

ARD Grup Bilişim Teknolojileri Anonim şirketi
SPK'ya Onay için Sunulan İzahname

Bu İzahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce/...../2022 tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 170.000.000 TL' den 500.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle arttırılacak 330.00.000 TL nominal değerli payların halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffl anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın www.ardbilisim.com.tr ve halka arzda satışa aracılık edecek Metro Yatırım Menkul Değerler A.ř.'nin www.metroyatirim.com.tr adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihracı sorumludur. Zararın ihracıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihracının yönetim kurulu yeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerleme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

"Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki ngrleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihracının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.ř.
Merkezi: Hrman Cad. Menkul Değerler A.ř. Bld.
No: 17 Kat: 3. Kat 06560 Beşiktaş / İSTANBUL
E-posta: info@metroyatirim.com.tr / iletisim@metroyatirim.com.tr
İ. Sic. No: 274800 / Mersis: 08070002748000001
www.metroyatirim.com.tr

ARD GRUP BİLİşİM TEKNOLOJİLERİ A.ř.
Koç Kteleri, Sğırtozu Cad. No: 2 / A Blok,
No: 60 / Yenikaya / ANKARA
Tel: 0312 298 25 95 / Fax: 0312 299 25 96
Ankara Verim .Đ. / T.C. Mm. B. 1997
Mersis No: 080700029825950001

İÇİNDEKİLER

1) İzahnamenin Sorumluluğunu Yüklenen Kişiler	4
2) Özet	5
3) Bağımsız Denetçiler.....	27
4) Seçilmiş Finansal Bilgiler.....	27
5) Risk Faktörleri.....	29
6) İhraççı Hakkında Bilgiler.....	39
7) Faaliyetler Hakkında Genel Bilgiler.....	43
8) Grup Hakkında Bilgiler.....	69
9) Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar Hakkında Bilgiler.....	71
10) Faaliyetlere ve Finansal Duruma İlişkin Değerlendirmeler.....	76
11) İhraççının Fon Kaynakları.....	85
12) Eğilim Bilgileri.....	85
13) Kar Tahminleri ve Beklentileri.....	86
14) İdari Yapı, Yönetim Organları ve Üst Düzey Yöneticiler.....	86
15) Ücret ve Benzeri Menfaatler.....	91
16) Yönetim Kurulu Uygulamaları.....	92
17) Personel Hakkında Bilgiler.....	98
18) Ana Pay Sahipleri.....	98
19) İlişkili Taraflar ve İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler Hakkında Bilgiler....	101
20) Diğer Bilgiler	105
21) Önemli Sözleşmeler	111
22) İhraççının Finansal Durumu ve Faaliyet Sonuçları Hakkında Bilgiler.....	111
23) İhraç ve Halka Arz Edilecek Paylara İlişkin Bilgiler	114
24) Halka Arza İlişkin Hususlar	122
25) Borsada İşlem Görmeye İlişkin Bilgiler	129
26) Mevcut Payların Satışına İlişkin Bilgiler ile Taahhütler	129
27) Halka Arz Geliri ve Maliyetleri	130
28) Sulanma Etkisi	132
29) Uzman Raporları ve Üçüncü Kişilerden Alınan Bilgiler	134
30) İştirakler Hakkında Bilgiler	134
31) Paylar ile İlgili Vergilendirme Esasları	135
32) İhraççı veya Halka Arz Eden Tarafından Verilen İzin Hakkında Bilgi	143
33) İncelemeye Açık Belgeler	143
34) Ekler	143

METRO TITRİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Mithatpaşa Bulvarı Çarşı Çarşı Çarşı Çarşı
 No: 12/1 Kat: 10/10 Kat: 10/10 Kat: 10/10
 Etiler Kat: 10/10 Kat: 10/10 Kat: 10/10
 Beşiktaş Kat: 10/10 Kat: 10/10 Kat: 10/10
 İstanbul Kat: 10/10 Kat: 10/10 Kat: 10/10

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kaç Kuleleri Sıhhiye Cad. No:2 A Blok,
No:55 Sıhhiye Mah. 06500
Tel: 0312 236 25 35 Fax: 0312 236 25 37
Ankara Kurumlar V.D. 073 001 2912
Tic. Sic. No: 077307129150001

KISALTMA VE TANIMLAR

Kısaltmalar	Tanım
A.Ş.	Anonim Şirket
AB	Avrupa Birliği
ABD Doları, Dolar veya USD	Amerika Birleşik Devletleri Para Birimi
AR-GE	Araştırma ve Geliştirme
Bağımsız Denetim Şirketi	Eren Bağımsız Denetim Anonim Şirketi
BORSA	Borsa İstanbul Anonim Şirketi
CE	Conformité Européenne (Avrupa Uygunluk)
EUR veya EURO	Avrupa Birliği Ortak Para Birimi
İhraççı, Şirket, ARD Bilişim	ARD Grup Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KDV	Katma Değer Vergisi
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükte İşletmeler
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
Kurul veya SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TL	Türk Lirası
TTK	Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi
Yetkili Kuruluş, Aracı Kurum veya Metro Yatırım	Metro Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi
YMM	Yeminli Mali Müşavir

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Yoktur.

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Yoktur.

42720 YANIKI MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi Sicil No: CML 14800000000000000000
No: 17/11/2017 Tarihli Kurul Kararıyla (SFT) 1000
Sözleşme ile Kurul Kararıyla (SFT) 1000
Şirketin Menkul Değerler A.Ş. olarak kurulmuş ve
kurulmuş olduğu görülmüştür.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kaç Kuleleri, Sıhhiye Cad. No: 2/A Blok,
No: 10/1 Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 361 25 00 Faks: 0312 361 25 00
Etiler Kurumu: W3 0312 2912
Mersis No: 067307291200001

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı ARD Grup Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi Arda ÖDEMİŞ Yönetim Kurulu Başkanı (ARD Grup Holding Anonim Şirketi'ni temsilen)	Sorumlu Olduğu Kısım
ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş. Koç Kuleleri, Soğanlıoğlu Cad. No 2 / Blok, No:60 Çankaya / ANKARA Tel: 0312 269 25 35 / Faks: 0312 269 25 36 Ankara Kurumlar Y.C. 07319 / 2912 Mersis No: 003300291200001 15.02.2022	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Metro Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Çiğdem ÖZTÜRK PULATOĞLU Yönetim Kurulu Başkanı	Ceren DEŞEN Yönetim Kurulu Üyesi
 METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Merkezi Büyükdere Cad. Metro City A Blok No:17 Kat:11 34390 Levent/İSTANBUL E-Posta: info@metroyatirim.com.tr Tic Sic No: 272903/00001 MERSİ: 08170075000010000001	İZAHNAMESİNİN TAMAMI
15.02.2022	

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmza sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluş	Sorumlu Olduğu Kısım:
Eren Bağımsız Denetim A.Ş. Emir TAŞAR Sorumlu Denetçi	01.01.2021-30.06.2021 Dönemine İlişkin Bağımsız Denetim Raporu
Eren Bağımsız Denetim A.Ş. Yaşar Emin TAYLAN Sorumlu Denetçi	01.01.2020-31.12.2020 Dönemine İlişkin Bağımsız Denetim Raporu
Mercek Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. Mehmet Ferruh ÖZGÜÇ Sorumlu Denetçi	01.01.2019-31.12.2019 ve 01.01.2018-31.12.2018 Dönemine İlişkin Bağımsız Denetim Raporu

standartlarına uygun olarak geliştirdiği inovatif yazılım ve projelerle, Türkiye’de kamu kurumları ve özel sektör kuruluşları ile uluslararası arenada dünya devi firmalarla aktif ve etkili bir şekilde çalışmaktadır.

Hukuk alanında Türkiye’nin en büyük ve kapsamlı özel sektör adli yazılım projesi olan Ulusal Hukuk Ağı Projesi (UHAP), Otomatik Ceza Muhakemeleri Kanunu Avukat Atama Sistemi (OCAS), Adli Yardım Atama Sistemi (AYAS), Uzlaşma Atama Sistemi (UZAS), Baro Yönetim Sistemi (BAROTEK), İcra Takip Sistemi (İCRATEK), Karar ve İçtihat Akıllı Arama Motoru Yazılımı (KARARTEK), Büro Yönetim Sistemi (BÜROTEK), Elektronik Serbest Meslek Makbuzu Sistemi (MAKBUZTEK) projelerden bazılarıdır.

Sağlık alanında ARD Bilişim olarak Sterilizasyon Takip Sistemi (3MSTS) başta olmak üzere uluslararası 3M Global Sağlık Hizmetlerinin Türkiye’deki yazılım tedarikçisi olarak faaliyet gösteren sayılı Türk firmaları arasındadır. ARD Bilişim, hukuk ve sağlık alanındaki çözümlerin yanı sıra, lojistik ve depo süreç yönetimi, izlenebilirlik teknolojileri, RFID, IOT, BPM, ERP, CRM, biyometrik tanımlama ve siber güvenlik alanlarında da kurumsal projeler gerçekleştirmiştir.

Bilişim alanında sunucu, veri depolama, bilişim altyapısı ve veri güvenliğinin yanında biyometrik çözümlerde, parmak izi, parmak damar izi ve yüz tanımlama teknolojileri, IoT kamera ve sensörler ile Video Analitik ve Görselleştirme platformları kullanılarak başta anakara ve sınır güvenliği olmak üzere, kamu binaları, kampüsler, hava alanları, şehir ve halk güvenliği alanlarında kurumsal ve endüstriyel projeler yürütmektedir. ARD Bilişim, iç ve dış ortam alan güvenliği kritik seviyedeki kurum ve kuruluşlar için “Akıllı Çevre Güvenlik Sistemleri” çözümleri üretmektedir. Bu çözümler ile Kamera Sistemleri, Plaka Tanıma Sistemleri, Araç Altı Görüntüleme Sistemleri, Geçiş Kontrol ve Sismik Sensörler gibi IoT cihazları ile tamamen insan dikkati bağımsız yapı oluşturulmaktadır. Ayrıca tüm bu bütünleşik yapının kontrol edilebilmesi için Merkezi Kontrol Odaları da çözümler arasında bulunmaktadır.

ARD Bilişim, geniş ürün yelpazesi, etkili satış tecrübesi ve profesyonel pazarlama stratejileri, yaygın lojistik ağı ile sektörde sahip olduğu

deneyim ve bilgi birikimlerini kamuya tedarikçi olma misyonuyla Devlet Malzeme Ofisi (DMO) kataloğunda birçok markanın temsilciliğini yapmaktadır.

Şirket, finans sektöründeki tecrübelerini kullanarak e-dönüşüm (e-fatura, e-defter, e-makbuz, e-arşiv, e-smm) projelerini geliştirmiş ve Türkiye'nin sayılı e-dönüşüm entegratörleri arasına girmiştir. Özellikle hukuk alanındaki müşterilerin ihtiyacına yönelik, elektronik fatura, elektronik serbest meslek makbuzu gibi regülasyon değişikliklerinin de müşteriye kullanıma zorunlu tuttuğu teknolojilerin hizmet sağlayıcısı olmuştur.

ARD Bilişim, Hibe ve Proje Danışmanlığı, Yazılım Süreci Danışmanlığı, Yazılımsal ve Donanımsal Siber Güvenlik Eğitimleri alanında kamu ve özel sektöre danışmanlık hizmeti vermektedir. TÜBİTAK, KOSGEB, ITEA3 ve AB HORIZON 2020 projelerinde araştırma ve geliştirme odaklı aktif katkı sağlamaktadır.

İhraççı bilişim sistemleri ve yazılım çözümleri alanında faaliyet göstermektedir. Bu faaliyet alanları aşağıdaki gibi gruplandırılmıştır.

1. Yönetilen Hizmetler
- 2- Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon Projeleri
- 3- Teknolojik Ürün Satışı
- 4- Yazılım Geliştirme Hizmetleri
- 5- Teknoloji ve Proje Danışmanlığı

Bilgi ve iletişim teknolojilerinin, ülkelerin rekabet gücünün artırılması, refah düzeyinin yükseltilmesi ve nitelikli istihdamın geliştirilmesi bakımından taşıdığı önem giderek artmaktadır. Başta mobil cihaz ve internet olmak üzere, küresel düzeyde hızla yaygınlaşan bilgi ve iletişim teknolojileri kullanımıyla birlikte, bilgi yoğun ürün ve hizmetlere olan talep artmakta, ülkelerin bilgi tabanlı ekonomilere dönüşümleri hızlanmaktadır.

Yazılım sektörü son yıllarda dünyada ve ülkemizde potansiyelini hızla artıran sektörlerin başında gelmektedir. İleri teknoloji sektörleri içerisinde değerlendirilen yazılım sektörü, son yıllardaki hızlı gelişmesine paralel olarak yenilikçi ürün ve hizmetleri iç ve dış piyasalara sunmaktadır. Turizmden sağlığa, tarımdan savunma sanayine, otomotivden tekstile, makine sektöründen elektrik-elektronik sektörüne kadar birçok alanda sosyal ve

		ekonomik hayatı doğrudan veya dolaylı etkileyen yazılım ürün ve hizmetleri sektörünün önemi her geçen gün artmaktadır. Çok yüksek yatırım maliyeti gerektirmeyen, en önemli girdisi iyi eğitilmiş personel olan sektörün, uluslararası piyasalarda Türk yazılım sektörü olarak planlı bir şekilde tanıtılması, pazarlama becerilerinin ve yeni ürün/hizmet kapasitesinin geliştirilmesi, uygulanabilir çözümler ve bunların iç ve dış piyasalara etkin sunumu; sektörün büyüme, gelişme ve ihracatına önemli katkı yapmaktadır. Global BİT Pazar büyüklüğü 2020 yılında %2,2'lik küçülme ile 3,8 trilyon dolar seviyesine gerilerken bilgi teknolojileri pazar büyüklüğü %0,2; iletişim teknolojileri pazar büyüklüğü ise %4,0 küçülmüştür. Global BİT pazar büyüklüğünün 2021 yılında %8,4 büyüme ile 4,1 trilyon dolar seviyesine ulaştıktan sonra yıllık %5,3 büyüme ile 2025 yılında 5,0 trilyon dolar büyüklüğe ulaşacağı öngörülmektedir. Tübisad'ın en son açıkladığı Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektör Raporu'na göre ¹, toplam sektör büyüklüğü 2020 yılında 189 milyar TL'ye (26,9 milyar ABD doları) ulaşmıştır. Buna göre sektör 2020 yılında TL bazında %22 oranında büyümüştür. 2016-2020 yılları arasındaki TL bazında ortalama yıllık büyüme rakamı ise %19 seviyesindedir. 2020 yılındaki 189 milyar TL'lik pazarın %64'ünü iletişim teknolojileri (içinde operatörlerin gelirleri de var) ve %36'sını yazılım, donanım ve hizmetler dahil bilgi teknolojileri oluşturmaktadır. Tübisad'ın pazar verileri çalışması kapsamında yer alan sektör oyuncuları, 2016 yılında 3421 iken; bu sayı 2017 yılında 4701, 2018 yılında 5405, 2019 yılında 5729'a yükselmiştir. Son raporun dayanağı olan 2020 yılındaki oyuncu sayısı ise 6315'tir. Toplam sektör büyüklüğü 2016 yılında 94,3 milyar TL iken; 2017 yılında %21 oranında artarak 113,8 milyar TL olmuştur. Pazar, 2018 yılında %17 büyümüş ve 132,8 milyar TL olmuştur. 2019 yılında ise sektör %14'lük büyüme ile 152,7 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2020 yılında %22 artışla 186,3 milyar TL'ye ulaşmıştır.
B.4a	İhraççısı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen	Faaliyet gösterilen pazarların mevcut ve ileriye dönük beklentileri ile sözleşmelerin ve rekabete

