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TEYDEB	Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı
TİM	Türkiye İhracatçıları Meclisi
TL	Türk Lirası
TOKSVETA	Toksikoloji Veri Tabanı ve Karar Destek Sistemi
TPE	Türk Patent Enstitüsü
TSE-HYB	TSE Hizmet Yeterlilik Belgesi
TSE-SPICE	Yazılım firmalarının, yazılım geliştirme yaşam döngülerinin belirlenmiş olan uluslararası standartlara uygun olduğunu gösteren belge
TTK	Türk Ticaret Kanunu
TTM	Türkiye Ticaret Merkezi
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
UHAP	Ulusal Hukuk Ağı Projesi
UHAP-BYS	Ulusal Hukuk Ağı Projesi-Baro Yönetim Sistemi
UZAS	Uzlaştırmacı Atama Sistemi
Yetkili Kuruluş, Aracı Kurum veya Metro Yatırım	Metro Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi
YMM	Yeminli Mali Müşavir



24 Ocak 2020

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
 Üniversiteler Mah. 1558. Cad. Hacı Ömer Teknokent
 1.Arge Binası No:97/20. Kat:10. Kat Kat:10. Kat ANKARA
 Tel: 0312 299 25 96 - Faks: 0312 299 25 96
 Doğanbey V.D. 073 071 2912

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
 Üniversiteler Mah. 1558. Cad. Hacı Ömer Teknokent
 1.Arge Binası No: 97/20. Kat:10. Kat Kat:10. Kat ANKARA
 Tel: 0312 299 25 96 - Faks: 0312 299 25 96
 Doğanbey V.D. 073 042 7923

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Merkez: Büyükdere Cad. Metro City A Blok
 No:171 K:17 34330 Levent - İSTANBUL
 Boğaziçi Kurumlar V.D.654 006 3771
 Tic. Sic. No:299 036 www.metroyatirim.com.tr
 ymm@metroyatirim.com.tr

1. İHRAÇÇI BİLGİ DOKÜMANININ SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu ihraççı bilgi dokümanı ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve ihraççı bilgi dokümanında bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı Ard Grup Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi	Sorumlu Olduğu Kısım
Arda ÖDEMİŞ Yönetim Kurulu Başkanı (Ard Grup Holding Anonim Şirketi'ni temsilen) ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş. Üniversiteler Mah. 1508 Cad. Hacıhalil Çarşısı Kat: 1 1.Arge Binası No: 97/20 Binyüzpe Çarşısı Kat: 1 ANKARA Tel: 0312 299 25 95 / Faks: 0312 299 25 96 Doğanbey V.D. 073 071 2912 24.01.2020	İHRAÇÇI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI

Halka Arz Eden	Sorumlu Olduğu Kısım
Ard Grup Holding Anonim Şirketi (Arda ÖDEMİŞ) (Yönetim Kurulu Başkanı) ARD GRUP HOLDİNG A.Ş. Üniversiteler Mah. 1508 Cad. Hacıhalil Çarşısı Kat: 1 1.Arge Binası No: 97/20 Binyüzpe Çarşısı Kat: 1 ANKARA Tel: 0312 299 25 95 / Faks: 0312 299 25 96 Doğanbey V.D. 073 071 2912 24.01.2020	İHRAÇÇI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Metro Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi Yetkilileri	Sorumlu Olduğu Kısım
Çiğdem ÖZTÜRK PULATOĞLU Yönetim Kurulu Başkanı Fatma ÖZTÜRK GÜMÜŞSU Yönetim Kurulu Bşk. Yrd. METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkez Büyükdere Cad. Metro Liny A Blok No:111 Kat:17 34330 Levent/İSTANBUL Boğaziçi Kurumlar V.D.854 006 8771 Tic. Sic. No: 28936 www.metroyatirim.com.tr info@metroyatirim.com.tr 24.01.2020	İHRAÇÇI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI

İhraççı bilgi dokümanının bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları ihraççı bilgi dokümanın ekinde yer almaktadır.



24 Ocak 2020

Maddi Olmayan Duran Varlıklar	41.487.290	32.185.887	15.547.314	6.044.717
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	26.200	26.200	26.200	15.700
Aktif Toplamı	71.403.142	66.840.171	40.281.525	18.262.773
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler	10.425.805	16.779.479	17.928.340	9.142.861
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6.623.335	5.707.486	4.935.701	3.200.280
Ticari Borçlar	3.184.170	10.739.447	12.827.985	5.696.010
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	127.789	36.544	10.691.936	571.052
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	3.056.381	10.702.903	2.136.049	5.124.958
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.862.075	3.946.980	3.852.588	529.140
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.832.407	2.217.046	3.234.619	229.682
Özkaynaklar	57.115.262	46.113.712	18.500.597	8.590.772
Ödenmiş Sermaye	18.000.000	18.000.000	1.000.000	1.000.000
Brüt Kar / Zarar	13.918.166	30.133.406	12.192.172	8.097.801
Faaliyet Karı / Zararı	11.325.081	24.617.436	10.657.564	2.127.867
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/Zararı	10.978.696	22.397.926	9.906.440	1.374.561
Pay Başına Kazanç/Kayıp	0,61	1,24	9,90	1,37

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu ihraççı bilgi dokümanının 9 ve 20 no'lu bölümlerini dikkate almalıdır.

4. RİSK FAKTÖRLERİ

4.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

4.1.1. İhraççı'nın müşteri dağılımında yoğunlaşma riski:

Kamu kurumlarının cirodaki payı 2016-2017-2018 ve 2019/9 aylık dönem itibariyle sırasıyla % 21,97 %33,51%19,41ve % 0 seviyesindedir. Aynı dönemlerde ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin cirodaki payı ise sırasıyla % 16,37, % 22,19 % 18,95 ve 5,40 olarak gerçekleşmiştir. Şirket kamu kurumları ile çalıştığı için, ülkede oluşabilecek ekonomik değişkenlikten kaynaklı kamuda meydana gelebilecek tasarruf tedbirleri ve siyasi istikrarsızlıktan kaynaklı olabilecek yönetim değişiklikleri sebebiyle devam eden projelerde ödeme ve hakedişlerin gecikmesinden kaynaklı olarak olumsuz etkilenebilir. Ayrıca mevcut müşterilerle olan sözleşmelerin yenilenememesi veya yeni müşteri kazanılamaması durumunda Şirket ciro ve karlılık kaybı yaşayabilir.

4.1.2. Şirket'in nitelikli uzman personelini çeşitli sebeplerle muhafaza edememesi ve/veya ihtiyaç duyduğu nitelikli uzman personeli zamanında temin edememesi:

Bilişim sektöründe kendini iyi yetiştirmiş deneyimli/uzman personel vazgeçilmez bir unsur olduğundan ve bu tür eleman ihtiyacı her geçen gün arttığından, bilişim sektörünün doğası gereği Şirket'te çalışan deneyimli personelin muhafaza edilmesinde zorluk yaşanabilir. Mevcut uzman personelin bünyede tutulabilmesi için yüksek maaş ve yan hak verilmesi gerekebilir. 2019/9 aylık dönem itibariyle Şirketin personel sayısı 30 kişi olup, bunun 8' i idari, 5' i teknik ve 17' si Ar-Ge personelinden oluşmaktadır. Uzman nitelikli personel daha iyi şartlarda bulunduğu bir iş ve/veya başka sebeplerle işten ayrılması halinde yeni projeler için gerekli uzman personel zamanında tedarik edilemeyebilir. Ayrıca, Şirket'in rekabet edebilirliği doğrudan bu personellerin bilgilerinin güncelliğine bağlıdır. Bahsi geçen durumlar işlerini uzman personele dayalı olarak yürütmekte olan Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir ve bu süreçlerde ihraççının faaliyetleri duraksayabilir, tamamen durdurulabilir veya ikame edilecek personelin

malİYETLERİ daha yüksek olabilir. Bu durum operasyonel giderlerin artmasına ve karlılığın azalmasına yol açabilir.

4.1.3. Faaliyetlerin sürdürülebilirliğine ilişkin riskler:

Şirket faaliyetlerin sürdürülebilirliği, müşteriler ile düzenlenen sözleşmelerde yer alan yükümlülükler ve hizmetlerin gerçekçi ve teknik olarak yapılabilirliğine bağlı olup, bunların gerçekleştirilememesi durumunda ihraççının rekabet edememe, pazar kaybı, itibar kaybı ve hatta faaliyetlerine son verme riski bulunmaktadır. Şirket imzaladığı sözleşmelerde yer alan yükümlülükleri çeşitli sebeplerle tam ve zamanında yerine getiremeyebilir. Bu durumda Şirket'in cezai müeyyideler ile karşı karşıya kalması sonucunda faaliyetlerinin, finansal durumunun ve faaliyet sonuçlarının olumsuz etkilenmesi söz konusu olabilir.

4.1.4. Yürütülmekte olan mevcut işlerde yenilenen ihalelerin tekrar kazanılamaması ve ihale sürecine ilişkin riskler:

Şirket, ağırlıklı olarak ihaleler ve projelerden satış geliri elde etmektedir. Sözleşme sürelerinin sonunda Şirket'in tekrar bu ihaleleri kazanamama veya ihalelerin tekrarlanmaması riski vardır. 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununa uygun olarak yapılacak açık ihalelerde, yeterlilik sağlayan firmalar içerisinde uygun fiyatı veren firma ihaleyi kazanmaktadır. Yeterlilik şartlarının sağlanamaması veya kaybedilmesi halinde ihalelere katılım sağlanamayacaktır. Katılınan ihale ve/veya teklif süreçlerinde uygun fiyatın verilememesi ya da ihale ve/veya teklif dokümanları arasında yer alan belgeler içerisinde olası bir yanlışlık veya eksiklik gibi sebeplerle Şirket'in projeleri tekrar alamama riski mevcuttur. Teklif aşamasında süreçlerin uzaması veya projelerin iş planına göre daha uzun sürede tamamlanması, ihale kriterlerinin sağlanamaması, ihalelerin kazanılamaması gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, ihale şartnamelerinin değerlendirmesi ve/veya teklif hazırlama süreçlerinde maddi hatalar yapılabilir, işe ait gider ve maliyetler yanlış hesaplanabilir ve/veya şartname gerekleri içerisinde Şirket, ürün ya da mevcut organizasyonu ile taahhüdünü yerine getiremeyeceği maddeleri gözden kaçırabilir, hatalı değerlendirebilir. Bu ve benzeri durumlar, Şirket'in taahhüdünü yerine getirememesine, öngörülemeyen maliyetler ile karşılaşmasına, hukuki ve/veya finansal sorunlar yaşamasına sebep olabilir.

4.1.5. Tahsilat ve hak edişlerin zamanında yapılamamasının Şirket'in karlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilmesi:

Kamu ve özel sektörün yaşayabilecekleri maddi sıkıntılar nedeniyle ödeme/hak edişlerin zamanında yapılamaması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Ekonomik sıkıntılardan kaynaklı özellikle özel sektörde firmaların yaşayabilecekleri konkordato, iflas gibi durumlar ödemeleri etkileyebilir. Sözleşme yapılmış kurum/kuruluşların kapanması ya da Şirket'ten kaynaklanmayan başka türlü sebeplerle sözleşmeler iptal edilebilir. Sözleşmelerde belirtilen şartların tam olarak yerine getirilememesi sebebiyle işler tamamlandıktan sonra da sözleşme bedelleri üzerinden kesinti yapılabilir. Ayrıca iş bedeli tam olarak belirtilmeyen sözleşmelerde müşteriler ile olası bir anlaşmazlık durumunda iş bedelinin tam olarak tahsil edilememesi gibi bir risk de mevcuttur. Bu ve benzeri durumlar Şirket'in kendi yükümlülüklerini yerine getirmesinde sorunlara yol açarak kârlılık ve finansal durumunun olumsuz etkilenmesine sebep olabilir.

4.1.6. Şirket'in nakit yaratma kabiliyeti ve işletme sermayesi yetersizliği:

Şirket, geliştireceği yeni yazılımlar ve yeni yatırımlar için işletme sermayesinin yetersiz kaldığı durumlarda ilave kredi kullanmak zorunda kalabilir. Şirket'in kredi kullanması durumunda finansal giderlerin artmasıyla karlılık oranı düşebilir. 2018 yılı itibariyle Şirketin ortalama tahsilat süresi 177 gündür, ödemelerin zamanında yapılması için Şirket yabancı kaynak kullanabilir. Ayrıca Şirket personel maaş ödemeleri için de yabancı kaynak kullanmaktadır.

Şirket çeşitli sebeplerle kredi bulamayabilir, kullanamayabilir. İhtiyaç duyulan dış kaynak finansmanının sağlanamaması ya da istenilen koşullarda sağlanamaması Şirket'in kârlılık ve finansal durumunun olumsuz etkilenmesine sebep olabilir. 2019/9 aylık dönem itibariyle Şirketin dönen varlıkları 25.414.122 TL, kısa vadeli yükümlülükleri ise 10.425.805 TL olup, 14.988.317 TL (dönen varlıklar-kısa vadeli yükümlülükler) işletme sermayesi mevcuttur.

4.1.7. Olası maliyet artışlarının Şirket'in kârlılığını olumsuz etkilemesi:

Şirket'in sunduğu yazılım geliştirme ve destek maliyetleri ile dışarıdan aldığı veri tabanı, güvenlik lisansları gibi hazır alınan yazılımlarda ve donanımlarda kur farkından kaynaklı oluşabilecek maliyet artışlarının yanı sıra, sektördeki rekabet nedeniyle ortaya çıkacak ek maliyetler de Şirket'in kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

4.1.8. Rakiplerin sektörel faaliyetleri nedeniyle oluşabilecek riskler:

Şirket Ar-Ge yoğun olan bilişim sektöründe faaliyet göstermektedir. Bu nedenle sektördeki pazar payının korunması büyük oranda yenilikçi ve özelleştirilmiş ürün ve hizmet geliştirmesine bağlıdır. Rakiplerin geliştirebileceği veya yurt dışında geliştirilmiş yeni teknoloji ürünlerini piyasaya sürmeleri durumunda Şirket çok kısa sürede bunlarla rekabet edebilecek ürünleri geliştiremeyebilir. Sektörde üretim maliyetleri daha düşük olan küçük firmalarla rekabet edilmesi veya rakip firmaların agresif satış politikaları satış fiyatlarını aşağılara çekilebilir. Ayrıca teknolojiye olabilecek hızlı gelişmeler sonucunda Şirket'in kullandığı teknolojiler geçerliliğini kaybedebilir ve bu yeni teknolojiler için öngörülemeyen yeni yatırımlar yapması gerekebilir. Bu durum Şirket'in genel maliyetlerini artırıp kârlılık durumunu olumsuz etkileyebilir.

4.1.9. Şirket'in kamu ya da özel kuruluşlar ile yaptığı anlaşma ve sözleşmeler karşı tarafça iptal edilebilir:

Sözleşme yapılmış kurumların kapanması ya da başka kurumlar ile birleşmesi nedeniyle veya Şirket'ten kaynaklanmayan farklı türlü sebeplerle sözleşmeler iptal edilebilir. Böyle bir gelişme Şirket'in ciro ve kârlılığına olumsuz yansıyabilir.

4.1.10. Siber bir saldırıya maruz kalabilme riski:

Şirket her türlü tedbire rağmen siber bir saldırıya maruz kalabilir. Müşterilerden elde edilen ve korunması gereken veriler/bilgilerin yeterli düzeyde korunamaması veya olası siber saldırılara karşı güvenlik önlemlerinin yeterli düzeyde sağlanamaması, buna karşılık müşterilerin yasal süreç başlatmaları halinde müşteri itibar ve pazar payı kaybı yaşayabilir. Hatta Şirket için bir iflas halinin doğması söz konusu olabilir.

4.1.11. Şirket aleyhine açılacak çeşitli hukuki davalardan kaynaklanan riskler:

Çeşitli sebeplerden dolayı Şirket, sözleşme yükümlülüklerini yerine getiremeyebilir. Bu durumlar karşısında hukuki davalar açılabilir. Ayrıca istifa eden veya çıkarılan personeller tarafından fazla çalışma/tazminat gibi Şirket aleyhine çeşitli davalar açılabilir. Davaların aleyhte sonuçlanması halinde Şirket tazminat ödemek zorunda kalabilir veya farklı cezalar alabilir. Bu ve benzeri olumsuz sonuçlar Şirket'in gelirini, kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket'in çeşitli sebeplerden dolayı sözleşme yükümlülüklerini yerine getiremediği zaruri durumlar karşısında uygulanan cezai müeyyideler Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

4.1.12. Gerçekleştirilecek yatırımlara ilişkin riskler:

Yazılım uygulamaları, sektörün yapısı gereği doğrudan patent alınmasına konu olamamaktadır. Yazılım uygulamaları telif hakları koruması altındadır. Telif hakkının alınması, ilgili yazılım ürününü ilk hazırlayan firmaya verilmekte ve o firmadan daha önce aynı uygulamanın kodlarının başka bir yazılımdan kopyalanmamış olması esasına dayanmaktadır. Gerçekleştirilen veya yeni geliştirilecek yazılımların, telif haklarının alınamaması halinde, mülkiyetlerinin korunamaması vb. durumlar yaşanabilir. Bu durumun yatırımların beklenen

getirisinde kayda değer etkileri olabilir, bu yatırımlardan zarar edilmesine yol açabilir ve sonuçta Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

4.1.13. İhraççı'nın uyması gereken yasal mevzuat ve bu çerçevede uyması gereken sınırlamalar bulunmaktadır:

Şirket'in merkez ofisi Hacettepe Üniversitesi Teknokent' te bulunmaktadır. Bu kapsamda Şirket 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ve 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun hükümlerine uymak zorundadır. Belirtilen kanunlarda meydana gelebilecek değişiklikler neticesinde, Şirket gerekli özeni göstermemesi durumlarında mevzuata uyum sağlanamayabilir. Mevzuattaki şartların kaybedilmesi ile Şirket'in Ar-Ge merkezi lisansı iptal edilebilir ve Teknokent' ten çıkarılabilir. Bunun sonucunda Şirket hali hazırda faydalandığı destek, indirim ve teşviklerden yararlanamayabilir ve faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir.

Ayrıca, Teknokent yönetimi ile yapılan kira sözleşmesindeki şartların yerine getirilememesi durumunda Teknokent yönetiminin sözleşmeyi tek taraflı fesih edilebilmesi mümkün olduğundan, bu durumun gerçekleşmesi halinde Şirket'in söz konusu teşviklerden faydalanamaması ve faaliyet karlılığının olumsuz yönde etkilenmesi söz konusu olabilir.

4.1.14. İhraççı'nın destek, indirim ve teşvik sağladığı yasal mevzuat sürelidir ve yasal mevzuatta değişiklikler olabilir:

Şirket'in merkez ofisi Hacettepe Üniversitesi Teknokent' te bulunmaktadır. Teknokent' te faaliyet göstermesinden dolayı tabii olduğu 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ile destek, indirim ve teşvik sağladığı 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun, 31 Aralık 2023 tarihine kadar uygulanmak üzere yürürlüktedir. Kanunların yürürlükte kalma ve uygulanma süreleri Cumhurbaşkanlığı Kabinesi tarafından belirlenmektedir. 4691 ve 5746 sayılı Kanunların biri veya her ikisinin de uygulaması, 2024 yılında yürürlükten kalkabilir. Bunun sonucunda İhraççı 2024 yılından itibaren destek, indirim ve teşviklerden yararlanamayabilir. Şirket'in Bilim ve Teknoloji Bakanlığı veya Teknokent yönetici şirketi tarafından yapılabilecek denetimler sonucunda 5746 sayılı Kanuna aykırı hükümlerin tespit edilmesi durumunda Ar-Ge teşviklerinde azalma veya kayıplar olabilir. Bu durum Şirket'in karlılığı üzerinde olumsuz etki yaratacaktır. İzahnamede sunulan dönemler itibarıyla bu maddeler kapsamında faydalanan teşvik tutarları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

İlgili Kanunlar (TL)	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	30.09.2019
5746 Sayılı Kanundan Kaynaklanan Teşvik	63.629,48	113.623,78	163.851,03	138.883,94
4691 Sayılı Kanundan Kaynaklanan Gelir Vergisi Teşvikleri	204.783,28	326.046,51	638.978,22	463.751,55
4691 Sayılı Kanundan Kaynaklanan Damga Vergisi Teşvikleri	7.596,57	12.228,77	21.929,48	17.375,97
4691 Sayılı Kanundan Kaynaklanan KDV Vergisi Teşvikleri	1.228.447,79	1.987.054,00	5.092.010,16	3.193.292,14
4691 Sayılı Kanundan Kaynaklanan Kurumlar Vergisi Teşvikleri	358.031,39	1.776.825,48	6.357.823,50	-
TOPLAM	1.862.488,51	4.215.778,54	12.274.592,39	3.813.303,60

4.1.15. Yöneticilerin katma değerine bağımlılık:

Şirket'in faaliyetleri yöneticilerin katma değerine (karar alma, yazılım projelerine katılım) bağımlı olup, bu kişiler şirket politikalarına, yeni müşterilerin bulunmasına veya mevcut müşterilerle olan ilişkilerin sürdürülmesine önemli katkı sağlamaktadırlar. Herhangi bir sebeple

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1596/1 Cad. Hacettepe Teknokent
1.Arge Binası No: 37/20 Beştepe Çankaya ANKARA
Tel: 0312 299 25 95 Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.V. 073 071 2512

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1596/1 Cad. Hacettepe Teknokent
1.Arge Binası No: 37/21 Beştepe Çankaya ANKARA
Tel: 0312 299 25 95 Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.V. 073 042 7926

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Büyükdere Cad. Metro City A Blok
No:171 Kat: 17 34330 Levent - İSTANBUL
Bodazlı Kurumlar V.D.854 006 8771
Tic. Sic. No: 26936 www.metroyatirim.com.tr
metroyatirim.com.tr

24 Ocak 2024

bu kişilerin ayrılması veya görevlerini bırakması sonucunda yerlerine yeni yöneticilerin bulunamaması durumunda Şirket'in faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir.

4.1.16. Şirket'in geliştirdiği yazılım ve iş destek sistemlerinin çalışmasında aksaklıklar meydana gelebilir:

İhraççı'nın geliştirdiği yazılımlar ve iş destek sistemlerinin çalışmasında aksaklıklar meydana gelebilir. Bu aksaklıkların düzeltilmesinde Şirket personeli uzun süreler çalışmak zorunda kalabilir. Bu durum Şirket personeline iş yükü doğurabilir ve diğer gelir getirme potansiyeline sahip projelere daha az ağırlık verilmesine neden olabilir, hatta maruz kalınan ilave iş yükü nedeniyle yeni projelere iştirak edilmesini engelleyebilir. Bu aksaklıkların söz konusu olması durumunda mevcut iş ilişkilerine olumsuz yansiyabilir ve pazar ve müşteri kaybına yol açabilir.

4.1.17. İhraççı karlılığın sürekliliği konusunda herhangi bir garanti verememektedir: İhraççı'nın karlılığının sürdürülebilirliği, gelecek proje tekliflerine, geliştirdiği yazılımlara yönelik talebe ve kazandığı ihalelere bağlıdır. Bunlardan bir ya da birkaçında meydana gelebilecek her türlü aksaklık (müşterinin ödemesini düzenli yapamaması, yazılımın uygulanmasının geciktirilmesi, kazanılan ihalenin iptal edilmesi ve benzeri) İhraççı'nın karlılığını sürdürememesine yol açabilir ve Şirket'in gelecek beklentilerini, mali durumunu, faaliyet sonuçlarını ve pay fiyatının piyasa performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

4.1.18. İhraççı'nın yönetim hâkimiyetine ilişkin Riskler

Mevcut durum itibarıyla, İhraççı'nın yönetim kontrolü hem imtiyazlı pay hem de pay çoğunluğu nedeniyle % 100 oranında oy hakkına sahip Ard Grup Holding A.Ş.'ye ait olup, pay oranı halka arz sonrasında % 65,91'e gerileyecektir. A grubu payların yönetim kurulu üye seçiminde ve genel kurulda imtiyazları bulunmaktadır. Şirket'in esas sözleşmesine göre en az 5, en fazla 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulunun, beş üyeden oluşması durumunda, iki yönetim kurulu üyesi; altı veya yedi üyeden oluşması halinde üç yönetim kurulu üyesi, sekiz veya dokuz üyeden oluşması halinde ise dört yönetim kurulu üyesi (A) grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu pay sahibinin 5 (beş), her bir B grubu pay sahibinin ise 1 (bir) oy hakkı vardır.

A grubu pay sahiplerinin çıkarlarının azınlık pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi durumunda, ana ortağın vereceği kararlar azınlık pay sahiplerinin aleyhine olabilir. İhraççı bünyesinde sektörde iş deneyimine sahip üst düzey yöneticiler bulunmakta olsa bile yönetimde etkin gerçek kişi ortakların yaşayabileceği sağlık ve benzeri sorunlar İhraççı faaliyetlerinin sürdürülmesini olumsuz yönde etkileyebilir.

4.1.19. Şirketin yurtdışı yapılanmaları ile ilgili riskler:

Şirket, 01.01.2018 tarihinde "Londra Bilişim Türkiye Ticaret Merkezi (TTM)"nde bir ofis kurarak, yurtdışı pazarına açılmak için ilk girişiminde bulunmuştur. 01.03.2018 tarihinde "Dubai Bilişim Türkiye Ticaret Merkezi (TTM)"nde ikinci ofisini kurarak, yurtdışı pazarında aktif rol oynamak adına önemli adımlar atmıştır. Faaliyetler; pazar çalışmalarında öngörülen şekilde sonuçlanmadığı takdirde bu pazardan elde edilmesi beklenen menfaatler realize edilemeyebilir. Dubai ve Londra pazarlarındaki gelişmelerin tam olarak öngörülebilmesi Şirket hedeflerinin gerçekleşmemesine, batık maliyet ve fırsat maliyeti gibi risklerle karşılaşılmasına neden olabilir.

4.2. İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

4.2.1. Sektörde rakiplerin artmasıyla pazar payının azalma riski:

Sektörde yeni kurulan birçok küçük ölçekli firmaların artması, yurt içi ve yurt dışından büyük oyuncuların sektöre dahil olmasıyla rekabet ortamının artması pazar payının azalmasına sebep olabilir. Rakiplerin yeni yazılım ve teknolojiler konusunda Ar-Ge faaliyetlerine hız vermesi

kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy hakkı imtiyazı tanınmıştır. B grubu payların ise herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

Mevcut ana pay sahipleri Şirket'in yönetiminin belirli sayıdaki üyelerini belirleme hakkını sağlayan imtiyazlı payların yanı sıra oy hakkı imtiyazlarına da sahiptir. Bu nedenle yönetim kurulu üyelerini seçebilecek, kâr payı dağıtımını ve yeni pay çıkarılması gibi işlemlere karar verebileceklerdir. Ana pay sahiplerinin çıkarlarının azınlık pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi durumunda verilecek kararlar azınlık pay sahiplerini olumsuz etkileyebilir. Ayrıca imtiyazlı paylar borsa dışında da el değiştirebilir ve bu durumda ortaya çıkacak yönetim değişikliğinin Şirket'in faaliyetleri üzerinde olumsuz etkileri olabilir.

4.3.2. Finansal Riskler

4.3.2.1. Sermaye Riski

Sermaye riski, Net Borç/Toplam Özkaynak oranı olarak izlenir. Bu oran net yükümlülüğün toplam özkaynağa bölünmesiyle bulunmaktadır. Net yükümlülük; nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (finansal borçlar ve yükümlülükler, finansal kiralama ve ticari borçları içerir) düşülmesiyle elde edilmektedir. Net Borç/Özkaynak oranının yüksekliği Şirket'in finansal borçlarını ödeyebilmesine ilişkin riskinin bir göstergesidir. İhraççı'nın 31.12.2016, 31.12.2017, 31.12.2018 ve 30.09.2019 tarihleri itibarıyla Net Borç/Özkaynak oranı aşağıdaki gibidir.

(TL)	30.09.2019	30.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Toplam Borçlar	14.287.880	20.726.459	21.780.928	9.672.001
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(1.717.398)	(145.305)	(768.526)	(1.043.958)
Net Borç	12.570.482	20.581.154	21.012.402	8.628.043
Özkaynaklar	57.115.262	46.113.712	18.500.597	8.590.772
Sermaye	18.000.000	18.000.000	1.000.000	1.000.000
Net Borç/Özkaynak Oranı	%22	%45	%114	%100

Yukarıdaki tabloda görüldüğü gibi Şirket'in 31.12.2016 döneminde 9.672.001 TL olan kısa ve uzun vadeli finansal yükümlülükleri 31.12.2017 itibarıyla 21.780.928 TL seviyesine çıkmıştır. 31.12.2018 tarihinde 20.726.459 TL olan toplam borçlar 30.09.2019 itibarıyla 14.287.880 TL olarak gerçekleşmiştir.

Net borçlar/Özkaynak oranı 31.12.2016, 31.12.2017 ve 31.12.2018 yılları itibarıyla sırasıyla %100, %114 ve %45 olarak gerçekleşmiştir. Net Borç/Özkaynak Oranındaki gerileme 2019 yılında da devam etmiş ve 30.09.2019 itibarıyla bu oran % 22 seviyesinde gerçekleşmiştir. Şirket, 27.03.2018 tarihinde ödenmiş sermayesini 9.000.000 TL artırarak 10.000.000 TL'ye yükseltmiştir. Artırılan 9.000.000 TL'nin 7.228.395,20 TL'si geçmiş yıllar karlarından, 500.000 TL'si ortaklara borçlar hesabından 545.680,91 TL'si özel fonlar hesabından geriye kalan 725.923,89 TL'si ise nakden karşılanmıştır. Ödenmiş sermaye, aynı yıl 21.11.2018 tarihinde 8.000.000 TL sermaye artırımını yapılarak 18.000.000 TL'ye artırılmıştır. Artırılan 8.000.000 TL'nin 4.000.000 TL'si geçmiş yıllar karlarından geriye kalan 4.000.000 TL'si ise nakden karşılanmıştır. Bu sermaye artırımları Net borçlar/Özkaynak oranındaki gerilemede etkili olmuştur.

4.3.2.2. Aktifleştirilen geliştirme giderlerine ilişkin risk:

İhraççı'nın ileriye yönelik olarak oluşturduğu ve hala geliştirme aşamasında olan projelerinin ilerleyen yıllarda piyasada oluşacak teknolojik olumsuzluklar ve teknolojik altyapı değişiklikleri sonrasında kısmen ve/veya tamamen kullanılamaz hale gelme olasılığı vardır.

Projelerin hedeflenen şekilde değerlendirilemediği ve beklenen ekonomik faydayı sağlayamadığı durumlarda Şirket'e yansıyacak karlılık rakamları azalabilir.

TMS 38 Maddi Olmayan Duran Varlıklar standardındaki aktifleştirme kriterlerinin sağlanamaması veya kaybedilmesi, yönetimin bu varlıkların yararlı ömürlerine ilişkin öngörülerinin gerçekleşmemesi veya varlıkların satış kabiliyetinin kaybedilmesi durumlarında aktifleştirilen tutarların ilgili dönemde giderleştirilmesinin gerekeceği ve bu durumunda Şirket'in aktif büyüklüğü, gelir tablosu ve karlılık durumu üzerinde aşırı dalgalanmaya neden olacaktır.

	2019/9	2018	2017	2016
Duran Varlıklar	45.989.020	36.467.595	17.714.605	7.957.014
Aktifleştirilen Geliştirme Maliyeti	11.892.016	18.620.490	10.181.017	585.621
Toplam Aktif	71.403.142	66.840.171	40.281.525	18.262.773
Aktifleştirilen Geliştirme Maliyeti/Duran Varlıklara Oranı	% 25,86	% 51,06	% 57,47	% 7,36
Aktifleştirilen Geliştirme Maliyeti/Toplam Aktife Oranı	% 16,65	% 27,86	% 25,27	% 3,21

4.3.2.3. Kredilerin ve alacakların yaratacağı riskler:

Kredi riski, bir müşteri veya karşı tarafın sözleşmedeki yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Alacak riski ise finansal varlıkları elinde bulundurmanın yanı sıra, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de kapsamaktadır. Şirket'in tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklardan doğabilmektedir. Şirket'in müşterilerinin yaşayabileceği maddi sıkıntılar, bu müşterilerden yapılacak tahsilatları geciktirebilir ya da müşterilerin iflası gibi durumlar söz konusu olursa Şirket alacağını tahsil edemeyebilir. Tahsilatlarda gecikmeler olması ve/veya tahsilat yapılamaması durumunda ihraççının mali durumu olumsuz yönde etkilenebilir. Şirket yönetiminin bu riskleri kontrol etmek için harcadığı çabalar yetersiz kalabilir ve Şirket alacaklarını tahsil edemeyerek, aldığı kredileri döndüremeyebilir. Bu risklerin tutarları dönemler itibarıyla aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

(TL)	Finansal Tablo Tarihi	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Nakit ve Nakit Benzerleri
		Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
		İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski	30.09.2019	8.775.637	6.176.474	5.704.000	165.543	1.547.596	169.802
	31.12.2018	8.465.300	16.556.306	4.391.000	343	33.999	111.306
	31.12.2017	6.285.992	2.529.014	-	343	582.546	185.980
	31.12.2016	2.686.650	3.456.782	248.078	343	1.038.416	5.542

4.3.2.4. Likidite Riski

Likidite riski, Şirket'in kısa vadeli fonlama yükümlülüklerini yerine getirememeye ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet verebilir. 30.09.2019 finansal verilerine göre Şirket'in 14.988.317 TL net işletme sermayesi mevcuttur. Şirket'in likidite riskini gösteren oranlar aşağıdaki tabloda verilmektedir. Özellikle alacakların dönen varlıklar içerisinde önemli bir yer tutması nedeniyle alacak tahsilatında

meydana gelebilecek güçlüklerin aşağıdaki oranlardan Cari Oran ve Likidite Oranı üzerinde olumsuz etkileri olabilecektir.

Mali Oranlar	30.09.2019	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
1. LİKİDİTE ORANLARI				
Cari Oran	2,44	1,81	1,26	1,13
Likidite Oranı	2,40	1,76	0,69	0,87
Nakit Oranı	0,16	0,01	0,04	0,11

Likidite riskinin bir göstergesi olan Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler oranının ilgili dönemler bazındaki değişimi aşağıdaki tabloda verilmektedir.

(TL)	30.09.2019	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Dönen Varlıklar	25.414.122	30.372.576	22.566.920	10.305.759
Kısa Vadeli Yükümlülükler	10.425.805	16.779.479	17.928.340	9.142.861
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yük.	2,44	1,81	1,26	1,13

Şirket, yükümlülüklerinin kısa vadede yoğunlaşmasından dolayı piyasalarda yaşanabilecek likidite sıkışıklıklarında fonlama maliyetlerinin artması sebebiyle olumsuz etkilenebilir. Ayrıca yatırımlar nedeniyle yeni kredi kullanımı ve sonrasında Şirket'in nakit yaratma kapasitesinde yaşanabilecek olumsuzluklar da likiditeye olumsuz yönde etki edebilir.

4.3.2.4. Piyasa Riski

Piyasa riski, piyasa fiyatlarında meydana gelen değişimler nedeniyle bir finansal aracın gerçeğe uygun değerinde veya gelecekteki nakit akışlarında bir işletmeyi olumsuz etkileyecek dalgalanma olması riskidir. Şirket'in piyasa riski, yabancı para riski ve faiz oranı riskini içermektedir.

Faiz oranları, ortaklık payının BİST' teki işlem fiyatı, döviz kurlarındaki veya diğer finansal varlıklardaki dalgalanmalar dahil olmak üzere piyasa fiyatlarındaki beklenmedik hareketlerden kaynaklanan sebeplerle Şirket olumsuz etkilenebilir.

4.3.2.4.1. Yabancı Para Riski

Yabancı para varlıklar, yükümlülükler ve bilanço dışı yükümlülükler sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak risklere kur riski denilmektedir. Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. 30 Eylül 2019, 31 Aralık 2018, 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla yabancı para cinsinden önemli derecede varlıklar ve yükümlülükler bulunmamaktadır.

4.3.2.4.2. Faiz Oranı Riski

Piyasa faiz oranlarındaki değişimlerin finansal araçların fiyatlarında dalgalanmalara yol açması, İhraççı'nın faiz oranı riskiyle karşılaşması anlamına gelmekte olup, İhraççı'nın faiz oranı riskine duyarlılığı aktif ve pasif hesapların vadelerindeki uyumsuzluğuyla ilgilidir. Şirket, faiz kazanan varlık ve faiz ödenen yükümlülükleri nedeniyle, faiz oranlarının değişiminden doğan faiz oranı riskine açıktır.

Şirket'in kullandığı kredilerinin faiz oranları vade sonuna kadar sabit kalacağı ve değişken faizli kredileri bulunmadığı için mevcut durum itibarıyla kredi faiz riski hesaplanmamıştır. Ancak ileride değişken faizli kredilerin kullanılması halinde böyle bir risk oluşabilir.

Sabit faizli finansal araçlar	30.09.2019	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Finansal Araçlar	8.485.647	7.924.532	8.170.320	3.429.962
Nakit ve Nakit Benzerleri	-	-	-	-

4.3.3. Makroekonomik ve Politik Riskler

- Dünya ekonomilerinin resesyon sürecinde olmasından dolayı ülkenin yaşayacağı ekonomik sıkıntılar fiyatların düşmesine ve tahsilatta gecikmelere yol açabilir.
- Dünyada ve Türkiye’de yaşanabilecek ekonomik ve siyasi gelişmeler, rekabet ve yatırım koşullarını olumsuz etkileyebilir. Bu sebeple yeni yatırımların aksamaması sebebiyle Şirket yeni projelere giremeyebilir.
- Dünyada yaşanabilecek makroekonomik sıkıntıların özellikle ABD kaynaklı faiz artırım beklentilerinin, gelişmekte olan ülkelere olumsuz etkileri görülebilir.
- Ülkemizin bulunduğu coğrafya sebebiyle komşu ülkelerle yaşanabilecek sorunlar sebebiyle olumsuz ekonomik süreçler yaşanabilir.
- Ülkemizde yaşanabilecek olağanüstü durumlardan dolayı genel ekonomik göstergeler olumsuz etkilenebilir ve bu durum Şirket’in maliyetlerini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

5. İHRAÇCI HAKKINDA BİLGİLER

5.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

2011 yılından buyana bilişim, sağlık, savunma, danışmanlık, enerji ve inşaat alanlarında faaliyet gösteren Ard Grup Holding iştirakleri arasında yer alan Ard Bilişim, merkez olarak Hacettepe Teknokent bünyesinde teknoloji ve Ar-Ge faaliyetleri sürdürmektedir.

Ard Bilişim; sunduğu yazılım çözümleri ve sistem çözümleri ile sektörde faaliyet göstermektedir. Yazılım çözümleri; e-dönüşüm hizmetleri, kurumsal yazılım çözümleri, ulusal hukuk yazılım çözümleri, sağlık sistemleri çözümleri, bulut çözümleri ve siber güvenlik yazılımları ve sistemleri olarak gruplandırılabilir. Sistem Çözümleri ise; siber güvenlik çözümleri, bilgi sistemleri çözümleri, komuta merkezi ve güvenlik çözümleri, akıllı teknoloji sistem çözümleri ve DMO katalog olarak sınıflandırılabilir.

Şirket, Ar-Ge çalışmalarına ağırlık vererek, Tesis Güvenlik Belgesi ve SPICE Seviye II (dünya standartlarında yazılım geliştirme kalite belgesi) standartlarına uygun olarak geliştirdiği inovatif yazılım ve projelerle, Türkiye’de kamu kurumları ve özel sektör kuruluşları ile uluslararası arenada dünya devi firmalarla aktif ve etkili bir şekilde çalışmaktadır.

Ard Bilişim, geniş ürün yelpazesi, etkili satış tecrübesi ve profesyonel pazarlama stratejileri, yaygın lojistik ağı ile sektörde sahip olduğu deneyim ve bilgi birikimlerini kamuya tedarikçi olma misyonuyla DMO kataloğunda birçok markanın temsilciliğini yapmaktadır.

5.1.1. İhraççı’nın ticaret unvanı ve işletme adı:

Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.

5.1.2. İhraççı’nın kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret Siciline Tescil Edilen Merkez Adresi	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1.Arge Binası No:97/20-Beytepe Cankaya ANKARA
Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicili Müdürlüğü	Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	301988

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent
1.Arge Binası No: 97/20-Beytepe Cankaya ANKARA
Tel: 0312 299 25 99 Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.D. 073 071 2912

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent
1.Arge Binası No: 97/21-Beytepe Cankaya ANKARA
Tel: 0312 299 25 95 Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.D. 073 042 7926

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Büyükdere Cad. Metro City A Blok
No:171 Kat:17 34330 Levent - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 278936 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr

24 Ocak 2020

5.1.3. İhraççı'nın kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, Doğan Ödemiş (%50) ve Tolga Ödemiş (%50) tarafından 25.08.2011 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne "Ard Grup Bilişim Medikal Danışmanlık Tic. Ltd. Şti." unvanı ve 301988 sicil numarası ile tescil ettirilerek, 02.09.2011 tarih ve 7891 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanan "Yeni Kuruluş" konulu kararına istinaden faaliyetlerine başlamıştır.

Şirket, 28.12.2015 tarihinde tescil ettirilerek, 04.01.2016 tarih ve 8981 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanan "Hisse Devri" konulu karara istinaden, Doğan Ödemiş (%50) ve Tolga Ödemiş (%50) tarafından Ard Grup Holding A.Ş.'ne devredilmiştir.

26.12.2018 tarihinde tescil ettirilerek, 31 Aralık 2018 tarih ve 9735 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanan "Tür Değişikliği, sözleşme" konulu karara istinaden, Şirket'in unvanı Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. olarak değişmiştir.

Şirket'in esas sözleşmesine göre Şirket'in süresi, süresizdir.

5.1.4. İhraççı'nın hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ibraçının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Ticaret Unvanı	Ard Grup Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi
Hukuki Statüsü	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Yasal Mevzuat	T.C Kanunları
Kurulduğu Ülke	Türkiye Cumhuriyeti
Merkez Adresi	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1.Arge Binası No:97/20 Beytepe-Çankaya ANKARA
Telefon ve Faks Numaraları	+90 312 299 25 95 - +90 312 299 25 96
İnternet Adresi	www.ardbilisim.com.tr

5.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Şirket, yazılım alanında faaliyet göstermek amacıyla 2011 yılında kurulmuş bir bilişim firmasıdır. Kurulduğu yıldan bu yana bilişim sektöründe, sektörün pratik saha gereksinimlerine yönelik yazılım ürünleri geliştirmiş olup, pek çok kamu ve özel kuruluşu hizmet vermektedir.

2011

- Şirket, bilişim alanında özellikle yazılım geliştirme faaliyetlerinde bulunmak üzere Doğan Ödemiş ve Tolga Ödemiş tarafından Limited Şirket olarak kurulmuştur.
- "STERILSOFT" yazılımı 31.10.2011-31.10.2016 tarihleri arasında Teknokent bünyesinde geliştirilmiştir.
- Kültür ve Turizm Bakanlığı Telif Hakları Genel Müdürlüğü tarafından "STERILSOFT" yazılımı için Tescil Kayıt Belgesi alınmıştır.

2012

- Şirket, Tokat Devlet Hastanesi'nin "Büro Makineleri Alımı" ihalesini almıştır.
- Şirket, Özel Kavaklıdere Umut Hastanesi'nin "Sterilizasyon Takip ve Dokümantasyon Sistemi Yazılımı ve Donanımı" ihalesini almıştır.

2013

- Türk Patent Enstitüsü (TPE)'den "ARD GRUP" Marka Tescil Belgesi alınmıştır.

- Şirket, Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD)'nın "D Düzeyi Koruyucu Elbise Alımı İşi" ihalesini almıştır.
- "ARDSOFT" yazılımı 05.04.2013-31.10.2013 tarihleri arasında Teknokent bünyesinde geliştirilmiştir.
- "Biyometrik Tanımlama-Doğrulama Sistemi (ARDBIO)" yazılımı 12.06.2013-31.12.2013 tarihleri arasında Teknokent bünyesinde geliştirilmiştir.
- "ARDPORTAL" yazılımı 12.06.2013-31.12.2013 tarihleri arasında Teknokent bünyesinde geliştirilmiştir.

2014

- TS-EN-ISO 9001 Sertifikası alınarak, Şirket'in kurumsal yapısı kalite süreçlerine uygun hale getirilmiştir.
- "Ulusal Hukuk Ağı Projesi (UHAP)" yazılımı 28.02.2014-31.08.2017 tarihleri arasında Teknokent bünyesinde geliştirilmiştir.
- İş süreçlerinin tamamını yönetebilecek ve şirket içi işleyişin takibini kolaylaştıracak kapsamlı bir CRM yazılımı geliştirilmiş ve uygulanmaktadır.
- Şirket, Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD)'nın "Bilgisayar ve İş İstasyonu Alımı" ihalesini almıştır.
- İcra Takip Sistemi (ICRATEK) yazılımı geliştirilmiştir.
- Türk Patent Enstitüsü (TPE)'den "ARDSOFT" Marka Tescil Belgesi alınmıştır.
- Şirket, Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD)'nın "Sosyal Medya Yazılım Alımı" ihalesini almıştır.
- Türk Patent Enstitüsü (TPE)'den "Ulusal Hukuk Ağı Projesi (UHAP)" Marka Tescil Belgesi alınmıştır.
- Kültür ve Turizm Bakanlığı Telif Hakları Genel Müdürlüğü tarafından "Ulusal Hukuk Ağı Projesi (UHAP)" yazılımı için Tescil Kayıt Belgesi alınmıştır.
- Şirket, Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD)'nın "Coğrafi Bilgi Sistemi Sunucuları Temini İşi" ihalesini almıştır.
- Şirket, Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD)'nın "Lojistik Depo Takip ve Yönetimi Yazılımı" ihalesini almıştır.
- TS 12540, TS 13242, TS 12498, TS 13149 TSE Hizmet Yeterlilik Belgesi (TSE-HYB) alınmıştır.

2015

- Geliştirilen "Toksikoloji Veri Tabanı ve Karar Destek Sistemi (TOKSVETA)" Projesi Tübitak tarafından desteklenmiş ve Ar-Ge hibe desteği alınmıştır.
- Şirket, Sağlık Bakanlığı Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu'nun "51 Kalem Tıbbi Sarf Malzeme Alımı" ihalesini almıştır.
- Kültür ve Turizm Bakanlığı Telif Hakları Genel Müdürlüğü tarafından "Sterilizasyon Takip Sistemi (STS)" yazılımı için Tescil Kayıt Belgesi alınmıştır.
- Geliştirilen "3M STS (3M cihazları ile entegre olan Sterilizasyon Takip Sistemi)" yazılımı 3M Sanayi ve Ticaret A.Ş. firmasına satılmıştır.
- Şirket, DMO' nun "T.C. Başbakanlık Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD) İhtiyacı RFID Donanım ve Bileşenleri Alımı" ihalesini almıştır.
- Şirket, Yurtkur İzmir Bölge Müdürlüğü'nün "İzmir ve Manisa İleri Yurt Müdürlükleri Güvenlik ve Kamera Sistemi" ihalesini almıştır.

- 25.08.2011 tarihinde Doğan Ödemiş (%50) ve Tolga Ödemiş (%50) tarafından kurulan Ard Grup Bilişim Medikal Danışmanlık Tic. Ltd. Şti. payları, 28.12.2015 tarihinde Ard Grup Holding A.Ş.'ne devredilmiştir.

2016

- Şirket, 08.02.2016 tarihinde artan personel sayısı ve iş hacmine uygun olarak daha rahat çalışma imkanı sağlayan yine Hacettepe Teknokent bünyesinde bulunan 1.Ar-Ge binasına taşınmıştır.
- Büro Yönetim Sistemi (BÜROTEK) yazılımı geliştirilmiştir.
- TS-EN-ISO 27001 Sertifikası alınarak, Şirket'in yazılım geliştirme faaliyetleri ve güvenlik altyapısı Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi şartlarına uygun hale getirilmiştir.
- Karar ve Akıllı İçtihat Akıllı Arama Motoru (KARARTEK) yazılımı geliştirilmiştir.
- Şirket, Çankaya Belediyesi Bilgi İşlem Müdürlüğü' nün "Coğrafi Bilgi Sistemleri Temin İşi" ihalesini almıştır.
- Şirket, AB Bakanlığı Çeviri Eşgüdüm Başkanlığı'nın "AB Bakanlığı Terminoloji Veri Tabanının (termAB) Geliştirilmesi İşi" ihalesini almıştır.
- Şirket, Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD)'nın "3 Kalem KBRN Koruyucu Kıyafet Alımı" ihalesini almıştır.
- Şirket, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından yapılan "Türkiye'nin İlk 1000 İhracatçı Firması" sıralamasında Yazılım Kategorisinde 32. olmuştur.
- Şirket, DMO'nun "T.C. Başbakanlık Devlet Arşivleri Genel Müdürlüğü İhtiyacı Veri Depolama Sistemi" ihalesini almıştır.
- Şirket, Sterilizasyon Takip Sistemi (STS) Projesi ile Ankara Kalkınma Ajansı (AKA) tarafından düzenlenen "TechAnkara Proje Pazarı" etkinliğinde ilk 100 proje içerisine girerek, Hacettepe Teknokent Ofis Ödülü kazanmıştır.
- Şirket, "Deloitte Technology Fast 50" Yazılım ve İnovasyon Kategorisinde 2., Genel Sıralamada 4. olmuştur.
- Şirket, "Deloitte EMEA (Europe, Middle East, Africa) Fast 500" Genel Sıralamada 20. olmuştur.

2017

- Şirket, Yüksek Öğrenim Kredi ve Yurtlar Kurumu Genel Müdürlüğü İzmir Bölge Müdürlüğü' nün İzmir ve Manisa İlleri Yurt Müdürlükleri İçin 34 adet Güvenlik Kamera Sistemi Alımı ihalesini almıştır.
- Şirket, T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı 2017 Samsun 23. Yaz Deaflympics Oyunları Genel Koordinatörlüğü Kartlı Geçiş Kontrol Ve Denetim Sistemi Hizmet Alımı ihalesini almıştır.
- 01.01.2017-30.06.2018 tarihleri arasında geliştirilen "Ontoloji Tabanlı Hukuksal Bilgi Yönetimi ve Arama Sistemi" Projesi Tübitak tarafından desteklenmiş ve Ar-Ge hibe desteği alınmıştır.
- Kültür ve Turizm Bakanlığı Telif Hakları Genel Müdürlüğü tarafından "Lojistik ve Depo Bilgi Yönetim Sistemi (LDBYS)" yazılımı için Tescil Kayıt Belgesi alınmıştır.
- Kültür ve Turizm Bakanlığı Telif Hakları Genel Müdürlüğü tarafından "Toksikoloji Veri Tabanı (TOKSVETA)" yazılımı için Tescil Kayıt Belgesi alınmıştır.
- Türk Patent Enstitüsü (TPE)'den "YAMAN" Marka Tescil Belgesi alınmıştır.
- TS-EN-ISO 20000 Sertifikası alınarak, Şirket'in yazılım geliştirme faaliyetleri ve güvenlik altyapısı Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetim Sistemi şartlarına uygun hale getirilmiştir.

- TS-EN-ISO 18001 Sertifikası alınarak, Şirket yapısı ve işleyişi İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi şartlarına uygun hale getirilmiştir.
- Şirket, Ekonomi Bakanlığı tarafından Döviz Kazandırıcı Hizmet Ticaretinin Desteklenmesi kapsamında, "TS-ISO/IEC 20000 Belgesi" için Belgelendirme Desteği almıştır.
- Türk Patent Enstitüsü (TPE)'den "TOKSVETA" Marka Tescil Belgesi alınmıştır.
- Şirket, 20.01.2017 tarihinde Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 4.Arge Binası No:95 A/8 Beytepe-Çankaya/Ankara adresinde Ar-Ge Şubesini açmıştır.
- TS-EN-ISO 14001 Sertifikası alınarak, Şirket politikası Çevre yönetim sistemi şartlarına uygun hale getirilmiştir.
- Şirket, Ekonomi Bakanlığı tarafından Döviz Kazandırıcı Hizmet Ticaretinin Desteklenmesi kapsamında, "TS-ISO/IEC 27001 Belgesi" için Belgelendirme Desteği almıştır.
- 28.03.2017 tarihinde HAVELSAN tarafından idari kalite ve teknik alanlarında değerlendirmeye tabi tutulmuş olup yapılan değerlendirme sonuçlarına göre 100 üzerinden 90.23 puan alarak yetkin iş ortağı/öncelikli tercih edilebilir-A Grubu tedarikçi sınıfına girmiştir.
- Şirket, 25.05.2017 tarihinde İstanbul'da gerçekleşen Türkiye Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler, Serbest Meslek Mensupları ve Yöneticiler Vakfı (TOSYÖV), Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ve KOSGEB işbirliğiyle düzenlenen "XIII.KOBİ Zirvesi, Endüstriyel Dönüşümle Geleceğin KOBİ'leri" zirvesine Destek Sponsoru olmuştur.
- "Biyometrik Tabanlı Erişim ve Güvenlik Kontrol Sistemi" yazılımı 01.08.2017-31.01.2018 tarihleri arasında Teknokent bünyesinde geliştirilmiştir.
- "Lojistik ve Depo Bilgi Yönetim Sistemi (LDBYS)" yazılımı 01.08.2017-31.01.2018 tarihleri arasında Teknokent bünyesinde geliştirilmiştir.
- Şirket, BTHaber tarafından düzenlenen Bilişim 500 (İlk Beş Yüz Bilişim Şirketi) araştırmasında, genel kategoride 182. olmuştur.
- "Ulusal Hukuk Ağı Projesi-Baro Yönetim Sistemi (UHAP-BYS)" yazılımı 01.09.2017-01.09.2020 tarihleri arasında Teknokent bünyesinde geliştirilmektedir.
- Şirket, 08.10.2017 tarihinde Dubai'de gerçekleşen "Gitex Technology Week" fuarında stand açarak katılım sağlamıştır.
- Türk Patent Enstitüsü (TPE)'den "ARDIoT" Marka Tescil Belgesi alınmıştır.
- Uluslararası konsorsiyumla birlikte yürütülen "Personel Health Empowerment (PHEW)" Avrupa Birliği Projesi, 01.01.2018-01.01.2021 tarihleri arasında yürütülerek, Tübitak tarafından desteklenmektedir.
- TSE-SPICE (TS-ISO/IEC 15504) Yazılım Süreci İyileştirme ve Yetenek Belirleme Sertifikası alınmıştır.
- Şirket, Ekonomi Bakanlığı tarafından Döviz Kazandırıcı Hizmet Ticaretinin Desteklenmesi kapsamında, "TS-ISO/IEC 15504 Belgesi" için Belgelendirme Desteği almıştır.
- Şirket, İstanbul Valiliği'nin "Akıllı Çevre Güvenlik, Kamera Sistemler ve Video Analitik Sistemi Veri Merkezi, Bilişim Altyapısı, Donanım ve Yazılım Alım ve Montajı İş'i" ihalesini almıştır.
- Şirket, Milli Savunma Bakanlığı (MSB) tarafından verilen "Tesis Güvenlik Belgesi (Milli Gizli/NATO Gizli)" alarak, askeri gizlilik dereceli projeleri yürütebilme yetkisine sahip olmuştur.
- Şirket, "Deloitte Technology Fast 50" Yazılım ve İnovasyon Kategorisinde 3., Genel Sıralamada 5. olmuştur.

2018

- Şirket, 10.01.2018 tarihinde Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD)'nın "LYS ve RFID Sistemleri Bakım, Onarım, Garanti ve Personel Destek İş Hizmet Alım İş" ihalesini almıştır.
- "Business intelligence Solutions (ARD-BiS)" yazılımı 01.02.2018-01.02.2021 tarihleri arasında Teknokent bünyesinde geliştirilmektedir.
- Şirket, 01.01.2018 tarihinde "Londra Bilişim Türkiye Ticaret Merkezi (TTM)"nde bir ofis kurarak, yurtdışı pazarında aktif rol oynamak adına adım atmıştır.
- Şirket, 20.02.2018 tarihinde Milli Savunma Bakanlığı'nın "2 Kalem MEBS Yedek Parça Alımı" ihalesini almıştır.
- Şirket, 01.03.2018 tarihinde "Dubai Bilişim Türkiye Ticaret Merkezi (TTM)"nde ofis kurmuştur.
- Şirket ödenmiş sermayesi 27.03.2018 tarihinde 1.000.000,00 TL'den 10.000.000,00 TL'ye yükseltilmiştir. Artırılan 9.000.000 TL'nin 7.228.395,20 TL'si geçmiş yıllar karlarından, 500.000 TL'si ortaklara borçlar hesabından 545.680,91 TL'si özel fonlar hesabından geriye kalan 725.923,89 TL'si ise nakden karşılanmıştır.
- Şirket, BTHaber tarafından düzenlenen Bilişim 500 (İlk Beş Yüz Bilişim Şirketi) araştırmasında, Hizmet Sağlayıcı kategorisinde 22. olmuştur.
- Şirket, 17.05.2018 tarihinde Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD)'nın "Disk Ünitesi Bakım ve Destek Hizmet Alım İş" ihalesini almıştır.
- Şirket, Başbakanlık Afet Ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı Bilgi Sistemleri ve Haberleşme Dairesi Başkanlığı'nın "Disk Ünitesi Bakım ve Destek Hizmet Alım İş" ihalesini almıştır.
- Şirket, "Personel Health Empowerment (PHEW)" Projesi ile Ankara Kalkınma Ajansı (AKA) tarafından düzenlenen "TechAnkara Proje Pazarı" etkinliğinde Ar-Ge projeleri kapsamında ilk 100 proje içerisine girmiştir.
- Uluslararası konsorsiyumla birlikte yürütülen "Şehir Politikaları İçin Veri Yönetimi (POLDER)" Avrupa Birliği Projesi, 01.11.2018-31.10.2021 tarihleri arasında yürütülerek, Tübitak tarafından desteklenmektedir.
- "Business intelligence Solutions (ARD-BiS)" yazılımı 01.02.2018-01.02.2021 tarihleri arasında Teknokent bünyesinde geliştirilmektedir.
- "Cyber Security Solutions (ARD-CSS)" yazılımı 01.05.2018-01.05.2021 tarihleri arasında Teknokent bünyesinde geliştirilmektedir.
- "e-ARD" yazılımı 02.05.2018-02.05.2021 tarihleri arasında Teknokent bünyesinde geliştirilmektedir.
- Şirket, 06.10.2018 tarihinde Dubai'de gerçekleşen "Gitex Technology Week" fuarına katılım sağlamıştır.
- Şirket, 25.10.2018 tarihinde Kamu Bilişim Derneği tarafından düzenlenen Antalya Kamu Bilişim Zirvesi'ne Sponsor olmuştur.
- "Silahlı İnsansız Hava Aracı Yazılımı (SİHARD)" 01.11.2018-01.11.2021 tarihleri arasında Teknokent bünyesinde geliştirilmektedir.
- Şirket ödenmiş sermayesi 23.11.2018 tarihinde 10.000.000,00 TL'den 18.000.000,00 TL'ye yükseltilmiştir. Artırılan 8.000.000 TL'nin 4.000.000 TL'si geçmiş yıllar karlarından geriye kalan 4.000.000 TL'si ise nakden karşılanmıştır.
- Adli Yardım Atama Sistemi (AYAS) yazılımı geliştirilmiştir.
- Uzlaştırmacı Atama Sistemi (UZAS) yazılımı geliştirilmiştir.
- Şirket, "Deloitte Technology Fast 50" Genel Sıralamada 11. olmuştur.

24 Ocak 2020

- Şirket, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından düzenlenen, Türkiye'nin ilk İnovasyon geliştirme programı olan "2018 İnovaLİG/İnovasyon Liderleri" programında 1216 firma arasında İnovasyon Organizasyonu ve Kültürü kategorisinde 59. olma başarısını göstermiştir.
- Şirket, Gelir İdaresi Başkanlığı (GİB) tarafından onaylı e-dönüşüm (e-fatura, e-defter, e-makbuz, e-arşiv, e-smmm) özel entegratörleri arasına girmiştir.
- Şirket, "Deloitte EMEA (Europe, Middle East, Africa) Fast 500 2018" değerlendirilmesinde ilk 500 firma arasına girmiştir.
- Şirket, 26.12.2018 tarihinde nevi değişikliği yapmıştır. Şirketin unvanı Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. olarak değişmiştir.

2019

- 07.01.2019 tarihinde Şirket'in Arge Şubesi'nin unvanı Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.-Arge Şubesi olarak değişmiştir.
- Şirket, kamuya tedarikçi olma misyonuyla DMO kataloğuna girerek birçok markanın temsilciliğini yapmaktadır.
- Şirket, Milli Savunma Bakanlığı (MSB) tarafından verilen "Üretim İzin Belgesi" alarak, 5201 Sayılı Kanun Gereğince Kontrole Tabi Tutulacak Harp Araç ve Gereçleri ile Silah, Mühimmat ve Bunlara Ait Yedek Parçalar, Askeri Patlayıcı Maddeler, Bunlara Ait Teknolojilere ilişkin Liste'nin; 8.f maddesi kapsamında "Her türlü askeri ve ulusal güvenlik amaçlı yazılımlar"ı üretebilme yetkisine sahip olmuştur.
- "Smart Management Solution For Resource Control System (SMS4-RCS) - Kaynak Kontrol Sistemi için Akıllı Yönetim Çözümleri" yazılımı 01.07.2019-01.07.2021 tarihleri arasında Teknokent bünyesinde geliştirilmektedir.
- "Smart Management Solutions for Smart City Projects (SMS4-SCP) - Akıllı Şehirler için Akıllı Yönetim Çözümleri" yazılımı 01.07.2019-01.07.2021 tarihleri arasında Teknokent bünyesinde geliştirilmektedir.
- Şirket kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK' nun 27/09/2019 tarihli izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.
- Uluslararası konsorsiyumla birlikte yürütülen "Automatic Privacy Explorer (APE)" Avrupa Birliği Projesi, 01.01.2019-31.12.2022 tarihleri arasında yürütülmektedir.
- Uluslararası konsorsiyumla birlikte yürütülen "Foodfriend" Avrupa Birliği Projesi, 01.10.2019-30.09.2022 tarihleri arasında yürütülmektedir.

5.2. Yatırımlar:

Şirket'in 2016, 2017, 2018 yılları ve 2019 yılında devam etmekte olan projelerine ilişkin bilgilere sırasıyla 5.2.1. ve 5.2.2. no'lu bölümlerde yer verilmekte olup, bu projeler dahil olmak üzere Şirket'in yürütmüş olduğu tüm projelerin çıktısı niteliğindeki ürünler hakkında bilgiler 8.2.1. no'lu bölümde detaylandırılmaktadır.

5.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

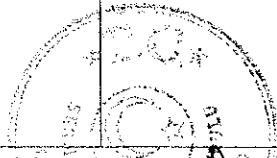
Vodafone altyapısı kullanılarak yerli milli bulut altyapısının hazırlanması için 2.100.000 TL yatırım yapılmıştır. Yatırımın %70 i öz kaynaktan karşılanmış % 30 u Finansbank ve Denizbank'tan kredi kullanılarak karşılanmıştır. Kredilerin tamamı ödenmiştir. Sistem halen aktif olarak kullanılmaktadır. Şirketin önemli proje verileri, iş sürekliliği standartlarına göre oluşturulmuş veri merkezi altyapısı ile birlikte sunucu ve veri depolama kaynakları alınmış ve milli sınırlar dahilinde barındırılmaktadır. Ayrıca veri güvenliği ve yedeklemesi için iki farklı lokasyonda tam yedekli aktif-aktif olarak çalışmaktadır.

Gizlilik dereceli projeler geliştirebilmek amacıyla alınan MİLLİ GİZLİ/NATO GİZLİ Tesis Güvenlik Belgesi kapsamında Hacettepe Teknokent içerisinde etrafı tellerle çevrili yüksek güvenli bir binada bir ofis kiralanarak Ar-Ge şubesi kurulmuştur. Milli Savunma Bakanlığı tarafından yayınlanan Savunma Sanayii Yönergesi kapsamında gerekli fiziksel düzenlemeler yapılarak, kontrollü bölge oluşturulmuştur. Kontrollü Bölge, TÜBİTAK Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi tarafından elektromanyetik radyasyondan korunma, yüksek ve düşük frekanslı elektromanyetik radyasyonu önleyici, iç ve dış cephede kullanıma uygun kalkanlama Siber Güvenlik Tempest Kalkanlama Boyası ile koruma altına alınmıştır. Kontrollü bölge dışında tesiste kör nokta kalmayacak şekilde güvenlik kamera sistemi kurulmuştur. Tesis Güvenlik kapsamında 250.000 TL yatırım yapılmıştır. Tamamı öz kaynaklardan kullanılmıştır.

5.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Aşağıdaki tabloda, İhraççı'nın hali hazırda yatırımı devam etmekte olan projelerine ilişkin bilgiler verilmektedir.

SAYI	PROJE TÜRÜ	PROJE ADI	FAYDALI ÖMÜR	FİNANSMAN ŞEKLİ	TAMAMLANMA DURUMU	PROJE BAŞLANGIÇ TARİHİ	PROJE BİTİŞ TARİHİ
1	Teknokent	Sterilsoft-Sterilizasyon Takip ve Enfeksiyon Kontrol Sistemi	12 Yıl	Öz kaynak	Tamamlandı	31.10.2011	03.10.2019
2	Teknokent	ARD-SOFT (RFID ve Barkod Uygulamalı Takip, Dokümantasyon ve Süreç Yönetim Sistemi)	12 Yıl	Öz kaynak	Tamamlandı	5.04.2013	31.10.2013
3	Teknokent	ARD-BIO (Biyometrik Tanımlama-Doğrulama Sistemi)	12 Yıl	Öz kaynak	Tamamlandı	12.06.2013	1.02.2018
4	Teknokent	ARD-PORTAL (Web Tabanlı İçerik, Kaynak, Proje, İş Akışı, İletişim ve Elektronik Belge Yönetim Sistemi)	12 Yıl	Öz kaynak	Tamamlandı	12.06.2013	31.12.2013
5	Teknokent	UHAP (Ulusal Hukuk Ağı Projesi) • OCAS: Otomatik Ceza Muhakemeleri Kanunu Atama Sistemi • İCRATEK: İcra Takip Sistemi • KARARTEK: Karar ve İçtihat Akıllı Arama Motoru Yazılımı • BÜROTEK: Büro Yönetim Sistemi • AYAS: Adli Yardım Atama Sistemi	12 Yıl	Öz kaynak	Devam ediyor	28.02.2014	1.09.2020



24 Ocak 2020

		• UZAS: Uzlaştırmacı Atama Sistemi • BYS: Baro Yönetim Sistemi					
6	Teknokent /TÜBİTAK	TOKSVETA: Toksikoloji Veri Tabanlı ve Karar Destek Sistemi	12 Yıl	Öz kaynak - Ar-Ge Desteği	Tamamlandı	01.07.2015	01.01.2017
7	Teknokent	LDBYS: Lojistik ve Depo Bilgi Yönetim Sistemi	12 Yıl	Öz kaynak	Tamamlandı	1.08.2016	31.01.2018
8	Teknokent /TÜBİTAK	Ontoloji Tabanlı Hukuksal Bilgi Yönetimi ve Arama Sistemi	12 Yıl	Öz kaynak - Ar-Ge Desteği	Tamamlandı	01.01.2017	30.06.2018
9	Teknokent /TÜBİTAK AB Projesi	PHEW (Kişisel Sağlık Geliştirme, Personel Health Empowerment)	12 Yıl	Öz kaynak - Ar-Ge Desteği	Devam ediyor	1.01.2018	1.07.2021
10	Teknokent	ARD-BİS (İş Zekası Çözümleri, Business Intelligence Solutions)	12 Yıl	Öz kaynak	Devam ediyor	1.02.2018	1.02.2021
11	Teknokent	ARD-CSS (Siber Güvenlik Çözümleri, Cyber Security Solutions)	12 Yıl	Öz kaynak	Devam ediyor	1.05.2018	1.05.2021
12	Teknokent	E-ARD Projesi (E-Dönüşüm Projesi) • e-fatura • e-arşiv • e-irsaliye • e-smm • e-bilet • e-yedekleme • e-defter	12 Yıl	Öz kaynak	Devam ediyor	2.05.2018	2.05.2021
13	Teknokent	ŞİHARD (Silahlı İnsansız Hava Aracı Yazılımı)	12 Yıl	Öz kaynak	Devam ediyor	1.11.2018	1.11.2021
14	Teknokent /TÜBİTAK AB Projesi	POLDER (Şehir Politikaları için Veri Yönetimi)	12 Yıl	Öz kaynak - Ar-Ge Desteği	Devam ediyor	1.11.2018	31.10.2021
15	Teknokent	SMS4-SCP (Akıllı Şehir Projesi, Smart Management Solutions for Smart City Projects)	12 Yıl	Öz kaynak	Devam ediyor	01.07.2019	01.07.2022
16	Teknokent	SMS4-RCS (Akıllı Kaynak Yönetim Sistemi, Smart Management Solutions for Resource Control System)	12 Yıl	Öz kaynak	Devam ediyor	01.07.2019	01.07.2022

5.2.3. İhraççı'nın yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

İhraççı'nın geleceğe yönelik olarak önemli yatırımlar hakkında herhangi bir kararı bulunmamasıyla beraber halka arza paralel olarak 08.10.2019 tarihli yönetim kurulu kararı ile "Halka Arz Gelirlerinin Kullanımı Hakkında" rapor onaylanmıştır. Bu rapor Ortaklığın www.ardbilisim.com.tr ve Kap' ın www.kap.org.tr uzantılı internet adreslerinde yayınlanmış olup, içeriği hakkında Sermaye Piyasası Aracı Notu (SPAN)' da bilgi verilmiştir.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
 Üniversiteler Mah. 1296. Cad. Hicriye Teknokent
 1.Arge Binası No: 3/20. Kat: 1. Kat: ANKARA
 Tel: 0312 299 25 95 / 0312 299 25 96
 Doğanbey V.D. 071 2912

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
 Üniversiteler Mah. 1296. Cad. Hicriye Teknokent
 1.Arge Binası No: 3/20. Kat: 1. Kat: ANKARA
 Tel: 0312 299 25 95 / 0312 299 25 96
 Doğanbey V.D. 071 2912

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Merkez Büyükdere Cad. Metro Uygulama Blok
 No:17 Kat: 34330 Levent - İSTANBUL
 Boğaziçi Kurumlar V.D.654 006 3771
 Tic. Sic. No: 27066 www.metroyatirim.com.tr
 info@metroyatirim.com.tr

24 Ocak 2020

5.2.4. İhraççı'yla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Şirket Teknokent ve Ar-Ge desteği ile Tübitak hibelerinden faydalanmaktadır. Şirket'in yararlandığı çeşitli teşvik ve avantajlar aşağıdaki Kanunlar kapsamında gerçekleşmektedir;

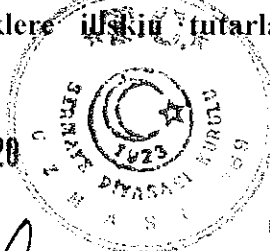
4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu; bu Kanunun amacı, üniversiteler, araştırma kurum ve kuruluşları ile üretim sektörlerinin işbirliği sağlanarak, ülke sanayisinin uluslararası rekabet edebilir ve ihracata yönelik bir yapıya kavuşturulması maksadıyla teknolojik bilgi üretmek, üründe ve üretim yöntemlerinde yenilik geliştirmek, ürün kalitesini veya standardını yükseltmek, verimliliği artırmak, üretim maliyetlerini düşürmek, teknolojik bilgiyi ticarileştirmek, teknoloji yoğun üretim ve girişimciliği desteklemek, küçük ve orta ölçekli işletmelerin yeni ve ileri teknolojilere uyumunu sağlamak, Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu'nun kararları da dikkate alınarak teknoloji yoğun alanlarda yatırım olanakları yaratmak, araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkânı yaratmak, teknoloji transferine yardımcı olmak ve yüksek/ileri teknoloji sağlayacak yabancı sermayenin ülkeye girişini hızlandıracak teknolojik alt yapıyı sağlamaktır. Bu Kanunun geçici 2. maddesine göre Teknokent bölgesinde faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, sadece bu bölgedeki yazılım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 31.12.2023 tarihine kadar gelir, kurumlar ve damga vergisinden istisnadır. Ayrıca Teknokent Bölgesinde çalıştırılan araştırmacı, yazılımcı ve Ar-Ge personelinin de bu görevleri ile ilgili ücretleri 31.12.2023 tarihine kadar her türlü vergiden istisnadır.

5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun; Bu Kanunun amacı; Ar-Ge, yenilik ve tasarım yoluyla ülke ekonomisinin uluslararası düzeyde rekabet edebilir bir yapıya kavuşturulması için teknolojik bilgi üretilmesini, üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılmasını, ürün kalitesi ve standardının yükseltilmesini, verimliliğin artırılmasını, üretim maliyetlerinin düşürülmesini, teknolojik bilginin ticarileştirilmesini, rekabet öncesi işbirliklerinin geliştirilmesini, teknoloji yoğun üretim, girişimcilik ve bu alanlara yönelik yatırımlar ile Ar-Ge'ye, yeniliğe ve tasarıma yönelik doğrudan yabancı sermaye yatırımlarının ülkeye girişinin hızlandırılmasını, Ar-Ge ve tasarım personeli ve nitelikli işgücü istihdamının artırılmasını desteklemek ve teşvik etmektir. Bu Kanun kapsamında Ar-Ge ve yenilik harcamalarının tamamı vergiye tabi kurum kazancının tespitinde, 31.12.2023 tarihine kadar indirim olarak dikkate alınmaktadır. Bununla beraber Ar-Ge personelinin tamamı için ve destek personelinin de %10'una kadar Gelir Vergisi Stopajı teşviki mevcuttur. Ayrıca Damga Vergisi İstisnası ve Sigorta Primi desteği de mevcuttur.

5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu; bu Kanunun amacı, sosyal sigortalar ile genel sağlık sigortası bakımından kişileri güvence altına almak; bu sigortalardan yararlanacak kişileri ve sağlanacak hakları, bu haklardan yararlanma şartları ile finansman ve karşılanma yöntemlerini belirlemek; sosyal sigortaların ve genel sağlık sigortasının işleyişi ile ilgili usûl ve esasları düzenlemektir. Bu Kanunun 4 üncü maddesinin birinci fıkrasının (a) bendi kapsamındaki sigortalıları çalıştıran özel sektör işverenlerinin, bu maddesinin birinci fıkrasının (a) bendine göre malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primlerinden, işveren hissesinin % 5'lik kısmına isabet eden tutar Hazine tarafından karşılanır.

İhraççı bilgi dokümanının 5.2.1. numaralı bölümünde yer verilen yatırım niteliğindeki projelerin yararlandığı teşviklere ilişkin tutarlar aşağıdaki tabloda verilmiştir.

24 Ocak 2020



ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1599. Cad. Hacettepe Teknokent
1.Arge Binası No:97/231 Bulvarı 06100 ANKARA
Tel: 0312 299 25 95 / Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.D. 073 011 2912

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1599. Cad. Hacettepe Teknokent
1.Arge Binası No: 97/231 Bulvarı 06100 ANKARA
Tel: 0312 299 25 95 / Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.D. 073 042 7923

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Büyükdere Cad. Metro City A Blok
No:71 Kat:17 34330 Levent - İSTANBUL
Boğaziçi Kurumlar V.D. 854 006 3771
Tic. Sic. No: 28936 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr

Tutarsal Olarak Faydalanılan Devlet Teşvik ve Yardımları				
İlgili Kanunlar (TL)	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	30.09.2019
5510 Sayılı Kanundan Kaynaklanan Teşvik	54.575,89	73.845,92	109.144,03	89.602,50
5746 Sayılı Kanundan Kaynaklanan Teşvik	63.629,48	113.623,78	163.851,03	138.883,94
Toplam SGK Teşvikleri (TL)	118.205,37	187.469,70	272.995,06	228.486,44
4691 Sayılı Kanundan Kaynaklanan Gelir Vergisi Teşvikleri	204.783,28	326.046,51	638.978,22	463.751,55
4691 Sayılı Kanundan Kaynaklanan Damga Vergisi Teşvikleri	7.596,57	12.228,77	21.929,48	17.375,97
4691 Sayılı Kanundan Kaynaklanan KDV Vergisi Teşvikleri	1.228.447,79	1.987.054,00	5.092.010,16	3.193.292,14
4691 Sayılı Kanundan Kaynaklanan Kurumlar Vergisi Teşvikleri	358.031,39	1.776.825,48	6.357.823,50	-
Toplam Gelir Vergisi +Damga Vergisi + KDV Vergisi Teşvikleri	1.798.859,03	4.102.154,76	12.110.741,36	3.674.419,66
GENEL TOPLAM TEŞVİKLER	1.917.064,40	4.289.624,46	12.383.736,42	3.902.906,10

1-Teknokent ve Ar-Ge Destekleri

4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'nun geçici 2. maddesine göre Teknokent bölgesinde faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, sadece bu bölgedeki yazılım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 31.12.2023 tarihine kadar gelir, kurumlar ve damga vergisinden istisnadır.

Teknokent Bölgesinde çalıştırılan araştırmacı, yazılımcı ve Ar-Ge personelinin bu görevleri ile ilgili ücretleri 31.12.2023 tarihine kadar her türlü vergiden istisnadır.

5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun'a göre 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'nun geçici 2. maddesi uyarınca ücreti gelir vergisinden istisna olan personelin; bu çalışmalarını karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı, Maliye Bakanlığı bütçesine konulan ödenekten karşılanmaktadır.