¹ https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad_bu_2020_raporu_tr.pdf

	önemli en son eğilimler hakkında bilgi	göre değişebilecek kar marjlarının önümüzdeki döneme ilişkin nasıl şekilleneceğine yönelik belirsizliklerdir. Yine aynı şekilde faizlerde yaşanacak artışlar ilgili dönem için Şirket' in karlılığını etkileyebilir.
B.5	İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nin sermayesinin %25,13'ünün sahibi ARD Grup Holding A.Ş.'dir. ARD Grup Holding A.Ş.' nin sermayesinin tamamı Arda ÖDEMİŞ' e ait olup, Holding' in Bilişim haricinde, Savunma, Enerji, Sağlık, Gayrimenkul ve danışmanlık sektörlerinde % 100 oranında pay sahibi olduğu bağlı ortaklıkları mevcuttur.
B.6	Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi İhraççının hakim ortakları- nın farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip	14.02.2022 tarihi itibarıyla; ARD Grup Holding A.Ş., Şirket sermayesinde 42.722.512,8 TL nominal değerli paya sahip olup, sermayedeki payı %25,13 ve oy hakkı içindeki payı % 50,17 oranındadır. ARD Grup Holding A.Ş.'nin tamamının sahibi Arda ÖDEMİŞ olduğundan kendisinin Şirket sermayesinde dolaylı olarak aynı oranda pay ve oy hakkı oranı mevcuttur. Bunun dışında Şirket sermayesindeki payı doğrudan %5'i aşan pay sahibi bulunmamaktadır. İhraççı'nın hakim ortağı ARD Grup Holding A.Ş. (dolaylı olarak Arda ÖDEMİŞ) olup, Şirket'in 21.361.256 TL nominal değerli A grubu imtiyazlı payları ve 21.361.256 TL nominal değerli B grubu payları bu şirkete aittir. A grubu payların yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme ve Genel Kurul'da oy imtiyazı vardır. Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri dairesinde seçilen ve en az 5, en fazla 9 kişiden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulunun beş üyeden oluşması durumunda, iki yönetim kurulu üyesi; altı veya yedi üyeden oluşması halinde üç yönetim kurulu üyesi, sekiz veya dokuz üyeden oluşması halinde ise dört yönetim kurulu üyesi (A) grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulu Başkanı (A) grubu hissedarların teklif ettiği yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında (A) grubu pay sahipleri her bir pay için 5 oy hakkına, (B) grubu pay sahipleri her bir pay için 1 oy hakkına sahiptirler. Mevcut durum itibarıyla, İhraççı'nın yönetim hakimiyeti sahip olduğu 21.361.256 TL nominal değerli A Grubu ve 21.361.256 TL nominal değerli

olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri /unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi

B Grubu paylar nedeniyle ARD Grup Holding A.Ş.'ye aittir. ARD Grup Holding A.Ş.'nin Şirket sermayesindeki payı %25,13 ve oy hakkı içindeki payı % 50,17 oranındadır. ARD Grup Holding A.Ş.'nin tamamının sahibi Arda ÖDEMİŞ olduğundan kenisinin Şirket sermayesinde dolaylı olarak aynı oranda pay ve oy hakkı oranı mevcuttur ve dolaylı olarak yönetim hakimiyetine sahiptir.

B.7 Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler

	Sınırlı Denetimden Geçmiş 01.01.- 30.06.2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2018
Dönen Varlıklar	131.966.969	94.258.629	42.986.692	30.372.576
Nakit ve benzerleri	51.426.799	27.282.062	1.744.656	145.305
Ticari Alacaklar	77.299.663	62.550.745	40.856.507	25.021.606
Diğer Alacaklar	3.593	-	2.000	4.391.343
Stoklar	1.901.612	3.572.036	280.810	683.682
Diğer Dönen Varlıklar	1.169.743	700.562	102.719	100.640
Duran Varlıkl.	112.245.821	99.924.165	43.403.507	36.467.595
Maddi Duran Varlıklar	5.918.983	6.192.120	2.450.147	3.158.456
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	106.300.638	93.705.845	40.792.080	32.185.887
Ertelemiş Vergi Varlığı	-	-	-	1.097.052
Aktif Toplamı	244.212.790	194.182.794	86.390.199	66.840.171
Kısa V.Yük.	8.841.314	15.271.295	11.135.827	16.779.479
Kısa Vadeli Borçlanmalar	5.545.341	4.674.158	7.436.505	5.707.486
Ticari Borçlar	1.864.777	9.562.520	3.172.394	10.739.447
Diğer Borçlar	173.843	115.021	34.759	46.028
Kısa Vadeli Karşılıklar	499.984	294.588	199.684	14.157
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.345.785	5.390.522	2.705.361	3.946.980
Uzun vadeli borçlanmalar	2.880.428	4.564.358	2.141.103	2.217.046
Ertelemiş Vergi Yükümlülüğü	271.505	579.818	411.780	1.586.638
Özkaynaklar	232.025.691	173.520.977	72.549.011	46.113.712
Ödenmiş Sermaye	23.875.000	23.875.000	18.000.000	18.000.000
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.340.006	1.340.006	-	-
Değer Artış Fonları	30.691.672	30.691.672	-	-
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	117.319.767	51.650.507	28.132.753	5.734.827
Net Dönem Karı / Zararı	58.470.201	65.669.260	26.407.760	22.397.926
TOPLAM KAYNAKLAR	244.212.790	194.182.794	86.390.199	66.840.171

Dönen Varlıklar: Dönen Varlıklar içindeki en büyük kalemi, ticari alacaklar oluşturmaktadır. Ticari alacaklar sözleşme karşılığı yapılan satışlardan kaynaklanan alacaklardır. Ticari alacaklar 2018 yılında 25 milyon TL'den, 2019 yılında 40.9 milyon TL'ye, 2020 yılında 62.6

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
KATILIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
KATILIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
KATILIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
KATILIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
KATILIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
KATILIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
KATILIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
KATILIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
KATILIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirketin dönen varlıkları 2018 yılında 30,4 milyon TL iken, 2019 yılında 43 milyon TL' ye, 2020 yılında 94,3 milyon TL' ye çıkmıştır. 30.06.2021 tarihi itibariyle ise dönen varlıklar 132 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Duran Varlıklar: Şirket' in duran varlıkları 2018 yılında 36,5 milyon TL iken, 2019 yılında 43,4 milyon TL'ye 2020 yılında 99,9 milyon TL seviyesine yükselmiştir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla

ise duran varlıklar 112,2 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu kalem büyük ölçüde maddi olmayan duran varlıklar kaleminden kaynaklanmaktadır. Maddi Olmayan Duran Varlıklar 2018 yılında 32,2 milyon TL iken, 2019 yılında 40,8 milyon TL' ye, 2020 yılında ise 93,7 milyon TL' ye yükselmiştir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla ise bu kalem 106,3 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Şirket'in Maddi Olmayan Duran Varlıkları; üretmiş olduğu yazılımları geliştirme, proje uygulama, dışarıdan alınan hizmetler ve sistem destek bölümlerinde çalışan personel maliyetlerinden oluşmaktadır. Şirket'in maddi duran varlıkları ise 2018 yılında 3,2 milyon TL, 2019 yılında 2,5 milyon TL, 2020 yılında 6,2 milyon TL ve 2021/6 aylık dönemde 5,9 milyon TL seviyesindedir. Maddi duran varlıkların %99'u taşıtlar ve demirbaşlardan oluşmaktadır.

Şirket' in aktif büyüklüğü yıllar itibarıyla artmakta olup, 2018 yılında 66,8 milyon TL iken, 2019 yılında 86,4 milyon TL'ye, 2020 yılında 194,2 milyon TL' ye yükselmiştir. 30.06.2021 itibarıyla ise Şirket'in aktif büyüklüğü 244,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Sonuç olarak Şirket' in aktiflerindeki artışta, iş hacmindeki ve karlılıktaki artışın yanı sıra 2020 yılındaki halka arz ve satışa hazır hale getirilen payların satışı etkili olmuştur.

Kısa Vadeli Yükümlülükler: Şirketin Kısa vadeli yükümlülükleri Şirket'in faaliyetleri için dışardan aldığı mal ve hizmetlerin ödeme durumlarına göre yıllar içinde değişim göstermektedir. Kısa vadeli yükümlülükler 2018 yılında 16,8 milyon TL, 2019 yılında 11,1 milyon TL, 2020 yılında 15,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2021 tarihi itibarıyla ise 8,8 milyon TL' ye gerilemiştir. Bu kalemden ürün geliştirme faaliyeti nedeniyle yapılan borçlanmalar etkili olmuştur.

Şirket'in Kısa Vadeli Borçlanmaları banka kredilerinden oluşmaktadır. Kullanılan krediler ağırlıklı olarak geliştirilen projeler üzerinde çalışan personel maaşları başta olmak üzere aylık sabit harcamaların karşılanması için kullanılmaktadır. 2018 yılında Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar 5,7 milyon TL iken, 2019 yılında 7,4 milyon TL ve 2020 yılında 4,7 milyon TL olmuştur. 30.06.2021 itibarıyla ise bu kalem 5,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Ticari Borçlar: Ticari Borçlar Şirket'in almış olduğu mal ve hizmetlere ilişkin borçlar olup

AR D GRU P BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kısa Vadeli Yükümlülükler
No 17
30.06.2021
İzmir

neredeyse tamamı ilişkili olmayan taraflara borçlardan oluşmaktadır. Şirketin ilişkili olmayan taraflara ticari borçları 2018 yılında 10,7 milyon TL, 2019 yılında 3,1 milyon TL ve 2020 yılında 9,6 milyon TL olarak gerçekleşmiş, 30.06.2021 itibariyle 1,9 milyon TL seviyesine gerilemiştir.

Uzun Vadeli Yükümlülükler: İhraççı'nın 2018 yılında uzun vadeli yükümlülükleri 3,9 milyon TL iken, 2019 yılında 2,7 milyon TL, 2020 yılında 5,4 milyon TL ve 2021/6 aylık dönemde ise 3,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Uzun vadeli yükümlülüklerde, borçlanmalar önemli paya sahiptir. Uzun vadeli borçlanmalar 2018 yılında 2,2 milyon TL, 2019 yılında 2,1 milyon TL 2020 yılında 4,6 milyon TL ve 30.06.2021 tarihi itibariyle de 2,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Uzun vadeli krediler ağırlıklı olarak projelerin finansmanında kullanılmıştır.

Şirket'in Özkaynakları 2018 yılında 46,1 milyon TL iken 2019 yılında 72,5 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu artışta 26,4 milyon TL olan 2019 yılı net dönem karı etkili olmuştur. Özkaynaklar 2020 yılında 173,5 milyon TL'ye yükselmiştir. 30/01/2020 tarihinde gerçekleştirilen halka arz işlemi ile sermaye artırımını ile 4.000.000 TL nominal değerli paylar 5,30 TL satış fiyatından satılmıştır. Bu sermaye artırımını ile Şirket 21,2 milyon TL brüt fon elde etmiştir. Ayrıca 10.02.2020 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği kapsamında satışa hazır hale getirilen 1.875.000 TL nominal değerli paylar, 9,15 TL fiyat ile satılmış Şirket bu işleminden de 17,2 milyon TL brüt fon sağlamıştır. Sonuç olarak Şirket 2020 yılında halka arz ve satışa hazır hale getirilen pay satışlarıyla toplamda brüt 38,4 milyon TL, net 36,8 milyon TL fon sağlamıştır. Böylece 2019 yılında 18.000.000 TL olan Şirket sermayesi 2020 yılında 23.875.000 TL'ye yükselmiştir. Bu sermaye artırımını ile primli pay satışı yapılması nedeniyle de değer artış fonunda 31 milyon TL tutar oluşmuştur. Sonuç olarak 2020 yılında özkaynaklarda yaşanan artışta sermaye artırımını ve değer artış fonunun etkisinin yanı sıra 65,7 milyon TL olan 2020 yılı net dönem karının etkisi olmuştur. 2021/6 aylık dönemde ise özkaynaklar 232 milyon TL olmuştur. Özkaynaklarda bu dönemde yaşanan artışta 58,5 milyon TL olan net dönem karının etkisi olmuştur.

KAR veya ZARAR KISMI (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş				
	01 Ocak - 30 Haziran 2021	01 Ocak - 30 Haziran 2020	01 Ocak - 31 Aralık 2020	01 Ocak - 31 Aralık 2019	01 Ocak - 31 Aralık 2018
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER					
Hasılat	103.251.322	44.884.750	125.197.824	56.757.771	51.378.678
Satışların Maliyeti (-)	-10.240.197	-23.212.237	-37.241.556	-23.134.792	-21.245.272
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar	93.011.125	21.672.513	87.956.268	33.622.979	30.133.406
Genel Yönetim Giderleri (-)	-2.853.865	-1.865.116	-5.026.905	-2.861.879	-2.298.597
Pazarlama Satış ve dağıtım Giderleri (-)	-35.399.438	-2.195.490	-16.219.008	-1.769.487	-3.158.205
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	3.070.554	3.207.364	3.191.798	2.949.286	2.226.734
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-565.859	-1.574.576	-2.939.278	-3.864.363	-2.285.902
FAALİYET KARI / ZARARI (-)	56.662.517	19.244.695	66.692.875	28.076.546	24.617.436
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23.832	-	-	39.676	105.986
FINANSMAN GİD. ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARAR	56.686.349	19.244.695	66.692.875	28.116.222	24.723.422
Finansman Gelirleri	3.225.484	524.156	1.046.439	-	-
Finansman Giderleri (-)	-1.703.370	-724.428	-1.998.937	-1.760.249	-1.963.698
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KAR/ZARAR	58.208.463	19.044.423	66.010.377	26.355.973	22.759.724
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / Gideri (-)	261.738	-446.558	-341.117	51.787	-361.798
- Dönem Vergi Gelir / Gideri (-)	-58.080	-101.270	-177.601	-33.786	-30.664
- Ertelenmiş Vergi Gelir / Gideri (-)	319.818	-345.288	-163.516	85.573	-331.134
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI	58.470.201	18.597.865	65.669.260	26.407.760	22.397.926
Dönem Karının/Zararının Dağılımı					
Azınlık Payları	-	-	-	-	-
-Ana Ortaklık Payları	58.470.201	18.597.865	65.669.260	26.407.760	22.397.926
Pay Başına Kazanç/Kayıp	2,45	0,94	2,89	1,47	1,26

Sirket'in net satışları 2018 yılında 51,4 milyon TL, 2019 yılında 56,8 milyon TL iken 2020 yılında

125,2 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021/6 aylık dönemde ise Şirket'in net satışları geçen yılın aynı dönemine göre %130 oranında artarak 103,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Satış gelirleri yazılım gelirleri, donanım gelirleri, sistem entegratörü gelirleri ve danışmanlık hizmet gelirlerinden oluşmaktadır. Bunlar arasında yazılım gelirleri en büyük paya sahiptir. Yazılım gelirlerinin toplam gelirler içerisindeki payı 2018 yılında %68, 2019'da %57, 2020'de %62 ve 2021/6 aylık dönemde %95 seviyesindedir. Yıllar içerisinde hasılat artışının kaynağı müşteri sayısı, ürünleşmiş proje sayısı ve/veya sözleşme tutarlarındaki artışlardan kaynaklanmaktadır.