2-TÜBİTAK-TEYDEP Destekleri

Şirket Ar-Ge faaliyeti ile ilgili yaptığı Tübitak projelerine ilişkin olarak hibe şeklinde teşvik almaktadır. Alınacak teşvik ilk muhasebe kayıtlarında gelir yazılmayarak Ar-Ge yatırımının itfası ile orantılı şekilde gelir kaydedilmektedir. İleriki dönemlerde gelir yazılacak Ar-Ge yardımı bilanço hesaplarında uzun vadeli "Devlet Teşvik ve Yardımları" hesap kalemlerinde gösterilmiştir. Bu teşvikler dönemler itibariyle aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Uzun Vadeli Devlet Teşvik ve Yardımları (TL)	30.09.2019	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Devlet Teşvik ve Yardımları	816.747,00	100.969,00	389.251,00	105.749,00
TOPLAM	816.747,00	100.969,00	389.251,00	105.749,00

Aşağıda verilen her iki proje de TÜBİTAK 1507- KOBİ Ar-Ge Destek Programı kapsamında olup, proje destekleri projenin % 75'i oranına kadar olabilmektedir. Bütçesi 500.000 TL' ye kadar olan projeler bu destekten yararlanabilmektedir. Desteklenen projelere yapılan hibeler ise, ilgili proje dönemlerinde yapılan çalışmaların onaylanması sonucu değişen oranlarda yapılabilmektedir. Bu destekler finansal tablolarda "devlet teşvik ve yardımları" kısmında yer almaktadır.

Ontoloji Tabanlı Hukuksal Bilgi Yönetimi ve Arama Sistemi (Tübitak 1507-Kobi Ar-Ge Projesi):

Proje Süresi : 18 Ay (01.01.2017 – 30.06.2018)
Sözleşme Tarihi : 21.11.2017
Sözleşme Tutarı* : Bu proje için hibe tutarı 331.597 TL olarak TÜBİTAK tarafından ödenmiştir.

Toksveta: Toksikoloji Veri Tabanlı ve Karar Destek Sistemi (Tübitak 1507-Kobi Ar-Ge Projesi) :

Proje Süresi : 18 Ay (01.07.2015 – 01.01.2017)
Sözleşme Tarihi : 04.09.2015
Sözleşme Tutarı* : Bu proje için hibe tutarı 375.000 TL olarak TÜBİTAK tarafından ödenmiştir.

6. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

6.1. Ana faaliyet alanları:

6.1.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

2011 yılından buyana bilişim, sağlık, savunma, danışmanlık, enerji ve inşaat alanlarında faaliyet gösteren Ard Grup Holding iştirakleri arasında yer alan Ard Bilişim, Hacettepe Teknokent bünyesinde teknoloji ve Ar-Ge faaliyetleri sürdürmektedir.

Şirket, Ar-Ge çalışmalarına büyük ağırlık vererek, Tesis Güvenlik Belgesi (MİLLİ GİZLİ/NATO GİZLİ) ve SPICE (TS ISO/IEC 15504) Seviye II (dünya standartlarında yazılım geliştirme kalite belgesi) standartlarına uygun olarak geliştirdiği inovatif yazılım ve projelerle, Türkiye'de kamu kurumları ve özel sektör kuruluşları ile uluslararası arenada dünya devi firmalarla aktif ve etkili bir şekilde çalışmaktadır..

Hukuk alanında Ulusal Hukuk Ağı Projesi (UHAP), Otomatik Ceza Muhakemeleri Kanunu Avukat Atama Sistemi (OCAS), Adli Yardım Atama Sistemi (AYAS), Uzlaşma Atama Sistemi (UZAS), Baro Yönetim Sistemi (BAROTEK), İcra Takip Sistemi (İCRATEK), Karar ve İçtihat Akıllı Arama Motoru Yazılımı (KARARTEK), Büro Yönetim Sistemi (BÜROTEK), Elektronik Serbest Meslek Makbuzu Sistemi (MAKBUZTEK), Mesleki Dayanışma Sistemi (VEKİLTEK) projelerden bazılarıdır..

Sağlık alanında Ard Bilişim olarak Sterilizasyon Takip Sistemi (3MSTS) başta olmak üzere uluslararası 3M Global Sağlık Hizmetlerinin Türkiye'deki yazılım tedarikçisi olarak faaliyet gösteren sayılı Türk firmaları arasındadır.

24 Ocak 2020

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1336 Cad. Hacettepe Teknokent
1.Arge Binası No: 37/10 B10105/105 - Beştepe/ANKARA
Tel: 0312 299 25 95 - Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.D. 073 071 2912

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1336 Cad. Hacettepe Teknokent
1.Arge Binası No: 37/10 B10105/105 - Beştepe/ANKARA
Tel: 0312 299 25 95 - Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.D. 073 041 7928

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Büyükdere Cad. Metro UnıyARok
No:191 K. 2 34330 Levent - İSTANBUL
Boğaziçi Kurumlar V.D. 54 006/37 / i
Tic. Sic. No: 29336 - www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr

Ard Bilişim, hukuk ve sağlık alanındaki çözümlerin yanı sıra, lojistik ve depo süreç yönetimi, izlenebilirlik teknolojileri, RFID, IOT, BPM, ERP, CRM, biyometrik tanımlama ve siber güvenlik alanlarında da kurumsal projeler gerçekleştirmiştir.

Bilişim alanında sunucu, veri depolama, bilişim altyapısı ve veri güvenliğinin yanında biyometrik çözümlerde, parmak izi, parmak damar izi ve yüz tanımlama teknolojileri, IoT kamera ve sensörler ile Video Analitik ve Görşelleştirme platformları kullanılarak başta ankara ve sınır güvenliği olmak üzere, kamu binaları, kampüsler, havaalanları, şehir ve halk güvenliği alanlarında kurumsal ve endüstriyel projeler yürütmektedir.

Ard Bilişim, iç ve dış ortam alan güvenliği kritik seviyedeki kurum ve kuruluşlar için “Akıllı Çevre Güvenlik Sistemleri” çözümleri üretmektedir. Bu çözümler ile Kamera Sistemleri, Plaka Tanıma Sistemleri, Araç Altı Görüntüleme Sistemleri, Geçiş Kontrol ve Sismik Sensörler gibi IoT cihazları ile tamamen insan dikkati bağımsız yapı oluşturulmaktadır. Ayrıca tüm bu bütünleşik yapının kontrol edilebilmesi için Merkezi Kontrol Odaları da çözümler arasında bulunmaktadır.

Ard Bilişim, geniş ürün yelpazesi, etkili satış tecrübesi ve profesyonel pazarlama stratejileri, yaygın lojistik ağı ile sektörde sahip olduğu deneyim ve bilgi birikimlerini kamuya tedarikçi olma misyonuyla DMO kataloğunda birçok markanın temsileciliğini yapmaktadır.

Şirket, finans sektöründeki tecrübelerini kullanarak e-dönüşüm (e-fatura, e-defter, e-makbuz, e-arşiv, e-smm) projelerini geliştirmiş ve e-dönüşüm özel entegratörleri arasına girmiştir. Özellikle hukuk alanındaki müşterilerin ihtiyacına yönelik, elektronik fatura, elektronik serbest meslek makbuzu gibi regülasyon değişikliklerinin de müşteriye kullanıma zorunlu tuttuğu teknolojilerin hizmet sağlayıcısı olmuştur.

Ard Bilişim, Hibe ve Proje Danışmanlığı, Yazılım Süreci Danışmanlığı, Yazılımsal ve Donanımsal Siber Güvenlik Eğitimleri alanında kamu ve özel sektöre danışmanlık hizmeti vermektedir. TÜBİTAK, KOSGEB, ITEA3 ve AB HORIZON 2020 projelerinde araştırma ve geliştirme odaklı aktif katkı sağlamaktadır.

Ard Bilişim, DELOITTE’in yapmış olduğu “Türkiye’nin En Hızlı Büyüyen 50 Teknoloji Şirketi” değerlendirmesinde, 2016-2017-2018 yıllarında üst üste 3 yıl dereceye girmiş, EMEA (Avrupa, Orta Doğu, Afrika) bölgesinde yapılan “Dünyanın En Hızlı Büyüyen 500 Teknoloji Şirketi” değerlendirmesinde ise 20. olmuştur.

Ard Bilişim, bilişim sistemleri ve yazılım çözümleri alanında faaliyet göstermektedir. Bu faaliyet alanları aşağıdaki gibi gruplandırılmıştır.

- 1- Yönetilen Hizmetler
- 2- Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon Projeleri
- 3- Teknolojik Ürün Satışı
- 4- Yazılım Geliştirme Hizmetleri
- 5- Teknoloji ve Proje Danışmanlığı

Ard Bilişim, tüm faaliyet süreçlerini ISO kalite standartlarına uygun ve denetimli bir şekilde sürdürmektedir. Özellikle kamu sektöründe ihtiyaçlara cevap vermekte uzmanlığı bulunmakta, sektörel olarak lojistik, hukuk, sağlık ve savunma alanlarında geliştirdiği uçtan uca projelerle öne çıkmaktadır.

1- Yönetilen Hizmetler

Bu hizmet grubu altında; bilişim altyapısı ve yönetim bilişim sistemleri, belirlenen kapsamdaki IT operasyonunun yönetimini riskleri ile birlikte kurumsal devralar Hizmetin eksiksiz

yürütülebilmesi için gerekli ekibi kurar, eğitim ve oryantasyon sürecini planlar, dokümantasyonu oluşturur ve operasyonu yürütmeye başlar. Bu hizmetin kapsamında 7/24 bakım ve destek, proje ve versiyon yükseltme, lisanslama, problem ve vaka yönetimi, iş planlanması ve takibi, kaynak planlanması ve yönetiminin yanı sıra detaylı raporlama bulunmaktadır.

Hizmet sürecini tanımlarken, analiz, raporlama, hizmet seçimi, hizmetin icrası olarak sıralama yapılır.

a- Analiz

Bilişim uzmanlarımız, süreç ve ekipman taraması yöntemi ile bilişim altyapısında kontrol ve veri toplama işlemlerini gerçekleştirir. Mevcut donanım ve yazılım envanteri, lisanslar, hizmetler, bilişim ekip yapısı, iş sürekliliği ihtiyaçları ve bilişim süreçleri, kurumun bilişim ekipleri ile birlikte incelenir.

b- Raporlama ve Sunum

Analiz çalışması esnasında toplanan veriler üzerinde detaylı bir çalışma yapılır. Bilişim altyapısındaki eksiklerin en doğru ve efektif bir şekilde giderilebilmesi için gerekli olan yazılım, donanım, eğitim, danışmanlık ve destekleyici hizmetler belirlenir. Bu ihtiyaçlar detaylı bir şekilde raporlanır ve sunulur.

c- Hizmet Seçimi

Yapılan analiz ve sonunda sunulan rapor, hangi hizmetin ne şekilde alınması gerektiğini ortaya çıkarır. Alınacak hizmet tipi ve kapsamı, firma ile birlikte net bir şekilde belirlenir.

d- Hizmetin İcrası

Belirlenmiş kapsam üzerinde kurum ile anlaşma sağladıktan sonra kuruma hizmetin ne şekilde işleyeceği anlatılır. Ekiplerimiz, hizmetin belirlenen şartlarda yerine getirilmesi için süreci başlatır. Hizmetin kapsama uygun ve kaliteli bir şekilde yerine getirilmesi için kurumun bilişim altyapısında gerekli düzenleme ve iyileştirmeler yapılır.

e- Denetim ve Raporlama

Hizmet, bu noktadan itibaren anlaşma kapsamı, üzerinde anlaşılan teknoloji ve SLA'ler (Hizmet Seviyesi Anlaşmaları) ile yürütülür. Hizmet süresince firma periyodik olarak ziyaret edilerek; verilen hizmet, açılan ve kapatılan çağrılar, yapılan iyileştirmeler ve değişiklikler raporlanır. İhtiyaç duyulan düzeltme ve iyileştirmeler hizmet sürecinde sürekli olarak yapılarak, hizmet kalitesi garanti altına alınır.

2- Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon Projeleri

Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon projeleri, müşterilere tamamen test edilmiş ve kullanıma hazır çözümler sunmaktadır. Anahtar teslim proje çözümü, müşteri tarafından sağlanacak bir proje yönetimine ihtiyaç duyulmaması sebebiyle büyük bir avantajdır. Projenin tüm sorumluluğu Şirket'e ait olacağından, müşteri çok sayıda alt yükleniciyle bağlantıda bulunmak yerine, tek bağlantı noktası olarak, sadece Ard Bilişim ile bağlantıda olacaktır. Bu, müşterin proje üzerinde daha net ve kolay bir görüş alanına sahip olmasını sağlamaktadır.

Bu hizmet kapsamında tüm proje planlama ve yönetimi, ön tasarım ve başlangıç/planlama aşaması mühendisliği, saha planlama, altyapı hizmeti, detaylı tasarım, teknik danışmanlık ve dokümantasyon, satın alma, bilişim ekipmanları kurulumu ve devreye alma, entegrasyon, performans denetimi, operasyon, eğitim, çağrı merkezi, bakım ve garanti desteği hizmetleri bulunabilmektedir. Diğer bir isimle uçtan uca projeler olarak isimlendirilebilir.

3- Teknolojik Ürün Satışı

Şirket, sektörün önde gelen güvenilir donanım üreticileri ile yüksek seviyedeki iş ortaklıkları ve sertifikasyonları ile teknolojiyi her zaman takip ederek kurumların iş yüklerine ve ihtiyaçlarına göre yüksek standartlı, güvenli, performanslı, kesintisiz ve uzun ömürlü donanım çözümleri sağlamaktadır.

Bilişim dünyasının her alanında kullanılan donanım ürünleri, gerek performans, güvenlik ve ölçeklenebilirlik ihtiyaçlarının artışı doğrultusunda, gerekse uygulamaların hızlı gelişimi sonucu sürekli bir güncellenme ve yenilenme içerisinde. Ürünlerin her ihtiyaca cevap verebilir nitelikte olması amacıyla ürün çeşitliliği hızlı şekilde artmaktadır. Aynı markanın dahi belirli bir çözümü adresleyen alternatif ürünleri gündeme gelmekte, modeller kendi içinde çeşitli alt kırılımlarla farklı ihtiyaçları adresleyebilmekte, yüksek ölçeklenebilirlik seviyeleri ile ileriye dönük değişken planlamalar yapılabilmektedir. Böyle bir çeşitliliğin söz konusu olduğu donanım dünyasında, ürün seçimi noktasında doğru kararlar alabilmek için derin ürün, çözüm ve marka bilgisi gerekmektedir.

Kurumların ihtiyaçlarını en doğru biçimde karşılayan donanım çözümlerini marka bağımsız olarak sunarak en efektif karşılaştırma yöntemleri ile alternatifleri, iş sürekliliği standartlarına göre hazırlanmış ihtiyaç analizlerine göre modellenir. Kurumların temel işlerine odaklanabilmeleri, zaman ve maliyet tasarrufu sağlayabilmeleri için donanım danışmanlığı, temini, kurulum ve konfigürasyonları sağlanmaktadır.

4- Yazılım Geliştirme Hizmetleri

Kurumların ve özel şirketlerin operasyonel iş süreçlerinin etkin bir şekilde yerine getirilmesine ya da kurumsal hedeflerine daha çabuk ulaşmasının sağlanmasına yönelik ihtiyaç duydukları yazılım gereksinimlerini karşılanmasına ilişkin anahtar teslim yazılım geliştirme hizmetleri sunulmaktadır. Şirket, teknik bilgi birikimi ve sektörel deneyimi, geniş kurumsal iş ağı ve uzman kadrosuyla; kamu ve özel sektörde bulunan kurumların yazılım ihtiyaçları ile ilgili yenilikçi, kolay entegre edilebilir ve küresel standartlara uygun yazılım çözümleri ve hizmetleri üretmektedir.

Kurumsal yazılım geliştirme projelerinde, yazılım geliştirme yaşam döngüsü modelleri (ISO 15504 (SPICE) /ISO 27001) ve buna uygun olarak uygulanan proje yönetimi süreçleri (PMP) yöntemleri sayesinde, farklı platformlarda konumlanan ürünleri kullanarak, kurumların yazılım gereksinimleri çözüm ortakları ile birlikte ihtiyaçlara uygun, sürdürülebilir ve nitelikli çözümlere dönüştürülmektedir. Hem kamu sektöründe tamamlanan projelerden hem de özel/ yarı özel sektör de bulut tabanlı geliştirilen ve tamamlanan projelerden edinilen teknik birikim ve iş deneyimi sayesinde, kurumların birbirleriyle koordinasyonuna ve veri paylaşımına ya da kurumların vatandaşlara sunduğu kamusal hizmetlerin üretimine ilişkin doğru ve kesintisiz entegrasyon çözümleri de sunulmaktadır.

Ayrıca Android, iOS, Windows Phone gibi mobil platformlar üzerinde her türlü gereksinimi karşılayan, kullanımı kolay ve pratik mobil uygulamalar geliştirilmektedir. Farklı platformlardaki yenilikçi çözümler ile, kurumların ürün ve hizmetlerinin iç/dış müşteri ve hedef kitesine ulaşmasını sağlayan alternatif bir kanal sunulmaktadır.

5- Teknoloji ve Proje Danışmanlığı

Bilişim Teknolojileri alanında verilen teknoloji danışmanlığı hizmetleri, kurumların var olan bilgi-işlem sistemleri ile uyumlu bir şekilde en yeni güvenlik önlemleri ve optimizasyon teknikleri ile yönetim standartlarına ve olası gelecek ihtiyaçlarına göre gerçekleştirilir. Şirket'in, IT projelerindeki uzmanlığı ve proje yönetim yetenekleri yazılım geliştirme tecrübesi ile desteklenmektedir.

Teknolojik danışmanlık tecrübelerinin bulunduğu başlıca alanlar:

IT strateji geliştirilmesi, var olan IT altyapısının incelenmesi, Uygulama mimarisi analizi ve servis odaklı mimari hazırlanması (IT altyapı kurulumu için), IT altyapı ve bilgi-işlem sistemleri kurulumu (PC, Printer, Güvenlik, IP-telefon, UPS, Server, vs.), Teknolojiye sürekli özel destek ve bakım danışmanlığı, Kuruma özel iş süreç yazılımları (muhasabe, doküman yönetimi, faturalama, personel yönetimi, vs.), Sistem ve altyapı kullanımı için personel uygulamalı eğitimi olarak sıralanmaktadır.

Şirket'in dönemler itibariyle finansal tablolarında yer alan hasılat tutarlarının dağılımı aşağıdadır.

	01.Ocak-30.09.2019	01 Ocak-30.09.2018	01.Ocak-31.12.2018	01 Ocak-31.12.2017	01 Ocak-31.12.2016
Yurt İçi Satışlar	18.950.492	18.782.782	51.562.239	31.152.376	10.546.000
Yurt Dışı Satışlar	-	-	-	-	-
Diğer Gelirler	-	-	-	-	-
Satıştan İadeler	(556.747)	-	(183.561)	(375.000)	(23.330)
Diğer İndirimler	-	-	-	-	-
Toplam Net Satışlar	18.393.745	18.782.782	51.378.678	30.777.376	10.522.670

Şirket'in dönemler itibariyle finansal tablolarında yer alan hasılat tutarlarının kamu, ilişkili taraf ve diğer olarak dağılımı aşağıdadır.

	01 Ocak -30.09.2019			01 Ocak -31.12.2018			01 Ocak -31.12.2017			01 Ocak-31.12.2016		
	İlişkili taraf	Kamu	Diğer	İlişkili taraf	Kamu	Diğer	İlişkili taraf	Kamu	Diğer	İlişkili taraf	Kamu	Diğer
Yurt içi satışlar	993.000	-	17.957.492	9.735.636	9.970.800	31.855.803	6.827.991	10.314.318	14.010.067	1.722.750	2.312.209	6.511.041
Yurt Dışı Satışlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Satıştan İadeler	-	-	556.747	-	-	183.561	-	-	375.000	-	-	23.330
Toplam Net Satışlar	18.393.745			51.378.678			30.777.376			10.522.670		

Finansal tablo dönemleri itibariyle satış gelirlerinin ana kategoriler bazında sınıflandırılmasına ilişkin tabloya aşağıda yer verilmektedir.

NET SATIŞLAR (TL)	30.09.2019	%	30.09.2018	%	31.12.2018	%	31.12.2017	%	31.12.2016	%
Yazılım Gelirleri*	15.644.315,54	85%	2.052.380,09	11%	35.192.795,67	68%	11.158.921,43	36%	6.824.709,95	65%
Donanım Gelirleri**	326.568,46	2%	7.230.701,91	38%	6.394.582,33	12%	3.068.561,57	10%	1.102.165,87	10%
Sistem Entegratörü Gelirleri***	1.142.561,00	6%	8.675.000,00	46%	8.675.000,00	17%	9.699.993,00	32%	2.144.504,00	20%
Danışmanlık Hizmet Gelirleri***	1.280.300,00	7%	824.700,00	4%	1.116.300,00	2%	6.849.900,00	22%	451.290,18	4%
TOPLAM	18.393.745	100,00	18.782.782	100,00	51.378.678	100,00	30.777.376	100,00	10.522.670	100,00

* Kamu ya da özel sektörde iş süreçleri, üretim, analiz, takip, e-dönüşüm gibi bir çok alanda ihtiyaca istinaden geliştirilen yazılımların satışlarından elde edilir.

** Teknolojik altyapıların ihtiyaç duyduğu bilgi sistemleri bileşenlerinden veri depolama üniteleri, sunucu sistemleri, ağ ekipmanları, şifreleme cihazları gibi ürünlerin satışlarından elde edilir.

*** Hem yazılım hem de donanımsal olarak sistemlerin anahtar teslim bir şekilde birbirleri ile entegre şekilde çalışması, kurulumları ve konfigürasyonlarından elde edilir.

**** Yazılım ya da donanımsal sistemlerin ihtiyaç analizleri, gereksinim listeleri, Pazar araştırmaları, etkinlikleri çalışma prensipleri gibi konularda kurum yada firmaların teknik bilgi ve birikime sahip olmaları için verilen hizmetten elde edilen gelirlerdir.

30.09.2019 tarihi itibari ile net satış gelirleri önceki yılın aynı dönemine göre % 2 gerileyerek 18.393.745 TL olarak gerçekleşmiştir. Yıllık bazda ise 2018 yılında net satış gelirleri 2017 yılına göre % 67 artışla 51.378.678 TL'ye, 2017 yılında ise 2016 yılına göre % 192 artışla 30.777.376 TL'ye yükselmiştir. 2019 yılı 9 aylık dönemde geçen yılın aynı dönemine göre yazılım gelirlerinde % 662 oranında bir artış olurken, bu artışta Şirket' in geliştirmiş olduğu tamamlanmış yazılım ürünlerinin satışı etkili olmuştur. Aynı dönemde donanım gelirleri ve sistem entegratörü gelirleri sırasıyla % 95 ve % 87 oranında gerilemiştir. Bu gelirlerindeki gerilemenin sebebi bu dönemde gerçekleşen ihalelerin ve projelerin yazılım ağırlıklı olmasından kaynaklanmaktadır. Çıkan ihale ve projeler dönemsel olarak değişiklik göstermektedir. Aynı dönemde Danışmanlık hizmet gelirlerinde ise % 55 oranında yükseliş gerçekleşmiştir. Bu yükselişte Danışmanlık Hizmetlerinin yıl içerisindeki dağılımının değişkenlik göstermesi etkili olmuştur.

6.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

AR-GE ÇALIŞMALARI DEVAM EDEN PROJELERİ:

• SİHARD – Silahlı İnsansız Hava Aracı Yazılımı

Teknolojinin gelişmesi ile birlikte sivil ve askeri alanda da teknolojinin bize sunduğu yenilikler kullanılmakta ve gerekli uyarlamalar hızlı bir şekilde devreye alınmaktadır. Bu uyarlamaların en önemlilerinden biri de askeri alanda büyük önem arz eden İnsansız Hava Araçlarının (İHA) ve Silahlı İnsansız Hava Araçlarının (SİHA) millileştirilmesi ve dış ülkelere olan bağımlılığı azaltmak / tamamen ortadan kaldırmak adına yapılan çalışmalar olup bu konuda Türkiye'de de yapılan çalışmalarda günden güne büyük bir artış olmaktadır. Ülkemiz de bu teknolojiye ki süreçte aktif olarak yer alarak bu teknoloji ile ilgili yapılan tüm çalışmalarda herhangi bir kayıp yaşamamak ve yerli ürün üretimine de önem verdiği için Dünya da yapılan ve yapılaacak çalışmalarda kendine de bu alanda yer açmış olacaktır.

Ard Bilişim olarak bu projemizde ülkemiz için büyük önem arz eden askeri alana katkı sağlamak için çalışmalarımızı sunacağız. İnsansız Hava Araçlarının silahlandırılması sürecinde belirleyeceğimiz parametreler ile birlikte veri girişi, takibi, entegrasyonu, testleri ve kontrolü yapılarak silahlandırma öncesi ve sonrası tüm izlemler gerçekleştirilebilecek bu sayede uçuşa yönelik kriterler ve teknik bilgiler ile ilgili yorumlamalar yapabilen ve bu yorumlar ile kritik kararlar alabilen bir simülasyon yazılımı geliştirilmiş olacaktır. Bununla birlikte, sürekli olarak iyileştirmelerin zorunlu olduğu savunma sektöründeki gerekli test uygulamalarının hızlı, etkin, tekrarlanabilir, kontrollü ve en az maliyet ile yapılabilmesine imkan sağlayan bir simülasyon yazılımı olacaktır.

• ARD-CSS – Cyber Security Solutions (Siber Güvenlik Çözümleri)

24 Ocak 2020

Bilişim teknolojilerinin kullanımının yaygınlaşması ile siber saldırılar, tüm sektörlerde faaliyet gösteren firmaları, çalışanları ve devlet kurumlarını tehdit eden bir unsur haline almıştır. Ard Bilişim olarak ARD-CSS projesi ile log yönetimi, ağ ve performansının izlenmesi, saldırı tespiti ve önleme faaliyetleri, zafiyet açıklarının tespiti için analiz süreçleri, doğmuş ve doğabilecek risklerin analizi, Penetrasyon test adımlarının yapılması, dinamik ve statik zararlı kodlarının tespiti içi analiz aşamaları, güvenlik duvarı, URL ve içerik filtreleme aşamaları, oluşmuş ve oluşabilecek sızıntı tespitleri ve önleme adımları, web güvenliği, e-posta güvenliği, bant genişliği yönetimi ve optimizasyonu, DoS/DDoS Koruması, yük dengeleme ve uygulama hızlandırma adımları ve SIEM (Security Information and Event Management) süreçlerine ait adımların tespit edilmesi için gerekli analiz, koruma, tespit, müdahale ve geri dönüşüm süreçlerini ve bu süreçleri gerçekleştirecek bir yazılım geliştirilecektir.

ARD-CSS projesi ile birlikte internetin bizlere sunduğu fırsatları kullanarak iş ve sosyal yaşamımızın birçok evresinde karşımıza çıkabilecek siber saldırılardan korunabilmemiz için kamu ve özel sektörlere modül bazlı çözümlerin sunulması hedeflenerek teknolojiden doğan fırsatların tehditlere dönüşmesine engel olabilen bir yazılım projesinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Geliştirilecek ARD-CSS projesi ile birlikte kurum ve özel sektörde temin edilebilecek çözümler şu şekilde olacaktır:

- Loglama ve yönetiminin gerçekleştirilmesi (yasal loglama (5651 yasası))
- VPN güvenliğinin sağlanması
- URL Filtreleme
- İçerik Filtreleme
- Zafiyet Analizi
- Sızıntı Tespiti ve Engellenmesi
- E-posta Güvenliği
- DoS/DDoS Engelleme hizmeti
- Yük Dengeleme
- SIEM süreçleri
- Hotspot altyapısının oluşturulması hizmeti
- Test Süreçleri
- Raporlama Hizmeti

• **ARD-BiS – Business intelligence Solutions (İş Zekâsı Çözümleri)**

Teknolojinin ilerlemesi ve internetin gelişmesi ile beraber ön plana çıkan bilginin gücü; sosyal, kültürel ve iş yaşamının her dalından toplanan büyük verinin (Big Data) anlamlandırılması, işlenmesi ve kullanılabilir “bilgi” haline getirilmesi her seviyedeki kurum ve kuruluş için gittikçe artan bir önem arz etmektedir.

Nesnelerin İnterneti (IoT – Internet of Things) ve içerdikleri sayısız sensörlerden, sosyal medya ve internet kaynaklarından gelen verilerin Müşteri İlişkileri Yönetim Sistemleri (CRM – Customer Relationship Management), Kurumsal Kaynak Planlaması Çözümleri (ERP – Enterprise Resource Planning), İş Süreci Yönetim Sistemleri (BPM – Business Process Management) gibi kurumsal kaynaklar ile entegre edilerek analizi; bu büyük verinin anlamlandırılması, toplanması, depolanması (ambar), analitik ve veri madenciliği ile veri odaklı karar destek sistemlerine ve iş zekası sistemlerine beslenmesi, kamu ve özel sektördeki kurum ve kuruluşların rekabet, pazarlama ve yönetim açısında stratejik bir zorunluluğu haline gelmiştir.

24 Ocak 2020

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.

Üniversiteler Mah. 356. Cad. Hacıhalil Teknokent

1.Arge Binası No:377/10 Beşiktaş/İstanbul-TÜRKİYE

Tel: 0312 299 25 95 Faks: 0312 299 25 96

Doğanbey Y.D. 0312 442 7928

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Üniversiteler Mah. 356. Cad. Hacıhalil Teknokent

1.Arge Binası No:377/10 Beşiktaş/İstanbul-TÜRKİYE

Tel: 0312 299 25 95 Faks: 0312 299 25 96

Doğanbey Y.D. 0312 442 7912

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Merkez Büyükdere Cad. Metro Liv A Blok

No:17 Kat:17 34330 Levent - İSTANBUL

Boğaziçi Kurumlar V.D.854 006 3771

Tic. Sic. No: 27358936 www.metroyatirim.com.tr

info@metroyatirim.com.tr

Ard Bilişim olarak ARD-BiS projesi ile bu ihtiyaca, yatay ve dikey eksenlerde kapsamlı olarak cevap verecek, açık kaynak tabanlı, modüler, bulut teknolojilerine hazır, hızlı ve güvenli bir büyük veri entegrasyon, ambarlama, analiz, tahminleme ve veri görselleştirme bileşenlerini içeren bir Büyük Veri İş Zekası Çatısı (Framework) geliştirilecektir.

ARD-BiS sisteminde temel amaç Kamu ve Özel Sektörde bulunan karmaşık, büyük yapıları ve çoklu veri kaynakları bulunan kurum ve kuruluşların verilerinin entegrasyonu, depolanması (veri ambarı) analizi, raporlanması ve görselleştirilmesi için modüler çözüm paketleri oluşturmaktır. Bulut teknolojileri üzerinden servisler aracılığı ile Kurum veya Kuruluşun kendisine özgü, bünyelerindeki süreçlerin işleyişi de göz önünde bulundurularak sunulacak çözüm paketleri ile bilgi envanteri, yönetim ve operasyonel karar süreçlerine destek ve altlık temin edebilecektir.

- **UHAP (Ulusal Hukuk Ağı Projesi)**

Barolar Birliği, Barolar ve Avukatların yürütmekte olduğu tüm idari ve hukuksal süreçler ile Barolar Birliği ve Barolar ile Adalet Bakanlığı arasında yürütülen iş süreçlerini kapsayan, UHAP, tüm hukukçuların ihtiyaçlarını karşılayan geniş bir teknolojik hukuk platformu ve ihtiyaç duyulan tüm entegrasyonlara hazır gerçek bir tümleşik yapı sunmaktadır.

Baroların iş ve işlemleri konusundaki sorumluluğu yasayla düzenlenmiştir. Baroların Avukatlık mesleğini geliştirmek, Avukatların ortak ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla tüm çalışmaları yürütmek gibi genel yasal yükümlülükleri yanında, stajyer ve avukatların baroya kabul ve levhaya yazılma veya nakil işlerinin takibi, Baro levhasını düzenlemek, avukatların listesini ve avukatlık ortaklığı sicilini tutmak, baro keseneklerini toplamak, staj işlerini düzenlemek ve denetlemek, Adli yardım bürosu kurup yönetmek, CMK gereği müdafî/vekil görevlendirmek, şikayet ve disiplin işlemlerini yerine getirmek gibi birçok yasal yükümlülükleri bulunmaktadır. Bu sebeple Baroların yaptıkları iş ve işlemlerin gerekçesi de alışkanlıklar değil, hukuk kuralları olmalıdır. UHAP, Baroların yasalardan kaynaklanan yükümlülüklerini karşılamayı hedefleyen bir projedir.

UHAPBARO ile Baroların Türkiye Barolar Birliği ve Adalet Bakanlığı ile olan iş ve işlemleri de aynı entegrasyon altında toplanmaktadır. Barolar kendi işlemlerini ortak bir yapı üzerinden yaparken bu işlemlerin TBB ve Adalet Bakanlığı ile olan bağlantılarını da UHAPBARO entegrasyonu ile online olarak çok daha kısa sürede gerçekleştirebilmektedirler.

Barolar, bilgi akışını arttırmak, süreç ve kaynaklarını denetim altında tutmak, bunları etkin şekilde planlamak ve bunu düşük maliyetle gerçekleştirmek, ayrıca iş bilgilerini güncelleştirememeye kaynaklı problemleri minimize etmek için içerik yönetim sistemi kullanımının avantajlarını göz önüne almalıdır. Web Tabanlı İçerik, Kaynak, Proje, Süreç, İş Akışı, İletişim ve Elektronik Belge Yönetim Sistemi olmaksızın iş bilgilerini yönetmenin çok zor ve masraflı olacağı aşikardır. Ayrıca internet ortamında Baronun herhangi bir iş sürecinin sürekliliğinin sağlanması, süreçlerinin ve kaynaklarının sürekli olarak güncellenmesine, etkin biçimde planlanmasına uygulamanın etkin biçimde izlenmesine bağlıdır. Ne kadar güncel ve kolay erişilebilir bir kurumsal bilgi ağı Baronun emrinde ise, Baro kaynak ve süreç yönetiminde o oranda başarı elde edebilecektir.

UHAP sisteminin temel amacı, iş akışları, süreçleri ve kaynakları kapsayan kurumsal bilgi ve belge bankasının oluşturulması, güncellenmesi, yetki ve onay sistemleri çerçevesinde kolay erişiminin ve yayınlanmasının sağlanması ve de güvenli bir şekilde saklanmasına kadar geçen tüm aşamalarda süreç yönetimini sağlamaktır.

TBB ve tüm Barolarımız UHAP sistemini kullanmaktadır. Yine tüm avukatlar da UHAP kullanıcıları olup Baroları tarafından yetki verilen durumlarda işlemlerini UHAP sayfaları üzerinden gerçekleştirmektedirler.

24 Ocak 2020

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.

Universiteler Mah. 595. Cad. Hacettepe Teknokent
1.Arge Binası No: 47/23 Beştepe/Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 299 25 96 Faks: 0312 299 25 96
Doganbey V.D. 0312 291 2912

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Marmara Sıydam Caddesi Metro City A Blok
No: 171 Kat: 17 34330 Levent - İSTANBUL
Bölge Kurumlar V.D. 354 006 37 71
Tic. Sic. No: 28936 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Universiteler Mah. 595. Cad. Hacettepe Teknokent
1.Arge Binası No: 47/23 Beştepe/Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 299 25 96 Faks: 0312 299 25 96
Doganbey V.D. 0312 291 2912

- **OCAS - Otomatik CMK Atama Sistemi**

Ceza Muhakemesi Kanunu (CMK) gereği, bir ceza yargılamasının muhatabı olacak kişilerden, avukat tutacak durumda olmayanlara, Devlet tarafından sağlanacak Avukatların görevlendirilmesi yetki ve yükümlülüğü Barolara verilmiştir. Bu yetkiyi kullanırken Baroların konunun yasal sorumluluklarını yerine getirmek yanında, kişilerin en kısa zamanda bir avukatın hukuki yardımına erişebilmeleri gibi ideal amaç ve talepleri olmuştur. Baroların avukat görevlendirmeleri sırasındaki bu ihtiyaçlarını karşılayacak bir yazılımın tasarlanması ve Türkiye’ de ilk defa CMK sisteminin, kurumun avukat talebini girmesinden, görevi yapan avukatın ücretini almasına kadar geçen tüm süreçlerini otomatize eden bir programın geliştirilmesi Şirket tarafından projelendirilmiştir.

OCAS Baroların yasal sorumluluklarının yerine getirilmesi yanında, avukat talebini baroya ileten Kurumlar ile Baro ve Baro ile CMK kapsamında görev almayı kabul eden Avukatlar arasında elektronik köprü görevini üstlenmiş ve Baroların CMK görevlendirme sistemlerine kalite kazandıran ve sistemde yer alan Baro Çalışanlarının, Kurumların, Avukatların yaşadıkları bütün sorunları ortadan kaldıran bir sistem olmuştur.

OCAS, avukat talebinde bulunan Kolluk Birimleri (polis, jandarma, sahil güvenlik, inzibat vs.), Savcılık Birimleri ve Mahkemelerdeki kullanıcılar, Savcılık ödeme birimleri, Defterdarlık, Mal müdürlükleri gibi ödeme gerçekleştirme birimleri kullanıcıları, Barodan CMK görevi almak üzere kayıtlı Avukatlar ve kullanıcıları tarafından kesintisiz (7 gün 24 saat) kullanılan sürekli aktif tutulan dinamik bir programdır. OCAS sadece görevlendirme yapan bir program olmayıp aynı zamanda değerlendirme ve süreç takibi sistemidir. OCAS puan değerlendirme, ödeme kriterleri uygulama, interaktif hizmet destekleri, TBB ve Adalet Bakanlığı raporlamaları gibi özellikleri ile CMK sistemine ait tüm adımların kullanımı kolay, her yerden ulaşılabilen, her bilgisayardan kullanılabilen ve mobil uygulamalarla desteklenen bir yapı ile Barolarımıza hizmet vermektedir.

- **İCRATEK - İcra Takip Sistemi**

İCRATEK Şirket’in geliştirmiş olduğu web tabanlı bir icra takip programdır. Program üye avukatların internet bağlantısı olan her yerden ve her cihazdan, ihtiyaç duyulan her zaman programa erişim sağlamaları ve tüm işlemlerini online yapabilmeleri için geliştirilmiş icra takip programıdır.

İCRATEK’in web tabanlı olması ve sistemin internet üzerinden çalışması güncelleme ve yedekleme işlemlerinin otomatik yapılmasını sağlamaktadır. Bunun yanında program yükleme - kaldırma, veri kaybı, kullanılan cihazdaki virüslerden zarar görme gibi sorunlar da yaşanmamaktadır.

- **KARARTEK - Online İctihat Bilgi Bankası Sistemi**

KARARTEK Şirket tarafından geliştirilen avukatların yüksek mahkeme kararlarına tek ekrandan erişim sağlayabilmeleri ve akıllı arama robotu ile mesleki ihtiyaçlarını karşılamaya uygun sorgulama seçeneklerini kullanabilmeleri amacıyla hazırlanmıştır.

KARARTEK’in web tabanlı olmasının avantajıyla internet bağlantısı olan her yerden ve her cihazdan, ihtiyaç duyulan her zaman programa ulaşmak ve içtihat sorgulaması yapmak, arama sonucunda bulunan karar ya da kararları daha sonra ulaşılacak üzere karar havuzuna taşımak, bilgisayara kaydetmek, BÜROTEK programındaki kararlar ilgili dava ya da icra dosyalarına taşımak mümkündür. Yine web tabanlı olması ve sistemin internet üzerinden çalışması nedeniyle güncelleme ve yedekleme işlemlerinin otomatik yapılmasını sağlamaktadır. Nitekim

programın hizmete sunulduğu 3 yıl içinde kayıtlı içtihat sayısı 4 katına çıkarak 4 milyona ulaşmıştır.