Şirket'in brüt karlılığı 2018 yılında 30,1 milyon TL, 2019 yılında 33,6 milyon TL, 2020 yılında 88 milyon TL ve 2021/6 aylık dönemde 93 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt kar marjı ise 2018 ve 2019 yıllarında %59, 2020 yılında %70 ve 2021/6 aylık dönemde %90 olarak gerçekleşmiştir. Brüt kar marjlarında 2020 yılı ve 2021/6 aylık dönemde yaşanan artışta Şirket'in cirosu artarken, ciro içerisindeki donanım gelirlerinin cirodaki payının azalması etkili olmuştur. Bu dönemde katma değeri daha yüksek olan yazılım ve sistem entegratörü gelirlerinin cirodaki payı artmıştır. Zira donanım gelirleri ile satılan malın maliyeti arasında doğru orantılı bir ilişki varken, yazılım ve sistem entegratörü gelirleri ile maliyetler arasında aynı doğru orantılı ilişki olmayabilmektedir. Özetle sektörün doğası gereği yazılım gelirleri artarken, maliyetler aynı oranda artmayabilmektedir.

Araştırma ve geliştirme giderleri büyük ölçüde, proje yazılım hizmet giderleri ile personel giderlerinden oluşmakta olup, 2018 yılında 3,2 milyon TL, 2019 yılında 1,8 milyon TL, 2020 yılında 16,2 milyon TL ve 2021/6 aylık dönemde 36 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2020 ve 2021/6 aylık dönemlerdeki ciro artışına paralel olarak bu dönemlerde araştırma ve geliştirme giderlerinde de artış olduğu görülmektedir. Bu durum cironun artmasına neden olan yazılım ve sistem entegratörü gelirlerindeki artışa paralel olarak, proje yazılım hizmet giderleri ile personel giderlerinin de artmasından kaynaklanmıştır.

Şirket'in esas faaliyet karı 2018 yılında 24,6 milyon TL, 2019 yılında 28,1 milyon TL, 2020 yılında 67 milyon TL ve 2021/6 aylık dönemde geçen yılın aynı dönemine göre %194 artarak 56,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

		Şirket'in net dönem karı 2018 yılında 22,4 milyon TL, 2019 yılında 26,4 milyon TL, 2020 yılında 65,7 milyon TL ve 2021/6 aylık dönemde geçen yılın aynı dönemine göre %214 artışla 58,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Gerek hasılat gerekse karlılıkta yaşanan artışta sözleşme tutarlarındaki yükselişler ve ürünleşmiş projeler etkili olmuştur.
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Yoktur.
B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılamaması	Şirket'in 30.06.2021 tarihli finansal tablolarındaki dönen varlıklarının toplam tutarı 131.966.969 TL'dir. Aynı finansal tablodaki kısa vadeli yükümlülüklerinin tutarı ise 8.841.314 TL'dir. Bu bağlamda, Şirket'in 30.06.2021 tarihi itibarıyla "Net işletme sermayesi" (131.966.969 – 8.841.314) = 123.125.655 TL'dir. Şirket'in gerek mevcut durum itibarıyla, gerekse izahname tarihinden itibaren en az 12 aylık dönem için cari yükümlülüklerini karşılamak üzere yeterli net işletme sermayesi mevcuttur.

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	Şirket'in 170.000.000 TL tutarındaki mevcut sermayesinin; ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmaksızın nakden % 194,12 oranında artırılarak 500.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle 330.000.000 TL nominal değerli pay ihraç edilecektir. Nakit karşılığı yapılan artırımda; (A) grubu pay sahiplerine (A) grubu, (B) grubu pay sahiplerine (B) grubu pay olmak üzere, ortakların her biri artan sermayeye paralel olarak sahip oldukları payların % 194,12'si oranında yeni pay alabilecektir. Sermaye artırımda; A grubu payların ISIN kodu TREARDY00015, B grubu payların ISIN kodu TREARDY00023'dür.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı 170.000.000 adettir. Bu sermayenin tamamı ödenmiştir. Her bir payın nominal değeri 1 TL'dir.

sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen net dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur;

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Net dönem karının %5'i Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesi hükümlerine göre çıkarılmış sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar genel kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, şirketin kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kar payının, yönetim kurulu üyelerine, şirket çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, şirket çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

D—RİSKLER

D.1	İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	Şirket'in nitelikli uzman personelini çeşitli sebeplerle muhafaza edememesi ve/veya ihtiyaç duyduğu nitelikli uzman personeli zamanında temin edememesi: Bilişim sektöründe kendini iyi yetiştirmiş deneyimli/uzman personel vazgeçilmez bir unsur olduğundan ve bu tür eleman ihtiyacı her geçen gün arttığından, bilişim sektörünün doğası gereği Şirket'te çalışan deneyimli personelin muhafaza edilmesinde zorluk yaşanabilir. Mevcut uzman personelin bünyede tutulabilmesi için yüksek maaş ve yan hak verilmesi gerekebilir. Uzman nitelikli personel daha iyi şartlarda bulunduğu bir iş ve/veya başka sebeplerle işten ayrılması halinde yeni projeler için gerekli uzman personel zamanında tedarik edilemeyebilir. Ayrıca, Şirket'in rekabet edebilirliği doğrudan bu personellerin bilgilerinin güncelliğine bağlıdır. Bahsi geçen durumlar işlerini uzman personele dayalı olarak yürütmekte olan Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir ve bu süreçlerde ihraççının faaliyetleri duraksayabilir, tamamen durdurulabilir veya ikame edilecek personelin maliyetleri daha yüksek olabilir. Bu durum operasyonel giderlerin artmasına ve karlılığın azalmasına yol açabilir. Faaliyetlerin sürdürülebilirliğine ilişkin riskler; Şirket faaliyetlerin sürdürülebilirliği, müşteriler ile düzenlenen sözleşmelerde yer alan yükümlülükler ve hizmetlerin gerçekçi ve teknik olarak yapılabilirliğine bağlı olup, bunların gerçekleştirilememesi durumunda ihraççı'nın rekabet edememe, pazar kaybı, itibar kaybı ve hatta faaliyetlerine son verme riski bulunmaktadır. Şirket imzaladığı sözleşmelerde yer alan yükümlülükleri çeşitli sebeplerle tam ve zamanında yerine getiremeyebilir. Bu durumda Şirket'in cezai müeyyideler ile karşı karşıya kalması sonucunda faaliyetlerinin, finansal durumunun ve faaliyet sonuçlarının olumsuz etkilenmesi söz konusu olabilir. Yürütülmekte olan mevcut işlerde yenilenen ihalelerin tekrar kazanılamaması ve ihale sürecine ilişkin riskler: Şirket, ağırlıklı olarak ihaleler ve projelerden satış geliri elde
-----	--	---

etmektedir. Sözleşme sürelerinin sonunda Şirket'in tekrar bu ihaleleri kazanamama veya ihalelerin tekrarlanmaması riski vardır. 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununa uygun olarak yapılacak açık ihalelerde, yeterlilik sağlayan firmalar içerisinde uygun fiyatı veren firma ihaleyi kazanmaktadır. Yeterlilik şartlarının sağlanamaması veya kaybedilmesi halinde ihalelere katılım sağlanamayacaktır. Bu ve benzeri durumlar, Şirket'in taahhüdünü yerine getirememesine, öngörülemeyen maliyetler ile karşılaşmasına, hukuki ve/veya finansal sorunlar yaşamasına sebep olabilir.

Tahsilat ve hak edişlerin zamanında yapılamamasının Şirket'in karlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilmesi: Kamu ve özel sektörün yaşayabilecekleri maddi sıkıntılar nedeniyle ödeme/hak edişlerin zamanında yapılamaması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Ekonomik sıkıntılardan kaynaklı özellikle özel sektörde firmaların yaşayabilecekleri konkordato, iflas gibi durumlar ödemeleri etkileyebilir. Sözleşme yapılmış kurum/kuruluşların kapanması ya da Şirket'ten kaynaklanmayan başka türlü sebeplerle sözleşmeler iptal edilebilir. Sözleşmelerde belirtilen şartların tam olarak yerine getirilememesi sebebiyle işler tamamlandıktan sonra da sözleşme bedelleri üzerinden kesinti yapılabilir. Ayrıca iş bedeli tam olarak belirtilmeyen sözleşmelerde müşteriler ile olası bir anlaşmazlık durumunda iş bedelinin tam olarak tahsil edilememesi gibi bir risk de mevcuttur. Bu ve benzeri durumlar Şirket'in kendi yükümlülüklerini yerine getirmesinde sorunlara yol açarak kârlılık ve finansal durumunun olumsuz etkilenmesine sebep olabilir.

Şirket'in nakit yaratma kabiliyeti ve işletme sermayesi yetersizliği Şirket, geliştireceği yeni yazılımlar ve yeni yatırımlar için işletme sermayesinin yetersiz kaldığı durumlarda ilave kredi kullanmak zorunda kalabilir. Şirket'in kredi kullanması durumunda finansal giderlerin artmasıyla karlılık oranı düşebilir. Ödemelerin zamanında yapılması için Şirket yabancı kaynak kullanabilir. Ayrıca Şirket personel maaş ödemeleri için de yabancı kaynak kullanmaktadır. Şirket çeşitli sebeplerle kredi bulamayabilir, kullanamayabilir. İhtiyaç

		duyulan dış kaynak finansmanının sağlanamaması ya da istenilen koşullarda sağlanamaması Şirket'in kârlılık ve finansal durumunun olumsuz etkilenmesine sebep olabilir. Rakiplerin sektörel faaliyetleri nedeniyle oluşabilecek riskler Şirket Ar-Ge yoğun olan bilişim sektöründe faaliyet göstermektedir. Bu nedenle sektördeki pazar payının korunması büyük oranda yenilikçi ve özelleştirilmiş ürün ve hizmet geliştirmesine bağlıdır. Rakiplerin geliştirebileceği veya yurt dışında geliştirilmiş yeni teknoloji ürünlerini piyasaya sürmeleri durumunda Şirket çok kısa sürede bunlarla rekabet edebilecek ürünleri geliştiremeyebilir. Sektörde üretim maliyetleri daha düşük olan küçük firmalarla rekabet edilmesi veya rakip firmaların agresif satış politikaları satış fiyatlarını aşağılara çekilebilir. Ayrıca teknolojide olabilecek hızlı gelişmeler sonucunda Şirket'in kullandığı teknolojiler geçerliliğini kaybedebilir ve bu yeni teknolojiler için öngörülemeyen yeni yatırımlar yapması gerekebilir. Bu durum Şirket'in genel maliyetlerini artırıp kârlılık durumunu olumsuz etkileyebilir.
D.3	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	Sermaye kazancına İlişkin riski: İhraççının payları Borsa'daki ikincil piyasada fiyat ve işlem hacmi oldukça dalgalı bir seyir izleyebilir. Paylar Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra, paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilirler. Ayrıca BİST'teki genel düşüş trendi payın işlem piyasasını ve likiditesini olumsuz yönde etkileyebilir. Kar Payı Gelirine İlişkin Riskler; 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na göre halka açık anonim ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. İhraççının gelecekte yatırımcılara kar dağıtacağına ilişkin bir garanti bulunmadığı gibi kar elde edeceğine dair bir taahhüdü de bulunmamaktadır. Ana pay sahiplerinin menfaatleri halka arzda yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir: A grubu imtiyazlı paylara sahip olan mevcut hissedarların, Şirket'in Esas Sözleşmesi'nde belirtilen yönetim kuruluna aday gösterme ve Genel Kurul'da oy hakkı imtiyazı nedeniyle Şirket üzerinde kontrol hakimiyeti devam edecektir. A grubu pay sahibi hissedarların

	çıkartlarının azınlık hisse sahiplerinin çıkartlarıyla çelişmesi durumunda vereceği kararlar azınlık hisse sahiplerini olumsuz şekilde etkileyebilir. Ortaklar arasında ileride oluşabilecek çıkar çatışmaları Şirket' in faaliyetlerini ve pay değerini olumsuz etkileyebilir. İhraççı ve ana pay sahipleri tarafından ileride yapılacak pay satışları pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir; Şirket ve ortakların yapabileceği pay satışları ve/veya Şirket' in alacağı likiditeyi artırıcı kararlar pay fiyatı üzerinde baskı oluşturabilir. Ayrıca gelecekte yapılacak bedelli sermaye artırımlarında, yatırımcıların yeni pay alma haklarının tamamen veya kısmen kısıtlanması veya bu hakların kullanılmaması durumlarında; İhraççı'nın sermayesi artarken yatırımcıların sahip oldukları pay adedi artmayacağından yatırımcıların payının toplam sermayeye oranı azalabilmektedir. Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir; Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler, İhraççı'nın faaliyetlerinin beklentileri karşılamamasına ve bunun sonucunda pay fiyatlarının değerini yitirmesine sebep olabilir. İhraççı'nın iflas, faaliyetlerin geçici veya sürekli durdurulması, mali yapıda bozukluk gibi hallerinin ortaya çıkması halinde, paylar tamamen değersiz hale gelebilir. Şirket faaliyetlerinden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir; Pay sahipleri, Şirket'in kar ve zararına ortak olmaktadır. Pay sahibi, Şirket'in tasfiye edilmesi sonucunda bakiye kalması halinde, söz konusu bakiyeye payı oranında iştirak eder. Şirket'in tasfiyesi halinde diğer tüm alacaklılara gerekli ödemeler yapıldıktan sonra geriye mal varlığı kalması durumunda ancak pay sahiplerine bir ödeme yapılabilir. Şirket'in ticari ve ekonomik anlamda zor duruma düşmesi durumunda Şirket ortaklarının elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir.
--	---

E—HALKA ARZ	
E.1	Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilecek 330.000.000 TL nominal değerli paylara ilişkin yeni pay alma haklarının tamamının kullanılması öngörülmekte olup, Şirket'in halka arzdan elde edeceği brüt gelirin 330.000.000 TL olacağı öngörülmektedir. Tahmini ihraç maliyetlerinin toplamı olan 1.167.500 TL düşüldükten sonra, sermaye artırımını sonucunda Şirket'in sağlayacağı