Bunun yanında KARARTEK ile programa üye olan avukatların isim ve yorumlarını ekleyerek paylaşmak istedikleri içtihatları programa yüklemeleri ile dinamik bir karar havuzu oluşturulması da hedeflenmiştir. Nitekim 40 bine yakın üye sayısı ile KARARTEK avukatlar için ciddi bir karar paylaşım imkanı sağlamaktadır.

- **BÜROTEK - Büro Yönetim Sistemi**

BÜROTEK, avukatlık bürolarının büro yönetimi ihtiyaçlarını karşılamaya uygun temel araçları içeren, kullanımı kolay ve avukatlar için mali külfet oluşturmaması esasları dikkate alınarak tasarlanan bir online büro yönetim sistemidir. BÜROTEK internet bağlantısı olan her yerden ve her cihazdan, ihtiyaç duyulan her zaman programa ulaşılarak avukatın tüm işlemlerini büro dışından da yapmasına ve büro kayıtlarına erişimine olanak sağlamaktadır. BÜROTEK' in web tabanlı olması ve sistemin internet üzerinden çalışması güncelleme ve yedekleme işlemlerinin otomatik yapılmasını sağlamaktadır. Bunun yanında program yükleme- kaldırma, veri kaybı, kullanılan cihazdaki virüslerden zarar görme gibi sorunlar da yaşanmaz.

BÜROTEK avukatın ihtiyaç duyabileceği tüm modül ve özellikler yanında KARARTEK, İCRATEK gibi diğer programlarımızla entegrasyon avantajı sağlamaktadır.

- **AYAS - Adli Yardım Atama Sistemi**

Hukuk yargılamasına taraf olan kişilerden ekonomik durumu avukat tutmaya uygun olmayanlar için avukat görevlendirmesi işlemleri de barolar tarafından yapılmaktadır. AYAS, baroların adli yardım kapsamında avukat görevlendirmeleri ve sonrasında yapacakları işlemlerin tümü için geliştirilmiştir.

AYAS sadece adli yardım görevlendirmelerinin yapıldığı bir otomasyon olmayıp aynı zamanda başvuru değerlendirme ve süreç takibi sistemidir. AYAS puan değerlendirme, ödeme kriterleri uygulama, interaktif hizmet destekleri, TBB raporlamaları gibi özellikleri ile adli yardım sistemine ait tüm adımların kullanımı kolay, her yerden ulaşılabilen, her bilgisayardan kullanılabilen ve mobil uygulamalarla desteklenen bir yapı ile barolarımıza hizmet vermektedir. AYAS ödeme aşaması ile ilgili olarak baronun cari işlem modülü ile entegre çalışmakta ve TBB tarafından adli yardım ödeneklerine ilişkin takibin ve raporlamaların yapılmasına da olanak sağlamaktadır.

6.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

6.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracçının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünün ülke ekonomileri üzerindeki etkisi ve önemi her geçen gün artmakta ve artmaya devam edeceği ön görülmektedir. Yakın dönemde bu alanda yaşanan önemli gelişmelerden biri de dünyada marka değeri en yüksek 10 şirket arasında Bilişim devlerinin olmasıdır. (Dünyanın en değerli 10 markasından bazıları: Amazon, Apple, Google, Microsoft, Samsung vb.)

Son yirmi yılda teknolojiye meydana gelen gelişmeler, ekonomik gelişimi destekleyerek ülkelerin büyümelerine olumlu katkılar yapmıştır. Özellikle bilgi ve iletişim teknolojilerinin (BİT) iş süreçlerine uygulanması, iş yapma biçimlerini yeniden yapılandırmış, süreçleri iyileştirmiş ve işgücü verimliliğine olumlu katkılar sağlamıştır. Günümüzün küreselleşen dünyasında bilgi ve iletişim teknolojilerinden en fazla yararlanan toplumlar, gelişmiş ülkeler

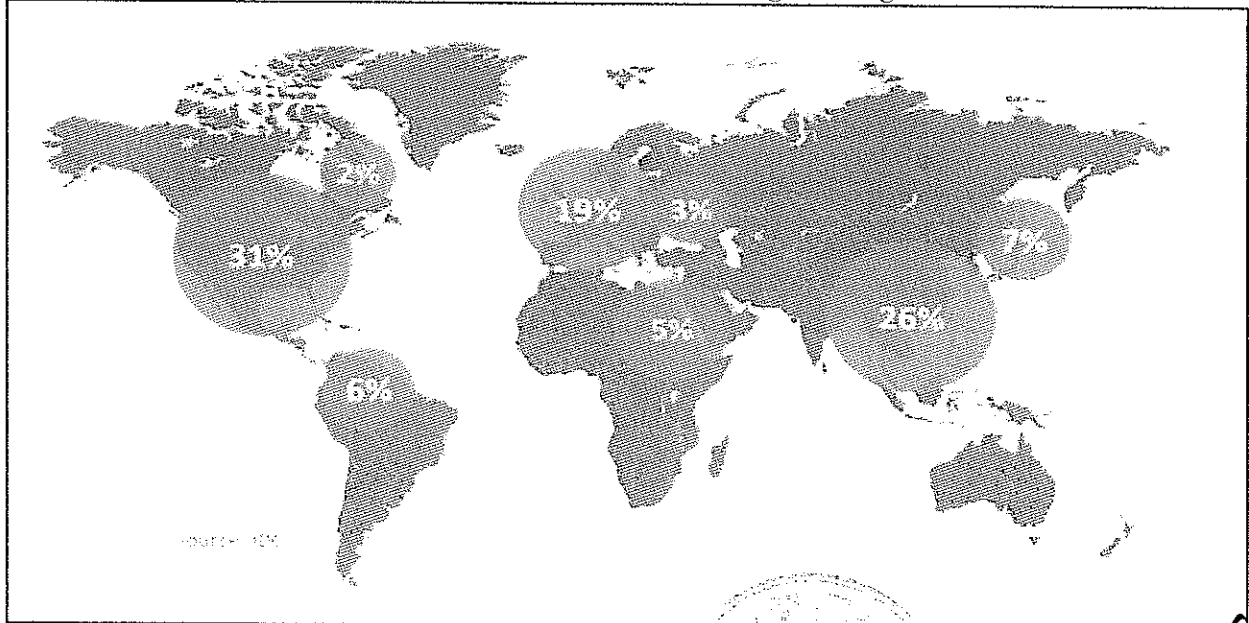
olmuş, bu teknolojilerden yeteri kadar yararlanamayan ülkeler ise ekonomik ve sosyal açılarından gelişmişlik seviyesinin gerisinde kalmışlardır.

Brezilya, Hindistan, Çin, İsrail, İrlanda gibi ülkeler çok erken dönemlerde bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünü stratejik sektör olarak değerlendirip ekonomilerinde önemli büyüme hızları yakalamışlardır. Donanım, yazılım ve hizmetler alt dallarını kapsayan bilgi ve iletişim teknolojileri pazarında 2000'li yıllardan itibaren yazılım ve hizmetlerin payı önemli ölçüde artmış, sektörde yaratılan katma değerın üçte ikisinden fazlasının bilgi ve iletişim hizmetlerinden kaynaklandığı ve bu oranın giderek arttığı gözlemlenmiştir.

Bilgi ve iletişim teknolojilerinin, ülkelerin rekabet gücünün artırılması, refah düzeyinin yükseltilmesi ve nitelikli istihdamın geliştirilmesi bakımından taşıdığı önem giderek artmaktadır. Başta mobil cihaz ve internet olmak üzere, küresel düzeyde hızla yaygınlaşan bilgi ve iletişim teknolojileri kullanımıyla birlikte, bilgi yoğun ürün ve hizmetlere olan talep artmakta, ülkelerin bilgi tabanlı ekonomilere dönüşümleri hızlanmaktadır.

Hesaplama Teknoloji Endüstrisi Birliği (CompTIA) kar amacı gütmeyen ticari bir organizasyondur. 1982 yılında 5 mikro bilgisayar bayisi tarafından Association of Better Computer Dealers şirketi olarak kurulmuştur.. Dünyanın lider teknoloji birliği olan CompTIA, bir düşünce lideri ve bir eylem lideridir. CompTIA Inc. şirketinin Ocak 2019 tarihli raporuna göre donanım, yazılım, servisler ve telekomünikasyon alanlarını kapsayan IT teknolojileri büyüklüğü (bilişim teknolojileri endüstrisi) 2018 yılında küresel çapta 4.8 trilyon USD'a ulaşmış ve 2019 yılında % 4 büyüme ile 5 trilyon dolara ulaşması beklenmektedir. ABD IT pazarının büyüklüğünün ise 2019 yılında yaklaşık 1,6 trilyon dolar ile % 31 oranında pay sahibi olacağı tahmin edilmektedir. ABD'den sonra Asya-Pasifik bölgesinin % 33 ile 2. büyük pazar olması beklenmektedir. 2019 yılında sektörde 50 milyon kişinin istihdam edilmesi beklenmektedir. IT kanalı, üreticiden tüketiciye teknoloji malları ve hizmetlerinin akışını kolaylaştırmak için kaçınılmaz bir rol oynamaktadır.

Global IT teknolojileri Pazarının Bölgesel Dağılımı



<https://www.comptia.org/resources/it-industry-outlook-2019>

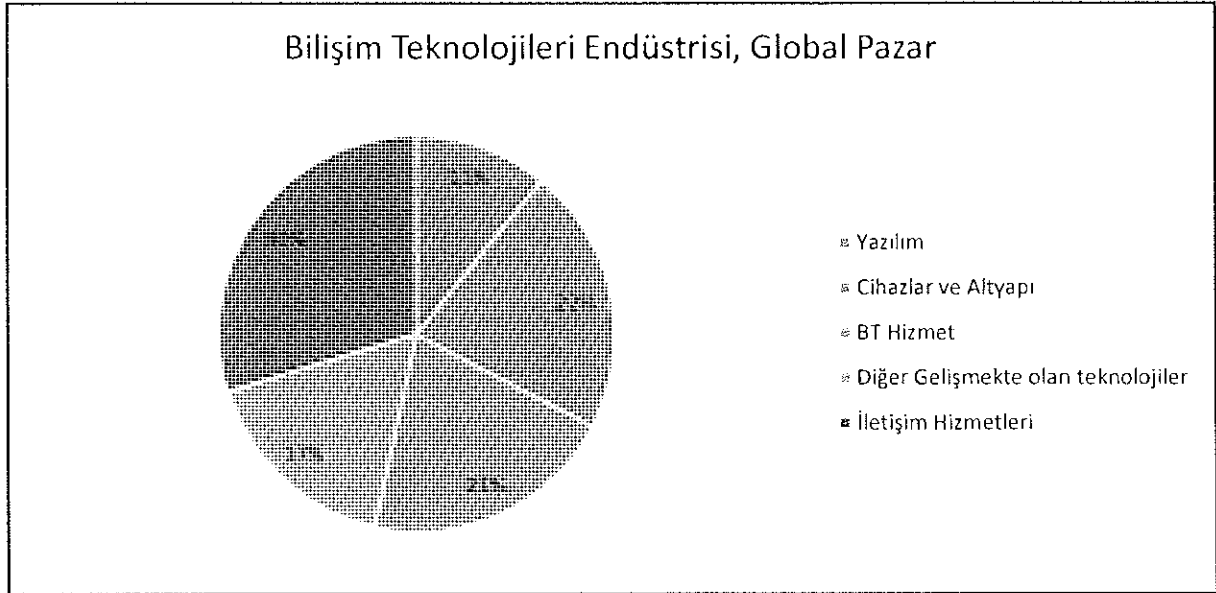
24 Ocak 2020

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Universiteler Mah. 1593. Cad. Hacıettepe Teknokent
1.Arge Binası No: 2/10 Beştepe / Beştepe / ANKARA
Tel: 0312 299 25 95 - Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.D. 073 074 2912

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
Universiteler Mah. 1593. Cad. Hacıettepe Teknokent
1.Arge Binası No: 2/10 Beştepe / Beştepe / ANKARA
Tel: 0312 299 25 95 - Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.D. 073 074 2912

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Büyükdere Cad. Metro City A Blok
No: 11 Kat: 7 34330 Levent - İSTANBUL
Boğaziçi Kurumlar V.D. 854 006 37 / 1
Tic. Sic. No: 278936 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr

Global pazar düzeyinde bilişim teknolojileri harcamalar açısından 5 ana kategoride incelenmektedir. Bu kategorilerden iletişim %30, altyapı %22, hizmet %21, yazılım %11 ve diğer gelişmekte olan teknolojiler ise %17 oranlarında pay almaktadır.



<https://www.comptia.org/resources/it-industry-outlook-2019>

Ülkelerin gerçekleştirdikleri üretim ve ihracatın yapısı sahip oldukları teknoloji düzeyi, buna bağlı olarak gelişmişlik düzeyleri ile ekonomik büyüme hızları arasında yakın bir ilişki bulunmaktadır. Sanayileşmiş ülkelerin giderek imalat sanayi üretimleri içerisinde düşük teknoloji gerektiren ürünlerin payının azaldığı, buna karşın yüksek teknoloji gerektiren ürünlerinin payının ise hızla arttığı görülmektedir. Bu bağlamda ihracatın niceliğinden daha önemli olan artık niteliğidir.

Bu bağlamda dünyadaki altyapılar incelenerek rekabet gücünü yükseltici ve öne çıkmasını sağlayıcı bir ya da birkaç alanın belirlenmesi ekonomik büyüme ve teknolojik gelişmişlik açısından stratejik önem arz etmektedir.

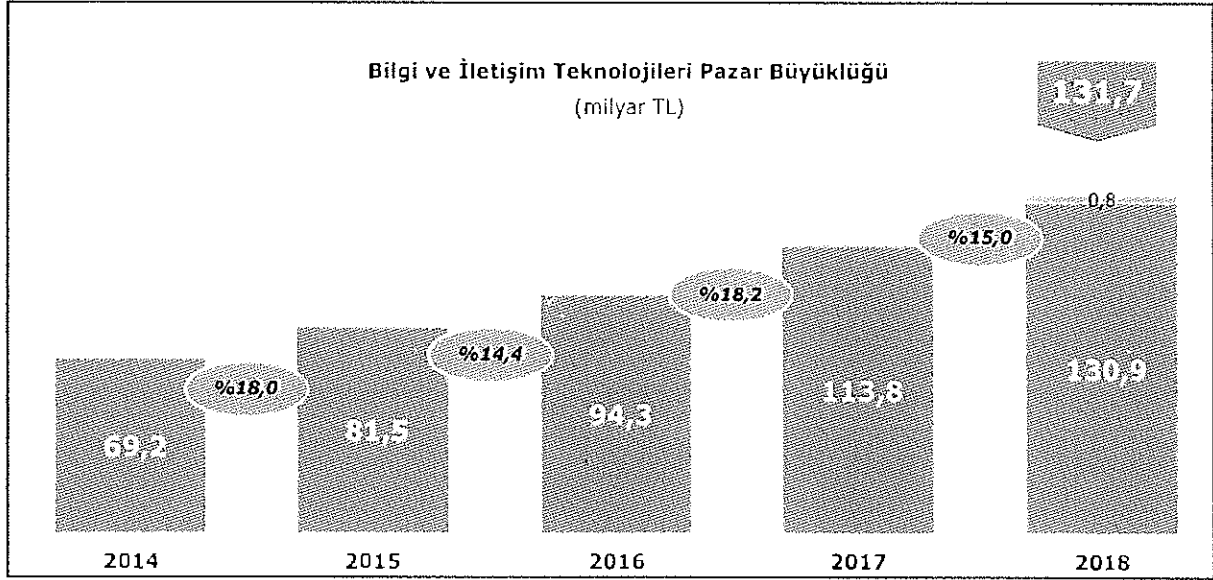
Ernst&Young şirketinin Q2 2019 dönemine ilişkin EY Global IPO Trends raporuna göre 2019 yılı ilk yarısında dünyada 507 adet halka açılma gerçekleşmiş, halka arzların toplam büyüklüğü 71.9 milyar ABD doları olmuştur. Teknoloji, sağlık ve endüstri toplamda adet olarak % 52 ve büyüklük olarak % 66 pay ile en aktif sektörler olmuştur. 2019 yılının 2. çeyreğinde yapılan toplam 302 adet halka arzın 68 tanesi teknoloji şirketlerinin halka arzı olup, bu arzlardan toplam 24,9 milyar ABD doları fon sağlanmıştır. Ülkemizin içinde yer aldığı Avrupa, Afrika, Ortadoğu ve Hindistan (EMEIA) bölgesinde ise aynı dönemde gerçekleştirilen toplam 74 adet halka arzın 17 tanesi teknoloji sektöründe olup, bu arzlardan 5,9 milyar ABD doları fon sağlanmıştır¹.

	Dönem	İşlem Adedi	Toplam Hacim
Global Halka Arz	2Q 2019	302	56.8 milyar USD
Teknoloji		68	24.9 milyar USD
Sağlık		56	9.2 milyar USD
Sanayi		36	5.2 milyar USD
EMEIA Bölgesi Halka Arz	2Q 2019	74	14.5 milyar USD

¹ https://assets.ey.com/content/dam/ey-sites/ey-com/en_gl/topics/growth/ey-quarterly-ipo-trends-2019-q2.pdf

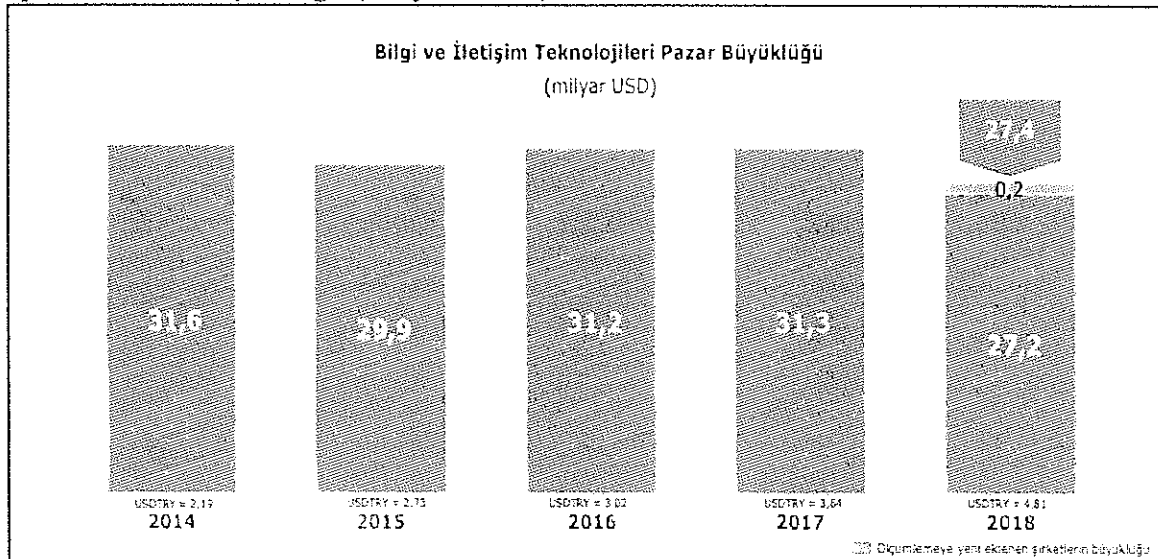
Türkiye Toplam Sektör Büyüklüğü

2015 yılında bilişim sektöründe yer alan oyuncu sayısı 2979 iken bu rakam 2016 yılında 3421, 2017 yılında 4701 ve 2018 yılında 5405 olarak gerçekleşmiştir. Toplam sektör büyüklüğü 2015 yılında 81,5 milyar TL iken, 2016 yılında % 14,4 oranında artarak 94,3 milyar TL olmuştur. Pazar 2017 yılında % 18,2 büyümüş ve 113,8 milyar TL olmuştur. 2018 yılında ise sektör % 15' lik büyümeye ile 131,7 milyar TL' ye ulaşmıştır. 2018 yılında ölçülemeyen yeni eklenen şirketlerin büyüklüğünün ise 0,8 milyar TL olduğu hesaplanmaktadır. 2019 yılında % 5-10 oranında büyümeye beklentisi bulunmaktadır.



<http://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad290419.pdf>

Toplam Sektör Büyüklüğü (Milyar USD)



<http://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad290419.pdf>

ABD Dolar bazında değerlendirildiğinde, geçmiş yıllarda 30-33 milyar dolar bandında seyreden sektör büyüklüğü, kur etkisiyle, 2018 yılında 27,4 milyar dolar seviyesine inmiştir.

24 Ocak 2020

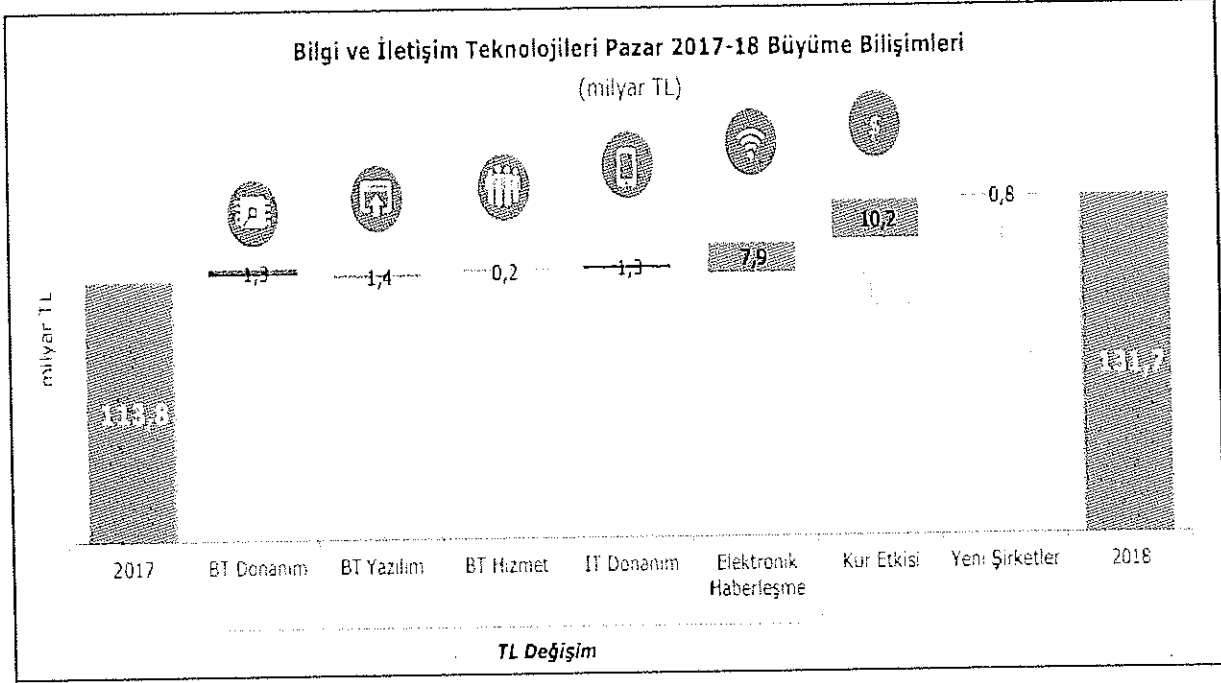
ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Universiteiler Mah. 1595/1 Cad. Hacettepe Teknokent
1.Arge Binası No:97/21 Beştepe - Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 299 25 95 / Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.D. 075 071 2912

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
Universiteiler Mah. 1595/1 Cad. Hacettepe Teknokent
1.Arge Binası No: 97/21 Beştepe - Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 299 25 95 / Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.D. 075 071 2912

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Büyükdere Cad. Metro City A Blok
No:171 Kat: 7 34330 Levent - İSTANBUL
Boğaziçi Kurumlar V.D.834 00637 / 1
Tic. Sic. No: 26236 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr

Sektör büyüme bileşenleri

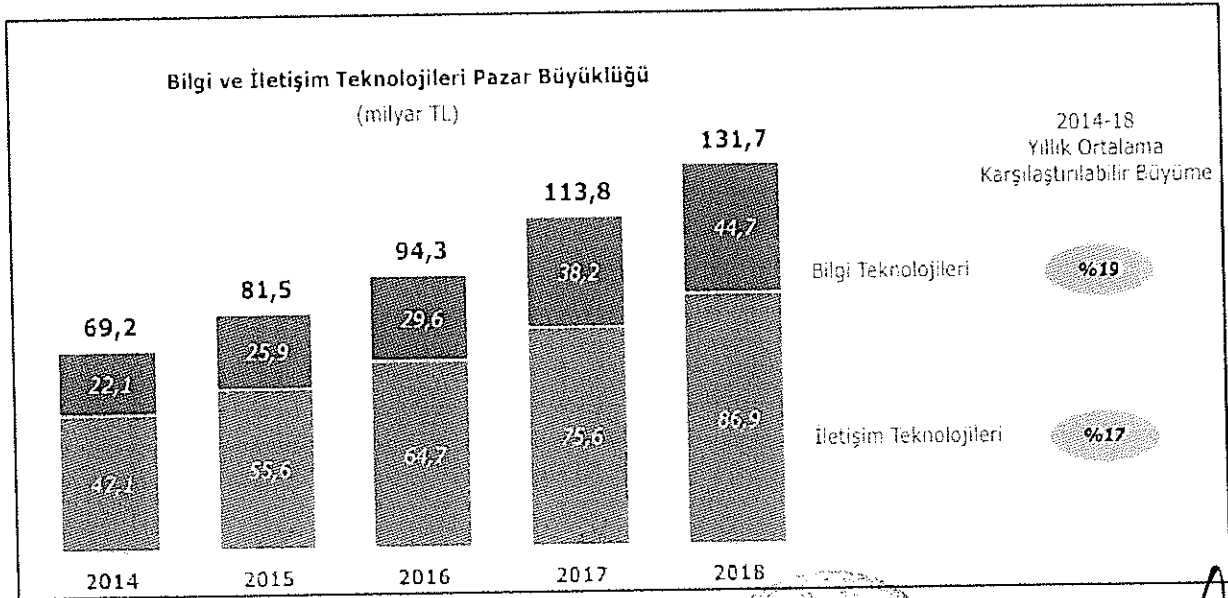
Aşağıdaki tablodan görüleceği üzere 2018 yılında sektörün büyümesinde kur etkisi 10,2 milyar TL ile ilk sırayı alırken, ikinci büyük katkı 7,9 milyar TL ile elektronik haberleşmeden gelmiştir.



<http://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad290419.pdf>

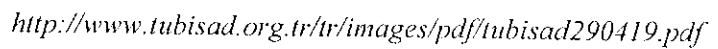
2017 yılında toplam 131,7 milyar TL'ye ulaşan sektörün iki temel bileşiminden biri olan bilgi teknolojileri pazarında pazar büyüklüğü 2015 yılında 25,9 milyar TL iken yılda ortalama % 19 civarında büyümüş, 2016 yılında 29,6 milyar TL ye, 2017 yılında 38,2 milyar TL'ye ve 2018 yılında 44,7 milyar TL'ye ulaşmıştır.

İkinci ana pazar olan iletişim teknolojileri pazarı ise 2015 yılında 55,6 milyar TL iken yılda ortalama % 17 civarında büyümüş ve 2016 yılında 64,7 milyar TL, 2017 yılında 75,6 milyar TL ve 2018 yılında 86,9 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.



<http://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad290419.pdf>

İletişim teknolojileri alt sektörleri ise elektronik haberleşme ve donanım olarak ayrılmıştır. 2018 yılında Elektronik Haberleşme pazarı % 15,4 büyüyerek 59 milyar TL, donanım sektörü % 13,9 büyüyerek 27,9 milyar TL olmuştur.



The chart displays the percentage distribution of investments across three sectors: Hizmet (Service), Yazılım (Software), and Donanım (Hardware) from 2014 to 2018. The data is as follows:

Yıl	Hizmet (%)	Yazılım (%)	Donanım (%)
2014	16%	36%	48%
2015	16%	37%	47%
2016	16%	46%	44%
2017	22%	39%	39%
2018	21%	41%	38%

<http://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad290419.pdf>

Bilgi teknolojilerinin payı toplam içinde azla değişmese de, yazılım ve hizmet gibi daha yüksek katma değerli alanların payı artmaktadır. BT donanım satışları küresel trendlere paralel olarak yavaşlamaya devam ederken yerli oranın daha yüksek olduğu hizmet ve yazılım sektörlerinde artış devam etmektedir. Kurumların, ERP ve CRM gibi temel sayısal dönüşümlerine ek olarak son yıllarda artan analitik ve dijital dönüşüm yatırımları bu trendin ilerleyen yıllarda da devam edeceğine işaret etmektedir.

2018 yılında Türkiye’ de toplam sektör hacminin % 12 si Teknokentlerde gerçekleştirilmiştir. Araştırmaya katılan teknokent sayısı 2018 yılında 81 olmuştur. Teknokent bünyesinde faaliyet gösteren şirket sayısı 2017 yılında 4624 iken, 2018 yılında % 15,4 lük artış ile 5334 sayına ulaşmıştır. Teknokent firmalarında çalışan personel sayısı 2017 yılında 45.274 iken, 2018 yılında % 13,9 artarak 51.574 olmuştur. Teknokent firmalarının toplam cirosu ise 2017 yılında 13 milyar TL iken, 2018 yılında % 23,1 lik artış ile 16 milyar TL’ye erişmiştir. Toplam ihracat ise 2017 yılında 2,9 milyar TL iken, 2018 yılında % 31 artışla 3,8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

2017 yılında şirket başına düşen ciro 2,8 milyon TL iken, 2018 yılında % 6,7 artarak 3 milyon TL ye ulaşmıştır. 2017 yılında çalışan başına düşen ciro 287 bin TL iken, 2018 yılında % 8 artarak 310 bin TL olmuştur. 2017 yılında Teknokent başına düşen ihracat miktarı 42 milyon TL iken, 2018 yılında % 11,6 artarak 46,9 milyon TL ye yükselmiştir.

Türkiye’de Teknokentler	2017	2018	Değişim
Teknokent Sayısı	69	81*	%17,4
Şirket Sayısı	4.624	5.334	%15,4
Çalışan Sayısı	45.274	51.574	%13,9
Toplam Ciro (TL milyar)	13,0*	16,0	%23,1
Toplam İhracat (TL milyar)	2,9	3,8	%31,0
Ciro / Şirket (TL milyon)	2,8	3,0	%6,7
Ciro / Çalışan (TL bin)	287	310	%8,0
İhracat / Teknokent (TL milyon)	42,0	46,9	%11,6
İhracat / Ciro	%22,3	%23,7	140 bps

Kaynak: T.C Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
 *2017 yılı ciro verisi bakanlık tarafından güncellenmiştir. 81 Teknoloji Geliştirme Bölgesi’nden 61’i faaliyetine devam etmekte, 20’sinin ise altyapı çalışmalarının devam etmesi sebebiyle halen hazırda faaliyette geçmemişlerdir. 2017 © 2019 Deloitte Danışmanlık A.Ş.

<http://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad290419.pdf>

Bilgi ve İletişim Teknolojileri sektörü ihracatı

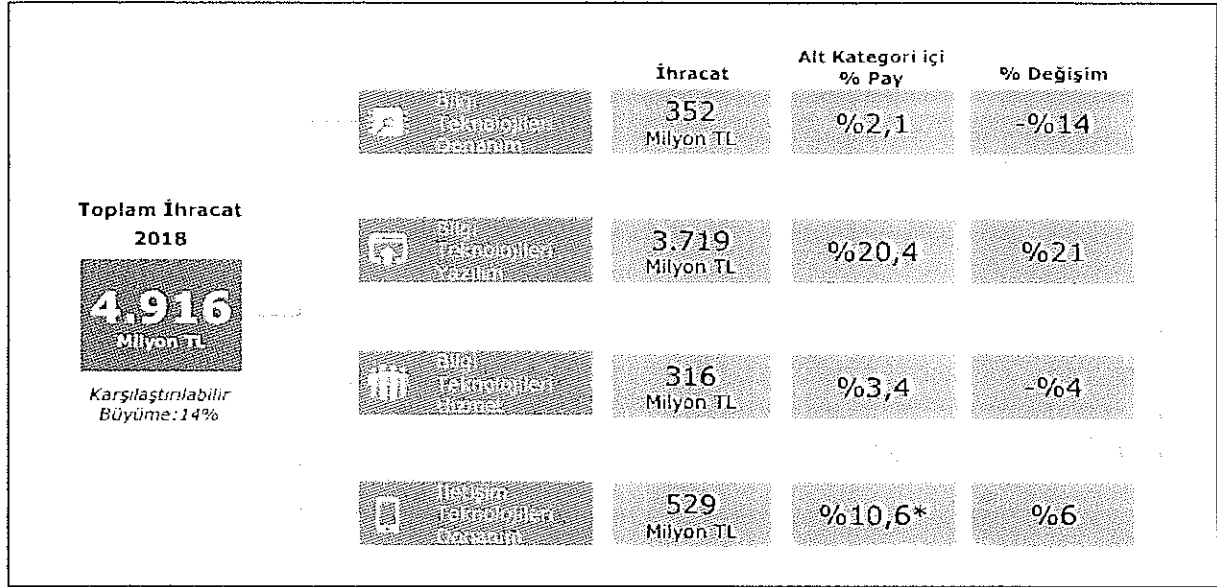
2018 yılında sektörün toplam ihracatı % 14 büyüme göstererek 4.916 milyon TL seviyesine ulaşmıştır.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
 Üniversiteler Mah. 1339 Cad. Hacı Hıncı Teknokent
 1.Arge Binası No: 37/1 Kat: 10/10 ANKARA
 Tel: 0312 299 25 95 - Faks: 0312 299 25 96
 Doğanbey V.D. 073 071 2912

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
 Üniversiteler Mah. 1339 Cad. Hacı Hıncı Teknokent
 1.Arge Binası No: 37/1 Kat: 10/10 ANKARA
 Tel: 0312 299 25 95 - Faks: 0312 299 25 96
 Doğanbey V.D. 073 042 7923

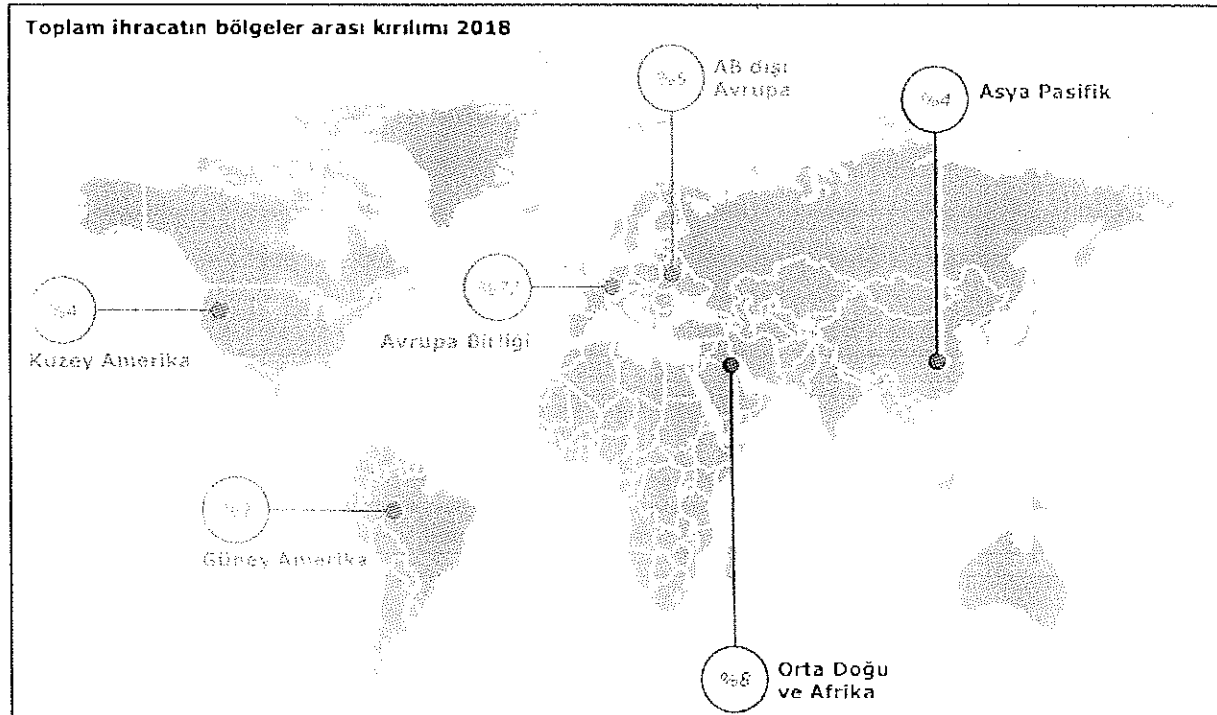


METROYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Ketenbüyükders Cad. Metro Lüks A Blok
 No: 17 Kat: 17/34330 Levent - İSTANBUL
 Tic. Sic. No: 2758936 www.metroyatirim.com.tr
 info@metroyatirim.com.tr



<http://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad290419.pdf>

2018 yılında ihracatın bölgelere göre dağılımı şu şekilde olmuştur. İhracatın çok büyük bir kısmı % 77 ile Avrupa Birliği'ne gerçekleşmiş, Ortadoğu ve Afrika'ya % 8 ile ikinci sırayı almıştır. Geri kalan % 15 lik dilim ise Amerika, AB dışı Avrupa ve Asya Pasifik bölgelerine yapılmıştır.



<http://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad290419.pdf>

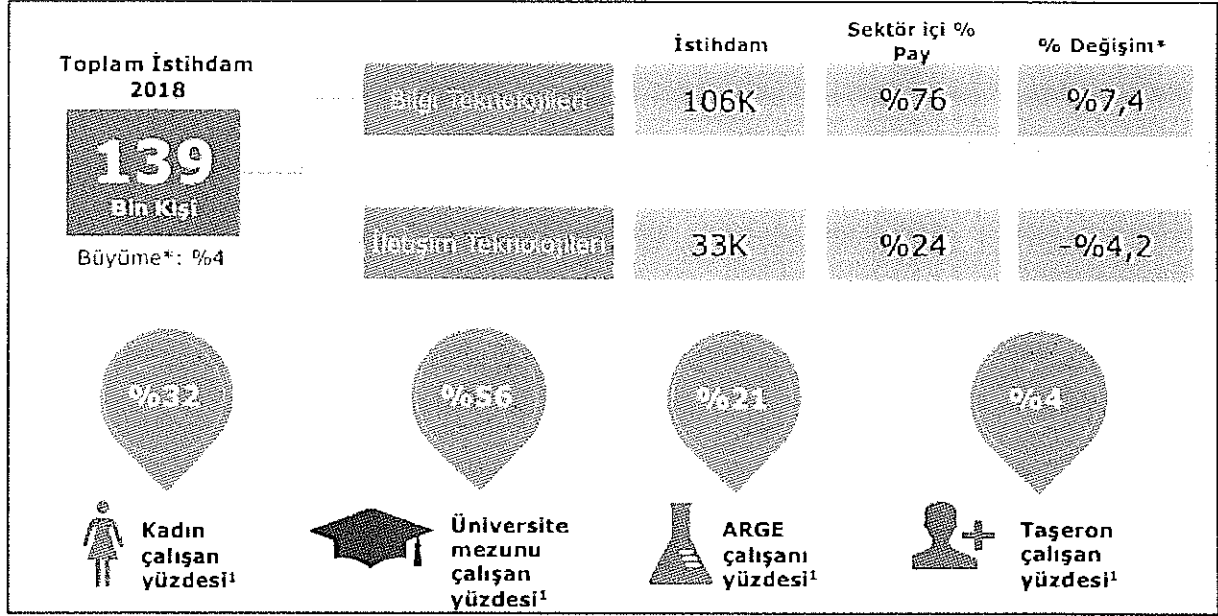
2018 yılında toplam istihdam 139.000 kişi olarak gerçekleşmiştir. Bu 139.000 kişinin 106.000'i bir önceki yıla göre % 7,4 artarak bilgi teknolojileri alanında, 33.000'i ise iletişim teknolojileri alanında çalışmaktadır. Sektörün yaklaşık % 32'si kadın çalışanlardan oluşmakta, % 56'sı üniversite mezunu, % 21'i Ar-Ge çalışanı ve % 4'ü ise taşeron olarak görev yapmaktadır.