ARZ GRUPLU MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ticaret Sicil No: 274800
Mersis No: 0833003750001200001
Kocakule, 303.000 TL
No: 303.000 TL
Tel: 0312 299 21 58 Fax: 0312 299 20 50
Ankara Kurumlar V.D. 03 071 2512
Mersis No: 0833003750001200001

		tahmini net nakit girişı yaklaşık 328.832.500 TL'dir. Tahmini ihraç maliyetleri aşağıdaki gibidir - Kurul Ücreti: 660.000 TL - MKK: 16.500 TL - BIST Kotasyon: 99.000 TL - Rekabet Kurumu: 132.000 TL - Aracı Kurum'a Ödenecek Tutar: 200.000 TL - Tescil İlan Giderleri: 10.000 TL - Diğer Masraflar: 50.000 TL - Toplam: 1.167.500 TL İhraç Edilecek Pay Başına Maliyet: 0,004 TL Talepte bulunacak yatırımcılardan MKK'nın hak kullanım hizmetleri ücret tarifesinde belirlenen ücret dışında bir masraf alınmayacaktır.
E.2a	Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi	İleri teknoloji sektörleri içerisinde değerlendirilen yazılım sektörü, son yıllardaki hızlı gelişmesine paralel olarak yenilikçi ürün ve hizmetleri iç ve dış piyasalara sunmaktadır. Çok yüksek sabit sermaye anlamında yatırım maliyeti gerektirmemekle beraber sektörün en önemli girdisi iyi eğitilmiş personel ve AR-GE yatırımlarıdır. Ayrıca özellikle uluslararası piyasalarda Türk yazılım sektörünün planlı bir şekilde tanıtılması, pazarlama becerilerinin ve yeni ürün/hizmet kapasitesinin geliştirilmesi, uygulanabilir çözümler ve bunların iç ve dış piyasalara etkin sunumu; sektörün büyüme, gelişme ve ihracatı için önem arz etmektedir. Bu kapsamda ARD Grup Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi'nin Yönetim Kurulu'nun 07/02/2022 tarihinde aldığı 2022/05 sayılı karar ile sermaye artırımından sağlanacak net gelirin aşağıdaki gibi kullanılması planlanmaktadır; Sermaye artırımından beklenen net gelir ile; 1- Finansal Teknoloji Yatırımları Finansal globalleşme ve finansal entegrasyonun yaygınlaşması, finansal teknoloji ve yatırımlara olan ilgiyi artırmış ve geleceğe yön veren faaliyet alanı haline gelmiştir. Bu sebeple finansal yatırımlar, ödeme sistemleri, elektronik para ve dijital bankacılık alanlarında Ar-Ge çalışmaları yaparak yazılımlar geliştirmek, danışmanlık hizmetleri, donanım ve yazılım teknolojileri satın almak, bu alanlarda faaliyet gösterebilmek için lisans almak, sermaye katkısı sağlayarak yurt içi ve yurt dışı lokasyonlarda şirketler kurmak, ortak olmak, yatırımlar yapmak, şirket satın almak ve bu

2- Yeni Ar-Ge Merkezleri ve Ofislerin Açılması, istihdamın artırılması Yazılım sektörünün Yurt içi ve Yurt dışında rekabete açık olmasından dolayı sürdürülebilir büyümenin sağlanması ve sektör payının artırılması için devamlı olarak yeni projelerin piyasaya sunulması, geliştirilmesi, ilgili Ar-Ge çalışmalarının yapılması gerekmektedir. Bu çalışmalar için şirketimizin ve bağlı ortaklıklarımızın mevcut istihdamın kalitesini artırmak, yeni istihdam yaratmak, yurt içi ve yurt dışında mevcut ofisleri büyütmek ve yeni ofisler açmak, Yeni Ar-Ge merkezleri kurmak, Ar-Ge çalışmaları için veri merkezi oluşturmak, Mevcut Ar-Ge merkezini büyütüp kapasitesini artırmak, sistem altyapısını iyileştirmek ve bu alanlarda yatırım yapmak için, elde edilecek fonun %20'sinin kullanılması planlanmaktadır.

3- Ar-Ge Yatırımlarının Yapılması ve Mevcut Ar-Ge Faaliyetlerinin İyileştirilmesi Araştırma ve Geliştirme faaliyetleri işletmeler için verimliliği ve karlılığı arttırmada önemli bir gereklilik olmakla birlikte, ülke yönetimleri için de ekonomik ve sosyal refaha katkı sağlanmaktadır. Bu konseptte firmamız mevcut Ar-Ge çalışmalarına inovasyon katkısı sağlamak, yeni geliştirilecek projeler için özellikle geleceğin teknolojisi olarak kabul edilen METAVERSE, Sanal Gerçeklik (VR), Artırılmış Gerçeklik (AR), Siber Güvenlik, Yapay Zeka (AI), Enerji, OYUN (Game) vb. alanlarda Ar-Ge çalışmaları yaparak yazılımlar geliştirmek, bu alanda danışmanlık hizmetleri, donanım ve yazılım teknolojileri satın almak, bu alanlarda uzmanlaşmış istihdam yaratmak ve yeni şirketler kurmak, şirketlere yatırımlar yapmak, şirket satın almak veya ortak olmak için, elde edilecek fonun %30'unun kullanılması planlanmaktadır.

4- İşletme Sermayesi İhtiyacının Karşılanması
Şirketin sürekli genişlemekte olan kadrosu, sektör içindeki pazar payını artırma planları ve sürekli değişim/gelişim içindeki teknolojiler; pazara uyumluluk için organizasyonel değişim, eğitim ve sertifikasyon ihtiyaçlarını yaratmaktadır. Bu alanda daha önce yapmış olduğumuz yatırımlar olumlu sonuçlarını göstermiştir. Daha büyük ve ölçekli projeler için yatırım döngülerinin daha uzun döneme yayılmasına ve karşılığında projelerinin

		daha uzun süreli ve karlı olmalarına olanak sağlamaktadır. Bütün bu faaliyetler özellikle nitelikli iş gücü gereksinimi, yeni yatırımlar ve bundan dolayı da yeni bir işletme sermaye ihtiyacının doğmasına neden olacaktır. Bu nedenle elde edilecek fonun yaklaşık %15'inin işletme sermayesi ihtiyacı için kullanılması planlanmaktadır. Yukarıda belirtilen fon kullanım yerleri kapsamında; Küresel ekonomik krizler, mücbir sebepler, teknolojinin hızlı değişmesi gibi süreçlerden kaynaklı veya şirket menfaatleri doğrultusunda, belirtilen yatırımların önemini yitirmesi halinde planlanan yatırımların bir yıl içerisinde gerçekleştirilemediği durumda "Finansal Teknoloji Yatırımları" ve "Yeni Ar-Ge Merkezleri ve Ofislerin Açılması, istihdamın artırılması" yatırımları için ayrılan bütçeler "Ar-Ge Yatırımlarının Yapılması ve Mevcut Ar-Ge Faaliyetlerinin İyileştirilmesi" ve "İşletme Sermayesi İhtiyacının Karşılanması" yatırımları için kullanılacaktır
E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	Şirket'in mevcut sermayesi 170.000.000 TL' dir. İhraç edilecek payların nominal değeri 1 TL olup, yeni pay alma hakları 1 adet pay için 1 TL'den kullanılacaktır. Artırılan 330.000.000 TL nominal değerli sermayenin mevcut çıkarılmış sermayeye oranı % 194,12'dir. Yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır. Sermaye artırımını sonucu ihraç edilecek sermaye karşılığında (A) grubu pay sahiplerine (A) grubu, (B) grubu pay sahiplerine (B) grubu pay verilecektir. Buna göre ortakların her biri artan sermayeye paralel olarak sahip oldukları payları (% 194,12) oranında yeni pay alabilecektir. Mevcut ortaklar için yeni pay alma kullanım süresi 15 (onbeş) gün olarak belirlenmiştir. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen iş günü akşamı sona erecektir. Yeni pay alma haklarının başlangıç ve bitiş tarihleri KAP aracılığıyla kamuya duyurulacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar için halka arz 2 (iki) iş günü süreyle "Borsada Satış" yöntemiyle nominal değerinin altında olmamak üzere "BİAŞ" Birincil Piyasada oluşacak fiyattan satılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kocayolu Cad. No 7, A Blok,
No 65, Kat: 3/A Blok,
Tic. Sic. No: 274900, Şişli, İstanbul
Tic. Sic. No: 274900, Şişli, İstanbul
Tic. Sic. No: 274900, Şişli, İstanbul

		satın alınmasına ilişkin olarak herhangi bir sınırlama mevcut değildir. Halka arzdan pay alan ortaklarımızın söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır. Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili bankalar ve aracı kurumlardan oluşan borsa üyelerinden birine başvurmaları gerekmektedir. Pay bedelleri satış işlemlerini yürüten borsa üyesi Metro Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından tahsil edildikçe özel banka hesabına yatırılacaktır. Pay bedelleri Ziraat Bankası A.Ş. Bilkent/Ankara Şubesi nezdinde bulunan TR48 0001 0017 6262 7145 3951 31 IBAN numaralı hesaba yatırılacaktır. Yeni pay alma hakkı kullanımına ilişkin sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri KAP aracılığıyla kamuya duyurulacaktır. SPK dışında halka arz öncesinde onay alınması gereken başka bir makam bulunmamaktadır.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arzla ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Şirket, aracılık hizmetleri karşılığında Metro Yatırım'a 200.000 TL aracılık komisyonu ve bu komisyon bedeline karşılık gelen BSMV' yi ödeyecektir.
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ ihraççının ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. İhraççı ve ortaklar tarafından dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilmiş bir taahhüt bulunmamaktadır.
E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	Yeni pay alma haklarının tamamen kullanılması durumunda mevcut ortaklar için sulanma etkisi pay başına -0,2431 TL (-% 17,81) olacaktır. Mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda, kullanılmayan payların tamamının BIST birincil piyasada nominal değer altında olmamak üzere BIST Birincil Piyasada oluşacak fiyattan satışa sunulacak olması nedeniyle sulanma etkisi önceden tam olarak hesaplanamamaktadır. Ancak mevcut pay alma haklarının hiç kullanılmaması ve kalan payların tamamının Borsa

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. No: 34 Kat: 5
06430 Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 270900
MERSİS No: 083300375000000001000000

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Keçi Kuleleri, Beğülüzü Cad. No: 2/A Blok
No: 5 Beşiktaş/ANKARA
Tel: 0312 296 25 00 / 0312 296 25 00
Ankara Kurumlar D. 073 071 2912
Mersis No: 067300712962000001

		Birincil Piyasa' da satılması halinde, Şirket paylarının 10.02.2022 tarihli kapanış fiyatı olan 6,57 TL çerçevesinde sulanma etkisi mevcut ortaklar için 1,00 TL (%73,58) olacaktır.
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaktır.

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Ortak Baş Denetçisi	Üye Oldukları Profesyonel Meslek Kuruluşları
1 Ocak – 30 Haziran 2021	Eren Bağımsız Denetim A.Ş.	Reşit Paşa Mahallesi Park Plaza Eski Büyükdere Caddesi No:14 K:10 Maslak / Sarıyer / İstanbul	Emir Taşar	Ankara Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
1 Ocak – 31 Aralık 2020	Eren Bağımsız Denetim A.Ş.	Reşit Paşa Mahallesi Park Plaza Eski Büyükdere Caddesi No:14 K:10 Maslak / Sarıyer / İstanbul	Yaşar Emin Taylan	İstanbul Yeminli Mali Müşavirler Odası
1 Ocak – 31 Aralık 2019 1 Ocak – 31 Aralık 2018	Mercek Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.	Hürriyet Mahallesi Dr. Cemil Bengü Cad. Hak İş Merkezi, No.2, Kat 4 Çağlayan, İstanbul	Mehmet Ferruh Özgüç	İstanbul Yeminli Mali Müşavirler Odası

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

2019 yılında şirketin bağımsız denetim şirketi "Mercek Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş." iken 2020 yılı için bağımsız denetim firmaları ile yapılan görüşmeler sonucunda bağımsız denetim şirketinin değiştirilerek Eren Bağımsız Denetim A.Ş. olmasına karar verilmiştir.

2020 ve 2021 yılında denetçilerin farklı olmasının nedeni ise; 2021 yılında Emir Taşar'ın şirket içerisinde partner olarak atanması üzerine, Yaşar Emin Taylan Şirketimizin sorumlu denetçisi olmuştur.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

ARD Bilişim'in 30.06.2021, 31.12.2020, 31.12.2019 ve 31.12.2018 dönemleri finansal sonuçlarına ilişkin özet bilgiler aşağıda sunulmuştur. Şirket'in finansal tabloları, Şirket internet adresinde (www.ardbilisim.com.tr) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.org.tr)'nda yayımlanmaktadır.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kocakuleleri, Şişli/Beşiktaş/İstanbul
No:171 Kat:15
Ticaret Sicil No:271100
Mersis No:0803001291000001

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kocakuleleri, Şişli/Beşiktaş/İstanbul
No:171 Kat:15
Ticaret Sicil No:271100
Mersis No:0803001291000001

	<i>Sınırlı Denetimden Geçmiş 01.01.- 30.06.2021</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2020</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2019</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2018</i>
Dönen Varlıklar	131.966.969	94.258.629	42.986.692	30.372.576
Nakit ve benzerleri	51.426.799	27.282.062	1.744.656	145.305
Ticari Alacaklar	77.299.663	62.550.745	40.856.507	25.021.606
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	-	-	3.292.634	8.465.300
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	77.299.663	62.550.745	37.563.873	16.556.306
Diğer Alacaklar	3.593	-	2.000	4.391.343
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-	-	4.391.000
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	3.593	-	2.000	343
Stoklar	1.901.612	3.572.036	280.810	683.682
Peşin Ödenmiş Giderler	165.559	140.403	-	30.000
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	-	12.821	-	-
Diğer Dönen Varlıklar	1.169.743	700.562	102.719	100.640
Duran Varlıkl.	112.245.821	99.924.165	43.403.507	36.467.595
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller.	26.200	26.200	26.200	26.200
Maddi Duran Varlıklar	5.918.983	6.192.120	2.450.147	3.158.456
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	106.300.638	93.705.845	40.792.080	32.185.887
Kullanım Hakkı Varlıkları	-	-	135.080	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	-	-	1.097.052
Aktif Toplamı	244.212.790	194.182.794	86.390.199	66.840.171
Kısa V.Yük.	8.841.314	15.271.295	11.135.827	16.779.479
Kısa Vadeli Borçlanmalar	5.545.341	4.674.158	7.436.505	5.707.486
Ticari Borçlar	1.864.777	9.562.520	3.172.394	10.739.447
-İlişkili taraflara ticari borçlar	-	-	84.851	36.544
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	1.864.777	9.562.520	3.087.543	10.702.903
Diğer Borçlar	173.843	115.021	34.759	46.028
-İlişkili taraflara diğer borçlar	-	-	-	15.700
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	173.843	115.021	34.759	30.328
Çalışanlara Sağlanan Fayda Kaps. Borçlar	731.405	591.540	288.283	234.861
Ertelenmiş Gelirler	7.774	-	1.020	37.500
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	18.190	33.468	3.182	-

Kısa Vadeli Karşılıklar	499.984	294.588	199.684	14.157
Diğer Kısa V. Yüküml.				
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.345.785	5.390.522	2.705.361	3.946.980
Uzun vadeli borçlanmalar	2.880.428	4.564.358	2.141.103	2.217.046
Uzun Vadeli Karşılıklar	193.852	186.346	152.478	143.296
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	271.505	579.818	411.780	1.586.638
Özkaynaklar	232.025.691	173.520.977	72.549.011	46.113.712
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	232.025.691	173.520.977	72.549.011	46.113.712
Azımlık Payları	-	-	-	-
Ödenmiş Sermaye	23.875.000	23.875.000	18.000.000	18.000.000
Brüt Kar/Zarar	93.011.125	87.956.268	33.622.979	30.133.406
Faaliyet Karı/Zararı	56.662.517	66.962.875	28.076.546	24.617.436
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/Zararı	58.470.201	65.669.260	26.407.760	22.397.926
Dönem Karının/Zararının Dağılımı				
Azımlık Payları	-	-	-	-
Ana Ortaklık Payları	58.470.201	65.669.260	26.407.760	22.397.926
Pay Başına Kazanç/Kayıp	2,45	2,89	1,47	1.24

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 22 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

4.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

5.1.1. İhraççı'nın müşteri dağılımında yoğunlaşma riski:

Kamu kurumlarının cirodaki payı 2018-2019-2020 ve 2021/6 aylık dönem itibariyle sırasıyla %19,41 %1,22, %19,47 ve %2,91 seviyesindedir. Aynı dönemlerde ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin cirodaki payı ise sırasıyla %18,95, %2,12, %2,05 ve %0 olarak gerçekleşmiştir. Şirket kamu kurumları ile çalıştığı için, ülkede oluşabilecek ekonomik değişkenlikten kaynaklı kamuda meydana gelebilecek tasarruf tedbirleri ve siyasi istikrarsızlıktan kaynaklı olabilecek yönetim değişiklikleri sebebiyle devam eden projelerde ödeme ve hakedişlerin gecikmesinden kaynaklı olarak olumsuz etkilenebilir. Ayrıca mevcut müşterilerle olan sözleşmelerin yenilenememesi veya yeni müşteri kazanılamaması durumunda Şirket ciro ve karlılık kaybı yaşayabilir.

5.1.2. Şirket'in nitelikli uzman personelini çeşitli sebeplerle muhafaza edememesi ve/veya ihtiyaç duyduğu nitelikli uzman personeli zamanında temin edememesi:

Bilişim sektöründe kendini iyi yetiştirmiş deneyimli/uzman personel vazgeçilmez bir unsur olduğundan ve bu tür eleman ihtiyacı her geçen gün arttığından, bilişim sektörünün doğası gereği Şirket'te çalışan deneyimli personelin muhafaza edilmesinde zorluk yaşanabilir. Mevcut uzman personelin bünyede tutulabilmesi için yüksek maaş ve yan hak verilmesi gerekebilir.

METRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Misirliye Cad. Kat: 9 Kat: 9 A Blok

Misirliye Cad. Kat: 9 Kat: 9 A Blok

Misirliye Cad. Kat: 9 Kat: 9 A Blok

Misirliye Cad. Kat: 9 Kat: 9 A Blok

Misirliye Cad. Kat: 9 Kat: 9 A Blok

Misirliye Cad. Kat: 9 Kat: 9 A Blok

Misirliye Cad. Kat: 9 Kat: 9 A Blok

Misirliye Cad. Kat: 9 Kat: 9 A Blok

Misirliye Cad. Kat: 9 Kat: 9 A Blok

Misirliye Cad. Kat: 9 Kat: 9 A Blok

2021/6 aylık dönem itibariyle Şirketin personel sayısı 62 kişi olup, bunun 12'si idari, 10'u teknik ve 40'ı Ar-Ge personelinin oluşmaktadır. Uzman nitelikli personel daha iyi şartlarda bulunduğu bir iş ve/veya başka sebeplerle işten ayrılması halinde yeni projeler için gerekli uzman personel zamanında tedarik edilemeyebilir. Ayrıca, Şirket'in rekabet edebilirliği doğrudan bu personellerin bilgilerinin güncelliğine bağlıdır. Bahsi geçen durumlar işlerini uzman personele dayalı olarak yürütmekte olan Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir ve bu süreçlerde ihraççının faaliyetleri duraksayabilir, tamamen durdurulabilir veya ikame edilecek personelin maliyetleri daha yüksek olabilir. Bu durum operasyonel giderlerin artmasına ve karlılığın azalmasına yol açabilir.

5.1.3. Faaliyetlerin sürdürülebilirliğine ilişkin riskler:

Şirket faaliyetlerin sürdürülebilirliği, müşteriler ile düzenlenen sözleşmelerde yer alan yükümlülükler ve hizmetlerin gerçekçi ve teknik olarak yapılabilirliğine bağlı olup, bunların gerçekleştirilememesi durumunda ihraççının rekabet edememe, pazar kaybı, itibar kaybı ve hatta faaliyetlerine son verme riski bulunmaktadır. Şirket imzaladığı sözleşmelerde yer alan yükümlülükleri çeşitli sebeplerle tam ve zamanında yerine getiremeyebilir. Bu durumda Şirket'in cezai müeyyideler ile karşı karşıya kalması sonucunda faaliyetlerinin, finansal durumunun ve faaliyet sonuçlarının olumsuz etkilenmesi söz konusu olabilir.

5.1.4. Yürütülmekte olan mevcut işlerde yenilenen ihalelerin tekrar kazanılamaması ve ihale sürecine ilişkin riskler:

Şirket, ağırlıklı olarak ihaleler ve projelerden satış geliri elde etmektedir. Sözleşme sürelerinin sonunda Şirket'in tekrar bu ihaleleri kazanamama veya ihalelerin tekrarlanmaması riski vardır. 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununa uygun olarak yapılacak açık ihalelerde, yeterlilik sağlayan firmalar içerisinde uygun fiyatı veren firma ihaleyi kazanmaktadır. Yeterlilik şartlarının sağlanamaması veya kaybedilmesi halinde ihalelere katılım sağlanamayacaktır. Katılınan ihale ve/veya teklif süreçlerinde uygun fiyatın verilememesi ya da ihale ve/veya teklif dokümanları arasında yer alan belgeler içerisinde olası bir yanlışlık veya eksiklik gibi sebeplerle Şirket'in projeleri tekrar alamama riski mevcuttur. Teklif aşamasında süreçlerin uzaması veya projelerin iş planına göre daha uzun sürede tamamlanması, ihale kriterlerinin sağlanamaması, ihalelerin kazanılamaması gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, ihale şartnamelerinin değerlendirmesi ve/veya teklif hazırlama süreçlerinde maddi hatalar yapılabilir, işe ait gider ve maliyetler yanlış hesaplanabilir ve/veya şartname gerekleri içerisinde Şirket, ürün ya da mevcut organizasyonu ile taahhüdünü yerine getiremeyeceği maddeleri gözden kaçırabilir, hatalı değerlendirebilir. Bu ve benzeri durumlar, Şirket'in taahhüdünü yerine getirememesine, öngörülemeyen maliyetler ile karşılaşmasına, hukuki ve/veya finansal sorunlar yaşamasına sebep olabilir.

5.1.5. Tahsilat ve hak edişlerin zamanında yapılamamasının Şirket'in karlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilmesi:

Kamu ve özel sektörün yaşayabilecekleri maddi sıkıntılar nedeniyle ödeme/hak edişlerin zamanında yapılamaması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Ekonomik sıkıntılardan kaynaklı özellikle özel sektörde firmaların yaşayabilecekleri konkordato, iflas gibi durumlar ödemeleri etkileyebilir. Sözleşme yapılmış kurum/kuruluşların kapanması ya da Şirket'ten kaynaklanmayan başka türlü sebeplerle sözleşmeler iptal edilebilir. Sözleşmelerde belirtilen şartların tam olarak yerine getirilememesi sebebiyle işler tamamlandıktan sonra da sözleşme bedelleri üzerinden kesinti yapılabilir. Ayrıca iş bedeli tam olarak belirtilmeyen sözleşmelerde müşteriler ile olası bir anlaşmazlık durumunda iş bedelinin tam olarak tahsil edilememesi gibi bir risk de mevcuttur. Bu ve benzeri durumlar Şirket'in kendi yükümlülüklerini yerine getirmesinde sorunlara yol açarak kârlılık ve finansal durumunun olumsuz etkilenmesine sebep olabilir.

5.1.6. Şirket'in nakit yaratma kabiliyeti ve işletme sermayesi yetersizliği:

Şirket, geliştireceği yeni yazılımlar ve yeni yatırımlar için işletme sermayesinin yetersiz kaldığı durumlarda ilave kredi kullanmak zorunda kalabilir. Şirket'in kredi kullanması durumunda finansal giderlerin artmasıyla karlılık oranı düşebilir. Ödemelerin zamanında yapılması için Şirket yabancı kaynak kullanabilir. Ayrıca Şirket personel maaş ödemeleri için de yabancı kaynak kullanmaktadır. Şirket çeşitli sebeplerle kredi bulamayabilir, kullanamayabilir. İhtiyaç duyulan dış kaynak finansmanının sağlanamaması ya da istenilen koşullarda sağlanamaması Şirket'in karlılık ve finansal durumunun olumsuz etkilenmesine sebep olabilir. 2021/6 aylık dönem itibarıyla Şirketin dönen varlıkları 131.966.969 TL, kısa vadeli yükümlülükleri ise 8.841.314 TL olup, 123.125.655 TL (dönen varlıklar-kısa vadeli yükümlülükler) işletme sermayesi mevcuttur.

5.1.7. Olası maliyet artışlarının Şirket'in karlılığını olumsuz etkilemesi:

Şirket'in sunduğu yazılım geliştirme ve destek maliyetleri ile dışarıdan aldığı veri tabanı, güvenlik lisansları gibi hazır alınan yazılımlarda ve donanımlarda kur farkından kaynaklı oluşabilecek maliyet artışlarının yanı sıra, sektördeki rekabet nedeniyle ortaya çıkacak ek maliyetler de Şirket'in karlılığını olumsuz etkileyebilir.

5.1.8. Rakiplerin sektörel faaliyetleri nedeniyle oluşabilecek riskler:

Şirket Ar-Ge yoğun olan bilişim sektöründe faaliyet göstermektedir. Bu nedenle sektördeki pazar payının korunması büyük oranda yenilikçi ve özelleştirilmiş ürün ve hizmet geliştirmesine bağlıdır. Rakiplerin geliştirebileceği veya yurt dışında geliştirilmiş yeni teknoloji ürünlerini piyasaya sürmeleri durumunda Şirket çok kısa sürede bunlarla rekabet edebilecek ürünleri geliştiremeyebilir. Sektörde üretim maliyetleri daha düşük olan küçük firmalarla rekabet edilmesi veya rakip firmaların agresif satış politikaları satış fiyatlarını aşağılara çekilebilir. Ayrıca teknolojiye olabilecek hızlı gelişmeler sonucunda Şirket'in kullandığı teknolojiler geçerliliğini kaybedebilir ve bu yeni teknolojiler için öngörülemeyen yeni yatırımlar yapması gerekebilir. Bu durum Şirket'in genel maliyetlerini artırıp karlılık durumunu olumsuz etkileyebilir.

5.1.9. Şirket'in kamu ya da özel kuruluşlar ile yaptığı anlaşma ve sözleşmeler karşı tarafça iptal edilebilir:

Sözleşme yapılmış kurumların kapanması ya da başka kurumlar ile birleşmesi nedeniyle veya Şirket'ten kaynaklanmayan farklı türlü sebeplerle sözleşmeler iptal edilebilir. Böyle bir gelişme Şirket'in ciro ve karlılığına olumsuz yansıyabilir.

5.1.10. Siber bir saldırıya maruz kalabilme riski:

Şirket her türlü tedbire rağmen siber bir saldırıya maruz kalabilir. Müşterilerden elde edilen ve korunması gereken veriler/bilgilerin yeterli düzeyde korunamaması veya olası siber saldırılara karşı güvenlik önlemlerinin yeterli düzeyde sağlanamaması, buna karşılık müşterilerin yasal süreç başlatmaları halinde müşteri itibar ve pazar payı kaybı yaşayabilir. Hatta Şirket için bir iflas halinin doğması söz konusu olabilir.

5.1.11. Şirket aleyhine açılacak çeşitli hukuki davalardan kaynaklanan riskler:

Çeşitli sebeplerden dolayı Şirket, sözleşme yükümlülüklerini yerine getiremeyebilir. Bu durumlar karşısında hukuki davalar açılabilir. Ayrıca istifa eden veya çıkarılan personeller tarafından fazla çalışma/tazminat gibi Şirket aleyhine çeşitli davalar açılabilir. Davaların aleyhte sonuçlanması halinde Şirket tazminat ödemek zorunda kalabilir veya farklı cezalar alabilir. Bu ve benzeri olumsuz sonuçlar Şirket'in gelirini, karlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket'in çeşitli sebeplerden dolayı sözleşme yükümlülüklerini yerine getiremediği zaruri durumlar karşısında uygulanan cezai müeyyideler Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kocakuleleri, Sıdıraoğlu Cad. No: 6 Etiler
No: 60 Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 299 21 31 - 50 50 50 28 28 28
Ankara Merkez Ofis: 0312 299 21 31
Mersis No: 07100071000000000000000000

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kocakuleleri, Sıdıraoğlu Cad. No: 6 Etiler
No: 60 Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 299 21 31 - 50 50 50 28 28 28
Ankara Merkez Ofis: 0312 299 21 31
Mersis No: 07100071000000000000000000

5.1.12. Gerçekleştirilecek yatırımlara ilişkin riskler:

Yazılım uygulamaları, sektörün yapısı gereği doğrudan patent alınmasına konu olamamaktadır. Yazılım uygulamaları telif hakları koruması altındadır. Telif hakkının alınması, ilgili yazılım ürününü ilk hazırlayan firmaya verilmekte ve o firmadan daha önce aynı uygulamanın kodlarının başka bir yazılımdan kopyalanmamış olması esasına dayanmaktadır. Gerçekleştirilen veya yeni geliştirilecek yazılımların, telif haklarının alınamaması halinde, mülkiyetlerinin korunamaması vb. durumlar yaşanabilir. Bu durumun yatırımların beklenen getirisinde kayda değer etkileri olabilir, bu yatırımlardan zarar edilmesine yol açabilir ve sonuçta Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

5.1.13. İhraççı'nın uyması gereken yasal mevzuat ve bu çerçevede uyması gereken sınırlamalar bulunmaktadır:

Şirket'in Ar-Ge şubesi Hacettepe Üniversitesi Teknokent' te bulunmaktadır. Bu kapsamda Şirket 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ve 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun hükümlerine uymak zorundadır. Belirtilen kanunlarda meydana gelebilecek değişiklikler neticesinde, Şirket gerekli özeni göstermemesi durumlarında mevzuata uyum sağlanamayabilir. Mevzuattaki şartların kaybedilmesi ile Şirket'in Ar-Ge merkezi lisansı iptal edilebilir ve Teknokent' ten çıkarılabilir. Bunun sonucunda Şirket hali hazırda faydalandığı destek, indirim ve teşviklerden yararlanamayabilir ve faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir.

Ayrıca, Teknokent yönetimi ile yapılan kira sözleşmesindeki şartların yerine getirilememesi durumunda Teknokent yönetiminin sözleşmeyi tek taraflı fesih edilebilmesi mümkün olduğundan, bu durumun gerçekleşmesi halinde Şirket'in söz konusu teşviklerden faydalanamaması ve faaliyet karlılığının olumsuz yönde etkilenmesi söz konusu olabilir.

5.1.14. İhraççı'nın destek, indirim ve teşvik sağladığı yasal mevzuat sürelidir ve yasal mevzuatta değişiklikler olabilir:

Şirket'in Ar-Ge şubesi Hacettepe Üniversitesi Teknokent'te bulunmaktadır. Teknokent'te faaliyet göstermesinden dolayı tabii olduğu 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ile destek, indirim ve teşvik sağladığı 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun, 31 Aralık 2028 tarihine kadar uygulanmak üzere yürürlüktedir. Kanunların yürürlükte kalma ve uygulanma süreleri Cumhurbaşkanlığı Kabinesi tarafından belirlenmektedir. 4691 ve 5746 sayılı Kanunların biri veya her ikisinin de uygulaması, 2029 yılında yürürlükten kalkabilir. Bunun sonucunda İhraççı 2029 yılından itibaren destek, indirim ve teşviklerden yararlanamayabilir. Şirket'in Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı veya Teknokent yönetici şirketi tarafından yapılabilecek denetimler sonucunda 5746 sayılı Kanuna aykırı hükümlerin tespit edilmesi durumunda Ar-Ge teşviklerinde azalma veya kayıplar olabilir. Bu durum Şirket'in karlılığı üzerinde olumsuz etki yaratacaktır.