24 Ocak 2020

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
 Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent
 1.Arge Binası No:97/23 Beştepe Çarşı Sırtı ANKARA
 Tel: 0312 299 25 96 / Faks: 0312 299 25 96
 Doğanbey V.D. 073 071 2912

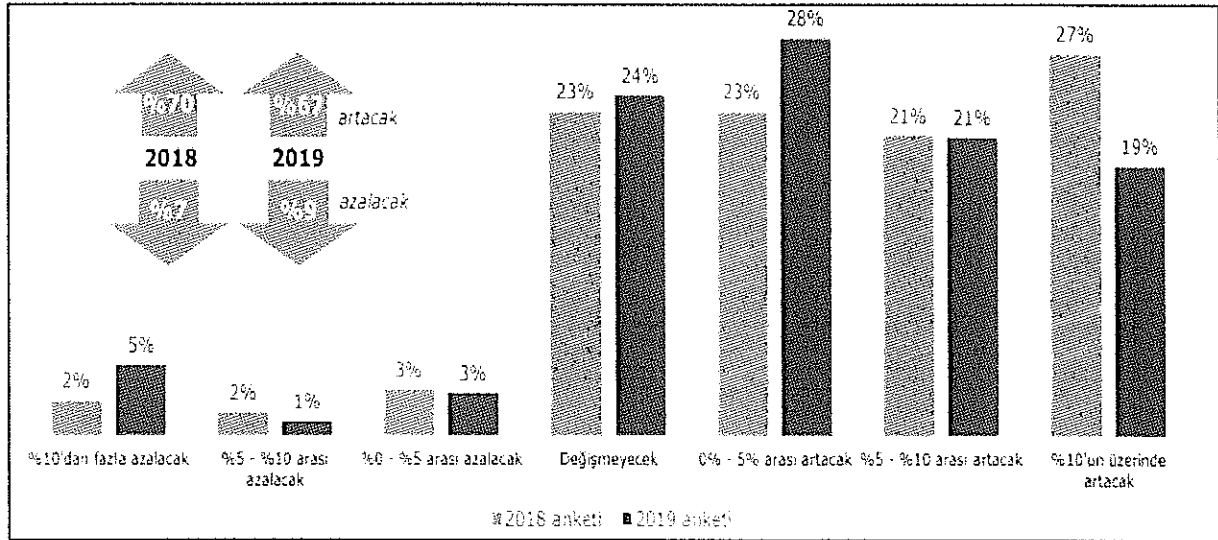
ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
 Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent
 1.Arge Binası No: 97/23 Beştepe Çarşı Sırtı ANKARA
 Tel: 0312 299 25 96 / Faks: 0312 299 25 96
 Doğanbey V.D. 073 071 2912

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Merkez Halkdere Cad. Metro City A Blok
 No:117 Kat: 4 330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL
 Boğaziçi Kurumlar V.D. 054 006 3771
 Tic. Sic. No: 27936 www.metroyatirim.com.tr
 info@metroyatirim.com.tr



<http://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad290419.pdf>

Yapılan çalışmalarda, sektördeki firmaların yaklaşık % 67'si 2019 yılında istihdam konusunda büyüme beklemektedir. İstihdamdaki büyümenin % 10 ve daha fazla olacağını düşünenler % 19 civarındadır. Genel olarak istihdamın azalacağına dair beklenti % 9 seviyesindedir. Buna karşın mevcut durumun değişmeyeceğini düşünenlerin oranı ise % 24 seviyesindedir.



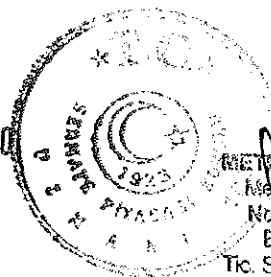
<http://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad290419.pdf>

Sektör oyuncularını 2018 yılında döviz kurlarında yaşanan yükselişin de etkisiyle, sektörün gelişimi için en büyük problem olarak kurdaki dalgalanmayı görmektedir. Bunu sırasıyla; nitelikli işgücü açığı, Ar-Ge teşvikleri, fiyat odaklı kamu ihale politikaları ve girişim sermayesi eksikliği izlenmektedir.

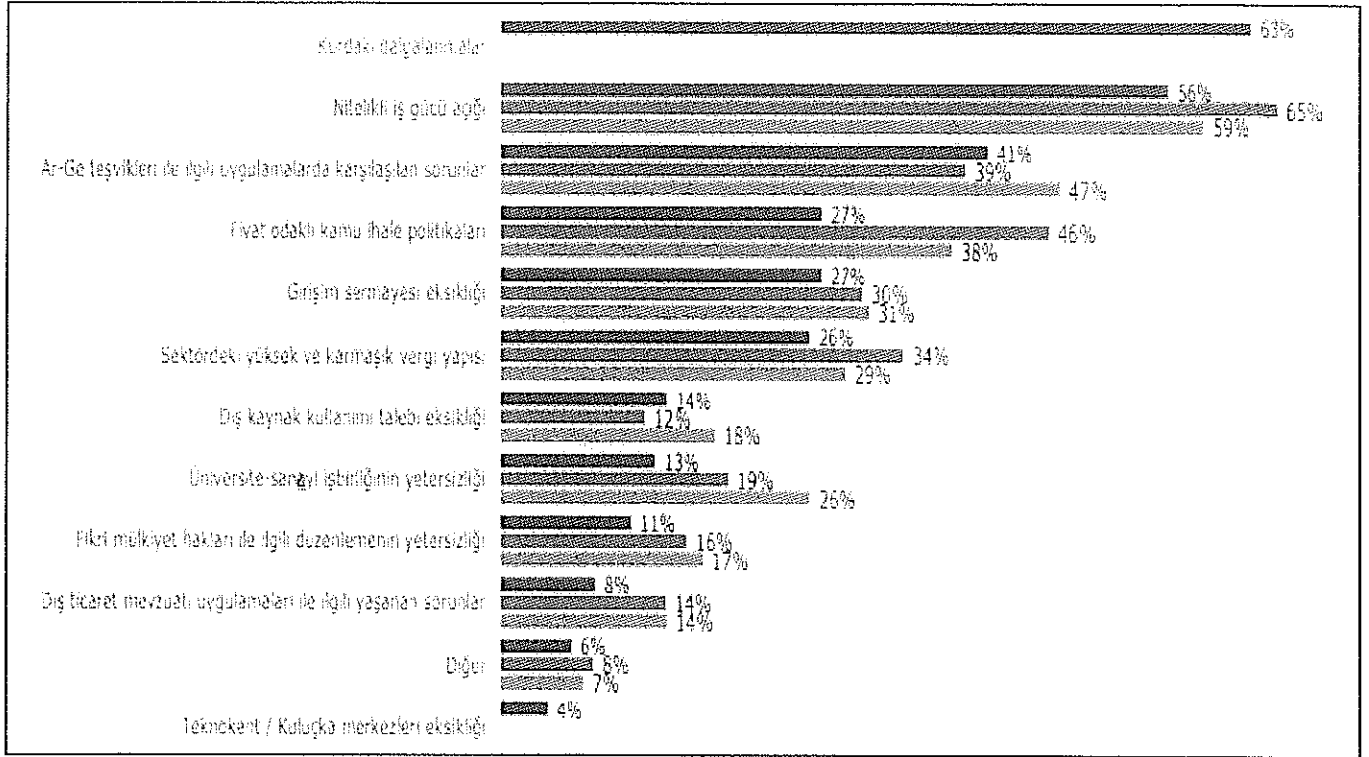
24 Ocak 2020

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1996 Cad. Hacıhalilpaşa Teknokent
1 Arge Binası No: 5/2016 Kat: 5. KAT KATKARA
Tel: 0312 299 25 96 - Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey / D. 013 071 2912

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1996 Cad. Hacıhalilpaşa Teknokent
1 Arge Binası No: 5/2016 Kat: 5. KAT KATKARA
Tel: 0312 299 25 96 - Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey / D. 013 042 7928



METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Büyükdere Cad. Metro City A Blok
No: 171 Kat: 34330 Levent - ŞİŞLİ
Boğaziçi Kurumlar V. 064 006 6771
Tic. Sic. No: 27936 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr



<http://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad290419.pdf>

• Sektörün Avantaj ve Dezavantajları

Türkiye'nin bilişim sektöründe öne çıkan avantajlı ve güçlü yönlerini kısaca sıralayacak olursak; Başta ülkemizin dünya üzerindeki coğrafi konumundan kaynaklanan konum avantajlarını sayabiliriz. Daha sonra da Avrupa'nın en genç nüfusuna sahip olması nedeniyle demografik yapısının getirdiği potansiyel ve dinamiklik gelmektedir. Köklü bir tarihsel geçmiş ve kültürel birikimin katacağı sinerji de önemli avantajlardan birisidir. Özellikle bankacılık sistemi ile e-devlet projelerinde gelişmiş teknoloji kullanımının getireceği alt yapı desteği de başka bir avantaj olarak görülebilir.

Ayrıca ekonomideki mevcut potansiyelin katkı ve getirileri, yeni oluşturulmaya başlanan teknokent ve teknoparklar, özel sektördeki lokomotif durumdaki bazı şirketlerin dünya boyutundaki imalat veya montaj tesislerinin potansiyeli, ihracatın ülke ekonomisine katkısının anlaşılmış olması, kalkınma ve ihracat sürecinde teknolojinin öneminin ön planda değerlendirilmesi ile yatırımlara yeni başlamamız nedeniyle denenmiş teknolojiler içerisinde doğru teknolojinin seçiminin daha kolay olması ülkemiz açısından diğer avantajlar olarak ortaya çıkmaktadır.

Büyümede Rol Alacak Önemli Faktörler

- Ar-Ge Yatırımı ve İnovasyon
- Daha yüksek kurumsal yönetim standartları
- Artırılmış teşvikler
- İhracat
- Satın alma, birleşme ve ortaklıklar
- Düşürülmüş vergiler

24 Ocak 2020

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1996 Cad. Hacettepe Teknokent
1.Arge Binası No: 9/24 D-Çarşı Katı / Ankara
Tel: 0312 299 25 96 / Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey M.D. 073 071 2912

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1996 Cad. Hacettepe Teknokent
1.Arge Binası No: 9/24 D-Çarşı Katı / Ankara
Tel: 0312 299 25 96 / Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey M.D. 073 042 7928



METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Avusturca Cad. Metro City A Blok
No: 71 Kat: 34330 Levent - İSTANBUL
Bağcılar Kurumlar V.D. 554 006 3771
Tic. Sic. No: 2936 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr

Sektörde Yaşanan Sorunlar

- Kurdaki dalgalanmalar
- Nitelikli iş gücü açığı
- Ar-Ge teşvikleri ile ilgili uygulamalarda karşılaşılan sorunlar
- Fiyat odaklı kamu ihale politikaları
- Girişim sermayesi eksikliği
- Yüksek ve karmaşık vergi yapısı
- Dış kaynak kullanımı talebi eksikliği
- Üniversite-sanayi iş birliğinin yetersizliği
- Fikri mülkiyet hakları ile ilgili düzenlemelerin yetersizliği
- Dış ticaret mevzuatı uygulamaları ile ilgili yaşanan sorunlar
- Teknokent/kuluçka merkezleri eksikliği

İhraççı'nın Avantajları/Dezavantajları ve Rakiplerin Konumu

İhraççı'nın pazar payı ve sektördeki konumu hakkında bağımsız kaynak tarafından yayınlanmış ve yapılmış bir çalışma bulunmamaktadır. Ancak İhraççı'nın avantaj ve dezavantajları aşağıdaki şekilde sıralanabilir:

Avantajlar

- 1- Ar-ge sektöründe tecrübe ve geçmişe sahip olması,
- 2- Hem yazılım geliştirme hem de sistem mühendislerinin sürdürülebilir şekilde birlikte istihdamı,
- 3- Şirket yetkinliklerinin akredite kurumlar tarafından belgelendirilmiş olması,
- 4- Projelerin uluslararası akredite standartlara göre geliştirilmesi ve yönetilmesi,
- 5- Yatay ve dikey sektörlerdeki uzmanlıkların akademik personeller tarafından desteklenmesi,
- 6- Geliştirilecek yazılım projelerinin şirket öz kaynakları tarafından finanse edilebilmesi,
- 7- Teknoloji geliştirme bölgesine dair finansal avantajların maliyetlerdeki tasarruf imkanı,
- 8- Müşteri sadakati ve bağımlılığının yüksek olması

Dezavantajlar

- 1- Piyasaya sürülen özellikle yazılım ürünlerinin hedeflenen pazar payına ulaşmadan rakipler tarafından ikame ürünler ile rekabete açılabilmesi
- 2- Sunulan hizmet ya da ürünler için fiyat rekabetinde eş değer ürün ya da hizmetlerle karşılaştırılmamasından kaynaklanan orantısız rekabet
- 3- İç pazar için bilişim altyapısı ve internet kullanım değerlerinin Avrupa standartlarının altında olmasından dolayı ulusal olarak tüm pazarın aktive olmaması.
- 4- Kamu kurumlarıyla iş yapıldığından ihale kazanamama riski

24 Ocak 2020

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1599. Cad. Hızlıyaka Teknokent
1.Arge Binası No:07/21 Beşler Cad. Sıfırcıya ANKARA
Tel: 0312 299 25 96 - Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.D. 073 071 2912

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1599. Cad. Hızlıyaka Teknokent
1.Arge Binası No: 07/21 Beşler Cad. Sıfırcıya ANKARA
Tel: 0312 299 25 96 - Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.D. 073 042 7926

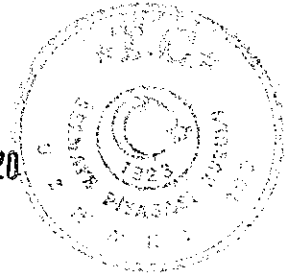


METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Büyükdere Cad. Metro City A Blok
No:17 K:10 34390 Levent -İSTANBUL
Boğaziçi Kurumlar V.D.054 006 3711
Tic. Sic. No: 27036 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr

SWOT ANALİZİ

Güçlü Noktalar	Zayıf Noktalar
- Akredite kuruluşlar ve yerel/ulusal otoriteler tarafından belgelendirilmiş firmaya özgü sertifikasyonlar ve yeteneklerin artı katkısı - 15+ Yıl Ar-Ge kültürü ve birikmiş yatay ve dikey sektörel bilgi birikimi (know/how) ve uzmanlıkların bulunması - Hem yazılım geliştirme ve hem sistem entegrasyon mühendislerinin firma bünyesinde birlikte bulundurması ile sürekli hazır iş gücü	- İç pazarda sadece fiyata dayalı rekabet ortamı olması durumunda şirketin diğer yetkinlikleri ve uzmanlıklarından ek kazanç sağlayamaması - İthal ürünlerin iç pazardaki bilinirlik, pazarlama ve iş ağı büyüklüğü
Fırsatlar	Tehditler
- Gelir İdaresi Başkanlığı tarafından elektronik ortamda fatura, makbuz vb. belgelerin transferi için e-dönüşüm projeleri -Bulut bilişim sistemlerin Türkiye içinde kurulmasına dair kanun ile kurumların bilişim ekipmanlarını Türkiye içinde tedarik etmesi ile teknolojik ürün ve yönetilen hizmet satışları -Yerli yazılım ürünlerinin desteklenmesi ile kamu kurumları için geliştirdiğimiz hazır ürünlerin ön plana çıkması - Günümüzde bilgi ve veri güvenliğine yönelik farkındalığın oluşması sonucu kurumların veri ve bilgi güvenliğine yaptığı yatırımların artışı - Savunma sanayinin yerleşmesinin devlet tarafından desteklenmesi ile Şirket'in geliştirildiği ürünlerin pazar payının artışı - Dijital dönüşümün doyuma ulaşmamış olması ve dolayısıyla yeni uygulama alanlarında yeni projelerin ortaya çıkması ile pazarın sürekli yenilenmesi -Teknolojinin getirdiği yeniliklerin Devlet politikalarının da desteği ile özellikle E-dönüşüm projelerinin pazarının sürekli genişletmesi - Teknokent avantajları ve devlet Ar-Ge teşviklerinin maliyetlere indirgeyici etkisi - Bilgi sistemleri için verinin yurtdışına çıkmasını engelleyen devlet politikası ile yerli üreticilerin pazar payının artışı - Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na dayalı bilgi güvenliği ürünleri için pazarın genişlemesi	- Akredite kuruluşlar ve yerel/ulusal otoriteler tarafından belgelendirilmiş diğer firmaların rekabeti - Devlet politikalarının yabancı bilişim ürünlerinin desteklenmesine yönelik değişmesi

24 Ocak 2020



6.2.2. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

İhraççı'nın net satışlarının dağılımı aşağıdaki gibidir.

	01.Ocak- 30.09.2019	01 Ocak- 30.09.2018	01.Ocak- 31.12.2018	01 Ocak- 31.12.2017	01 Ocak- 31.12.2016
Yurt İçi Satışlar	18.950.492	18.782.782	51.562.239	31.152.376	10.546.000
Yurt Dışı Satışlar	-	-	-	-	-
Diğer Gelirler	-	-	-	-	-
Satıştan İadeler	(556.747)	-	(183.561)	(375.000)	(23.330)
Diğer İndirimler	-	-	-	-	-
Toplam Net Satışlar	18.393.745	18.782.782	51.378.678	30.777.376	10.522.670

30.09.2019 tarihi itibari ile net satış gelirleri önceki yılın aynı dönemine göre % 2 gerileyerek 18.393.745 TL olarak gerçekleşmiştir. Yıllık bazda ise 2018 yılında net satış gelirleri 2017 yılına göre % 67 artışla 51.378.678 TL'ye, 2017 yılında ise 2016 yılına göre % 192 artışla 30.777.376 TL'ye yükselmiştir. 2019 yılı 9 aylık dönemde geçen yılın aynı dönemine göre yazılım gelirlerinde % 662 oranında bir artış olurken, bu artışta Şirket'in geliştirmiş olduğu tamamlanmış yazılım ürünlerinin satışı etkili olmuştur. Aynı dönemde donanım gelirleri ve sistem entegratörü gelirleri sırasıyla % 95 ve % 87 oranında gerilemiştir. Bu gelirlerindeki gerilemenin sebebi bu dönemde gerçekleşen ihalelerin ve projelerin yazılım ağırlıklı olmasından kaynaklanmaktadır. Çıkan ihale ve projeler dönemsel olarak değişiklik göstermektedir. Aynı dönemde Danışmanlık hizmet gelirlerinde ise % 55 oranında yükseliş gerçekleşmiştir. Bu yükselişte Danışmanlık Hizmetlerinin yıl içerisindeki dağılımının değişkenlik göstermesi etkili olmuştur.

Finansal tablo dönemleri itibariyle satış gelirlerinin ana kategoriler bazında sınıflandırılmasına ilişkin tabloya aşağıda yer verilmektedir.

NET SATIŞLAR (TL)	30.09.2019	%	30.09.2018	%	31.12.2018	%	31.12.2017	%	31.12.2016	%
Yazılım Gelirleri*	15.644.315,54	85%	2.052.380,09	11%	35.192.795,67	68%	11.158.921,43	36%	6.824.709,95	65%
Donanım Gelirleri**	326.568,46	2%	7.230.701,91	38%	6.394.582,33	12%	3.068.561,57	10%	1.102.165,87	10%
Sistem Entegratörü Gelirleri***	1.142.561,00	6%	8.675.000,00	46%	8.675.000,00	17%	9.699.993,00	32%	2.144.504,00	20%
Danışmanlık Hizmet Gelirleri***	1.280.300,00	7%	824.700,00	4%	1.116.300,00	2%	6.849.900,00	22%	451.290,18	4%
*										
TOPLAM	18.393.745	100,00	18.782.782	100,00	51.378.678	100,00	30.777.376	100,00	10.522.670	100,00

* Kamu ya da özel sektörde iş süreçleri, üretim, analiz, takip, e-dönüşüm gibi bir çok alanda ihtiyaca istinaden geliştirilen yazılımların satışlarından elde edilir.

** Teknolojik altyapıların ihtiyaç duyduğu bilgi sistemleri bileşenlerinden veri depolama üniteleri, sunucu sistemleri, ağ ekipmanları, şifreleme cihazları gibi ürünlerin satışlarından elde edilir.

*** Hem yazılım hem de donanımsal olarak sistemlerin anahtar teslim bir şekilde birbirleri ile entegre şekilde çalışması, kurulumları ve konfigürasyonlarından elde edilir.

**** Yazılım ya da donanımsal sistemlerin ihtiyaç analizleri, gereksinim listeleri, Pazar araştırmaları, yetkinlikleri çalışma prensipleri gibi konularda kurum yada firmaların teknik bilgi ve birikime sahip olmaları için verilen hizmetten elde edilen gelirlerdir.

2016, 2017, 2018 yılları ve 2019/9 aylık dönem itibariyle satış gelirleri içerisinde ilk 5 müşterinin sınıflandırılmasına ilişkin tabloya aşağıda yer verilmektedir.

	30.09.2019		31.12.2018		31.12.2017		31.12.2016	
	Satış	Oran	Satış	Oran	Satış	Oran	Satış	Oran
1. MÜŞTERİ	6.550.000,00	35,6%	9.340.000,00	18,2%	9.936.490,14	32,3%	3.605.400,00	34,3%
2. MÜŞTERİ	2.500.000,00	13,6%	8.675.000,00	16,9%	9.699.993,00	31,5%	1.846.000,00	17,5%
3. MÜŞTERİ	2.450.000,00	13,3%	5.931.000,00	11,5%	5.265.000,00	17,1%	1.656.000,00	15,7%
4. MÜŞTERİ	1.200.000,00	6,5%	5.250.000,00	10,2%	1.369.450,80	4,4%	1.146.279,95	10,9%
5. MÜŞTERİ	835.000,00	4,5%	4.870.036,20	9,5%	1.280.000,00	4,2%	350.000,00	3,3%

Müşteri isimleri ve sıralaması yıllık satış rakamına göre sıralanmıştır. Müşteri isimleri yıl bazında değişiklik göstermektedir.

Coğrafi Bölgelere Göre Net Satışlar

Finansal tablo dönemleri itibariyle satış gelirlerinin bölgeler bazında sınıflandırılmasına ilişkin tabloya aşağıda yer verilmektedir.

BÖLGELER	30.09.2019	30.09.2018	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Marmara Bölgesi	12.365.059,93	8.898.526,63	41.767.995,61	-	-
İç Anadolu Bölgesi	5.123.182,96	8.913.875,28	9.096.895,61	30.469.602,24	10.418.110,41
Diğer	905.502,11	970.380,09	513.786,78	307.773,76	104.559,59
Toplam	18.393.745	18.782.782	51.378.678	30.777.376	10.522.670

6.3. Madde 6.1.1 ve 6.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İhraççı'nın faaliyetlerinin, dokümanın 4 numaralı Risk Faktörleri bölümünde yer alan riskler içinde ayrıntılı şekilde belirtildiği üzere içinde bulunduğu sektör ve pazar itibariyle yurt içi ve yurt dışı ekonomik ve politik olağanüstü gelişmeler ile doğal afetlerden etkilenme durumu mevcuttur.

6.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

İhraççı'nın geliştirdiği ve Kültür Bakanlığı'na tescil ettirdiği ürünleri aşağıda belirtilmiştir.

S/N	Projenin Yer Aldığı Ürün	Tescil Durumu
1	STERİL SOFT	İEE/BP-VT/1184 kayıt tescil numaralı, 21.09.2011 tescil tarihli hastane, klinik, poliklinik, laboratuvar, sterilizasyon merkezlerinde kullanılan bilgisayar programı.
2	3MSTS-STERİLİZASYON TAKİP SİSTEMİ	İEE/BP-VT/2213 kayıt tescil numaralı, 09.11.2015 tescil tarihli hastaneler, sterilizasyon merkezleri, laboratuvarlarda kullanılan bilgisayar programıdır. Satışı 3M tarafından yapılan projenin tüm satış sonrası teknik hizmetleri ARD Bilişim tarafından sağlanmaktadır.

3	UHP (ULUSAL HUKUK AĞI PROJESİ)	İEE/BP-VT/1817 kayıt tescil numaralı, 05.03.2014 tescil tarihli Adalet Bakanlığı, TBB, T.C. Baroları, tüm avukatlar, hukuk büroları, tüm adli kolluklar, yargı mercileri, Adalet Bakanlığı'na bağı Kurumlarda kullanılan bilgisayar programıdır.
4	LDBYS (LOJİSTİK & DEPO BİLGİ YÖNETİM SİSTEMİ)	İEE/BP-VT/2628 kayıt tescil numaralı, 27.09.2017 tescil tarihli Lojistik ihtiyacı olan tüm özel ve kamu kuruluşlarında kullanılan bilgisayar programıdır.
5	TOKSVETA	İEE/BP-VT/2629 kayıt tescil numaralı, 27.09.2017 tescil tarihli Hastaneler, bilimsel araştırma kuruluşları, acil tıp uzmanları, akademisyenler, veteriner hekimler, eczacılar ve üniversitelerde kullanılan bilgisayar programıdır.

Yeterlilik ve Sertifikasyonlar:

- Milli Savunma Bakanlığı Tarafından onaylı "Tesis Güvenlik Belgesi (MİLLİ GİZLİ/NATO GİZLİ)"
- Milli Savunma Bakanlığı Tarafından onaylı "Üretim İzin Belgesi"
- SPICE (TS ISO/IEC 15504) Seviye II
- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 20000-1:2011 Bilgi Teknolojisi Yönetim Sistemi
- ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 22301:2012 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri; 12540, (Güvenlik Sistemleri)
- TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri; 13242, (Bilgisayar Ağı Bileşenleri ve Sistemleri)
- TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri 12498, (Bilgisayar ve Çevre Birimleri)
- TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri 13149, (Yazılım Hizmetleri)
- Avrupa Standartları Uygunluk Belgesi (CE)

Marka Tescil Belgeleri:

- ARDGRUP
- UHP – ULUSAL HUKUK AĞI PROJESİ
- ARDSOFT
- TOKSVETA
- YAMAN

Kayıt Tescil Belgeleri:

- UHP – ULUSAL HUKUK AĞI PROJESİ
- 3MSTS – STERİLİZASYON TAKİP SİSTEMİ
- STERİLSOFT
- TOKSVETA
- LDBYS – LOJİSTİK VE DEPO BİLGİ YÖNETİM SİSTEMİ

6.5. İhraçının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

<https://www.comptia.org/resources/it-industry-outlook-2019>

https://assets.ey.com/content/dam/ey-sites/ey-com/en_gl/topics/growth/ey-quarterly-ipo-trends-2019-q2.pdf

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1596 Cad. Hacılar Teknokent
1.Arge Binası No 97/25 - Beşiktaş - İSTANBUL
Tel: 0312 299 25 95 - Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.D. 073 042 7928

24 Ocak 2020
ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1596 Cad. Hacılar Teknokent
1.Arge Binası No 97/25 - Beşiktaş - İSTANBUL
Tel: 0312 299 25 95 - Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.D. 073 042 7928

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Büyükdere Cad. Metro Lay A Blok
No: 71 Kat: 7 34330 Levent - İSTANBUL
Bogaziçi Kurumlar V.D. 64 006 37 1
Tic. Sic. No: 26936 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr

6.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

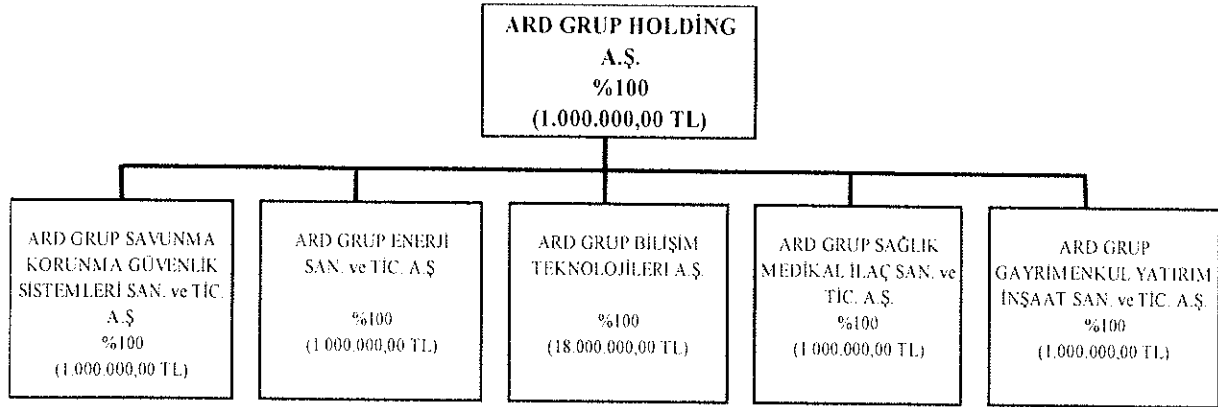
6.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

7. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

7.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nin %100 sahibi Ard Grup Holding A.Ş.'dir. Ard Grup Holding A.Ş.'nin sermayesinin tamamı Arda ÖDEMiŞ'e ait olup, Holding'in bilişim haricinde, savunma, enerji, sağlık ve gayrimenkul sektörlerinde % 100 oranında pay sahibi olduğu bağlı ortaklıkları mevcuttur.



Ard Grup Holding A.Ş.

Kuruluş Yılı	2015
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	1.000.000 TL
Ticaret Sicil No	389746
Vergi Dairesi ve Numarası	Doğanbey Vergi Dairesi – 073 042 7928
Adres	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/21 Beytepe-Çankaya/ANKARA
İletişim Bilgileri	Tel: 0312 299 25 95 – Faks: 0312 299 25 96
İnternet Sitesi	www.ardgrup.com.tr
Faaliyet Konusu	Holding şirketlerinin faaliyetleri (Bağlı iştiraklerini yönetenler hariç)

Ard Grup Savunma Korunma Güvenlik Sis. San. ve Tic. A.Ş.

Kuruluş Yılı	2015
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	1.000.000 TL
Ticaret Sicil No	390726

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent
1.Arge Binası No:97/21 Beytepe-Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 299 25 95 - Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.D. 073 042 7912

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent
1.Arge Binası No:97/21 Beytepe-Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 299 25 95 - Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.D. 073 042 7928

ARD GRUP GAYRİMENKUL YATIRIM DEĞERLERİ A.Ş.
Kurtuluş Yolu 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/21 Beytepe-Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 299 25 95 - Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.D. 073 042 7928
Tic. Sic. No: 390726 www.ardgrup.com.tr
info@ardgrup.com.tr

Vergi Dairesi ve Numarası	Doğanbey Vergi Dairesi – 073 042 8322
Adres	Üniversiteler mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/30 Beytepe-Çankaya/ANKARA
İletişim Bilgileri	Tel: 0312 299 25 95 – Faks: 0312 299 25 96
İnternet Sitesi	www.ardsavunma.com.tr
Faaliyet Konusu	Sivil Savunma Hizmetleri

Ard Grup Enerji Sanayi ve Ticaret. A.Ş.

Kuruluş Yılı	2016
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	1.000.000 TL
Ticaret Sicil No	392421
Vergi Dairesi ve Numarası	Doğanbey Vergi Dairesi – 073 042 9050
Adres	Üniversiteler mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/28 Beytepe-Çankaya/ANKARA
İletişim Bilgileri	Tel: 0312 299 25 95 – Faks: 0312 299 25 96
İnternet Sitesi	www.ardenerji.com.tr
Faaliyet Konusu	Elektrik Enerjisi Üretimi

Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.

Kuruluş Yılı	2011
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	18.000.000 TL
Ticaret Sicil No	301988
Vergi Dairesi ve Numarası	Doğanbey Vergi Dairesi – 073 071 2912
Adres	Üniversiteler mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/20 Beytepe-Çankaya/ANKARA
İletişim Bilgileri	Tel: 0312 299 25 95 – Faks: 0312 299 25 96
İnternet Sitesi	www.ardbilisim.com.tr
Faaliyet Konusu	Bilgisayar Programlama faaliyetleri (Sistem, veri tabanı, network, web sayfası vb. yazılımları ile müşteriye özel yazılımların kodlanması vb.)

Ard Grup Sağlık Medikal İlaç San. Ve Tic. A.Ş.

Kuruluş Yılı	2015
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	1.000.000 TL
Ticaret Sicil No	390763
Vergi Dairesi ve Numarası	Doğanbey Vergi Dairesi – 073 042 8276
Adres	Üniversiteler mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/29 Beytepe-Çankaya/ANKARA
İletişim Bilgileri	Tel: 0312 299 25 95 – Faks: 0312 299 25 96
İnternet Sitesi	www.ardsaglik.com.tr
Faaliyet Konusu	Özel sağlık kurumları tarafından verilen insan sağlığına yönelik özel ihtisas gerektiren yataklı hastane hizmetleri (kadın doğum, onkoloji, kemik, ruh ve sinir hastalıkları hastaneleri vb.)

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent
1. Arge Binası No:97/20 Beytepe-Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 299 25 95 – Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.D. 073 071 2912

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent
1. Arge Binası No: 97/20 Beytepe-Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 299 25 95 – Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.D. 073 042 7928

METRO MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Büyükdere Cad. Metro City A Blok
No:11 Kat:17 34330 Levent - İSTANBUL
Borçlar Kurumlar V.D.864 006 3771
Tic. Sic. No: 28936 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr

24 Ocak 2020

Ard Grup Gayrimenkul Yatırım İnş. San. Ve Tic. A.Ş.

Kuruluş Yılı	2016
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	1.000.000 TL
Ticaret Sicil No	392421
Vergi Dairesi ve Numarası	Doğanbey Vergi Dairesi – 073 042 9068
Adres	Üniversiteler mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/19 Beytepe-Çankaya/ANKARA
İletişim Bilgileri	Tel: 0312 299 25 95 – Faks: 0312 299 25 96
İnternet Sitesi	www.ardgrupinsa.com.tr
Faaliyet Konusu	Gayrimenkul acentelerinin faaliyetleri (gayrimenkulün ücret veya sözleşme temeline dayalı olarak satın alınması, satılması ve kiralanmasında aracılık, vb.)

Şirket'in 30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamında bağlı ortaklık yatırımı bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır, 31 Aralık 2017: Bulunmamaktadır. 31 Aralık 2016 Bulunmamaktadır)

7.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Yoktur.

8. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER**8.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:**

8.1.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi duran varlıkları aşağıda gösterilmiş olup, mevcut durumda planlanan veya sipariş edilen önemli bir maddi duran varlık yatırımı bulunmamaktadır.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler						
Cinsi	Edinildiği Yıl	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Taşıtlar	2016	9.005	Genel	-	-	-
Demirbaşlar*	-	2.575.516	Genel	-	-	-
Özel Maliyetler	-	33.917	Çalışma Alanı	-	-	-
TOPLAM:		2.618.438				

*Bilgisayar, cep telefonu, monitor vb.

Finansal ya da faaliyet kiralaması yoluyla edinilen maddi duran varlık bulunmamaktadır.

Dönemler itibarıyla maddi duran varlıklar ve birikmiş amortismanlar aşağıdaki tabloda verilmektedir.

24 Ocak 2020

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent
1.Arge Binası No:97/19 Beytepe-Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 299 25 95 Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.D. 073 042 9068

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent
1.Arge Binası No:97/19 Beytepe-Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 299 25 95 Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.D. 073 042 9068

METROYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Bulvarı Cad. Metro City A Blok
No:101 Kat:7 34330 Levent - İSTANBUL
Boğaziçi Kurumlar V.D. 064 006 3771
Tic. Sic. No:349336 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr

(TL)	30.09.2019	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Maddi Duran Varlıklar				
Binalar	-	-	865.000	865.000
Taşıtlar	38.594	280.458	305.958	257.368
Demirbaşlar	4.074.026	3.896.638	1.185.523	863.074
Özel maliyetler	165.958	165.958	163.382	157.352
Toplam	4.278.577	4.343.054	2.519.863	2.142.794
Birikmiş Amortismanlar				
Binalar	-	-	(40.367)	(23.067)
Taşıtlar	(29.589)	(127.026)	(74.334)	(83.105)
Demirbaşlar	(1.498.509)	(951.026)	(550.476)	(275.291)
Özel maliyetler	(132.041)	(106.546)	(72.637)	(39.324)
Toplam	(1.660.139)	(1.184.598)	(737.814)	(420.787)
Maddi duran varlıklar, net	2.618.438	3.158.456	1.782.049	1.722.007

8.1.2. İhraççı'nın maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.

8.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur.

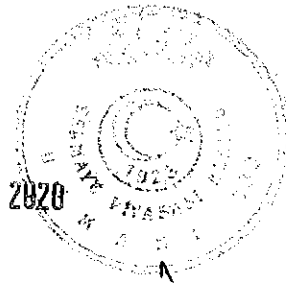
8.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Şirket'in maddi duran varlıkları yeniden değerlemeye tabi tutulmadan maliyet değeri esasına göre değerlendirilmiştir. Bunlara ilişkin yapılmış herhangi bir değer tespit çalışması bulunmamaktadır.