5.1.15. Yöneticilerin katma değerine bağlılık:

Şirket'in faaliyetleri yöneticilerin katma değerine (karar alma, yazılım projelerine katılım) bağımlı olup, bu kişiler şirket politikalarına, yeni müşterilerin bulunmasına veya mevcut müşterilerle olan ilişkilerin sürdürülmesine önemli katkı sağlamaktadırlar. Herhangi bir sebeple bu kişilerin ayrılması veya görevlerini bırakması sonucunda yerlerine yeni yöneticilerin bulunamaması durumunda Şirket'in faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir.

5.1.16. Şirket'in geliştirdiği yazılım ve iş destek sistemlerinin çalışmasında aksaklıklar meydana gelebilir:

İhraççı'nın geliştirdiği yazılımlar ve iş destek sistemlerinin çalışmasında aksaklıklar meydana gelebilir. Bu aksaklıkların düzeltilmesinde Şirket personeli uzun süreler çalışmak zorunda kalabilir. Bu durum Şirket personeline iş yükü doğurabilir ve diğer gelir getirme potansiyeline sahip projelere daha az ağırlık verilmesine neden olabilir, hatta maruz kalınan ilave iş yükü

nedeniyle yeni projelere iştirak edilmesini engelleyebilir. Bu aksaklıkların söz konusu olması durumunda mevcut iş ilişkilerine olumsuz yansiyabilir ve pazar ve müşteri kaybına yol açabilir.

5.1.17. İhraççı karlılığın sürekliliği konusunda herhangi bir garanti verememektedir:

İhraççı'nın karlılığının sürdürülebilirliği, gelecek proje tekliflerine, geliştirdiği yazılımlara yönelik talebe ve kazandığı ihalelere bağlıdır. Bunlardan bir ya da birkaçında meydana gelebilecek her türlü aksaklık (müşterinin ödemesini düzenli yapamaması, yazılımın uygulanmasının geciktirilmesi, kazanılan ihalenin iptal edilmesi ve benzeri) İhraççı'nın karlılığını sürdürememesine yol açabilir ve Şirket'in gelecek beklentilerini, mali durumunu, faaliyet sonuçlarını ve pay fiyatının piyasa performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

5.1.18. İhraççı'nın yönetim hâkimiyetine ilişkin Riskler

Mevcut durum itibarıyla, İhraççı'nın yönetim kontrolü ARD Grup Holding A.Ş.'ye aittir. ARD Grup Holding A.Ş.'nin sahibi olduğu A grubu payların yönetim kurulu üye seçiminde ve genel kurulda imtiyazları bulunmaktadır. Şirket'in esas sözleşmesine göre en az 5, en fazla 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulunun, beş üyeden oluşması durumunda, iki yönetim kurulu üyesi, altı veya yedi üyeden oluşması halinde üç yönetim kurulu üyesi, sekiz veya dokuz üyeden oluşması halinde ise dört yönetim kurulu üyesi (A) grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu pay sahibinin 5 (beş), her bir B grubu pay sahibinin ise 1 (bir) oy hakkı vardır.

A grubu pay sahiplerinin çıkarlarının azınlık pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi durumunda, ana ortağın vereceği kararlar azınlık pay sahiplerinin aleyhine olabilir. İhraççı bünyesinde sektörde iş deneyimine sahip üst düzey yöneticiler bulunmakta olsa bile yönetimde etkin gerçek kişi ortakların yaşayabileceği sağlık ve benzeri sorunlar İhraççı faaliyetlerinin sürdürülmesini olumsuz yönde etkileyebilir.

5.1.19. Şirketin yurtdışı yapılanmaları ile ilgili riskler:

Şirket, 01.01.2018 tarihinde "Londra Bilişim Türkiye Ticaret Merkezi (TTM)"nde bir ofis kurarak, yurtdışı pazarına açılmak için ilk girişiminde bulunmuştur. 01.03.2018 tarihinde "Dubai Bilişim Türkiye Ticaret Merkezi (TTM)"nde ikinci ofisini kurarak, yurtdışı pazarında aktif rol oynamak adına önemli adımlar atmıştır. Faaliyetler; pazar çalışmalarında öngörülen şekilde sonuçlanmadığı takdirde bu pazardan elde edilmesi beklenen menfaatler realize edilemeyebilir. Dubai ve Londra pazarlarındaki gelişmelerin tam olarak öngörülememesi Şirket hedeflerinin gerçekleşmemesine, batık maliyet ve fırsat maliyeti gibi risklerle karşılaşılmasına neden olabilir.

5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

5.2.1. Sektörde rakiplerin artmasıyla pazar payının azalma riski:

Sektörde yeni kurulan birçok küçük ölçekli firmaların artması, yurt içi ve yurt dışından büyük oyuncuların sektöre dahil olmasıyla rekabet ortamının artması pazar payının azalmasına sebep olabilir. Rakiplerin yeni yazılım ve teknolojiler konusunda Ar-Ge faaliyetlerine hız vermesi sonucunda Şirket'in proje teklifi alması veya ihale kazanması zorlaşabilir. Şirket'in yoğun rekabet ortamında iş yapabilirliği düşebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

5.2.2. Nitelikli Personele olan Bağımlılık:

Bilişim sektörü deneyimli ve uzman insan kaynağına bağımlıdır. Türkiye'de bilişim alanında sektörel olarak kendini iyi yetiştirmiş deneyimli ve nitelikli uzman personel ihtiyacı her geçen gün arttığından çalışan uzman ve deneyimli personelin muhafaza edilmesinde veya temininde sıkıntı yaşanabilir. Mevcutta bulunan deneyimli personelleri Şirket bünyesinde tutmak için ekstra maliyetler oluşabilir. Sektördeki deneyimli ve uzman personele olan bağımlılıktan

kaynaklı talep yoğunluğu Şirket tarafından bu personelin zamanında temin edilememesine ve faaliyet süreçlerinde aksamalar yaşanmasına yol açabilir.

5.2.3. Politik risklerin yatırımlara etkisi:

Yazılım sektörüne sağlanan teşvikler, bu sektörde faaliyet gösteren şirketler açısından önem arz etmekte olup, bu teşviklerin azaltılması ve/veya kaldırılması yönünde bir politik eğilim oluşması halinde, yazılım sektörü faaliyetleri olumsuz etkilenecektir. Ayrıca Şirket'in hizmet verdiği sektörün müşterileri de politik risklerden benzer şekilde olumsuz anlamda etkilenebilirler. Politik risklerin ortaya çıkması durumunda yatırımlar ve buna bağlı olarak sektör beklenen büyümeyi gösteremeyebilir. Bu durum Şirket'in gelecek projeksiyonlarına ve faaliyetlerine olumsuz etki edebilir.

5.2.4. Yazılım sektörünün küresel bir sektör olmasının yarattığı riskler:

Sektörün özelliğinden dolayı dünya üzerindeki bütün sektör şirketleri farklı ülkelere kolaylıkla satış yapabilmektedirler. Bu gibi küresel şirketlerin rekabeti sonucunda İhraççı pazar payını koruyamayabilir. Bu durum faaliyetlerini ve karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.

5.2.5. Sektörde rekabet durumuna ilişkin riskler:

İhraççının faaliyet gösterdiği yazılım sektöründe yoğun rekabet yaşanmaktadır. Sektöre giriş entelektüel sermaye dışında başlıca önemli bir kaynak gerektirmemekte, başlangıç aşamasında az miktarda işletme sermayesine ihtiyaç duyulmaktadır. Bu nedenlerden dolayı sektör çok fazla yeni işletmeye; sektör oyuncularını da yoğun rekabete maruz kalmaktadır. İhraççı bu yoğun rekabet ortamından etkilenmektedir. Bu rekabet ortamı sektörde olası şirket birleşmeleri ve devralmalar nedeniyle küçük ölçekli işletmelerin sektör içindeki pozisyonlarını koruyamamalarına neden olabilir. Sektördeki rekabet nedeniyle kimi firmaların agresif satış politikası uygulaması, aynı büyüklük ve kapasitede bulunmayan küçük ölçekli rakip firmaların satış fiyatını düşürme veya pazarlama faaliyetlerini artırması yönünde etkileyebilir. Şirket'in böyle bir rekabete maruz kalması kârlılığı ve/veya pazar payını üzerinde olumsuz etki yapacaktır.

5.2.6. Güncel, küresel ve ulusal ekonomik gelişmelerin sektöre olası etkileri:

Küresel ve ulusal ekonomik gelişmeler, tüm sektörlerde olduğu gibi yazılım sektörünü de olumsuz yönde etkileyebilecek olup; mevcut iş hacminin düşmesine, yeni yatırımların ertelenmesine ve sektörün küçülmesine neden olabilir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

Sermaye kazancına ilişkin riski:

Sermaye kazancı, zaman içinde payın değerinde artış olması durumunda payın edinim sırasında ödenen bedelden daha yüksek bir bedelle satılması durumunda elde edilen gelirdir. İhraççının payları Borsa'daki ikincil piyasada fiyat ve işlem hacmi oldukça dalgalı bir seyir izleyebilir. Paylar Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra, paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilirler. Ayrıca BİST'teki genel düşüş trendi payın işlem piyasasını ve likiditesini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket hisselerinin değerinde, Şirket'in kontrolü dışında gelişebilecek olan küresel krizler, yurt içi ve yurt dışı siyasi gelişmeler, sermaye piyasaları beklentileri ile finansal sonuçlar arasındaki farklılıklar gibi pek çok faktöre bağlı olarak dalgalanmalar gösterebilir.

Ana ortakların çıkarlarının azınlık pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi durumunda verecekleri kararlar azınlık pay sahiplerini olumsuz şekilde etkileyebilir.

İSTİFSA MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kıyıkent Mahallesi Cad. No: 10 Kat: 3
06550 Beştepe/Beşiktaş/ANKARA
Tic. Sic. No: 272115
Mersis No: 08330032721150001

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kaç Kuleleri, Sığırtıcı Cad. No: 7 Kat: 3
06550 Beştepe/Beşiktaş/ANKARA
Tic. Sic. No: 272115
Mersis No: 08330032721150001

Kar Payı Gelirine İlişkin Riskler

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na göre halka açık anonim ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. İhraççının gelecekte yatırımcılara kar dağıtacağına ilişkin bir garanti bulunmadığı gibi kar elde edeceğine dair bir taahhüdü de bulunmamaktadır. Ortaklığın kar payı dağıtımını gerçekleştirebilmesi için öncelikle İhraççı'nın geçmiş yıl zararlarının kapatılması ve ilgili yılı kar ile tamamlaması gerekmektedir. İhraççı ilgili yılı kar ile tamamlasa dahi Yönetim Kurulu'nun karın ne şekilde kullanılacağı yönünde karar alarak Genel Kurul'a teklif etmesi gerekmekte olup, kar dağıtımını Genel Kurulun onayından sonra gerçekleştirebilmektedir. Bu bağlamda, zarar edilen yıllarda İhraççı'nın dönem karından kar payı dağıtması zaten mümkün olmayacaktır. Ancak geçmiş yıllar karlarını dağıtımına konu edebilir yada etmeyebilir. Ayrıca, İhraççı'nın yeterli karı olmayabilir veya İhraççı karını Şirket bünyesinde tutup dağıtmama kararı verebilir.

Şirket'in payları BİAŞ'ta işlem görmekte olup piyasa koşullarına göre piyasa fiyatının düşmesinden kaynaklanabilecek risk bulunmaktadır

İhraççı'nın payları Borsa ikincil piyasasında fiyat ve işlem hacmi olarak dalgalı bir seyir izleyebilir. Ayrıca bu payların aktif bir piyasası oluşmayabilir veya oluşması halinde bu durum sürdürülebilir olmayabilir ve yatırımcıların paylara ilişkin işlem yapma kabiliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Likitidasyonda oluşabilecek olumsuzluklar nedeniyle pay sahipleri istedikleri miktar, fiyat ve zamanda paylarını satamayabilirler. BİST'de konjonktürel koşullar nedeniyle yaşanabilecek genel düşüş trendi de payın işlem piyasasını ve likiditesini olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket performansındaki dalgalanmalar ve/veya yatırımcıların beklentilerinin karşılanamaması halinde payların fiyatları düşebilecek ve yatırımcılar zarar edebileceklerdir. Ayrıca, Şirket payları halihazırda nominal değer altında işlem görmekte olup bu durum devam edebilir. Nominal değer altındaki işlem fiyatı, yatırımcı nezdinde negatif bir algı oluşmasına sebebiyet vererek, pay fiyatı üzerinde baskı oluşturabilir.

İhraççı'nın sermayesinde imtiyazlı paylarının bulunmasının yaratacağı riskler:

ARD Bilişim'in yönetim kontrolüne sahip ARD Grup Holding A.Ş.'ye ait olan imtiyazlı A grubu paylara Şirket esas sözleşmesinin 6, 7 ve 10. maddeleri çerçevesinde yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy hakkı imtiyazı tanınmıştır. B grubu payların ise herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

Mevcut ana pay sahipleri Şirket'in yönetiminin belirli sayıdaki üyelerini belirleme hakkını sağlayan imtiyazlı payların yanı sıra oy hakkı imtiyazlarına da sahiptir. Bu nedenle yönetim kurulu üyelerini seçebilecek, kâr payı dağıtımını ve yeni pay çıkarılması gibi işlemlere karar verebileceklerdir. Ana pay sahiplerinin çıkarlarının azınlık pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi durumunda verilecek kararlar azınlık pay sahiplerini olumsuz etkileyebilir. Ayrıca imtiyazlı paylar borsa dışında da el değiştirebilir ve bu durumda ortaya çıkacak yönetim değişikliğinin Şirket'in faaliyetleri üzerinde olumsuz etkileri olabilir.

İhraççı ve ana pay sahipleri tarafından ileride yapılacak pay satışları pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir

Şirket ve ortakların yapabileceği pay satışları ve/veya Şirket'in alacağı likiditeyi artırıcı kararlar pay fiyatı üzerinde baskı oluşturabilir. Ayrıca gelecekte yapılacak bedelli sermaye artırımlarında, yatırımcıların yeni pay alma haklarının tamamen veya kısmen kısıtlanması veya bu hakların kullanılmaması durumlarında; İhraççı'nın sermayesi artarken yatırımcıların sahip oldukları pay adedi artmayacağından yatırımcıların payının toplam sermayeye oranı azalabilmektedir.

YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Mecidiyeköy Mah. Cebeci İşhanı Kat: 9
No: 99/100 Kat: 99/100 Kat: 99/100
Etiler - Beşiktaş / İstanbul

Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir

Şirket'in gelecekte kar payı dağıtması durumunda kar payları da Türk Lirası cinsinden dağıtılacaktır. TL'nin diğer para birimlerine karşı değerinde oluşabilecek dalgalanmalar, payların ve kar paylarının diğer para birimleri cinsinden değerini olumsuz etkileyebilir.

Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir

Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler, İhraççı'nın faaliyetlerinin beklentileri karşılamamasına ve bunun sonucunda pay fiyatlarının değerini yitirmesine sebep olabilir. İhraççı'nın iflas, faaliyetlerin geçici veya sürekli durdurulması, mali yapıda bozukluk gibi hallerinin ortaya çıkması halinde, paylar tamamen değersiz hale gelebilir. Borsa İstanbul A.Ş., Şirket paylarının işlem görmesini kısa veya uzun süreli durdurabilir. Borsa İstanbul A.Ş. tarafından işlem sırasının geçici veya sürekli kapatılması, Borsa Yönetim Kurulunca borsa kotundan atılması vb. durumlarda da etkin bir piyasa oluşmayabilir ve payların el değiştirmesi kısıtlı veya imkansız hale gelebilir. Paylar için etkin bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da etkin bir işlem piyasasının sürekliliği gerçekleşmeyebilir. Şirket'in ekonomik konjonktürden kaynaklanan durum nedeniyle faaliyetleri yavaşlayabilir veya durabilir. Bu durum İhraççı'nın pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Şirket faaliyetlerinden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir

Pay sahipleri, Şirket'in kar ve zararına ortak olmaktadır. Pay sahibi, Şirket'in tasfiye edilmesi sonucunda bakiye kalması halinde, söz konusu bakiyeye payı oranında iştirak eder. Şirket'in tasfiyesi halinde diğer tüm alacaklılara gerekli ödemeler yapıldıktan sonra geriye mal varlığı kalması durumunda ancak pay sahiplerine bir ödeme yapılabilir. Şirket'in ticari ve ekonomik anlamda zor duruma düşmesi durumunda Şirket ortaklarının elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir.

5.4. Diğer riskler:**5.4.1. Sermaye Riski, Kredi Riski, Likidite Riski, Kur Riski, Faiz Oranı Riski, Piyasa Riski**

Yukarıda sayılan risklere ek olarak Şirket aşağıda başlıklar halinde detaylandırılan risklere maruz kalmaktadır.

Sermaye Riski

Sermaye yeterliliği Oranı, Şirket'in borçlarını ödeyebilme kapasitesini göstermekte ve net yükümlülüğün toplam özkaynağa bölünmesiyle bulunmaktadır. Net yükümlülük; nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (finansal borçlar ve yükümlülükler, finansal kiralama ve ticari borçları içerir) düşülmesiyle elde edilmektedir. Net Borç/Özkaynak oranının yüksekliği Şirket'in finansal borçlarını ödeyebilmesine ilişkin riskinin bir göstergesidir. Şirket'in borçlarını ödeme kapasitesini gösteren bu oranın yükselmesi, finansman maliyetlerini artırmak suretiyle Şirket'in faaliyetlerini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

İhraççının 31.12.2018, 31.12.2019, 31.12.2020 ve 30.06.2021 dönemleri itibarıyla Net Borç/Özkaynak oranı aşağıdaki gibidir.

(TL)	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Toplam Borç	10.290.546	18.861.036	16.389.266	20.726.459
Nakit ve Nakit Benzerleri	(51.426.799)	(27.282.062)	(1.744.656)	(145.305)
Net Borç	(41.136.253)	(8.421.026)	14.644.610	20.581.154
Toplam Özsermaye	232.025.691	173.520.977	72.549.011	46.113.712
Net Borç/Toplam Özsermaye Oranı	-	-	0,20	0,45

Kredi Riski:

Kredi riski, bir müşteri veya karşı tarafın sözleşmedeki yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Şirket'in tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklardan doğabilmektedir. Şirket'in müşterilerinin yaşayabileceği maddi sıkıntılar, bu müşterilerden yapılacak tahsilatları geciktirebilir ya da müşterilerin iflası gibi durumlar söz konusu olursa Şirket alacağını tahsil edemeyebilir. Tahsilatlarda gecikmeler olması ve/veya tahsilat yapılamaması durumunda İhraççı'nın mali durumu olumsuz yönde etkilenebilir. Şirket yönetiminin bu riskleri kontrol etmek için harcadığı çabalar yetersiz kalabilir ve Şirket alacaklarını tahsil edemeyerek, aldığı kredileri döndüremeyebilir. Bu risklerin tutarları dönemler itibariyle aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

İhraççının 30.06.2021, 31.12.2020, 31.12.2019 ve 31.12.2018 dönemleri itibariyle maruz kaldığı azami kredi riski aşağıdaki gibidir.

	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Nakit ve nakit benzerleri	
	İlişkili T.	Diğer T.	İlişkili T.	Diğer T.	Mevduat	Diğer
2021/ 6 aylık	-	77.299.663	-	-	51.346.113	80.886
2020	-	62.550.745	-	-	27.232.831	49.231
2019	3.292.634	37.563.873	-	2.000	1.566.056	178.600
2018	8.465.300	16.556.306	4.391.000	343	33.999	111.306

Likidite Riski:

Likidite riski, bir işletmenin borçlarından kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması riskidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

30.06.2021, 31.12.2020, 31.12.2019 ve 31.12.2018 tarihleri itibariyle, likidite riskini gösteren tablo aşağıdadır:

Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter D.	Beklenen Nakit Çıkış Toplamı	3 Aydan Kısa	3-12 Ay arası	1 – 5 yıl arası
2021/6 aylık	10.290.546	10.920.013	3.150.715	4.681.331	3.087.967
2020	18.773.234	19.195.879	11.034.177	3.208.423	4.953.279
2019	12.750.002	13.423.408	2.968.339	8.180.753	2.274.316
2018	9.394.309	9.460.732	3.813.850	3.429.836	2.217.046

Kur Riski

Yabancı para varlıklar, yükümlülükler ve bilanço dışı yükümlülüklerle sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak risklere kur riski denir. Şirket, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri TL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Bilançoda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar ve borçlar bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin TL'ye çevrilmesinden veya yabancı para birimi bazındaki parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kambiyo karları veya kambiyo zararları ilgili dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Makul değerleri ile gösterilen yabancı para birimi bazındaki parasal olmayan varlıklar ve borçlar makul değerlerinin belirlendiği günün kurundan TL'ye çevrilmektedir. Şirket, başlıca ABD Doları cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Buna göre; 30 Haziran

2021 tarihi itibarıyla bilanço rakamları uyarınca, Türk Lirası Amerikan Doları karşısında % 10 oranında değer kazanacağı/kaybedeceği ve diğer tüm değişkenlerin sabit kalacağı varsayımıyla, Amerikan Doları para biriminden olan varlık ve yükümlülüklerden oluşan kur farkı karı sonucu brüt kar 66.644 TL (31 Aralık 2020; 812.026) kadar daha yüksek/düşük olacaktır.

Faiz Oranı Riski:

Faiz oranı riski, faiz oranlarında meydana gelen dalgalanmaların Şirket'in faize duyarlı varlıkları üzerinde meydana getirebileceği değer düşüşü olarak tanımlanır. Şirket, belirli bir dönemde vadesi dolacak varlık ve yükümlülüklerinin zamanlama farklılıklarından dolayı faiz riskine maruzdur.

Şirket'in kullandığı kredi faiz oranlarının vade sonuna kadar sabit kalacağı ve değişken faizli kredileri bulunmadığı için mevcut durum itibarıyla kredi faiz riski hesaplanmamıştır. Ancak ileride değişken faizli kredilerin kullanılması halinde böyle bir risk oluşabilir. Şirket'in faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

Sabit faizli finansal araçlar	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Finansal Borçlar	8.425.769	9.298.516	9.577.608	7.924.532
Nakit ve Nakit Benzerleri	51.426.799	27.282.062	1.744.655	-

Piyasa Riski

Piyasa riski, piyasa fiyatlarında meydana gelen değişimler nedeniyle bir finansal aracın gerçeğe uygun değerinde veya gelecekteki nakit akışlarında bir işletmeyi olumsuz etkileyecek dalgalanma olması riskidir. Şirket'in piyasa riski, yabancı para riski ve faiz oranı riskini içermektedir. Faiz oranları, ortaklık payı fiyatları, döviz kurlarındaki veya diğer finansal varlıklardaki dalgalanmalar dahil olmak üzere piyasa fiyatlarındaki beklenmedik hareketlerden kaynaklanan sebeplerle Şirket olumsuz etkilenebilir.

Aktifleştirilen geliştirme giderlerine ilişkin risk:

İhraççı'nın ileriye yönelik olarak oluşturduğu ve hala geliştirme aşamasında olan projelerinin ilerleyen yıllarda piyasada oluşacak teknolojik olumsuzluklar ve teknolojik altyapı değişiklikleri sonrasında kısmen ve/veya tamamen kullanılamaz hale gelme olasılığı vardır. Projelerin hedeflenen şekilde değerlendirilemediği ve beklenen ekonomik faydayı sağlayamadığı durumlarda Şirket'e yansıtacak karlılık rakamları azalabilir.

TMS 38 Maddi Olmayan Duran Varlıklar standardındaki aktifleştirme kriterlerinin sağlanamaması veya kaybedilmesi, yönetimin bu varlıkların yararlı ömürlerine ilişkin öngörülerinin gerçekleşmemesi veya varlıkların satış kabiliyetinin kaybedilmesi durumlarında aktifleştirilen tutarların ilgili dönemde giderleştirilmesinin gerekeceği ve bu durumunda Şirket'in aktif büyüklüğü, gelir tablosu ve karlılık durumu üzerinde aşırı dalgalanmaya neden olacaktır.

5.4.2. Makroekonomik ve Politik Riskler

- Dünya ekonomilerinin resesyon sürecinde olmasından dolayı ülkenin yaşayacağı ekonomik sıkıntılar fiyatların düşmesine ve tahsilatta gecikmelere yol açabilir.
- Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek ekonomik ve siyasi gelişmeler, rekabet ve yatırım koşullarını olumsuz etkileyebilir. Bu sebeple yeni yatırımların aksaması sebebiyle Şirket yeni projelere giremeyebilir.
- Dünyada yaşanabilecek makroekonomik sıkıntıların özellikle ABD kaynaklı faiz artırım beklentilerinin, gelişmekte olan ülkelere olumsuz etkileri görülebilir.

MEYDAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Büyükdere Cad. No: 17
Kat: 17
Etiler - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270900
Mersis No: 0807003270900001

- Ülkemizin bulunduğu coğrafya sebebiyle komşu ülkelerle yaşanabilecek sorunlar sebebiyle olumsuz ekonomik süreçler yaşanabilir.
- Ülkemizde yaşanabilecek olağanüstü durumlardan dolayı genel ekonomik göstergeler olumsuz etkilenebilir ve bu durum Şirket'in maliyetlerini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

2011 yılından bu yana Bilişim, Sağlık, Savunma, Danışmanlık, Enerji ve İnşaat alanlarında faaliyet gösteren ARD Grup Holding iştirakleri arasında yer alan ARD Bilişim, Koç Kuleleri ve Hacettepe Teknokent bünyesinde teknoloji ve Ar-Ge faaliyetleri sürdürmektedir. Şirket, Ar-Ge çalışmalarına büyük ağırlık vererek, Tesis Güvenlik Belgesi (MİLLÎ GİZLİ/NATO GİZLİ) ve SPICE (TS ISO/IEC 15504) Seviye II (dünya standartlarında yazılım geliştirme kalite belgesi) standartlarına uygun olarak geliştirdiği inovatif yazılım ve projelerle, Türkiye'de kamu kurumları ve özel sektör kuruluşları ile uluslararası arenada dünya devi firmalarla aktif ve etkili bir şekilde çalışmaktadır.

Hukuk alanında Türkiye'nin en büyük ve kapsamlı özel sektör adli yazılım projesi olan Ulusal Hukuk Ağı Projesi (UHAP), Otomatik Ceza Muhakemeleri Kanunu Avukat Atama Sistemi (OCAS), Adli Yardım Atama Sistemi (AYAS), Uzlaşma Atama Sistemi (UZAS), Baro Yönetim Sistemi (BAROTEK), İcra Takip Sistemi (İCRATEK), Karar ve İctihat Akıllı Arama Motoru Yazılımı (KARARTEK), Büro Yönetim Sistemi (BÜROTEK), Elektronik Serbest Meslek Makbuzu Sistemi (MAKBUZTEK) projelerden bazılarıdır.

Sağlık alanında ARD Bilişim olarak Sterilizasyon Takip Sistemi (3MSTS) başta olmak üzere uluslararası 3M Global Sağlık Hizmetlerinin Türkiye'deki yazılım tedarikçisi olarak faaliyet gösteren sayılı Türk firmaları arasındadır. ARD Bilişim, hukuk ve sağlık alanındaki çözümlerin yanı sıra, lojistik ve depo süreç yönetimi, izlenebilirlik teknolojileri, RFID, IOT, BPM, ERP, CRM, biyometrik tanımlama ve siber güvenlik alanlarında da kurumsal projeler gerçekleştirmiştir.

Bilişim alanında sunucu, veri depolama, bilişim altyapısı ve veri güvenliğinin yanında biyometrik çözümlerde, parmak izi, parmak damar izi ve yüz tanımlama teknolojileri, IoT kamera ve sensörler ile Video Analitik ve Görşelleştirme platformları kullanılarak başta anakara ve sınır güvenliği olmak üzere, kamu binaları, kampüsler, hava alanları, şehir ve halk güvenliği alanlarında kurumsal ve endüstriyel projeler yürütmektedir. ARD Bilişim, iç ve dış ortam alan güvenliği kritik seviyedeki kurum ve kuruluşlar için "Akıllı Çevre Güvenlik Sistemleri" çözümleri üretmektedir. Bu çözümler ile Kamera Sistemleri, Plaka Tanıma Sistemleri, Araç Altı Görüntüleme Sistemleri, Geçiş Kontrol ve Sismik Sensörler gibi IoT cihazları ile tamamen insan dikkati bağımsız yapı oluşturulmaktadır. Ayrıca tüm bu bütünleşik yapının kontrol edilebilmesi için Merkezi Kontrol Odaları da çözümler arasında bulunmaktadır.

ARD Bilişim, geniş ürün yelpazesi, etkili satış tecrübesi ve profesyonel pazarlama stratejileri, yaygın lojistik ağı ile sektörde sahip olduğu deneyim ve bilgi birikimlerini kamuya tedarikçi olma misyonuyla Devlet Malzeme Ofisi (DMO) kataloğunda birçok markanın temsilciliğini yapmaktadır.

Şirket, finans sektöründeki tecrübelerini kullanarak e-dönüşüm (e-fatura, e-defter, e-makbuz, e-arşiv, e-smmm) projelerini geliştirmiş ve Türkiye'nin sayılı e-dönüşüm entegratörleri arasına girmiştir. Özellikle hukuk alanındaki müşterilerin ihtiyacına yönelik, elektronik fatura, elektronik serbest meslek makbuzu gibi regülasyon değişikliklerinin de müşteriyi kullanıma zorunlu tuttuğu teknolojilerin hizmet sağlayıcısı olmuştur.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kuleleri, Sarıyer, İstanbul
Tic. Sic. No: 270907, Şirket Sic. No: 270907
Mersis No: 07330712900001

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kocakulden, Sarıyer Cad. No: 10 Blok
No: 60 Çarşıya ANKARA
Tel: 0312 396 0000 Faks: 0312 396 0055
ANKARA KUTUPUNU: 0312 071 2912
Mersis No: 0733012312000001

Ticaret Unvanı	ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.
Hukuki Statüsü	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Yasal Mevzuat	T.C. Kanunları
Kurulduğu Ülke	Türkiye Cumhuriyeti
Merkezi Adresi	Koç Kuleleri, Söğütözü Cad. No:2, A Blok, Kat:20-21 No:60 Çankaya / ANKARA
Telefon ve Faks Numaraları	Tel : +90 312 299 25 95 Faks : +90 312 299 25 96
İnternet Adresi	www.ardbilisim.com.tr

6.1.5. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket, e-dönüşüm hizmetleri için gerek Ar-Ge yatırımları gerekse sistemsel sunucular, veri depolama üniteleri, güvenlik duvarları gibi cihazlara yatırım yaparak Turk Fatura markası altında Gelirler İdaresi Başkanlığından Lisans almak suretiyle e-Dönüşüm Entegratörü olmuştur. Turk Fatura markası, e-Fatura, e-Arşiv, e-Defter, e-İrsaliye, e-SMM ve e-Bilet uygulamalarında GİB tarafından yetkilendirilmiş özel entegratördür.