8.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

8.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

24 Ocak 2020



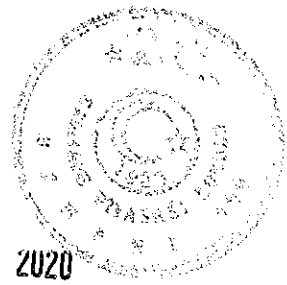
ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacıhalilpaşa Teknokent
1.Arge Binası No: 97/21 Beştepe Çarşısı ANKARA
Tel: 0312 299 25 96 Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.D. 073 071 2912

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacıhalilpaşa Teknokent
1.Arge Binası No: 97/21 Beştepe Çarşısı ANKARA
Tel: 0312 299 25 96 Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.D. 073 071 2912

MEYVA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sırtbeyi Gayeçdere Cad. Metro Line A Blok
Kat: 11 K.17 34330 Beşiktaş - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 358936 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr

ARD-BIS (İş Zekası Çözümleri, Business Intelligence Solutions)	12 Yıl	-	-	-	-	-	-	-	133.950	930	10.750.000,00	159.373	10.136	1.200.000,00
ARD-SOFT (RFID ve Barkod Uygulamalı Takip, Dokümantasyon ve Süreç Yönetim Sistemi)	12 Yıl	94.593	6.591	252.927	15.574	4.250.000,00	455.742	38.059	30.000,00	479.902	67.336			
ARD-BIO (Biyometrik Tanımlama - Doğrulama Sistemi)	12 Yıl	86.753	3.607	98.347	10.917		245.533	20.135	2.328.364,60	283.036	36.711			
ARD-CSS (Siber Güvenlik Çözümleri, Cyber Security Solutions)	12 Yıl	-	-	4.550.000	31.597		4.734.873	412.048	11.100.000,00	5.020.225	717.340	6.610.000,00		
PIHEW-(Kişisel Sağlık Geliştirme, Personnel Health Empowerment)	12 Yıl	-	-	-	-		114.293	794	335.000,00	357.434	15.914	3.363.000,00		
Poloksiveta: Toksikoloji Veri Tabanlı ve Karar Destek Sistemi	12 Yıl	146.710	7.120	526.076	21.980		532.409	65.864		532.409	99.139			
LDDBYS - Lojistik ve Depo Bilgi Yönetim Sistemi	12 Yıl	159.901	1.110	190.915	14.651		266.048	31.082	877.000,00	303.692	48.945	150.000,00		
POLDER-Şehir Politikaları için Veri Yönetimi	12 Yıl	-	-	-	-		31.047	216		82.606	3.949	303.000,00		
SMS4-SCP (Akıllı Şehir Projesi, Smart Management Solutions for Smart City Projects)	12 Yıl	-	-	-	-		-	-		-	-			
SMS4-RCS (Akıllı Kaynak Yönetim Sistemi, Smart Management Solution For Resource Control System)	12 Yıl	-	-	-	-		-	-		-	-			

24 Ocak 2020



METROYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Merkez Evişdere Cad. Metro City A Blok
 No: 17 Kat: 17 34330 Levent - İSTANBUL
 Boğaziçi Kurumlar V.D. 854 006 37 1
 Tic. Sic. No: 288936 www.metroyatirim.com.tr
 im@metroyatirim.com.tr

Ürünlerin detayları aşağıda açıklanmıştır:

1.ÜrünAdı:

Proje Adı: UHAP (ULUSAL HUKUK AĞI PROJESİ)

Yararlanılan Teşvik : Teknokent
Proje Başlangıç-Bitiş Tarihi : 28.02.2014 – 01.09.2020
Pazarlama Ürün Adı : UHAP
Kullanım Amacı : Hukuk Sistem Projesi
Yararlı Ömür : 12 Yıl

Barolar birliği, barolar ve avukatların yürütmekte olduğu tüm idari ve hukuksal süreçler ile barolar birliği ve barolar ile Adalet Bakanlığı arasında yürütülen iş süreçlerini kapsayan, Ulusal Hukuk Ağı Projesi UHAP, tüm hukukçuların ihtiyaçlarını karşılayan geniş bir teknolojik hukuk platformu ve ihtiyaç duyulan tüm entegrasyonlara hazır gerçek bir tümleşik yapı sunmaktadır.

Projenin aktif büyüklüğü, 26.252.510- TL olup, birikmiş itfa payı 10.027.306- TL dir.

Proje, İEE/BP-VT/1817 Kayıt Tescil Numaralı 05.03.2014 tescil tarihli UHAP (Ulusal Hukuk Ağı Projesi) isimli bilgisayar programı olarak Kültür ve Turizm Bakanlığı Telif Hakları Genel Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

Proje, 2014 30052 – Hizmet Marka Numaralı 26.01.2015 tescil tarihli UHAP (Ulusal Hukuk Ağı Projesi) isimli markaya Türk Patent Enstitüsü tarafından Marka Tescil Belgesi verilmiştir.

2.ÜrünAdı:

Proje Adı: ARD-PORTAL

Yararlanılan Teşvik : Teknokent
Proje Başlangıç-Bitiş Tarihi : 12.06.2013-31.12.2013
Pazarlama Ürün Adı : ARD-PORTAL
Kullanım Amacı : Elektronik Belge Yönetim Sistemi
Yararlı Ömür : 12 Yıl

Web Tabanlı İçerik, Kaynak, Proje, Süreç, İş Akışı, İletişim ve Elektronik Belge Yönetim Sistemi, uluslararası platformda birçok organizasyon için zorunluluk haline gelen modern bir bilgi varlığı ve kaynak (information asset) yönetimi tekniği ihtiyacını karşılamaktadır.

ARD-PORTAL kurumlar için çok sayıda ve değişik türde iş bilgisinin kurum içi veya kurum dışına derlenmesi, yayınlanması, iç ve dış erişiminin düzenlenmesi, kanun ve yönetmeliklere uygun ve güvenli bir şekilde saklanması, bu bilgilerin iş süreçleri çerçevesinde yönlendirilmesi, e-imza altyapısı ile birlikte yapılandırılabilir onay mekanizmaları ve diğer iş akışı mantıklarının uygulanması, bilgilerin derlenerek kurumsal kaynak yönetiminin sağlanması, kaynak ve proje yönetim süreçlerinin oluşturulması, kaynakların ve projelerin izlenmesi, sonrasında bu iş bilgilerine hızlı ve anlaşılır bir şekilde erişim için detaylı arama ve sıralama sistemleri ile iş bilgisinin tekrar kullanımına yönelik alt-sistemleri içeren büyük bir veritabanı ve portal sistemi, dosya yöneticisi, sesli iletişim ve mesajlaşma ve diğer ilgili yazılım modüllerinden oluşan bir yazılımdır.

Projenin aktif büyüklüğü 33.850.199.- TL olup, birikmiş itfa payı 4.540.441- TL dir.

3. Ürün Adı:

Proje Adı: ARD-CSS (Cyber Security Solutions)

Yararlanılan Teşvik : Teknokent
Proje Başlangıç-Bitiş Tarihi : 01.05.2018-01.05.2021
Pazarlama Ürün Adı : ARD-CSS
Kullanım Amacı : Siber Güvenlik Yazılımı
Yararlı Ömür : 12 Yıl

Bilişim teknolojilerinin kullanımının yaygınlaşması ile siber saldırılar, tüm sektörlerde faaliyet gösteren firmaları, çalışanları ve devlet kurumlarını tehdit eden bir unsur haline almıştır. Ard Bilişim olarak ARD-CSS projesi ile log yönetimi, ağ ve performansının izlenmesi, saldırı tespiti ve önleme faaliyetleri, zafiyet açıklarının tespiti için analiz süreçleri, doğmuş ve doğabilecek risklerin analizi, penetrasyon test adımlarının yapılması, dinamik ve statik zararlı kodlarının tespiti içi analiz aşamaları, güvenlik duvarı, URL ve içerik filtreleme aşamaları, oluşmuş ve oluşabilecek sızıntı tespitleri ve önleme adımları, web güvenliği, e-posta güvenliği, bant genişliği yönetimi ve optimizasyonu, DoS/DDoS koruması, yük dengeleme ve uygulama hızlandırma adımları ve SIEM (Security Information and Event Management) süreçlerine ait adımların tespit edilmesi için gerekli analiz, koruma, tespit, müdahale ve geri dönüşüm süreçlerini ve bu süreçleri gerçekleştirecek bir yazılım geliştirmektedir.

Projenin aktif büyüklüğü 14.818.061 TL olup, birikmiş itfa payı 2.154.543 TL dir.

4. Ürün Adı:

Proje Adı: SİHARD PROJESİ

Yararlanılan Teşvik : Teknokent
Proje Başlangıç-Bitiş Tarihi : 01.11.2018 - 01.11.2021
Pazarlama Ürün Adı : SİHARD
Kullanım Amacı : Silahlı İnsansız Hava Aracı Yazılımı
Yararlı Ömür : 12 Yıl

Özellikle askeri alanda büyük önem arz eden İnsansız Hava Araçlarının (İHA) ve Silahlı İnsansız Hava Araçlarının (SİHA) millileştirilmesi ve dış ülkelere olan bağımlılığın azalması amacıyla yürütülen proje, İnsansız Hava Araçlarının silahlandırılması sürecinde belirleyeceğimiz parametreler ile birlikte veri girişi, takibi, entegrasyonu, testleri ve kontrolü yapılarak silahlandırma öncesi ve sonrası tüm izlemeler gerçekleştirilmektedir. Bu sayede uçuşa yönelik kriterler ve teknik bilgiler ile ilgili yorumlamalar yapabilen ve bu yorumlar ile kritik kararlar alabilen bir simülasyon yazılımı geliştirilmektedir.

Projenin aktif büyüklüğü 19.688,887 TL olup, birikmiş itfa payı 655,087 TL dir.

5. Ürün Adı:

Proje Adı: STERİLİSOFT-STERİLİZASYON TAKİP SİSTEMİ

Yararlanılan Teşvik : Teknokent
Proje Başlangıç-Bitiş Tarihi : 31.10.2011 - 03.10.2019
Pazarlama Ürün Adı : STS

24 Ocak 2020

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1596/3 Cad. Hacettepe Teknokent
1.Arge Binası No: 97/27 Beştepe/Beşiktaş/ANKARA
Tel: 0312 299 25 96 Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.D. 0312 1 2912

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1596/3 Cad. Hacettepe Teknokent
1.Arge Binası No: 97/27 Beştepe/Beşiktaş/ANKARA
Tel: 0312 299 25 96 Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.D. 0312 642 7928

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Büyükdere Cad. Metro City A Blok
No: 171 Kat: 17 34330 Levent - İSTANBUL
Boğaziçi Kurumlar V.D. 64 066 371
Tic. Sic. No: 338936 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr

Kullanım Amacı

: Hastanelerdeki Sterilizasyon Takibi

Yararlı Ömür

: 12 Yıl

STS (Sterilizasyon Takip Sistemi) Projesi, enfeksiyon kontrol ve sterilizasyon süreçlerini cerrahi alet takip ve hastanelerin merkezi sterilizasyon ünitelerinde kurulu bulunan endüstriyel ekipmanlar ile entegrasyon sağlayarak geliştirilen yazılım ve donanım entegrasyon sisteminin hayata geçirilmesi, lazer ile cerrahi işaretleme ve RFID teknolojileri ile tüm sterilizasyon ve enfeksiyon kontrol sürecini yöneten bir sistemdir.

Projenin aktif büyüklüğü 1.110,457 TL olup, birikmiş itfa payı 177,794.- TL dir.

Proje, İEE/BP-VT/2213 Kayıt Tescil Numaralı 09.11.2015 tescil tarihli Sterilizasyon Takip Sistemi isimli bilgisayar programı olarak Kültür ve Turizm Bakanlığı Telif Hakları Genel Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

8.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, İhraççı'nın faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Şirket'e ait maddi olmayan duran varlıklar Şirket'in geliştirdiği yazılım ürünlerinden oluşmaktadır. Yazılım ürünleri doğası gereği tekrarlanabilir satışa konu olmaktadır. Şirket'in kuruluş amaçlarından biri yazılım ürünleri geliştirmek bu yazılımları satmaktır. Şirket yaptığı Arge çalışmaları ile hem sahip olduğu yazılımları yeni teknolojilere yükseltmekte hem de yeni yazılım ürünleri geliştirmektedir. Yazılım gelirlerinin tamamı (%100) Maddi Olmayan Duran Varlıklardan gelmektedir.

8.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Şirket personellerinden ilgili muhasebe standartları gereği yazılım alanında araştırma& geliştirme faaliyetinde bulunan personel maliyetleri aktifleştirilmekte olup, yıllar itibarıyla aktifleştirilen personel maliyetleri aşağıda sunulmuştur. 30.09.2019 tarihi itibarıyla 30 kişilik çalışan personel bulunmakta olup bunun yaklaşık yarısı kadar personel maliyetleri aktifleştirilmiştir. Aktifleştirilen personellerin çoğu mühendis vasfındadır.

2019'un ilk dokuz ayında 1.284.495 TL, 2018 yılında 1.274.490 TL, 2017 yılında 881.017 TL ve 2016 585.621 TL personel maliyeti aktifleştirilmiştir. Aktifleştirme incelendiğinden personel maliyet aktifleştirmelerinin dışardan temin edilen aktifleştirme maliyetlerinden daha düşük olduğu görülmektedir. Toplam aktifleştirme maliyetleri içerisinde personel maliyetleri 2019 yılında % 11, 2018 ve 2017 yıllarında sırası ile %7 ve % 9 oranında gerçekleşmiştir.

	01.01.- 30.09.2019	01.01.- 31.12.2018	01.01.- 31.12.2017	01.01.- 31.12.2016
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	41.487.290	32.185.887	15.547.314	6.044.717
Aktifleştirilen Personel maliyetleri (Yazılım geliştirme bölümünde çalışan personel maliyetleri)	1.284.495	1.274.490	881.017	585.621
Maddi Olmayan Duran Varlıklara Oranı %	3,10	3,96	5,67	9,69
Aktifleştirilen Diğer maliyetler (Dışardan alınan hizmetler, yazılım ve kod yazdırma maliyetleri)	10.607.521	17.346.000	9.300.000	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklara Oranı %	25,57	53,89	59,82	-
Toplam Aktifleştirilen Geliştirme Gideri	11.892.016	18.620.490	10.181.017	585.621
Maddi Olmayan Duran Varlıklara Oranı %	28,66	57,85	65,48	9,69
Toplam Aktifleştirilen Geliştirme Giderinin, Aktif Toplama Oranı (%)	16,65	27,36	25,27	3,21

24 Ocak 2020

8.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Şirket'in aktifinde bulunan maddi olmayan duran varlıkların gerçeğe uygun değerine ilişkin olarak belirlenmiş ve/veya dışarıdan herhangi bir değerlendirme kuruluşuna yaptırılmış değer tespit raporu bulunmamaktadır.

8.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

2015 yılında yapılan sözleşme gereği 3M-STS projesinin satış hakkı Ekim 2020 tarihine kadar 3M Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Bunun dışında Şirket'in maddi olmayan duran varlıklarında bulunan projelerin sonucunda ortaya çıkan yüksek teknoloji ürünlerine ait olarak satışını ve kullanımı kısıtlayıcı sözleşme, protokol vb. herhangi bir durum bulunmamaktadır.

8.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Şirket aktifinde bulunan maddi olmayan duran varlıklar kalemlerine ait olarak herhangi bir şerefiye hesaplamasına konu olacak birleşme/satın alma işlemi bulunmamaktadır.

9. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

9.1. Finansal durum:

9.1.1. İhraççının ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
	30.09.2019	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar	25.414.122	30.372.576	22.566.920	10.305.759
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.717.398	145.305	768.526	1.043.958
Ticari Alacaklar	14.952.111	25.021.606	8.815.006	6.143.432
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	8.775.637	8.465.300	6.285.992	2.686.650
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	6.176.474	16.556.306	2.529.014	3.456.782
Diğer Alacaklar	5.869.543	4.391.343	343	248.421
-İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	5.704.000	4.391.000	0	248.078
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	165.543	343	343	343
Stoklar	429.000	683.682	9.646.664	2.269.999
Peşin Ödenmiş Giderler	2.431.718	30.000	2.865.829	526.908
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	-	-	-	360
Diğer Dönen Varlıklar	14.352	100.640	470.552	72.681
Duran Varlıklar	45.989.020	36.467.595	17.714.605	7.957.014
Ticari Alacaklar	-	-	-	-
Kullanım Hakkı Varlıkları	206.026	-	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	26.200	26.200	26.200	15.700
Maddi Duran Varlıklar	2.618.438	3.158.456	1.782.049	1.722.007
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	41.487.290	32.185.887	15.547.314	6.044.717
Ertelenmiş Vergi Varlığı	1.651.666	1.097.052	359.042	174.590
TOPLAM VARLIKLAR	71.403.142	66.840.171	40.281.525	18.262.773

	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
	30.09.2019	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler	10.425.805	16.779.479	17.928.340	9.142.861
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6.623.335	5.707.486	4.935.701	3.200.280
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları				
Diğer Finansal Yükümlülükler				
Ticari Borçlar	3.184.170	10.739.447	12.827.985	5.696.010
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	127.789	36.544	10.691.936	571.052
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	3.056.381	10.702.903	2.136.049	5.124.958
Diğer Borçlar	119.608	46.028	72.084	97.793
-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar		15.700	15.700	15.700
-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	119.608	30.328	56.384	82.093
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	216.839	234.861	58.978	24.064
Ertelenmiş Gelirler	14.172	37.500	-	98.100
Kısa Vadeli Karşılıklar	258.665	14.157	33.592	26.614
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	110.602	14.157	33.592	26.614
-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	148.063	-	-	-
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	9.016	-	-	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.862.075	3.946.980	3.852.588	529.140
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.832.407	2.217.046	3.234.619	229.682
Uzun Vadeli Karşılıklar	162.908	143.296	94.447	70.380
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	162.908	143.296	94.447	70.380
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	1.866.760	1.586.638	520.522	229.078
ÖZKAYNAKLAR	57.115.262	46.113.712	18.500.597	8.590.772
Ödenmiş Sermaye	18.000.000	18.000.000	1.000.000	1.000.000
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	3.813	(19.041)	(8.306)	(11.691)
Geçmiş Yıllar Karı/Zararı (-)	28.132.753	5.734.827	7.602.463	6.227.902
Net Dönem Karı/Zararı (-)	10.978.696	22.397.926	9.906.440	1.374.561
TOPLAM KAYNAKLAR	71.403.142	66.840.171	40.281.525	18.262.773

Dönen Varlıklar: Dönen Varlıklar içindeki en büyük kalemi, ticari alacaklar oluşturmaktadır. Ticari alacaklar sözleşme karşılığı yapılan satışlardan kaynaklanan alacaklardır. Ticari alacaklar 2016 yılında 6,1 milyon TL'den, 2017 yılında 8,8 milyon TL'ye, 2018 yılında 25 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.09.2019 itibariyle de ticari alacaklar azalarak 15 milyon TL'ye gerilemiştir. Bu dönemde ticari alacaklardaki düşüşte ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların 16,6 milyon TL' den 6,2 milyon TL' ye gerilemesi etkili olmuştur. Ticari alacaklar içerisinde ilişkili taraflardan olan alacaklar da mevcuttur. 2018 yılında 8,5 milyon TL olan ilişkili taraflardan ticari alacaklar, 2019/9 aylık dönem itibariyle 8,8 milyon TL seviyesindedir. Bu alacakların 5,7 milyon TL' si Ard Grup Holding A.Ş.' den, 2,3 milyon TL' si Ard Grup Sağlık Medikal İlaç San. ve Tic. A.Ş.'den alacaklardır. İhracçı'nın ilişkili taraflardan olan alacağı Yazılım Geliştirme hizmetlerine ait yaptığı çalışmalar karşılığında kesilen faturalardan kaynaklanmaktadır.

24 Ocak 2020

Peşin Ödenmiş Giderler, Şirket'in standart ve peşin olarak ödemek zorunda olduğu çeşitli sözleşme ve diğer giderler ile yeni aldığı işin karşılığı ve detayına göre işin başlangıcında her tüz

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteler Mah. 396. Cad. Hacettepe Teknokent
1.Arge Binası No: 37/2001/5. Kat Kat: 5. Kat ANKARA
Tel: 0312 259 25 95 Faks: 0312 259 25 96
Doğanbey M.D. 0312 259 25 96

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
Üniversiteler Mah. 396. Cad. Hacettepe Teknokent
1.Arge Binası No: 37/2001/5. Kat Kat: 5. Kat ANKARA
Tel: 0312 259 25 95 Faks: 0312 259 25 96
Doğanbey M.D. 0312 042 7928

MEYDAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Büyükdere Cad. Metro City A Blok
No: 17 Kat: 17 34330 Levent - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274936 www.meydanyatirim.com.tr

Stoklar 2016 yılında 2,2 milyon TL iken 2017 yılında 9,6 milyon TL' ye yükselmiş, 2018 yılında ise 683 bin TL' ye gerilemiştir. 30.09.2019 itibariyle stoklar 429 bin TL seviyesindedir. Bilançoda izlenen stok kalemleri, müşterilerin siparişi üzerine ticari amaçlı alınmış lisans ve donanımlardan oluşmaktadır. Bu değişimler yıllık dönemsel bazda ortaya çıkan alım satım dönemi arasındaki farklılıklardan kaynaklanmaktadır.

Duran Varlıklar: Şirket' in duran varlıkları 2016 yılında 8 milyon TL iken, 2017 yılında 17,7 milyon TL'ye 2018 yılında 36,5 milyon TL seviyesine yükselmiştir. 30.09.2019 tarihi itibariyle ise duran varlıklar 46 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu kalem büyük ölçüde maddi olmayan duran varlıklar kaleminden kaynaklanmaktadır. Maddi Olmayan Duran Varlıklar 2016 yılında 6 milyon TL iken, 2017 yılında 15,5 milyon TL' ye, 2018 yılında ise 32,2 milyon TL' ye yükselmiştir.30.09.2019 tarihi itibariyle ise bu kalem 41,5 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Şirket'in Maddi Olmayan Duran Varlıkları; üretmiş olduğu yazılımları geliştirme, proje uygulama, dışarıdan alınan hizmetler ve sistem destek bölümlerinde çalışan personel maliyetlerinden oluşmaktadır. Şirket, yazılım şirketi statüsünde olduğundan, önemli ölçüde araştırma geliştirme giderleri mevcuttur. Şirket'in tüm yazılımlarının hakları ve geliştirmeleri kendisine ait olup, Şirket'in bu sebeple Maddi Olmayan Duran Varlıklar kaleminde yıllar itibariyle artış meydana gelmektedir. Bir başka deyişle, Duran Varlıklardaki artış Şirket'in yazılım geliştirmelerine bağlı olarak aktifleştirilmiş olan giderlerinden kaynaklanmaktadır.

Şirket' in aktif büyüklüğü yıllar itibariyle artmakta olup, 2016 yılında 18,3 milyon TL iken, 2017 yılında 40,3 milyon TL'ye, 2018 yılında 66,8 milyon TL' ye yükselmiştir. 30.09.2019 itibariyle ise Şirket'in aktif büyüklüğü 71,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket' in aktiflerindeki artış iş hacmindeki ve karlılık oranlarındaki artıştan kaynaklanmaktadır. Şirket kendi üretmiş olduğu yazılımları satması sebebiyle duran varlıklar ağırlıklı bir aktif yapısına sahip olup, aktiflerdeki artış büyük ölçüde maddi olmayan Duran Varlıklar kaleminden gelmektedir. Yukarıdaki Duran Varlıklar bölümünde izah edildiği üzere Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör gereği yatırımları Maddi Olmayan Duran Varlıklar kaleminde izlenmektedir. Şirket'in 30.09.2019 tarihi itibariyle Aktiflerinin % 58'ini Maddi Olmayan Duran Varlıklar oluşturmaktadır.

Kısa Vadeli Yükümlülükler: Şirketin Kısa vadeli yükümlülükleri Şirket'in faaliyetleri için dışardan aldığı mal ve hizmetlerin ödeme durumlarına göre yıllar içinde değişim göstermektedir. 2016 yılında kısa vadeli yükümlülükler 9,1 milyon TL iken, 2017 yılında 179

milyon TL'ye yükselmiştir. 2018 yılında kısa vadeli yükümlülükler 16,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir, 30.09.2019 tarihi itibarıyla de 10,4 milyon TL' ye gerilemiştir. Bu kalemden ürün geliştirme faaliyeti nedeniyle yapılan borçlanmalar etkili olmuştur.

Şirket'in Kısa Vadeli Borçlanmaları banka kredilerinden oluşmaktadır. Kullanılan krediler ağırlıklı olarak geliştirilen projeler üzerinde çalışan personel maaşları başta olmak üzere aylık sabit harcamaların karşılanması için kullanılmaktadır. 2016 yılında Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar 3,2 milyon TL iken, 2017 yılında 4,9 milyon TL ve 2018 yılında 5,7 milyon TL olmuştur. 30.09.2019 itibarıyla ise bu kalem 6,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Ticari Borçlar: Ticari Borçlar Şirket'in almış olduğu mal ve hizmetlere ilişkin borçlardır. Şirketin ilişkili taraflara ticari borçları 2016 yılında 571 bin TL iken, 2017 yılında 10,7 milyon TL'ye yükselmiştir. 2018 yılında Şirketin Ticari borçları 36 bin TL ye düşmüş, 30.09.2019 tarihi itibarıyla de 127 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Şirketin ilişkili olmayan taraflara ticari borçları ise 2016 yılında 5,1 milyon TL, 2017 senesinde 2,1 milyon TL ve 2018 yılında 10,7 milyon TL olarak gerçekleşmiş, 30.09.2019 itibarıyla 3 milyon TL seviyesine gerilemiştir.

Kısa Vadeli Yükümlülüklerin Toplam Kaynaklar içindeki payı 2016-2019 döneminde kademeli olarak azalarak % 50 seviyelerinden % 14,6' ya gerilemiştir.

Uzun Vadeli Yükümlülükler: İhraççı'nın 2016 yılında uzun vadeli yükümlülükleri 529 bin TL iken, 2017, 2018 yılları ile 30.09.2019 itibarıyla yatay seyrederek 3,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Uzun vadeli yükümlülüklerde, borçlanmalar önemli paya sahiptir. Uzun vadeli borçlanmalar 2016 yılında 229 bin TL den 2017 yılında 3,2 milyon TL'ye yükselmiştir. 2018 yılında Şirketin uzun vadeli borçlanması 2,2 milyon TL seviyesine, 30.09.2019 tarihi itibarıyla de 1,8 milyon TL' ye gerilemiştir. Uzun vadeli krediler ağırlıklı olarak projelerin finansmanında kullanılmıştır.

Ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri: bilanço kalemlerinin Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS) göre yeniden düzenlenmesi sonucunda oluşan değerler ile yasal kayıtlar arasındaki geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplanmaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır. Gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi alacağı ve yükümlülüğü için uygulanacak vergi oranı %20'dir. 30.09.2019 itibarıyla Şirketin 1,7 Milyon TL ertelenmiş vergi varlığı, 1,9 milyon TL ertelenmiş vergi yükümlülüğü bulunmaktadır.

2016 yılında 9,7 Milyon TL olan Toplam Yükümlülükler, 2017 yılında 21,8 Milyon TL, 2018 yılında 20,7 milyon olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2019 itibarıyla Toplam Yükümlülükler 14,3 Milyon TL' dir. Toplam yükümlülüklerin aktif toplamına oranı 2016 yılında 52,96 iken kademeli olarak gerileyerek 30.09.2019 itibarıyla % 20,01 seviyesine gerilemiştir.

Şirketin Dönem Net Karı: 2016 yılında 1,37 milyon TL iken 2017 yılında 9,9 milyon TL, 2018 yılında ise 22,4 milyon TL seviyesine yükselmiştir. 30.09.2019 tarihi itibarıyla ise Şirketin net dönem karı 11 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Oran Analizleri

Likidite Oranları: Şirket'in likiditesi açısından dönen varlıkların ne oranda güvenli olduğunu gösteren oranlardır. İşletmenin likidite durumunu, vadesi gelen borçları ödeme gücünü;

beklenmedik piyasa şartlarında ve ekonomik durumlarda işletmenin faaliyetlerini sürdürebilme yetisinin de göstergeleridir.

Mali Yapı Oranları: Şirket'in kaynak yapısını gösteren ve Şirket'in varlıklarının hangi kaynaklarla ne oranlarda karşılandığını gösteren oranlardır. Bu oranlar ile bir ölçüde Şirket'in uzun vadeli borçları ödeme gücü gibi mali yapı durumu analiz edilebilir.

Şirket'in öncelikle özkaynak ağırlıklı bir mali yapıya sahip olduğu söylenebilir. Özkaynaklar/Aktif toplamı oranı 2016 da % 47,04 iken, 2017 de % 45,93'e, 2018 yılında 68,99'a yükselmiş 30.09.2019 itibariyle ise % 79,99 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in Kısa Vadeli Yükümlülüklerinin, Aktifler içindeki oranı 2016-2019 yılları arasında %50,06' dan % 14,60 seviyesine gerilerken, Uzun Vadeli Yükümlülüklerin / Aktif toplamı oranı aynı dönemde % 2,90 dan % 5,41' e yükselmiştir.

Finansal Borçlar /Özkaynaklar oranı 2016 da % 39,93 seviyesindeyken, 2019/9 aylık dönemde % 14,80 olarak gerçekleşmiştir.

Karlılık Oranları: Bu oranlar Şirket'in faaliyetleri sonucu elde ettiği karlılığı ve bir anlamda sermayenin karlılığını ölçmektedir.

Şirket'in finansal tablolarından hesaplanan bazı mali oranlara aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Mali Oranlar	30.09.2019	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
1. LİKİDİTE ORANLARI				
Cari Oran	2,44	1,81	1,26	1,13
Likidite Oranı	2,40	1,76	0,69	0,87
Nakit Oranı	0,16	0,01	0,04	0,11
2. MALİ YAPI ORANLARI (%)				
Kaldıraç Oranı	20,01	31,01	54,07	52,96
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Aktif Toplamı	14,60	25,10	44,51	50,06
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Aktif Topl.	5,41	5,91	9,56	2,90
Özkaynaklar/Aktif Toplamı	79,99	68,99	45,93	47,04
Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar	25,02	44,95	117,73	112,59
Finansal Borçlar/Özkaynaklar	14,80	17,18	44,16	39,93

9.2. Faaliyet sonuçları:

9.2.1. İhraççı'nın ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in ana faaliyet gelirleri, Yazılım Geliştirme Gelirleri ve Danışmanlık Hizmet Gelirlerinden oluşmaktadır.

KAR veya ZARAR KISMI (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş				
	01 Ocak - 30 Eylül 2019	01 Ocak - 30 Eylül 2018	01 Ocak - 31 Aralık 2018	01 Ocak - 31 Aralık 2017	01 Ocak - 31 Aralık 2016
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER					
Hasılat	18.393.745	18.782.782	51.378.678	30.777.376	10.522.670
Satışların Maliyeti (-)	(4.475.579)	(12.262.701)	(21.245.272)	(18.585.204)	(2.424.869)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar	13.918.166	6.520.081	30.133.406	12.192.172	8.097.801

Genel Yönetim Giderleri (-)	(2.236.146)	(1.565.864)	(2.298.597)	(1.828.373)	(1.508.585)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(1.790.295)	(1.899.189)	(3.158.205)	(1.355.938)	(4.725.203)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	2.633.648	4.033.725	2.226.734	2.247.920	771.033
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(1.200.292)	(1.578.705)	(2.285.902)	(598.217)	(507.179)
FAALİYET KARİ / ZARARI (-)	11.325.081	5.510.048	24.617.436	10.657.564	2.127.867
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	5.214	91.968	105.986	1.172	25
FİNANSMAN GİD. ÖNCESİ FAALİYET Kar/Zarar	11.320.295	5.602.016	24.723.422	10.658.736	2.127.892
Finansman Giderleri (-)	(606.802)	(1.766.359)	(1.963.698)	(592.774)	(882.458)
SÜRDÜRÜLEN FAAL. VERGİ ÖNCESİ Kar/Zararı	10.723.493	3.835.657	22.759.724	10.065.962	1.245.434
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / Gideri (-)	255.203	149.548	(361.798)	(159.522)	129.127
- Dönem Vergi Gelir / Gideri (-)	(25.135)	(16.438)	(30.664)	(53.376)	(21.372)
- Ertelenmiş Vergi Geliri / Gideri (-)	280.338	165.986	(331.134)	(106.146)	150.499
SÜRDÜRÜLEN FAAL. DÖNEM KÂRI/ZARARI	10.978.696	3.985.205	22.397.926	9.906.440	1.374.561
Dönem Karının/Zararının Dağılımı	10.978.696	3.985.205	22.397.926	9.906.440	1.374.561
-Azımlık Payları	-	-	-	-	-
-Ana Ortaklık Payları	10.978.696	3.985.205	22.397.926	9.906.440	1.374.561
Pay Başına Kazanç/Kayıp	0,61	0,40	1,24	9,90	1,37
KARLILIK ORANLARI (%)					
Brüt Kar Marjı	75,67	34,71	58,65	39,61	76,96
Faaliyet Kar Marjı	61,37	29,34	47,91	34,63	20,22
Net Kar Marjı	59,81	21,20	43,57	32,20	12,95

Hasılatın dönemler itibariyle dağılımı ise aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

	01.Ocak- 30.09.2019	01 Ocak- 30.09.2018	01.Ocak- 31.12.2018	01 Ocak- 31.12.2017	01 Ocak- 31.12.2016
Yurt İçi Satışlar	18.950.492	18.782.782	51.562.239	31.152.376	10.546.000
Yurt Dışı Satışlar	-	-	-	-	-
Diğer Gelirler	-	-	-	-	-
Satıştan İadeler	(556.747)	-	(183.561)	(375.000)	(23.330)
Diğer İndirimler	-	-	-	-	-
Toplam Net Satışlar	18.393.745	18.782.782	51.378.678	30.777.376	10.522.670

2016 yılında 10,5 milyon TL olan Net Satış Hasılatı 2017 yılında % 192 oranında artarak 30,8 milyon TL seviyesine çıkmıştır. 2018 yılında ise Hasılat % 67 oranında artarak 51,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2019 itibariyle ise net hasılat geçen yılın aynı dönemine göre % 2 oranında gerileyerek 18,4 milyon TL olmuştur. Yıllar içerisinde hasılat artışının kaynağı müşteri sayısı, ürünleşmiş proje sayısı ve/veya sözleşme tutarlarındaki artışlardan kaynaklanmaktadır.

Şirket' in Brüt Karı 2016 yılında 8,1 milyon TL iken, 2017 yılında % 51 artışla 12,2 milyon TL' ye yükselmiştir. 2018 yılında ise Brüt Kar % 147 oranında artarak 30,1 milyon olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2019 itibariyle ise brüt karlılık geçen yılın aynı dönemine göre % 113 artışla 13,9 milyon TL olmuştur.

Şirketin Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirleri 2016 yılı için 771 bin TL iken, 2017 ve 2018 yıllarında 2,2 milyon TL olmuştur. 30.09.2019 itibariyle ise bu kaleme 2,6 milyon TL seviyesindedir. Bu tutarda ertelenmiş finansman gideri iptal geliri 1,4 milyon TL ile en büyük paya sahiptir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler 2016 yılında 507 bin TL, 2017 yılında 598 bin TL, 2018 yılında 2,3 milyon TL ve 30.09.2019 itibariyle 1,2 milyon TL olmuştur. Bu tutarda ertelenmiş finansman gelirleri 458 bin TL ile en büyük paya sahiptir.

Finansman Giderleri 2016 yılında 882 bin TL, 2017 yılında 592 bin TL, 2018 yılında 2 milyon TL ve 30.09.2019 itibariyle 606 bin TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2018 yılında bir önceki yıla göre önemli artış, şirketin kullandığı banka kredilerine ödediği ortalama faiz oranının artmasından kaynaklanmıştır.

Şirket' in Faaliyet Karı 2016 yılında 2,1 milyon TL iken, 2017 yılında % 400 artışla 10,6 milyon TL'ye yükselmiştir. 2018 yılında ise Faaliyet Karı % 131 oranında artarak 24,6 milyon olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2019 itibariyle ise faaliyet karı geçen yılın aynı dönemine göre %106 artarak 11,3 milyon TL olmuştur. Şirket' in Faaliyet Kar Marjı, 2016 yılında % 20,22, 2017 yılında % 34,63, 2018 yılında % 47,91 ve 30.09.2019 itibariyle % 61,57 seviyesinde oluşmuştur.

Şirket' in 2016 yılında 1,4 milyon TL olan Net Karı, 2017 yılında % 620' lik artışla 9,9 milyon TL, 2018 yılında ise % 126 oranında artışla 22,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2019 itibariyle ise net kar geçen yılın aynı dönemine göre % 175 artışla 11 milyon TL olmuştur. Gerek hasılat gerekse karlılıkta yaşanan artışta sözleşme tutarlarındaki yükselişler ve ürünleşmiş projeler etkili olmuştur.

9.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

2016 yılında 10,5 milyon TL olan Net Satış Hasılatı 2017 yılında % 192 oranında artarak 30,8 milyon TL seviyesine çıkmıştır. 2018 yılında ise Hasılat % 67 oranında artarak 51,3 milyon TL'ye ulaşmıştır. 30.09.2019 itibariyle ise net hasılat geçen yılın aynı dönemine göre % 2 oranında gerileyerek 18,4 milyon TL olmuştur. Yıllar içerisinde hasılat artışının kaynağı, müşteri sayısı, ürünleşmiş proje sayısı ve/veya özleşme tutarlarındaki yükselişlerdir.

9.2.3. İhraççı'nın, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Faydalanılan teşvikler İhraççı açısından geliştirilen ve geliştirilecek ürünlerde maliyet açısından avantaj yaratmaktadır. Teknopark bünyesinde olunması hem ortak akademik çalışmalarda bulunulmasına hem de teknopark dışı teşviklerden de (TÜBİTAK, TEYDEB, Ekonomi Bakanlığı vb) yararlanılmasını sağlamaktadır.

4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'na göre;

Bu Kanunun amacı, üniversiteler, araştırma kurum ve kuruluşları ile üretim sektörlerinin işbirliği sağlanarak, ülke sanayiinin uluslararası rekabet edebilir ve ihracata yönelik bir yapıya kavuşturulması maksadıyla teknolojik bilgi üretmek, üründe ve üretim yöntemlerinde yenilik geliştirmek, ürün kalitesini veya standardını yükseltmek, verimliliği artırmak, üretim maliyetlerini düşürmek, teknolojik bilgiyi ticarileştirmek, teknoloji yoğun üretim ve girişimciliği desteklemek, küçük ve orta ölçekli işletmelerin yeni ve ileri teknolojilere uyumunu sağlamak, Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulunun kararları da dikkate alınarak teknoloji yoğun alanlarda yatırım olanakları yaratmak, araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkânı yaratmak, teknoloji transferine yardımcı olmak ve yüksek/ileri teknoloji sağlayacak yabancı sermayenin ülkeye girişini hızlandıracak teknolojik alt yapıyı sağlamaktır.

24 Ocak 2020

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1556. Cad. Hacettepe Teknokent
1.Arge Binası No:9/21 B. Yite A-Çatı Kat:10. KAT:10
Tel: 0312 290 25 95 / Faks: 0312 290 25 96
Döğenbey V.D. 0312 290 25 92

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1556. Cad. Hacettepe Teknokent
1.Arge Binası No: 9/21 B. Yite A-Çatı Kat:10. KAT:10
Tel: 0312 290 25 95 / Faks: 0312 290 25 96
Döğenbey V.D. 0312 290 25 92

MEYDAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Madeni Caddesi Cad. Akademi Linye A Blok
No:17 Kat:17 34390 Levent - İSTANBUL
Boğaziçi Kurumlar V.D.834 006 3771
Tic. Sic. No:299936 www.meydanyatirim.com.tr
info@meydanyatirim.com.tr

Yönetici şirketlerin bu Kanun uygulaması kapsamında elde ettikleri kazançlar ile bölgede faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, münhasıran bu bölgedeki yazılım, tasarım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 31/12/2023 tarihine kadar gelir ve kurumlar vergisinden müstesnadır.

Bölgede çalışan; Ar-Ge, tasarım ve destek personelinin bu görevleri ile ilgili ücretleri 31/12/2023 tarihine kadar her türlü vergiden müstesnadır. Gelir vergisi stopajı ve sigorta primi işveren hissesine ilişkin teşviklerden yararlanacak olan destek personeli sayısı, Ar-Ge ve tasarım personeli sayısının yüzde onunu aşamaz. Hak kazanılmış hafta tatili ve yıllık ücretli izin süreleri ile 17/3/1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanunda belirtilen tatil günlerine isabet eden ücretler de bu istisna kapsamındadır. Haftalık kırk beş saatin üzerindeki ve ek çalışma sürelerine ilişkin ücretler bu istisnadan faydalanamaz. Yönetici şirket, ücreti gelir vergisi istisnasından yararlanan kişilerin Bölgede fiilen çalışıp çalışmadığını denetler. Ancak, bölgede yer alan işletmelerde çalışan Ar-Ge ve tasarım personelinin bu bölgelerde yürüttüğü projelerle doğrudan ilgili olmak şartıyla, proje kapsamındaki faaliyetlerin bir kısmının bölge dışında yürütülmesinin zorunlu olduğu durumlarda bölge dışındaki bu faaliyetlere ilişkin ücretlerinin yüzde yüzünü aşmamak şartıyla Cumhurbaşkanlığı Kabinesince ayrı ayrı veya birlikte belirlenecek kısmı gelir vergisi stopajı teşviki kapsamında değerlendirilir. Bu kapsamda teşvikten yararlanılması için bölge yönetici şirketinin onayının alınması ve Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın bilgilendirilmesi zorunludur. Yönetici şirketin onayı ile bölge dışında geçirilen sürenin bölgede yürütülen görevle ilgili olmadığına tespit edilmesi halinde, ziyana uğratılan vergi ve buna ilişkin cezalardan ilgili işletme sorumludur.

31/12/2023 tarihine kadar uygulanmak üzere, bölgede faaliyette bulunanlara Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından uygun görülen alanlarda gerçekleştirecekleri projelerinin finansmanında kullanılmak üzere gelir ve kurumlar vergisi mükellefleri tarafından sağlanan sermaye destekleri, beyan edilen gelirin veya kurum kazancının yüzde onunu ve öz sermayenin yüzde yirmisini aşmamak üzere, 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun 89 uncu maddesi uyarınca ticari kazancın ve 13/6/2006 tarihli ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 10 uncu maddesine göre kurum kazancının tespitinde indirim konusu yapılır. İndirim konusu yapılacak tutar yıllık olarak 500.000 Türk lirasını aşamaz. Bu maddede yer alan oranları ve parasal sınırı yarısına kadar indirmeye veya dört katına kadar artırmaya Cumhurbaşkanlığı Komitesi yetkilidir. Bu kapsamdaki projelerin finansmanında kullanılmak üzere gelir ve kurumlar vergisi mükellefleri tarafından sağlanan sermaye desteklerinin iki yıl içerisinde ilgili projenin finansmanında kullanılmayan kısmı için indirim dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmemiş vergiler gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

2018 yılında yararlanan teşvik toplamı 12.383.736,42 TL, 2019/9 aylık dönemde 3.902.906,10 TL olmuştur Teşviklerin 2023 yılından sonra yenilenmemesi durumu tüm sektörü etkileyecek bir değişim olacaktır ve Şirket'e olası etkileri 5.2.4 bölümü altında açıklamalarına yer verdiğimiz Şirket'in yararlandığı teşviklerin bir kısmının ve/veya tamamının ortadan kalkması sonucunu doğuracaktır.

10. İHRAÇÇI'NIN FON KAYNAKLARI

10.1. İhraççı'nın kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in 30 Eylül 2019 itibarıyla fon kaynakları aşağıdaki gibidir.

24 Ocak 2020

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1356. Cad. Hacılar Teknokent
1.Arge Binası No: 97/21 Beşiktaş / İSTANBUL
Tel: 0312 259 25 95 / Faks: 0312 259 25 96
Doğanbey Vt. 0312 7071 2912

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1356. Cad. Hacılar Teknokent
1.Arge Binası No: 97/21 Beşiktaş / İSTANBUL
Tel: 0312 259 25 95 / Faks: 0312 259 25 96
Doğanbey Vt. 0312 7071 2912

METRO ÇEVRESEL MİMARLIK DEĞERLER A.Ş.
Melika Bulvarı Cad. Metro City A Blok
No: 171 Kat: 17 34330 Levent / İSTANBUL
Boğaziçi Kurumlar V.D.954 005 3771
Tic. Sic. No: 27936 www.metroayn.com.tr
info@metroayn.com.tr

Kısa Vadeli Fon Kaynakları	Tutar (TL)
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6.623.335
Ticari Borçlar	3.184.170
Diğer Borçlar	119.608
Ertelenmiş Gelirler	14.172
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Borçlar	216.839
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	9.016
Kısa Vadeli Karşılıklar	258.665
Kısa Vadeli Fon Kaynağı Toplamı	10.425.805
Uzun Vadeli Fon Kaynakları	Tutar (TL)
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.832.407
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	162.908
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	1.866.760
Uzun Vadeli Fon Kaynağı Toplamı	3.862.075
Kısa Vadeli Yükümlülükler	10.425.805
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.862.075
Özkaynaklar	Tutar (TL)
Ödenmiş Sermaye	18.000.000
Yeniden Değerleme Ve Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	3.813
Geçmiş Yıllar Karları Veya Zararları	28.132.753
Net Dönem Karı Veya Zararı	1.978.696
Toplam Özkaynaklar	57.115.262
Toplam Kaynaklar	71.403.142
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar	% 14,60
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar	% 5,41
Özkaynaklar/Toplam Kaynaklar	% 79,99
Net Dönem Karı/Pasif	% 15,38

İhraççı'nın fon kaynakları; ağırlıklı olarak öz kaynaklar, kısa vadeli kaynaklar ve dağıtılmayan dönem karlarından oluşmaktadır. İhraççı, mevcut faaliyetlerinin finansmanında öz kaynaklarını kullanarak borçlanma nedeniyle ortaya çıkacak maliyetlerin ortaklarının elde edeceği kar paylarının azalmasına engel olmayı hedeflemektedir.

İhraççı'nın 2019 yılı ilk dokuz ayında elde ettiği 10.978.696 TL ve 2018 yılında elde ettiği 22.397.926 TL net dönem karı en önemli fon kaynağını oluşturmuştur. Şirket'in ana maliyet unsuru personel gideridir. Şirket bu giderleri 30 gün içinde ödemektedir. Diğer taraftan, müşterilerden yapılan tahsilatlarda gecikmeler olabilmektedir. Dolayısıyla alacaklar ve borçlar/giderler arasında vade uyumsuzluğu oluşabilmektedir. Müşteriye verilen hizmetin bedelinin tahsilatının yapılması, maaş ödemelerinden daha sonra gerçekleşmesi durumunda İhraççı'nın ek likidite gereksinimi ihtiyacı doğmaktadır. Bu işleymden doğan fon ihtiyacının bir kısmı işletme sermayesi ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak kullanılan banka kredileri yolu ile finanse edilmektedir. Şirketin mevcut faaliyet hacminin büyütülmesi ve yeni yatırımlar yapılabilmesi için halka arzdan gelecek fonun önemli katkıları olacaktır.

YASENAR MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Yasenar Menkul Değerler Cad. Metro Life A Blok
Kat:17 No: 17 34230 Levent - KATANKÜLTÜR
Belediyesi Beşiktaş/İstanbul V.D.054 006 3771
Tic. Sic. No: 369936 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr

(TL)	30.09.2019	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu Teminatların Toplam Tutarı	3.269.419	5.053.227	3.056.868	399.068
Toplam	3.269.419	5.053.227	3.056.868	399.068

Rapor tarihi itibariyle Şirket ile ilgili dava ve icralara ait özet bilgiler aşağıdaki gibidir.

	Adet	Tutar
Aleyhe devam eden davalar*	1	145.663 TL
Toplam	1	145.663 TL

*Şirketin herhangi bir ticari ilişkisinin bulunmadığı bir şirket tarafından, düzenlenen faturaya istinaden yapılan icra takibine itiraz edilmesi üzerine açılmış olan bir davadır.

10.5. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

İhraççı bilgi dokümanının 5.3.2 no'lu bölümünde detaylarına yer verildiği üzere İhraççı'nın halka arz gelirinin kullanımına ilişkin yönetim kurulu kararının dışında yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımları bulunmamaktadır. Yazılım sektörünün yurt içi ve yurt dışında rekabete açık olmasından dolayı sürdürülebilir büyümenin sağlanması ve sektör payının artırılması için devamlı olarak yeni projelerin piyasaya sunulması, geliştirilmesi, ilgili ar-ge çalışmalarının yapılması gerekmektedir. Bu çalışmalar için nitelikli işgücü ve ar-ge binalarına ihtiyaç duyulacaktır. Halka arz gelirinin kullanımına ilişkin kararda belirtildiği üzere elde edilecek gelirin bir kısmının ar-ge çalışmaları yapılmak üzere yurt içi ve yurt dışında maddi duran varlık alımı için kullanılması planlanmaktadır.

11. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

11.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	01.01.- 30.09.2019	01.01.- 30.09.2018	01.01.- 31.12.2018	01.01.- 31.12.2017	01.01.- 31.12.2016
Personel giderleri	596.912	820.109	1.199.323	621.375	489.831
Kira giderleri	-	-	248.417	239.551	115.042
PHEW projesi giderleri	-	-	600.000	-	-
ARD BiS projesi giderleri	-	-	110.000	-	-
Danışmanlık giderleri	-	-	10.032	19.647	61.200
Diğer giderler	1.193.383	1.079.080	1.020.433	475.365	4.059.129
Toplam	1.790.295	1.899.189	3.158.205	1.355.938	4.725.203

12. EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Şirket'in performansını etkileyen başlıca etmenler içerisinde küresel ve Türkiye bilişim sektöründeki yatırım eğilimleri, finansal piyasalardaki koşullar, finansmana erişim ve

finansman maliyeti gibi konular bulunmaktadır. Diğer taraftan yaşanabilecek ekonomik kriz ve dalgalanmalar; sektöre ilişkin ihale ve izinlerin alınmasında yaşanabilecek zorluklar Şirket'in gelirlerini olumsuz yönde etkileyebilir, gelecekte planlanan yatırımların ertelenmesine veya iptaline neden olabilir.

Satışlardaki Eğilimler: 2016 yılında net satış hasılatı 10,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in cirosu yıllar içerisinde artış eğilimi göstermiş ve 2017 yılında 30,8 milyon TL seviyesine, 2018 yılında ise 51,4 milyon TL seviyesine yükselmiştir. 2019 yılı ilk dokuz ayı itibariyle ise Şirket'in cirosu 18,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Her geçen yıl cirodaki artışın sebebi mevcuttaki yürütülen projelerin bitip ticarileşmiş olması ve yıl itibarı ile firma yetkinliklerin artması sebebiyle daha büyük ihalelere iştirak edebilmesinden kaynaklanmaktadır.

Maliyetlerdeki Eğilimler: Cirodaki artışa paralel olarak maliyetlerde de yıllar içerisinde artış gerçekleşmiştir. 2016 yılında satışların maliyeti 2,4 milyon TL, 2017 yılında 18,6 milyon TL ve 2018 yılında 21,2 milyon TL seviyesindedir. 2019 yılı ilk dokuz ayı itibariyle ise satışların maliyeti 4,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Yıllar itibariyle maliyetlerdeki artışın nedeni kur farkından kaynaklı artışlar, personel maliyetlerinin artmış olması ve satışa geçmemiş yeni projelerin ar-ge maliyetlerinin artmasından kaynaklanmaktadır.

Stoklardaki Eğilimler: Şirketin stokları; 2016 yılında 2,3 milyon TL, 2017 yılında 9,6 milyon TL ve 2018 yılında 683 bin TL olarak gerçekleşmiştir. 2019 yılı ilk dokuz ayı itibariyle ise stoklar 429 bin TL seviyesindedir. 2017 yılında stok eğiliminin yüksek olmasının sebebi ihalesi alınmış bir projenin ürün alımından kaynaklanmaktadır. 2018 yılı itibarı ile ihalelerin kabulü yapılmış, ürünlerin satışı gerçekleşmiş ve stok eğilimi düşmüştür.

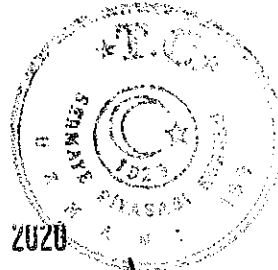
12.2. İhraççı'nın beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Şirket beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek olan piyasa koşullarına ilişkin eğilimler; faaliyet gösterilen pazarların mevcut ve ileriye dönük beklentileri ile sözleşmelerin ve rekabete göre değişebilecek kar marjlarının önümüzdeki döneme ilişkin nasıl şekilleneceğine yönelik belirsizliklerdir. Ekonomik döngüler çerçevesinde yabancı para (USD,EUR,CHF) değerlerindeki artış veya azalışın Şirket'in yurtdışı satışlarını artırıcı yada azaltıcı etkileri olabilecektir. Yine aynı şekilde faizlerde yaşanacak artışlar ilgili dönem için Şirket'in karlılığını etkileyebilir. Yakın geleceğe yönelik olarak mevcut dönemdeki koşulların değişmeden sürmesi beklenmektedir.

13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

Yoktur.

14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER



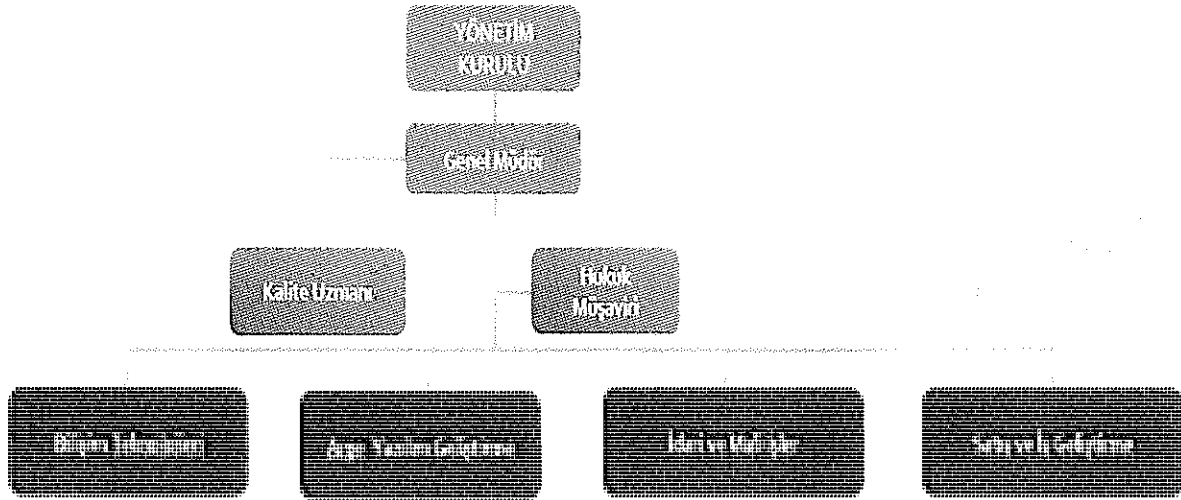
24 Ocak 2020

ARD GRUP BİLİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1399. Cad. Hacı Ömer Teknokent
1.Arge Binası No: 37/17 Beştepe/Beştepe ANKARA
Tef. 0312 239 25 96 / Faks: 0312 239 25 96
Doğanbeyi D. 0312 239 25 96

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1399. Cad. Hacı Ömer Teknokent
1.Arge Binası No: 37/17 Beştepe/Beştepe ANKARA
Tef. 0312 239 25 96 / Faks: 0312 239 25 96
Doğanbeyi D. 0312 239 25 96

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Avudere Cad. Metro Uygulama Blok
No:1/1 Kat: 7 34330 Levent - İSTANBUL
Boğaziçi Kurumlar V.D.0354 006 37/1
Tic. Sic. No: 336936 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr

14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



14.2. İdari yapı:

14.2.1. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Bu bölümde istenen bilgilerin verilmesinde aşağıda yer alan tablo içeriğinin kullanılması mümkündür.

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi *	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Ard Grup Holding A.Ş. (Temsilci) Arda Ödemiş	Yönetim Kurulu Başkanı/ Genel Müdür	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1.Arge Binası No:97/20 Beytepe-Çankaya/Ankara	Yönetim Kurulu Başkanı/Genel Müdür	3 yıl/ 2 yıl 9 ay	18.000.000	100
Doğan Ödemiş	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1.Arge Binası No:97/20 Beytepe-Çankaya/Ankara	Yönetim Kurulu Başkan Vekili/ Şirket Müdürü	3 yıl/ 2 yıl 9 ay	-	-
Gürkan Bilgin	Yönetim Kurulu Üyesi/ Genel Müdür Yardımcısı	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1.Arge Binası No:97/20 Beytepe-Çankaya/Ankara	Yönetim Kurulu Üyesi/ Genel Müdür Yardımcısı	3 yıl/ 2 yıl 9 ay	-	-

Sabri Çağrı Çakır	Yönetim Kurulu Üyesi/ Genel Müdür Yardımcısı	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1.Arge Binası No:97/20 Beytepe-Çankaya/Ankara	Yönetim Kurulu Üyesi/ Genel Müdür Yardımcısı İş Geliştirme Direktörü	3 yıl/ 2 yıl 9 ay	-	-
Aytekin DOĞAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Atatürk Bulvarı No:144-146 Protokol Yolu Çankaya, Ankara	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl/ 2 yıl 9 ay	-	-
Nükhet DOĞAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Emniyet Mah. Muammer Bostancı Cad. No:4 Beşevler/Ankara	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl/ 2 yıl 9 ay	-	-

*Yönetim Kurulu üyeleri, 04.10.2019 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul'da seçilmiş olup, görev süreleri 3 yıldır.

Şirket kayıtlı sermaye sisteminde olup, kayıtlı sermaye tavanı 80.000.000 TL ve 2019-2023 yılları arasında geçerlidir.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 18.000.000 TL dir. Söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ve nakden ödenmiştir.

Yönetim kurulu üyelerinin İhraççı dışında yürüttükleri görevler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Adı, Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Ortaklık Payı (%)
Arda ÖDEMiŞ	Türk Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMiŞ (Ard Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD Grup Savunma Korunma Güvenlik Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMiŞ (Ard Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD GRUP Sağlık Medikal İlaç San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMiŞ (Ard Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD GRUP Gayrimenkul Yatırım İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMiŞ (Ard Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD GRUP Enerji San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMiŞ	ARDTECH WLL.	Şirket Ortağı	50

14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Yönetim kurulu üyeleri haricinde yönetimde söz sahibi personel bulunmamaktadır.

14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

İhraççı 25.08.2011 tarihinde kurulmuştur.

24 Ocak 2020

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent
1.Arge Binası No:97/20 Beytepe-Çankaya/Ankara
Tel: 0312 256 25 93 / Faks: 0312 256 25 96
Doğanbey V.D. 0312 641 2912

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent
1.Arge Binası No:97/20 Beytepe-Çankaya/Ankara
Tel: 0312 256 25 93 / Faks: 0312 256 25 96
Doğanbey V.D. 0312 641 2912

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Madeni Büyükdere Cad. Metro City A Blok
Kat: 17 34390 Levent - İSTANBUL
Bodasçı Kurumlar V.D. 854 006 3771
Tic. Sic. No: 268936 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr

14.2.4. İhraççı'nın mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Doğan Ödemiş, Arda Ödemiş'in babasıdır.

14.3. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

• **Temsilci Arda Ödemiş (Ard Grup Holding A.Ş. Temsilen Yönetim Kurulu Başkanı):**

Arda Ödemiş, 1979 yılında Ankara'da doğmuştur. Kırıkkale Üniversitesi Bilgisayar Programcılığı ön lisans programı (1998-2000), Atılım Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği lisans programı (2000-2004) ve 2009 yılında Atılım Üniversitesi Mühendislik Fakültesinde Bilgisayar Mühendisliği Yüksek Lisans programını tamamlamıştır. 2005 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesinde Üst Düzey Yöneticiler için Executive MBA yüksek lisans programına katılmıştır.

2005-2008 yılları arasında Türkiye Barolar Birliği Bilgi İşlem Dairesinde iş analisti, yazılım mühendisi ve proje yöneticiliği, 2006 yılında I-3S Bilgisayar Yazılım Limited Şirketi'nde Genel Müdür, 2015 yılında Türk Bilgi Teknolojileri Anonim Şirketi'nde ve Ard Grup Bilişim Medikal Danışmanlık Limited Şirketi'nde (Şirket'in unvan değişikliği öncesi unvanı) Genel Müdür olarak görev almıştır. ARDTECH WILL firmasında kurucu ortak olup kurulduğu 26.12.2018 tarihinden itibaren CEO olarak görev yapmaktadır. Halen Türk Bilgi Teknolojileri A.Ş., Ard Grup Holding A.Ş., Ard Grup Savunma A.Ş., Ard Grup Enerji A.Ş., Ard Grup Sağlık A.Ş., Ard Grup Gayrimenkul A.Ş. ve Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı olarak görev yapmaktadır.

• **Doğan Ödemiş (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı)**

Doğan Ödemiş, 1955 yılında Ankara'da doğmuştur. Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Lisans Programını (-1995) tamamlamıştır.

1974-2002 yılları arasında İş ve İşçi Bulma Kurumunda İş Gücü Yetiştirme Daire Başkanlığı'nda Eğitim Uzmanı, 2003-2008 yılları arasında Bilset Sanayi Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri Limited Şirketi'nde Genel Müdür, 2011-2015 yılları arasında Ard Grup Bilişim Medikal Danışmanlık Ltd. Şti.'nde (Şirket'in unvan değişikliği öncesi unvanı) Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Halen Şirket'te Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

• **Gürkan Bilgin (Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı)**

Gürkan Bilgin, 1975 yılında Ankara'da doğmuştur. Anadolu Üniversitesi Hava Kuvvetleri Meslek Eğitimi ön lisans programı (2004-2006), Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Lisans Programını (2009-2013) tamamlamıştır.

1994-2016 yılları arasında Türk Hava Kuvvetleri Proje Koordinatör Komutanlığı, 2017 yılında Ard Grup Bilişim Medikal Danışmanlık Ltd. Şti.'nde (Şirket'in unvan değişikliği öncesi unvanı) Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Halen Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

• **Sabri Çağrı Çakır (Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı)**

Sabri Çağrı Çakır, 1982 yılında Ankara'da doğmuştur. Dokuz Eylül Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi Fizik Bölümü'nü 1.'lik kontenjanı ile kazanmıştır. Daha sonra Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Lisans Programı (2006-2010) ve Hoca Ahmet Yesevi

24 Ocak 2020

2007-2010 yılları arasında METO Organizasyon Servisleri Şirketi'nde Bilişim Teknolojileri Müdürü, 2011-2015 yılları arasında I-3S Bilgisayar Yazılım Limited şirketinde İş Geliştirme Müdürü, 2015 yılında Ard Grup Bilişim Medikal Danışmanlık Ltd. Şti.'nde (Şirket'in unvan değişikliği öncesi unvanı) Proje Direktörü-Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Halen Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Aytekin Doğan, 1966 yılında doğmuştur. Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi bölümünden mezun olduktan sonra AB Hukuku lisansüstü eğitimini tamamlamıştır.

Halen Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Nükhet Doğan, 1972 yılında Ankara’da doğmuştur. Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Ekonometri bölümünü 1993 yılında tamamladıktan sonra 1998 yılında Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, Ekonometri bölümü, 2000 yılında Institute of Social Studies, Development Planning Techniques, bölümünde yüksek lisansını tamamlamıştır. 2001 yılında Hollanda’da Tinbergen Institute’de , PhD Courses, Recent Development in Economic Time Series, 2005 yılında Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü’nde Ekonometri dalında doktorasını tamamlamıştır.

2018 yılından beri Gazi Üniversitesinde Profesör olarak akademik yaşamını sürdürmekle beraber, 2011-2016 yıllarında aynı Üniversite’de Bölüm Başkan Yardımcılığı, 2012-2016 yıllarında ise Dekan Yardımcılığı yapmıştır. Halen Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.’de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Adı, Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Devam Durumu	Ortaklık Payı (%)
Arda ÖDEMİŞ (Ard Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD GRUP Savunma Korunma Güvenlik Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam	100
	ARD GRUP Sağlık Medikal İlaç San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam	100

14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket, üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu üyeleri ile aynı zamanda genel müdür seviyesindeki yöneticilerden oluşmaktadır (yönetim kurulu üyeleri haricinde yönetimde söz sahibi personel bulunmamaktadır). Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret ve prim gibi faydaları içermektedir. Dönem içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

(TL)	31.12.2018
Üst Düzey yöneticilere sağlanan faydalar	478.324

Şirket'in halka açılma sürecini takiben bir Ücret Politikası belirlenecek ve Üst Yönetim ücretlendirilmeleri bu çerçevede yapılacaktır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine ücret ödenecek olup, yapılacak ödemelerin hangi dönemlerde ve ne tutarda yapılacağı konusunda şirket genel kurulu yetkili olup yapılacak ilk genel kurulda bu hususta karar alınacaktır.

15.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket, yönetim kurulu üyelerine 31 Aralık 2018 tarihi itibariyle kullanmadığı izinler neticesinde 752 TL izin ücreti karşılığı ile 16.827 TL kıdem tazminatı karşılığı ayırmıştır.

16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Bu bölümde istenen bilgilerin verilmesinde aşağıda yer alan tablo içeriğinin kullanılması mümkündür.

24 Ocak 2020

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi *
Arda Ödemiş	Yönetim Kurulu Başkanı (Ard Grup Holding A.Ş. Temsilen)- Genel Müdür	3 yıl / 2 Yıl 9 Ay
Doğan Ödemiş	Yönetim Kurulu Başkan Vekili- Şirket Müdürü	3 yıl / 2 Yıl 9 Ay
Gürkan Bilgin	Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı	3 yıl / 2 Yıl 9 Ay
Sabri Çağrı Çakır	Yönetim Kurulu Üyesi- Genel Müdür Yardımcısı-İş Geliştirme Direktörü	3 yıl / 2 Yıl 9 Ay
Aytekin Doğan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2 Yıl 9 Ay
Nükhet Doğan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 2 Yıl 9 Ay

*Yönetim kurulu üyeleri 04.10.2019 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurulda görevlendirilmişlerdir.

16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Ortaklık'ın yönetim kurulu üyelerinin ve yönetimde söz sahibi personelinin iş akdinin ortaklık tarafından feshedilmesi durumunda 4857 sayılı İş Kanunu çerçevesinde tazminat, hak edilmiş izin ücreti vb. ödeme yükümlülüğü doğabilecektir.

Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personele İş Kanunu'ndan kaynaklanan haklar haricinde herhangi bir hak sağlayacak sözleşme bulunmamaktadır.

16.3. İhraççı'nın denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uyum amacıyla 08.10.2019 tarih ve 2019/06 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile komiteler oluşturulmuştur.

• Denetimden Sorumlu Komite

Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre, payları borsada işlem gören ortaklıkların, yönetim kurulları tarafından kendi üyeleri arasından seçilen ve tamamı bağımsız en az iki üyeden oluşan Denetimden Sorumlu Komite oluşturmaları zorunludur. Şirket Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesi için Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmuştur. Aşağıdaki isimlerden oluşan ve düzenli olarak toplanan komitenin görevi, Yönetim Kurulu adına iç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmek, bağımsız denetim kuruluşlarının yönetim kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmeleri yapmak, Yönetim Kurulu tarafından seçilen ve genel kurul tarafından onaylanan bağımsız denetim kuruluşlarının faaliyetlerini düzenli olarak izlemektir.

24 Ocak 2020

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1536/Çay. Hacılar/Beşiktaş
1. Arge Binası No: 3772/Beşiktaş/Beşiktaş/ANKARA
Tel: 0312 299 25 95 - Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.D. 073 071 2912

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1536/Çay. Hacılar/Beşiktaş
1. Arge Binası No: 3772/Beşiktaş/Beşiktaş/ANKARA
Tel: 0312 299 25 95 - Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.D. 073 071 2912

NETROYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mekke Caddesi No: 171 Kat: 17 34330 Levent - Beşiktaş/İSTANBUL
Bogaziçi Kurumlar V.D.844 006 3771
Tic. Sic. No: 338936 www.netroyatirim.com.tr
netroyatirim.com.tr

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Nükhet DOĞAN	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Üye
Aytekin DOĞAN	Üye	Bağımsız Üye

• **Kurumsal Yönetim Komitesi**

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görevi, Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na uygulamaları iyileştirici tavsiyelerde bulunmaktır.

Kurumsal Yönetim Komitesi ayrıca pay sahipleri ile ilişkiler biriminin çalışmalarını gözetir, yönetim kuruluna uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi hakkında çalışmalar yapar. Yönetim kurulu üyelerinin ve yöneticilerinin sayısı konusunda öneriler geliştirir, yönetim kurulu üyelerinin ve yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamalarını belirler ve bunların gözetimini yapar.

Adı Soyadı*	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Nükhet DOĞAN	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Üye
Doğan ÖDEMİŞ	Üye	Yön. Kur. Bşk. Vekili
Gürkan BİLGİN	Üye	Yön. Kur. Üyesi

*Kurumsal yönetim komitesinde görev alacak olan yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisi henüz atanmamış olup, halka arzın gerçekleşmesini takiben görevlendirme yapılacaktır.

• **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve risklerin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Nükhet DOĞAN	Riskin Erken Saptanması Komitesi Bşk.	Bağımsız Üye
Sabri Çağrı ÇAKIR	Üye	Yön. Kur. Üyesi
Gürkan BİLGİN	Üye	Yön. Kur. Üyesi

16.4. İhraççı'nın Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

İhraççı henüz halka açılma aşamasında olduğundan, kurumsal yönetim düzenlemelerinde belirlenen herhangi bir grup içinde yer almamaktadır. Ancak II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5. maddesinin dördüncü fıkrasında yer alan "paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran/başvurulan ortaklıklar, ikinci fıkrada belirtilen liste ilan edilene kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır." hükmü çerçevesinde paylarının halka arzı sonrasında kurumsal yönetim ilkelerine göre 3. grupta olması beklenmektedir.

İhraççı SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca oluşturulması gereken komiteleri kurmuş ve komite üyelikleri ve yetki tanımlamalarını yerine getirmiştir. Ayrıca Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum amacıyla; Ücret Komitesi ile Aday Gösterme Komitesinin Kurumsal Yönetim Komitesi'nin bünyesinde yürütülmesi kararı alınmıştır.

Halka arzı takiben Kurumsal Yönetim İlkelerinin zorunlu maddelerine uyulacaktır. Halka arz sonrası dönemde SPK mevzuatı gereği yapılması gerekenler özetle şu şekildedir.

- Kurumsal Yönetim İlkelerinin Uyum Raporu ile Ortaklığın Kurumsal Yönetim İlkeleri karşısındaki durumu Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun periotlarda kamuya duyurulacaktır.
- Yönetim kurulu başkanı veya üyeleri ya da yatırımcı ilişkileri birimi, Şirket'in faaliyetleri ile ilgili önemli gelişmelerin kamuya duyurulması, pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının kullanılmasını, genel kurul bilgilerinin düzenli ve şeffaf olarak duyurulmasını, kar dağıtım politikaları hakkında gerekli bilgilendirmelerin yapılmasını da kapsayacak şekilde tüm bilgilendirme çalışmalarını düzenli olarak yerine getirecektir.
- Yatırımcılar ve/veya piyasa uzmanları tarafından yöneltilecek yazılı sorular yatırımcı ilişkileri birimi tarafından yazılı olarak cevaplandırılacaktır.
- Şirket'in internet sitesi www.ardbilisim.com.tr adresidir. Halka arz bilgileri, finansal raporlar ve faaliyet raporları, özel durum açıklamaları, yatırımcılar için hazırlanan bilgilendirme dokümanları ve genel kurul konu başlıkları ile ilgili dosyaların halka açılma sonrasında Şirket internet sitesinde yer alması için gereken çalışmalar sürdürülmektedir.

16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Pay sahipleri ile ilişkiler birimine ait görev ve sorumluluklar Yatırımcı İlişkileri Bölümü altında sürdürülecektir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün başlıca görevleri aşağıdaki gibi oluşacaktır:

- Yatırımcılar ile Şirket arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.
- Şirket pay sahiplerinin, mevcut ve potansiyel yatırımcıların, analistlerin Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak.
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dâhil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek.
- İnternet sitesinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" bölümünün içeriğini düzenli olarak takip etmek ve gerektiğinde güncellemek.
- Yatırımcı ve analistlerden gelen soruları değerlendirerek yanıtlamak, gerektiğinde bire bir görüşmeler yapmak veya bu konuda düzenlenen konferans ve toplantılara katılmak.
- Kamuyu aydınlatma mevzuatına ilişkin her türlü hususu gözetmek ve izlemek, bu kapsamda Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yapılması gereken özel durum açıklamalarını hazırlamak ve göndermek.
- Mevcut ve potansiyel yerli ve yabancı yatırımcılardan telefon veya elektronik posta yoluyla gelen soru ve bilgi taleplerine, yasal mevzuatın imkân verdiği ölçüde yanıt vermek.
- Üçer aylık faaliyet dönemleri itibarıyla Şirket'in ilgili döneme ait faaliyetleri ve finansal durumuna ilişkin raporlar hazırlamak.
- Özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin mevzuat çerçevesinde, içsel bilgilere erişimi olanların listesini hazırlamak ve bu listenin güncelliğini takip etmek.
- Merkezi Kayıt Kuruluşu bünyesindeki Kaydi Sistemine dâhil bilgilerin takibini yapmak.

Yatırımcı ilişkilerinden sorumlu olan birim yöneticisi henüz atanmamış olup halka arzın gerçekleşmesini takiben görevlendirme yapılacaktır ve gerekli bilgiler kamuoyu ile paylaşılacaktır.

17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

Personel sayılarının yıllara göre İdari, Teknik ve Ar-Ge merkezi dağılımı aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir. İdari, Teknik ve Ar-Ge personeli tam zamanlı olarak Şirket'te çalışmaktadır.

PERSONEL DAĞILIMI	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	30.09.2019
İdari Personel	5	6	8	8
Teknik Personel	5	5	5	5
Ar-Ge Personeli	11	12	16	17
Toplam	21	23	29	30

17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

Yoktur.

18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket sermayesinde % 5 ve fazlası pay sahibi olan gerçek ve tüzel kişiler aşağıda belirtilmiştir.

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi						
Ortağın; Adı Soyadı	Sermaye Payı / Oy Hakkı					
	Son Genel Kurul Toplantısı (04/10/2019)			Son Durum (23.01.2020)		
	(TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Hakkı (%)	(TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Hakkı (%)
Ard Grup Holding A.Ş.	18.000.000	100	100	18.000.000	100	100
TOPLAM	18.000.000	100	100	18.000.000	100	100

Arda ÖDEMiŞ, Ard Grup Holding A.Ş.'nin % 100 oranında payına sahiptir. Buna göre İhraççı' da % 5 ve fazlası pay sahibi olan dolaylı gerçek ve tüzel kişiler aşağıda belirtilmiştir.

24 Ocak 2020

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteler Mah. 15/6. Cad. Hacıettepe Teknokent
1.Arge Binası No:37/30 Beşiktaş/İstanbul/ANKARA
Tel: 0312 259 25 96 Faks: 0312 259 25 96
E-posta: info@ardgrup.com.tr

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
Üniversiteler Mah. 15/6. Cad. Hacıettepe Teknokent
1.Arge Binası No: 37/30 Beşiktaş/İstanbul/ANKARA
Tel: 0312 259 25 96 Faks: 0312 259 25 96
E-posta: info@ardgrup.com.tr

METROYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Büyükdere Cad. Metro City A/Blok
No:113 K:17 34330 Levent - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 958936 www.metroyatirim.com.tr
E-posta: info@metroyatirim.com.tr

Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi						
Ortağın Adı Soyadı	Sermaye Payı / Oy Hakkı					
	Son Genel Kurul Toplantısı (04/10/2019)			Son Durum 23.01.2020		
	(TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Hakkı (%)	(TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Hakkı (%)
Arda ÖDEMİŞ	18.000.00	100	100	18.000.000	100	100
TOPLAM	18.000.00	100	100	18.000.000	100	100

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi										
No	Ortağın Adı, Soyadı / Unvanı	Grup	Nama / Hamiline	İmtiyaz	Sermaye Payı / Oy Hakkı					
					Son Genel Kurul Toplantısı (04/10/2019)			Son Durum 23.01.2020		
					(TL)	Sermaye Pay (%)	Oy Hakkı (%)	(TL)	Sermaye Pay (%)	Oy Hakkı (%)
1	Ard Grup Holding A.Ş.	A	Nama	Var	3.000.000	16,67	50,00	3.000.000	16,67	50,00
		B	Hamiline	Yok	15.000.000	83,33	50,00	15.000.000	83,33	50,00
GENEL TOPLAM					18.000.000	100,00	100,00	18.000.000	100,00	100,00

18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları % 5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade :

Şirket esas sözleşmesinin 6. Maddesi çerçevesinde; Şirket'in çıkarılmış sermayesi 18.000.000 TL olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan arı şekilde tamamen ve nakden ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1,00 (bir) Türk Lirası değerinde, 3.000.000 (Üçmilyon) adedi A grubu nama yazılı, 15.000.000 (Onbeşmilyon) adedi B grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır. (A) Grubu paylar işbu ihraççı bilgi dokümanının 21.15 kısımlı bölümünde belirtilen imtiyazlara sahiptirler. (B) Grubu paylar hamiline yazılıdır ve bu paylara imtiyaz tanınmamıştır.

Şirket esas sözleşmesinin 7. Maddesi çerçevesinde; Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri dairesinde seçilen ve en az 5, en fazla 9 kişiden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulunun beş üyeden oluşması durumunda, iki yönetim kurulu üyesi; altı veya yedi üyeden oluşması halinde üç yönetim kurulu üyesi, sekiz veya dokuz üyeden oluşması halinde ise dört yönetim kurulu üyesi (A) grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Diğer yönetim kurulu üyeleri; genel kurul tarafından, genel hükümlere göre seçilir. Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

24 Ocak 2020

Şirket esas sözleşmesinin 10. Maddesi çerçevesinde; Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında (A) grubu pay sahipleri her bir pay için 5 oy hakkına; (B) grubu pay

sahipleri her bir pay için 1 oy hakkına sahiptirler. İmtiyazlı paylara sahiplik haricinde, sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5'i aşan ortakların sahip oldukları oy haklarında farklılık bulunmamaktadır.

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyaz Türü	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam Pay Adedi	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Genel kurulda oy imtiyazı ve Yönetim Kurulu seçiminde imtiyaz,	1,00	3.000.000	16,67
B	Hamiline	Yoktur	1,00	15.000.000	83,33
Toplam			1,00	18.000.000	100,00

18.4. İhraççı'nın bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Yoktur.

18.5. İhraççı'nın yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

19.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Ortaklar, üst düzey yöneticiler, Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler ve iştirakler ilişkili taraflar olarak kabul edilmişlerdir.

a) İhraççı'nın ortaklar, iştirakler, bağlı ortaklıklar ve diğer grup şirketleri ile olan borç-alacak ilişkisi ile söz konusu borç-alacağın kaynağı ve niteliği,

Ard Bilişim ile ilişkili taraflar arasındaki finansal para akışı ticari ilişkidir. Yapılan ödemeler fatura karşılığı, iş avansı olarak yapılmış cari ödemelerdir. Firmalar arası ticari ilişkinin sebepleri firma yetkinlikleri, firma faaliyet alanları, iş bitirme evrakları ve finansal yetersizliklerden dolayı projeyi şartları sağlayan ilişkili firmaya yaptırmasından kaynaklanmaktadır.

Örneğin Ard Grup Sağlık, sağlık bilişimi ile ilgili bir proje aldığı anda projenin bilişim ile ilgili kısımlarını veya tamamını Ard Bilişim'e yaptırmaktadır. Yine aynı şekilde Ard Grup Savunma savunma bilişimi ile ilgili bir proje aldığı anda projenin bilişim ile ilgili kısımlarını veya tamamını Ard Bilişim'e yaptırmaktadır. Bu hizmet karşılığında ilişkili firmalar arası faturalar kesilmektedir.

24 Ocak 2020

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1636/2. Ad. Hacıtepe Teknokent
1. Arge Binası No: 5/21 Kat: 1. Kat Kat: 1. Kat KATKARA
Tel: 0312 289 25 95 - Faks: 0312 289 25 96
Doğanbey V.D. 073 671 2912

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1636/2. Ad. Hacıtepe Teknokent
1. Arge Binası No: 5/21 Kat: 1. Kat Kat: 1. Kat KATKARA
Tel: 0312 289 25 95 - Faks: 0312 289 25 96
Doğanbey V.D. 0312 647 7928

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Ofisinde Cad. No: 10 Kat: 10 Kat Kat: 10 Kat
No: 1 Kat: 1 Kat: 1 Kat: 1 Kat Kat: 1 Kat Kat: 1 Kat Kat: 1 Kat
Boğaziçi Kurumlar V.D.85-006 3771
Tic. Sic. No: 274936 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr

Farklı bir konjonktürde grup firmalarından herhangi bir tanesi Kamu İhale Kurumu (KİK) ihalesine katılmak istediğinde şartnamede istenilen yeterlilik, sertifikasyon, iş bitirme, banka limitleri ve finansal yeterliliği koşullarını karşılayamadığı durumda ihaleyi Ard Bilişim firması olarak işi ilişkili firmaya yaptırmaktadır. Bunun karşılığında ilişkili taraflar arası faturalandırma yapılmaktadır.

Grup şirketleri ve Türk Bilgi Teknolojileri A.Ş. firmasına yönetsel ihtiyacı olan CRM ve ERP gibi programlar Ard Bilişim tarafından sağlanmaktadır. Ayrıca firmalar arası operasyonel destek hizmeti verilmektedir. Bu hizmetler karşılığında ilişkili taraflar arasında faturalandırma yapılmaktadır.

Aynı zamanda bütün grup firmalarımız akademik hakemler tarafından denetlenen ve Teknokent tarafından onaylanan projeler yürütmektedir. Yürütülen bu projelerde firmalarımızın faaliyet alanlarına göre diğer firmaların projelerine destek vermektedir. Verilen bu destek karşılığında firmalar arası faturalandırma yapılmaktadır.

İlişkili taraflar arasında yukarıda belirtilen sebeplerden dolayı ticari ilişki doğmaktadır.

İlişkili Taraflardan Alacaklar

Adı-Soyadı/Unvanı (TL)	30.09.2019	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Ard Grup Savunma Korunma Güvenlik Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	791.866	1.954.196		26.250
Ard Grup Sağlık Medikal İlaç Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	2.251.517	-		11.900
Ard Grup Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	38.400	1.914.571		13.080
Ard Grup Gayrimenkul Yatırım İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	16.400	43.841		13.080
Ard Grup Holding A.Ş.	11.381.454	9.516.154	6.534.745	2.870.418
Türk Bilgi teknolojileri A.Ş.	-	32.758		
Ertelenmiş Finansman Geliri		(605.220)	(248.753)	-
Toplam	14.479.637	12.856.300	6.285.992	2.934.728

İlişkili Taraflara Borçlar

Adı-Soyadı/Unvanı (TL)	30.09.2019	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Ard Grup Savunma Korunma Güvenlik Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	-	-	1.339.006	-
Ard Grup Sağlık Medikal İlaç Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	-	36.544	1.233.293	-
Ard Grup Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	-	-	1.214.402	-
Ard Grup Gayrimenkul Yatırım İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	1.210.794	-
Ard Grup Holding A.Ş.	-	15.700	15.700	415.652
Türk Bilgi teknolojileri A.Ş.	127.789		5.694.441	171.100
Ertelenmiş Finansman Geliri	-		-	-
Toplam	127.789	52.244	10.707.636	586.752

b) Ortaklar, iştirakler, bağı ortaklıklar ve diğer grup şirketleri lehine verilen garanti, taahhüt, kefalet, avans, ciro gibi yükümlülüklerin tutarı, Yoktur.

c) İhraççı tarafından iştirak, bağı ortaklık ve diğer grup içi ortaklıklara ödenen ve alınan, danışmanlık, yönetim vb. hizmet ücretleri hakkında bilgi ve ödenen /alınan tutarlar,
İlişkili taraflar arasında ihtiyaca binaen danışmanlık hizmetleri alınıp verilmektedir. Yıllar itibariyle tutarlar aşağıda belirtilmiştir.

İlişkili taraflara ödenen danışmanlık tutarları:

2017	9.625.260,00 TL
2018	212.400,00 TL
2019	268.450,00 TL

İlişkili taraflardan alınan danışmanlık tutarları:

2017	6.849.900,00 TL
2019	1.280.300,00 TL

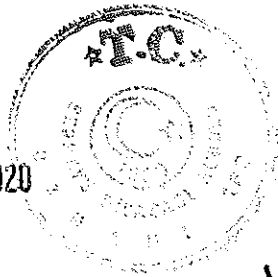
d) İhraççının yöneticilerine, ihraççı ve grup içi diğer ortaklıklar tarafından verilen kredilerin tutarı, uygulanan faiz oranı ve yöneticiler adına verilen, faaliyet konusu ile ilgili olan ve olmayan garantiler, Yoktur.

e) İhraççının iştirak, bağı ortaklık ve diğer grup ortaklıklarıyla yaptığı, iştirak hissesi ve/veya gayrimenkul alım satımına ilişkin bilgi, Yoktur.

f) Ortaklar, bağı ortaklık, iştirakler ve diğer grup şirketleriyle yapılan alım ve satımlar,

İlişkili taraflarla yapılan mal ve hizmet alış satışları detayı aşağıdaki gibidir:

24 Ocak 2020



ARD GRUP DİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1596 Cad. Hacı Ömer Teknokent
1.Arge Binası No:37/40 Kat:5 Kat:5 Kat:5 Kat:5 Kat:5
Tel: 0312 295 25 95 / Faks: 0312 295 25 95
Doğanbey V.D. 073 047 7928

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1596 Cad. Hacı Ömer Teknokent
1.Arge Binası No: 37/21 Kat:5 Kat:5 Kat:5 Kat:5 Kat:5
Tel: 0312 295 25 95 / Faks: 0312 295 25 95
Doğanbey V.D. 073 047 7928

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Bulvarı Cad. Metro City A Blok
No:171 K.11 34330 Levent - İSTANBUL
Boğaziçi Kurumlar V.D.024 006 3771
Tic. Sic. No: 26936 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr

İlişkili taraflarla yapılan mal ve hizmet alış satışları Tablosu

Adı-Soyadı/Ünvanı (TL)	01.01.2019 -30.09.2019		01.01.2018 -30.09.2018		01.01.2018 -31.12.2018		01.01.2017 -31.12.2017		01.01.2016 -31.12.2016	
	Alış	Satış	Alış	Satış	Alış	Satış	Alış	Satış	Alış	Satış
Ard Grup Savunma Korumuna Güvenlik Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	-	125.000	375.468	11.600	375.468	11.600	1.100.000	39.540	-	22.750
Ard Grup Sağlık Medikal İlaç Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	306.955	835.000	-	2.000	20.000	2.000	1.030.000	12.000	-	10.000
Ard Grup Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	-	-	-	2.000	30.000	1.892.000	1.030.000	12.000	-	11.000
Ard Grup Gayrimenkul Yatırım İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	140.000	-	-	2.000	130.000	2.000	1.030.000	12.000	-	11.000
Türk Bilgi Teknoloji A.Ş.	518.686	-	-	370.036	-	4.870.036	2.480.000	1.369.451	145.000	-
Ard Grup Holding Anonim Şirketi	30.000	33.000	-	335.000	25.000	2.958.000	2.515.000	5.383.000	260.000	1.668.000
Toplam	995.642	993.000	375.468	722.636	580.468	9.735.636	9.185.000	6.827.991	405.000	1.722.750

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
 Üniversiteler Mah. 1593. Cad. Hacıhalife Teknokent
 1.Arge Binası No:0724 Kat:3 Çankaya/ANKARA
 Tel: 0312 299 25 95 Faks: 0312 299 25 96
 Doğanbey V.D. 073 071 2912

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
 Üniversiteler Mah. 1593. Cad. Hacıhalife Teknokent
 1.Arge Binası No: 0724 Kat:3 Çankaya/ANKARA
 Tel: 0312 299 25 95 Faks: 0312 299 25 96
 Doğanbey V.D. 073 071 2912

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Merkez Büyükdere Cad. Metro Uva A Blok
 No:171 Kat:7 34330 Levent - İSTANBUL
 Boğaziçi Kurumlar V.D. 054 006 371
 Tic. Sic. No: 27036 www.metroyatirim.com.tr
 www.metroyatirim.com.tr

24 Ocak 2020



İlişkili taraflarla yapılan diğer işlemlerin detayı aşağıdaki gibidir:

Adı- Soyadı/Ünvanı (TL)	01.01.2019 - 30.09.2019		01.01.2018 - 30.09.2018		01.01.2018 - 31.12.2018		01.01.2017 - 31.12.2017		01.01.2016 - 31.12.2016	
	Gelen	Gönderilen	Gelen	Gönderilen	Gelen	Gönderilen	Gelen	Gönderilen	Gelen	Gönderilen
Ard Grup Savunma Korunma Güvenlik Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	5.104.836	1.507.821	607.495	595.369	743.467	3.050.610	124.275	238.574	-	100
Ard Grup Sağlık Medikal İlaç Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	1.425.820	2.836.267	353.410	125.106	356.410	341.106	118.027	74.074	-	100
Ard Grup Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	2.047.000	154.993	102.495	142.606	105.495	163.106	118.948	92.706	-	100
Ard Grup Gayrimenkul Yatırım İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	52.000	21.063	101.495	281.926	106.995	331.876	117.210	94.576	-	100
Ard Grup Holding Anonim Şirketi	231.550	786.250	1.571.874	420.403	1.627.224	1.469.304	178.005	1.309.109	49.000	11.750
Türk Bilgi Teknolojileri A.Ş.	10.000	368.139	2.066.061	116.251	2.087.206	793.652	2.817.089	414.885	-	-
Toplam	8.871.206	5.674.533	4.802.830	1.681.662	5.027.009	6.149.654	3.473.554	2.223.924	49.000	12.150

g) Ortaklar, bağlı ortaklık, iştirakler ve diğer grup şirketlerinden alınan ve bunlara ödenen faiz, kira ve benzerleri,

ARD Bilişim, Ankara ili Çankaya ilçesindeki binasını dönemsel olarak grup firmalarına kiraya vermiştir. Yıllar itibariyle elde edilen kira gelirleri aşağıda belirtilmiştir.

2016 : 67.260,00 TL

2017 : 70.800,00 TL

2018 : 11.800,00 TL

h) Eğer ilişkili taraflarla olan bu tür işlemler piyasa koşullarında yapılmamışsa, nedenlerine ilişkin açıklama, Yoktur.

19.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

İlişkili taraflara yapılan mal ve hizmet satışlarının ciro içindeki payı aşağıdaki gibidir:

24 Ocak 2020

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1538 Cad. Hacıosman Teknokent
1.Arge Binası No:67/33 Beşiktaş/Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 299 25 96 / Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey/ D: 031 071 2912

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
Üniversiteler Mah. 1538 Cad. Hacıosman Teknokent
1.Arge Binası No:67/33 Beşiktaş/Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 299 25 96 / Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey/ D: 031 042 7928

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Melike Ayvazlar Cad. Metro City A Blok
No:171 K:7 24330 Levent - İSTANBUL
Boğaziçi Kurumlar V.D.84 006 37/1
Tic. Sic. No: 27486 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr

Adı- Soyadı/Unvanı (TL)	01.01.2019 30.09.2019	(%)	01.01.2018 30.09.2018	(%)	01.01.2018 31.12.2018	(%)	01.01.2017 31.12.2017	(%)	01.01.2016 31.12.2016	(%)
Ard Grup Savunma Korunma Güvenlik Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	125.000	0,68	11.600	0,06	11.600	0,02	39.540	0,13	22.750	0,22
Ard Grup Sağlık Medikal İlaç Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	835.300	4,54	2.000	0,01	2.000	0	12.000	0,04	10.000	0,10
Ard Grup Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	-	-	2.000	0,01	1.892.000	3,68	12.000	0,04	11.000	0,10
Ard Grup Gayrimenkul Yatırım İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	2.000	0,01	2.000	0	12.000	0,04	11.000	0,10
Türk Bilgi Teknolojileri A.Ş.	-	-	370.036	1,97	4.870.036	9,48	1.369.451	4,45	0	0
Ard Grup Holding Anonim Şirketi	33.000	0,18	335.000	1,78	2.958.000	5,76	5.383.000	17,49	1.668.000	15,85
Toplam İlişkili Taraf	993.300	5,40	722.636	3,85	9.735.636	18,95	6.827.991	22,19	1.722.750	16,37
Diğer	17.400.745	94,60	18.060.146	96,15	41.643.042	81,05	23.949.385	77,81	8.799.920	83,63
Net Satış Hasılatı	18.393.745	100	18.782.782	100	51.378.678	100	30.777.376	100	10.522.670	100

20. İHRAÇÇI'NIN FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Şirket'in, Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca, 31.12.2016, 31.12.2017, 31.12.2018 ve 30.09.2019 dönemleri özel bağımsız denetimden geçirilmiştir. Bu dönemlere ait finansal tabloları ile söz konusu finansal tablolara ilişkin özel bağımsız denetim raporları, www.kap.org.tr ve Şirket'in www.ardbilisim.com.tr internet adreslerinde yer almakta olup, işbu İhraççı Bilgi Dokümanı'nın ekinde (Ek-3) ayrıca sunulmaktadır.

20.2. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Raporu Tarih ve No	Bağımsız Denetim Şirketi	Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Bağımsız Denetim Görüşü
30.09.2019	22.01.2020	Mercck Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.	Mehmet Ferruh Özgüç	Olumlu
31.12.2018	22.01.2020			
31.12.2017				
31.12.2016				

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteler Mah. 17. Cad. Hacettepe Teknokent
1. Arge Binası No: 9/120 Beştepe/Çankaya ANKARA
Tic. Sic. No: 279259 / Şirket Sic. No: 279259
Dışarıbeyi V.D. 0732/12912

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
Üniversiteler Mah. 17. Cad. Hacettepe Teknokent
1. Arge Binası No: 9/120 Beştepe/Çankaya ANKARA
Tic. Sic. No: 279259 / Şirket Sic. No: 279259
Dışarıbeyi V.D. 0732/12912

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Büyükdere Cad. Metro Liny. 1 Blok
No: 17 Kat: 10 34330 Levent/İstanbul TL
Boğaziçi Kurumlar V.D. 085-006371
Tic. Sic. No: 279259 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr

30.09.2019, 31.12.2018, 31.12.2017 ve 31.12.2016 dönemleri özel bağımsız denetimi "Mercek Bağımsız Denetim ve YMM Anonim Şirketi" tarafından yapılmış olup, denetçi Mehmet Ferruh Özgüç' tür.

20.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

20.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

20.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

20.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

İhraççı'nın Esas Sözleşmesi'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 13'üncü maddesine göre kar dağıtım esasları aşağıdaki gibidir.

"Şirket kar dağıtımı ve yedek akçe ayrılması konusunda Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatında yer alan düzenlemelere uyar.

Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen net dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Net dönem karının %5'i Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesi hükümlerine göre çıkarılmış sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar genel kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirketin kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kar payının, yönetim kurulu üyelerine, Şirket çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

24 Ocak 2020

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, Şirket çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Genel kurul tarafından, yönetim kuruluna verilen kar payı avansı dağıtılması yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın kar payı avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ilave kar payı avansı verilmesine ve kar payı dağıtılmasına karar verilemez."

Şirketin yukarıda açıklanan kar dağıtım esaslarına istinaden kar dağıtımı konusunda şirket genel kurulu yetkili olup 2019 faaliyet dönemi Şirketin Anonim Şirket olarak birinci yılıdır. Geçmiş yıllarda elde edilen karlar dağıtılmayarak şirket bünyesinde bırakılmış ve sermaye artırımlarında kullanılmıştır.

20.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

20.8. İhraççı bilgi dokümanında yer verilen denetime tahi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirketin çıkarılmış sermayesi 18.000.000 TL (OnsekizMilyonTürkLirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ve nakden ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1,00 (bir) Türk Lirası değerinde, 3.000.000 (Üçmilyon) adedi A grubu nama yazılı, 15.000.000 (Onbeşmilyon) adedi B grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır. (A) Grubu paylar iş bu ihraççı bilgi dokümanında belirtilen imtiyazlara sahiptirler. (B) Grubu paylar hamiline yazılıdır ve bu paylara imtiyaz tanınmamıştır. Buna göre en az 5, en fazla 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulunun, beş üyeden oluşması durumunda, iki yönetim kurulu üyesi; altı veya yedi üyeden oluşması halinde üç yönetim kurulu üyesi, sekiz veya dokuz üyeden oluşması halinde ise dört yönetim kurulu üyesi (A) grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu pay sahibinin 5 (beş), her bir B grubu pay sahibinin ise 1 (bir) oy hakkı vardır.

24 Ocak 2020

Çıkarılmış sermayenin yapısını gösteren tablo aşağıda sunulmuştur.

Şirket'in sermaye yapısında meydana gelen gelişmeler (TL)						
Sermaye Artırımı		Artırım Tutarı		Artırım Kararının Alındığı Genel Kurul / YK Toplantısı Tarihi	Ticaret Sicil Gazetesi İlan Tarihi	Rüçhan Hakkı Kullanma Tarihleri
Artırım Öncesi Sermaye	Artırım Sonrası Sermaye	Bedelli Artırım	Bedelsiz Artırım			
İlk Tescil	1.000.000	1.000.000	-	Kuruluş	02.09.2011	-
1.000.000	10.000.000	725.923,89	8.274.076,11	27.03.2018	30.03.2018	-
10.000.000	18.000.000	4.000.000	4.000.000	21.11.2018	28.11.2018	-

2011 yılında 1.000.000 TL sermaye ile tescil olan Şirket, 27.03.2018 tarihinde ödenmiş sermayesini 9.000.000 TL artırarak 10.000.000 TL'ye yükseltmiştir. Artırılan 9.000.000 TL'nin 7.228.395,20 TL'si geçmiş yıllar karlarından, 500.000 TL'si ortaklara borçlar hesabından 545.680,91 TL'si özel fonlar hesabından geriye kalan 725.923,89 TL'si ise nakden karşılanmıştır. Ödenmiş sermaye, aynı yıl 21.11.2018 tarihinde 8.000.000 TL sermaye artırım yapılarak 18.000.000 TL'ye artırılmıştır. Artırılan 8.000.000 TL'nin 4.000.000 TL'si geçmiş yıllar karlarından geriye kalan 4.000.000 TL'si ise nakden karşılanmıştır.

21.9. İhraççı'nın son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççı'nın mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.11. İhraççı bilgi dokümanının hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer İhraççı hali hazırda halka açık bir ortaklık ise İhraççı'nın payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Tek bir metin haline getirilmiş ve yetkili kişilerce imzalanmış İhraççı'nın Esas Sözleşmesi Ek-1'de verilmiştir.

Tam metni Ek-1' de yer alan İhraççı Esas Sözleşmesi' ne ilişkin önemli bilgiler aşağıda verilmektedir.

İhraççı'nın amaç ve konusu, esas sözleşmesinin 3. maddesinde yer almakta olup İhraççı bilgi dokümanının 21.13 nolu maddesinde detaylı yazılmıştır.

İhraççı'nın esas sözleşmesinin 7. 8. ve 9. maddeleri olan "Yönetim Kurulu ve Süresi", "Şirketin Temsil ve İlzamı ile Yönetim Kurulu Toplantıları" ve "Yönetim Kurulu Üyelerinin Görevleri

ve Yetki Devri” ne ilişkin bilgi İhraççı bilgi dokümanının 21.14 nolu maddesinde yer almaktadır.

İhraççı'nın esas sözleşmesinin 6, 7, ve 10. Maddeleri sermayeye, imtiyazlı paylara, payların devrine ve pay sahiplerinin haklarına ilişkin olup İhraççı bilgi dokümanının 21.15, 21.16 ve 21.18 nolu maddelerinde ayrıntılı bilgiler yer almaktadır.

İhraççı'nın esas sözleşmesinin 10 ve 11. maddeleri Genel Kurul'a ilişkin olup detaylı bilgi İhraççı bilgi dokümanının 21.17 nolu maddesinde yer almaktadır.

21.13 Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle İhraççı'nın amaç ve faaliyetleri:

İhraççı esas sözleşmesinin 3. maddesine göre Şirketin kuruluş amaç ve faaliyetleri özetle aşağıdaki gibidir.

- Şirketin ana faaliyet konusu bilişim teknolojileri ve buna bağlı altyapı yatırımları olup her türlü bilgisayar yazılımı, donanımı, bilişim, iletişim, telekomünikasyon, internet ve sistem entegrasyonu alanlarında geliştirme, üretim, mühendislik, müşavirlik ve Ar-Ge, projesi çalışmaları yapmak; her türlü teknik destek, bakım, tamir, servis, montaj hizmetlerini yürütmek, gerektiğinde bunlarla ilgili teknik servisler kurmak, tüm bilişim teknolojisi geliştirme hizmetlerini üretmek, pazarlamasını yapmak, belgelendirme süreçlerini yürütmek, danışmanlık ve müşavirliğini yapmak; yurt içi ve yurt dışı alım ve satımını yapmak.
- Bilgisayar Yazılımları, Bilgisayar donanımları, Bilgisayar ağları, Telekom ağları, haberleşme sistemleri, kablosuz ağ cihazları, kablolu veya kablosuz veri iletişim cihazları, uydu cihazları, yerel ve geniş alan ağları, kablolu ve network cihazlarının geliştirilmesi, üretimi, kurulumu, bakım onarım, teknik servis, internet servisleri, ham madde, mamul, yarı mamul ile sarf malzemeleri, yedek parçaları ve bunların montajı, makine ekipman ve cihazların temsilciliğini almak,
- Elektronik veya mekanik güvenlik sistemleri, sistemlerle ilgili analiz ve fizibilite tasarımı, anten sistemlerinin malzeme ve yedek parçalarının yurt içinde ve yurt dışında alımını ve satışını yapmak, kiralamak. Bu alanlarda Projelendirme ve danışmanlık hizmetleri sunmak, ihale komisyonuna teklif vermek, taahhütlerde bulunmak.
- Savunma ve Korunma Teknolojileri, Güvenlik ve Kamera Sistemleri, Sağlık Bilişim Sistemleri, Enerji Teknolojilerinin yazılım ve donanımın geliştirilmesi ve üretilmesi, yedek parçalarının imalatı, bakım, onarım ve teknik desteğini sağlamak, danışmanlığını ve müşavirliğini yapmak, yurt içi ve yurt dışı alım satımını yapmak,
- Avrupa Birliği, Tübitak, Kosgeb, Üniversiteler, Teknoparklar, Kamu Kurum ve Kuruluşları ile ortak Araştırma- Geliştirme (Ar-Ge) projelerini yürütmek ve danışmanlığını yapmak. Her konuda ihtiyaç duyulan teknolojik Ar-ge faaliyetleri ile ilgili teknoloji transferi yapmak.
- Ulusal ve uluslararası ürün ve hizmet üretimi yapan firmaların teknik müşavirliğini, mümessilliğini, acenteliğini, distribütörlüğünü, yetkili satışlığını yapmak, resmi ve özel sektörde konuyla ilgili her türlü ihalelere girmek, ulusal ve uluslararası firmalar ile iş birliği yapmak,

- Her türlü Belgelendirme (TS EN ISO IEC, CE, vb.) süreçlerini yürütmek ve danışmanlığını yapmak.

Şirket yukarıda sayılan amaçların elde edilebilmesi için işletme konuları ile ilgili olmak şartı ile bütün hakları iktisap ve borçları iltizam edebilir.

21.14 Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

İhraççı'nın Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin düzenlemeler Esas Sözleşmenin 7, 8 ve 9. maddelerinde yer almaktadır. Bu maddelere göre;

Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri dairesinde seçilen ve en az 5, en fazla 9 kişiden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulunun beş üyeden oluşması durumunda, iki yönetim kurulu üyesi; altı veya yedi üyeden oluşması halinde üç yönetim kurulu üyesi, sekiz veya dokuz üyeden oluşması halinde ise dört yönetim kurulu üyesi (A) grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Diğer yönetim kurulu üyeleri; genel kurul tarafından, genel hükümlere göre seçilir. Yönetim Kurulu üyeleri en çok üç yıl için seçilebilirler. Seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler. Genel Kurul lüzum görürse, Yönetim Kurulu üyelerini her zaman azledebilir, değiştirebilir. Yönetim kurulu Başkanı (A) grubu hissedarların teklif ettiği yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyelerine veya kurulacak komite üyelerine ödenecek ücretler genel kurul tarafından belirlenir.

Şirketin yönetim ve dışarıya karşı temsili Yönetim kuruluna aittir. Şirket Yönetim Kurulunun alacağı kararlar dairesinde Şirketin temsil ve ilzamu konuları ile Yönetim Kurulu Üyelerinin yetki ve sınırları belirlenir, usulüne uygun olarak tescil ve ilan edilir. Yönetim kurulu Şirket merkezinde toplanır ve karar alır. Yönetim kurulu üyeleri başka şirketlerin de yönetim kurulu üyeliği görevini üstlenebilir.

Yönetim kurulu, görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre uygun bulduğu komite ve birimleri oluşturur, üye sayılarını belirler ve üyelerini seçer. Yönetim Kurulu, komite ve birim üyelerini her zaman değiştirebilir ve azledebilir.

Yönetim kurulu, yönetim yetki ve sorumluluklarını kısmen veya tamamen bir veya birden fazla yönetim kurulu üyesine veya üçüncü bir kişiye devretmeye yetkilidir. Bu durumda, yönetim kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun 367/1'inci maddesine uygun bir yönerge düzenler.

21.15 Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalara ilişkin düzenlemeler Esas Sözleşmenin 6, 7, 10 ve 17. Maddelerinde yer almaktadır. Bu maddelerde yer alan hükümlere aşağıda özet olarak yer verilmektedir.

Esas Sözleşme Madde 6'ya göre;

Şirketin çıkarılmış sermayesi 18.000.000 TL (Onsekiz Milyon Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ve nakden ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1,00 (bir) Türk Lirası değerinde, 3.000.000 (Üç milyon) adedi A grubu nama yazılı, 15.000.000 (Onbeş milyon) adedi B grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır. (A) Grubu

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Üniversiteler Mah. 133. Cad. Hacettepe Teknokent

1.Arge Binası No:9/20 Beştepe-Katipaya ANKARA

Tel: 0312 299 25 95 Faks: 0312 299 25 96

Doğanbey V.D. 072 071 2912

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.

Üniversiteler Mah. 133. Cad. Hacettepe Teknokent

1.Arge Binası No:9/20 Beştepe-Katipaya ANKARA

Tel: 0312 299 25 95 Faks: 0312 299 25 96

Doğanbey V.D. 072 071 2912

01 Ocak 2020

İNTEROYATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Nispetiye Bulvarı No:17 Kat:3 34330 Levent - Beşiktaş/İSTANBUL

Tic. Sic. No:330955 www.introyatirim.com.tr

info@introyatirim.com.tr

paylar iş bu Esas Sözleşmede belirtilen imtiyazlara sahiptirler. (B) Grubu paylar hamiline yazılıdır ve bu paylara imtiyaz tanınmamıştır.

Sermaye artırımlarında, artan sermayeyi temsil etmek üzere, (A) grubu paylar oranında (A) grubu pay, (B) grubu paylar oranında (B) grubu pay ihraç edilecektir. Yapılan sermaye artırımlarında yeni pay alma haklarının kısıtlanmamasına ve sadece (B) grubu pay ihraç edilmesine Yönetim Kurulunca karar verilmesi durumunda (A) grubu pay sahiplerine de sermayeleri oranında (B) grubu pay alma hakkı verilir. Yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda ihraç edilecek paylar (B) grubu olacaktır.

Esas Sözleşme Madde 7' ye göre;

Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri dairesinde seçilen ve en az 5, en fazla 9 kişiden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulunun beş üyeden oluşması durumunda, iki yönetim kurulu üyesi; altı veya yedi üyeden oluşması halinde üç yönetim kurulu üyesi, sekiz veya dokuz üyeden oluşması halinde ise dört yönetim kurulu üyesi (A) grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Diğer yönetim kurulu üyeleri; genel kurul tarafından, genel hükümlere göre seçilir.

Esas Sözleşme Madde 10'a göre;

Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında (A) grubu pay sahipleri her bir pay için 5 oy hakkına, (B) grubu pay sahipleri her bir pay için 1 oy hakkına sahiptirler.

Esas Sözleşme Madde 17'ye göre;

A grubu nama yazılı paylar ile B grubu hamiline yazılı paylar Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın serbestçe devredilebilirler.

21.16 Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar esas sözleşmenin 6 maddesinde düzenlenmektedir.

Esas Sözleşme Madde 6'ya göre;

Yönetim kurulu, gerektiğinde Türk ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde kayıtlı sermaye tavanına kadar (A) grubu nama ve/veya (B) grubu hamiline paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya yetkilidir. Sermaye artırımlarında, artan sermayeyi temsil etmek üzere, (A) grubu paylar oranında (A) grubu pay, (B) grubu paylar oranında (B) grubu pay ihraç edilecektir. Yapılan sermaye artırımlarında yeni pay alma haklarının kısıtlanmamasına ve sadece (B) grubu pay ihraç edilmesine Yönetim Kurulunca karar verilmesi durumunda (A) grubu pay sahiplerine de sermayeleri oranında (B) grubu pay alma hakkı verilir. Yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda ihraç edilecek paylar (B) grubu olacaktır.

Yönetim Kurulu, 2019-2023 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yönetim kurulunca bu ikrar

kapsamında alınan kararlar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslar çerçevesinde kamuya duyurulur.

21.17 Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları esas sözleşmenin 10. maddesinde yer almaktadır.

Esas Sözleşme Madde 10' a göre;

Genel kurul olağan ve olağanüstü olarak Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca toplanır ve karar alır. Genel Kurula davet, Ticaret Kanunu hükümlerine ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak yapılır. Genel kurul toplantı ve karar nisaplarında Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri hükümlerine uyulur. İmtiyazlı pay sahipleri özel kuruluna ilişkin toplantı ve karar nisapları, Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan düzenlemelere tabidir.

Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında (A) grubu pay sahipleri her bir pay için 5 oy hakkına, (B) grubu pay sahipleri her bir pay için 1 oy hakkına sahiptirler. Genel Kurul, Şirketin merkez adresinde veya yönetim merkezinin bulunduğu il sınırları içerisinde toplanır. Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket Genel Kurul çalışma esas ve usulleri Şirket Genel Kurulunun onayından geçen İç Yönergesi ile belirlenir.

Esas Sözleşme Madde 11' e göre;

Şirketin Genel Kurulu'na ilişkin tescil, ilan ve duyurular TTK ve SPK düzenlemeleri çerçevesinde usulünce kamuoyuna duyurulur.

21.18 İhraççı'nın yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

21.19 Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirketin Esas Sözleşmesinin 17. maddesine göre; A grubu nama yazılı paylar ile B grubu hamiline yazılı paylar Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın serbestçe devredilebilirler.

21.20 Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde Söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

22.ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Şirket'in son iki yıl içerisinde olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi nedeniyle imzalanmış sözleşmeler dışındaki önemli sözleşmelerine ilişkin özet bilgiler aşağıda yer almaktadır.

ARD GRUP GİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteler Mah. 15. Cad. Hacı Mustafa Teknokent
1.Arge Binası No: 9/21 Beşiktaş/İSTANBUL
Tel: 0312 299 25 96 Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V. 0312 731 2912

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
Üniversiteler Mah. 15. Cad. Hacı Mustafa Teknokent
1.Arge Binası No: 9/21 Beşiktaş/İSTANBUL
Tel: 0312 299 25 96 Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V. 0312 731 2912

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Bulvarı Cad. No: 10 Kat: 10 A Blok
No: 10 Kat: 34230 Levent/İSTANBUL
Boğaziçi Kurumlar V.D.054 054 3771
Tic. Sic. No: 274336 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr

24 Ocak 2020

1- Hacettepe Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici Anonim Şirketi ("Hacettepe Teknokent") 1.Arge Binası No:97/20 Aylık Ödemeli Kira Sözleşmesi.

Şirket'in Teknokent ile 19.02.2018 tarihinde 01.02.2018 yürürlük tarihli 5 yıl geçerli kira sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşmenin "Madde 6-Sözleşmenin Devir ve Temlik bölümünde yer alan 1. bendinde "Kiracı, Kiraya Veren'in yazılı izni olmadan hiçbir şekilde kiralanın alanı üçüncü gerçek/tüzel kişiliklere kullanılamaz. İşbu sözleşmenin 1/b maddesinde tanımlanan Kiracı sıfatına haiz "Şirket Ortakları" ve şirketin amacı Kiraya Veren yönünden akdin esaslı unsuru olarak kabul edilmektedir. Bu sebeple Kiracı tüzel kişiliğin ortaklık paylarının tamamının üçüncü kişilere devri veya sermaye paylarının yüzde ellisinden fazlasının bedelli veya bedelsiz olarak üçüncü kişilere devri, ancak Kiraya Veren'in yazılı muvafakati ile mümkündür. Aksi durumda sözleşmeye aykırılık oluşturacak ve Kiraya Veren yönünden tek taraflı fesih hakkını doğuracaktır" hükmü yer almaktadır. Bu çerçevede, Şirket'in halka açıklık oranının %51'i bulması halinde, kira sözleşmesi çerçevesinde kiraya verenden muvafakat alınması gerekebilecektir. Mevcut yönetimden 23.10.2019 tarihinde halka arzın söz konusu sözleşmeyi etkilemediğine ilişkin 1399 sayılı yazısı alınmıştır.

2- Mercek Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. ile İmzalanan Bağımsız Denetim Sözleşmesi.

Şirket 31.12.2016, 31.12.2017, 31.12.2018 tarihli ve 2019 yılı yıl sonu ve ara dönemler dahil finansal durum tablosu, aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, öz kaynak değişim tablosu, nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarının denetimini ve finansal tablolar hakkında görüş verilmesini, Yönetim Kurulunun yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin denetimini ve raporlanmasını, riskin erken saptanması ve yönetimi sistemi ile buna yetkili komitenin gerekliliğinin (ve kurulmuş olması halinde bu komitenin uygulamalarının) değerlendirilmesini ve raporlamasını kapsayan hizmet sözleşmesi imzalamıştır.

3- Metro Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Halka Arza Aracılık ve Yüklenim Sözleşmesi.

Şirket 08.10.2019 tarihinde Şirketin Borsada halka arz edilmesine ilişkin hizmet sözleşmesi imzalamıştır.

23. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER:

Bu İhraççı Bilgi Dokümanı; sektör yayınlarından ve herkese açık diğer bilgi kaynaklarından elde edilmiş tarihsel pazar verilerine ve öngörülere yer vermektedir. İhraççı Bilgi Dokümanında üçüncü şahıs bilgilerinin kullanıldığı yerlerde, o bilgilerin kaynağı belirtilmiştir. Bu gibi üçüncü şahıs bilgilerinin İhraççı Bilgi Dokümanına doğru bir biçimde aktarılmış olduğunu teyit ederiz. Bununla birlikte; sektör yayınlarında veya diğer herkese açık bilgi kaynaklarında üçüncü şahıslarca verilen bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmemiştir.

Şirket, bildiği ve ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış ve yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

Şirket' in 31.12.2016, 31.12.2017, 31.12.2018 ve 30.09.2019 tarihli finansal tablolarının Mercek Bağımsız Denetim ve YMM Anonim Şirketi tarafından özel bağımsız denetimi yapılmış olup, denetçi Mehmet Ferruh Özgüç' tür. Söz konusu finansal tablolar ile anılan

finansal tablolara ait özel bağımsız denetim raporları işbu İhraççı Bilgi Dokümanı'nın ekinde yer almaktadır (Ek-3).

İşbu İhraççı Bilgi Dokümanı'nda kullanılan Hukukçu Raporu Avukat Hamit Uğurhan Karaca tarafından hazırlanmıştır.

İşbu İhraççı Bilgi Dokümanı'nda Şirket' in içinde bulunduğu sektöre ilişkin olarak görüşleri sunulan uzman kişi veya kuruluşlar, finansal tabloları denetleyen bağımsız denetim kuruluşu, halka arza aracılık eden yetkili kuruluş ve hukukçu raporunu hazırlayan avukat;

- İhraççı tarafından ihraç edilen ya da grup şirketlerine ait menkul kıymetleri ya da ihraççının menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir (Metro Yatırım' ın halka arzda bakiyeyi yüklenim yükümlülüğü hariç).
- İhraççı tarafından daha önce istihdam edilmemiştir ya da Şirket'ten herhangi bir ücret almamışlardır.
- İhraççı'nın yönetim ve denetim organlarının herhangi birinde üye değildir.
- İhraççı'nın ve Bağımsız denetim kuruluşları ile bağlantısı yoktur.

24. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

24.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere İhraççı'nın finansal yatırımları hakkında bilgi:

Yoktur.

25. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler "Hacettepe Üniversitesi Teknokent I. ARGE Binası No:20 Çankaya / Ankara" adresindeki Şirket' in merkezinde, başvuru yerlerinde ve Şirket' in internet sitesi olan (www.ardbilisim.com.tr) adresinde, ayrıca Metro Yatırım' ın internet sitesi olan (www.metroyatirim.com.tr) adresinde ve bunların yanı sıra Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) (www.kap.org.tr) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır. Şirketin KAP sayfası açılmadığı durumda aşağıdaki belgeler aracı kurumun KAP sayfasında ilan edilecektir.

1) İhraççı bilgi dokümanında yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

2) Şirket'in ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tabloları

26. EKLER

Ek-1 : Bağımsız Denetçinin sorumluluk beyanı

Ek-2 : Şirketin Esas Sözleşmesi

Ek-3 : 31.12.2016, 31.12.2017, 31.12.2018 ve 30.09.2019 tarihli hesap dönemlerine ilişkin finansal tablolar ile söz konusu finansal tablolara ait özel bağımsız denetim raporları

Ek-4 : Bağımsız Hukukçu Raporu

Ek-5 : Bağımsız Hukukçunun Sorumluluk Beyanı

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Üniversiteler Mah. 13461 Cad. Hacettepe Teknokent
1.Arge Binası No:20/1 Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 299 25 96 - Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.D. 073 771 2912

ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.
Üniversiteler Mah. 13461 Cad. Hacettepe Teknokent
1.Arge Binası No: 20/21 Beştepe/Beştepe/ANKARA
Tel: 0312 299 25 96 - Faks: 0312 299 25 96
Doğanbey V.D. 073 771 2912

24 Ocak 2020
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU
MÜHÜR
METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Metro Yatırımdere Cad. Metro City A Blok
No: 17/17 34330 Levent - Beşiktaş/İSTANBUL
Bölg. Sic. Kurumlar V.D. 34 036 3771
Tic. Sic. No: 269936 www.metroyatirim.com.tr
info@metroyatirim.com.tr