Şirket, personel istihdamını artırmakla birlikte buna bağlı olarak çalışma alanının kapasitesini artırmak amacıyla Hacettepe Teknokent bünyesinde ikinci ofisini açarak bir Ar-Ge şubesini daha bünyesine eklemiştir. Ayrıca bu ofis için Gizlilik dereceli projeler geliştirebilmek amacıyla alınan MİLLÎ GİZLİ/NATO GİZLİ Tesis Güvenlik bölge dışında tesiste kör nokta kalmayacak şekilde güvenlik kamera sistemi kurulmuştur.

Şirket, özellikle uluslararası projelerde olmak üzere daha fazla kapasite kullanımı için gerek personel gerekse personelin kullanacağı bilişim ürünlerine yatırım yapmıştır. Özellikle Covid-19 Pandemi süresince uzaktan çalışma altyapısının kurulması için yatırım yapmıştır.

Siber Güvenlik politikamız dahilinde Siber Güvenlik Operasyonları Merkezi (SOC) için gerekli yatırımlara başlanmıştır. Tüm sistemlerin kontrol mekanizmalarının otomatikleştirilmesi ve uyarı mekanizmalarının kurulması işlemleri gerçekleştirilmiştir. Şirketin önemli proje verileri, iş sürekliliği standartlarına göre oluşturulmuş veri merkezi altyapısı ile birlikte sunucu ve veri depolama kaynakları alınmış ve milli sınırlar dahilinde barındırılmaktadır. Ayrıca veri güvenliği ve yedeklemesi için iki farklı lokasyonda tam yedekli aktif-aktif olarak çalışmaktadır.

Yeni bir Ar-Ge Merkezi kurulmak üzere Ankara Koç Kuleleri'nde çalışmalara başlanmıştır. Ar-Ge merkezi için gerekli olan çalışma altyapısı, elektriksel güç altyapısı, elektronik cihaz altyapısı, iletişim ve veri transferi için gerekli altyapılar için yatırımlar gerçekleştirilmiştir.

Yapılan yatırımların tamamı öz kaynaklardan kullanılmıştır.

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Aşağıdaki tabloda, İhraççı'nın hali hazırda yatırımı devam etmekte olan projelerine ilişkin bilgiler verilmektedir.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
A.Ş. YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
A.Ş. YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
A.Ş. YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

23	Teknokent	LDBYS - Lojistik Ve Depo Bilgi Yönetim Sistemi	12 Yıl	Özkaynak	Tamamlandı	1.08.2017	31.01.2018
24	Teknokent	UHAP - ULUSAL HUKUK AĞI PROJESİ • OCAS: Otomatik Ceza Muhakemeleri Kanunu Atama Sistemi • İCRATEK: İcra Takip Sistemi • KARARTEK: Karar ve İçtihat Akıllı Arama Motoru Yazılımı • BÜROTEK: Büro Yönetim Sistemi • AYAS: Adli Yardım Atama Sistemi • UZAS: Uzlaştırmacı Atama Sistemi • BYS: Baro Yönetim Sistemi	12 Yıl	Özkaynak	Tamamlandı	1.03.2014	31.08.2017
25	Teknokent	STERİLSOFT	12 Yıl	Özkaynak	Tamamlandı	1.11.2011	31.10.2016
26	Teknokent	ARDBIO (Biyometrik Tanımlama - Doğrulama Sistemi)	12 Yıl	Özkaynak	Tamamlandı	12.06.2013	31.12.2013
27	Teknokent	ARDPORTAL (Web Tabanlı İçerik, Kaynak, Proje, İş Akışı İletişim ve Elektronik Belge Yönetim Sistemi)	12 Yıl	Özkaynak	Tamamlandı	12.06.2013	31.12.2013
28	Teknokent	ARDSOFT (RFID ve Barkod Uygulamalı Takip, Dokümantasyon ve Süreç Yönetim Sistemi)	12 Yıl	Özkaynak	Tamamlandı	5.04.2013	31.10.2013

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

İhraççı'nın geleceğe yönelik olarak önemli yatırımlar hakkında herhangi bir kararı bulunmamasıyla beraber sermaye artırımına paralel olarak 07.02.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile "Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımı Hakkında" rapor onaylamıştır. Bu rapor Ortaklığın www.ardbilisim.com.tr ve Kap' ın www.kap.org.tr uzantılı internet adreslerinde yayınlanmıştır.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Bilgi Sistemleri Çözümleri

- Sistem Entegrasyon Projeleri
- Sunucu Çözümleri
- Veri Depolama Çözümleri
- Yüksek Güvenlikli Veri Taşıma Cihazları
- Bilişim Altyapısı ve Veri Güvenliği Çözümleri

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kocakuleli, Sıhhiye Cad. No: 2, A Blok,
No: 50 Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 299 25 45 Faks: 0312 299 25 96
Ankara Kurumlar Sicil No: 27 073 071 2912
Mersis No: 07 3071091200001

- Sanallaştırma, Felaket Kurtarma Çözümleri
- Ağ Geçidi Güvenlik Çözümleri
- İzlenebilirlik ve Süreç Yönetim Uygulamaları
- Biyometrik Tanımlama Sistemleri ve Süreç Yönetimi
- Kurumsal Bilişim Sistemleri Bileşenleri
- Büyük Veri Analizi

Komuta Kontrol Merkezi ve Güvenlik Sistemi Çözümleri

- Komuta Kontrol Merkezi ve Güvenlik Çözümleri
- Açık ve Kapalı Alan Güvenlik Çözümleri
- Bilgilendirme, Uyarı ve İkaz Sistemleri
- Kamera Sistemleri ile Güvenlik Çözümleri
- Mobil Yaka Kamerası Güvenlik Sistemleri
- Kartlı Geçiş ve Turnike Sistemleri Çözümleri
- Güvenlik Dedektörleri ve Bariyerli Sistem Çözümleri
- Güvenlik Personeli Tur Kontrol Sistemleri
- Biyometrik Sistem Çözümleri (Yüz Tanıma, Parmak Damar İzi,...)
- Akıllı Video Analitik Sistemleri
- Siber Güvenlik Yazılımları ve Donanım Bileşenleri
- KIOSK ve BEOGS Çözümleri

Akıllı Teknoloji Çözümleri

- Akıllı Şehir, Otoyol, Köprü, Tünel ve Ulaşım Çözümleri
- Trafik Güvenliği Elektronik Denetleme Sistemleri (EDS)
- Akıllı ve Güvenli Kampüs Çözümleri
- Akıllı Fabrika ve Üretim Çözümleri
- Akıllı Konferans Salonu ve Akıllı Toplantı Salonu Çözümleri
- Akıllı Sınıf Çözümleri
- Uzaktan Eğitim, Öğretim Çözümleri

Kurumsal Yazılım Çözümleri

- Kurumsal Bilgi Yönetimi Sistemleri
- Kurumsal Kimlik ve Erişim Yönetimi Çözümleri
- E-Devlet Projeleri
- Kurumsal Ekipman Takip Sistemi
- Ulusal Hukuk Ağı Projesi
- Online İcra Takip Sistemi
- Sosyal Medya Takip ve Analiz Sistemi
- Araç Takip ve Güvenlik Kontrol Sistemleri
- RFID Tabanlı Yazılım ve Entegrasyon Çözümleri
- Lojistik Depo ve Konteyner Takibi Süreç Yönetim Sistemi
- Tekstil Takip ve Süreç Yönetim Sistemi
- Demirbaş Takip ve Süreç Yönetim Sistemi
- Personel, Ziyaretçi ve Kişi Takip Sistemi

Sağlık Sistemleri Çözümleri

- Sterilizasyon ve Enfeksiyon Takip Sistemi
- Hasta ve Bebek Takip Sistemleri
- Hastane Tekstil Takip Sistemi
- Hastane Demirbaş ve Medikal Ekipman Takip Sistemi
- Hastane Depo Takip Sistemi

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kuleleri Söğütözü Çayır. No: 2, A Blok,
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270905 / Mersis No: 080700371291200001
Tic. Sic. No: 270905 / Mersis No: 080700371291200001

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kuleleri Söğütözü Çayır. No: 2, A Blok,
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270905 / Mersis No: 080700371291200001
Tic. Sic. No: 270905 / Mersis No: 080700371291200001

Artırılmış Gerçeklik (AR), Sanal Gerçeklik (VR) Çözümleri

- Artırılmış gerçeklik Uygulamaları
- Sanal Gerçeklik ile Eğitim ve Simülasyon Uygulamaları

Mobil Platformlar için Oyun Geliştirme Hizmetleri

- Mobil Platformlar için Eğitici Oyun Uygulamaları

ARD Bilişim, bilişim sistemleri ve yazılım çözümleri alanında faaliyet göstermektedir. Bu faaliyet alanları aşağıdaki gibi gruplandırılmıştır.

- 1- Yönetilen Hizmetler
- 2- Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon Projeleri
- 3- Teknolojik Ürün Satışı
- 4- Yazılım Geliştirme Hizmetleri
- 5- Teknoloji ve Proje Danışmanlığı

ARD Bilişim, tüm faaliyet süreçlerini ISO kalite standartlarına uygun ve denetimli bir şekilde sürdürmektedir. Özellikle kamu sektöründe ihtiyaçlara cevap vermekte uzmanlığı bulunmakta, sektörel olarak lojistik, hukuk, sağlık ve savunma alanlarında geliştirdiği uçtan uca projelerle öne çıkmaktadır.

1- Yönetilen Hizmetler

Bu hizmet grubu altında; bilişim altyapısı ve yönetim bilişim sistemleri, belirlenen kapsamdaki IT operasyonunun yönetimini riskleri ile birlikte kurumdan devralır. Hizmetin eksiksiz yürütülebilmesi için gerekli ekibi kurar, eğitim ve oryantasyon sürecini planlar, dokümantasyonu oluşturur ve operasyonu yürütmeye başlar. Bu hizmetin kapsamında 7/24 bakım ve destek, proje ve versiyon yükseltme, lisanslama, problem ve vaka yönetimi, iş planlanması ve takibi, kaynak planlanması ve yönetiminin yanı sıra detaylı raporlama bulunmaktadır.

Hizmet sürecini tanımlarken, analiz, raporlama, hizmet seçimi, hizmetin icrası olarak sıralama yapılır.

a- Analiz

Bilişim uzmanlarımız, süreç ve ekipman taraması yöntemi ile bilişim altyapısında kontrol ve veri toplama işlemlerini gerçekleştirir. Mevcut donanım ve yazılım envanteri, lisanslar, hizmetler, bilişim ekip yapısı, iş sürekliliği ihtiyaçları ve bilişim süreçleri, kurumun bilişim ekipleri ile birlikte incelenir.

b- Raporlama ve Sunum

Analiz çalışması esnasında toplanan veriler üzerinde detaylı bir çalışma yapılır. Bilişim altyapısındaki eksiklerin en doğru ve efektif bir şekilde giderilebilmesi için gerekli olan yazılım, donanım, eğitim, danışmanlık ve destekleyici hizmetler belirlenir. Bu ihtiyaçlar detaylı bir şekilde raporlanır ve sunulur.

c- Hizmet Seçimi

Yapılan analiz ve sonunda sunulan rapor, hangi hizmetin ne şekilde alınması gerektiğini ortaya çıkarır. Alınacak hizmet tipi ve kapsamı, firma ile birlikte net bir şekilde belirlenir.

d- Hizmetin İcrası

Belirlenmiş kapsam üzerinde kurum ile anlaşma sağladıktan sonra kuruma hizmetin ne şekilde işleyeceği anlatılır. Ekiplerimiz, hizmetin belirlenen şartlarda yerine getirilmesi için süreci

başlatır. Hizmetin kapsama uygun ve kaliteli bir şekilde yerine getirilmesi için kurumun bilişim altyapısında gerekli düzenleme ve iyileştirmeler yapılır.

e- Denetim ve Raporlama

Hizmet, bu noktadan itibaren anlaşma kapsamı, üzerinde anlaşılan teknoloji ve SLA'ler (Hizmet Seviyesi Anlaşmaları) ile yürütülür. Hizmet süresince firma periyodik olarak ziyaret edilerek; verilen hizmet, açılan ve kapatılan çağrılar, yapılan iyileştirmeler ve değişiklikler raporlanır. İhtiyaç duyulan düzeltme ve iyileştirmeler hizmet sürecinde sürekli olarak yapılarak, hizmet kalitesi garanti altına alınır.

2- Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon Projeleri

Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon projeleri, müşterilere tamamen test edilmiş ve kullanıma hazır çözümler sunmaktadır. Anahtar teslim proje çözümü, müşteri tarafından sağlanacak bir proje yönetimine ihtiyaç duyulmaması sebebiyle büyük bir avantajdır. Projenin tüm sorumluluğu Şirket'e ait olacağından, müşteri çok sayıda alt yükleniciyle bağlantıda bulunmak yerine, tek bağlantı noktası olarak, sadece ARD Bilişim ile bağlantıda olacaktır. Bu, müşterin proje üzerinde daha net ve kolay bir görüş alanına sahip olmasını sağlamaktadır.

Bu hizmet kapsamında tüm proje planlama ve yönetimi, ön tasarım ve başlangıç/planlama aşaması mühendisliği, saha planlama, altyapı hizmeti, detaylı tasarım, teknik danışmanlık ve dokümantasyon, satın alma, bilişim ekipmanları kurulumu ve devreye alma, entegrasyon, performans denetimi, operasyon, eğitim, çağrı merkezi, bakım ve garanti desteği hizmetleri bulunabilmektedir. Diğer bir isimle uçtan uca projeler olarak isimlendirilebilir.

3- Teknolojik Ürün Satışı

Şirket, sektörün önde gelen güvenilir donanım üreticileri ile yüksek seviyedeki iş ortaklıkları ve sertifikasyonları ile teknolojiyi her zaman takip ederek kurumların iş yüklerine ve ihtiyaçlarına göre yüksek standartlı, güvenli, performanslı, kesintisiz ve uzun ömürlü donanım çözümleri sağlamaktadır.

Bilişim dünyasının her alanında kullanılan donanım ürünleri, gerek performans, güvenlik ve ölçeklenebilirlik ihtiyaçlarının artışı doğrultusunda, gerekse uygulamaların hızlı gelişimi sonucu sürekli bir güncellenme ve yenilenme içerisindedir. Ürünlerin her ihtiyaca cevap verebilir nitelikte olması amacıyla ürün çeşitliliği hızlı şekilde artmaktadır. Aynı markanın dahi belirli bir çözümü adresleyen alternatif ürünleri gündeme gelmekte, modeller kendi içinde çeşitli alt kırılımlarla farklı ihtiyaçları adresleyebilmekte, yüksek ölçeklenebilirlik seviyeleri ile ileriye dönük değişken planlamalar yapılabilmektedir. Böyle bir çeşitliliğin söz konusu olduğu donanım dünyasında, ürün seçimi noktasında doğru kararlar alabilmek için derin ürün, çözüm ve marka bilgisi gerekmektedir.

Kurumların ihtiyaçlarını en doğru biçimde karşılayan donanım çözümlerini marka bağımsız olarak sunarak en efektif karşılaştırma yöntemleri ile alternatifleri, iş sürekliliği standartlarına göre hazırlanmış ihtiyaç analizlerine göre modellenir. Kurumların temel işlerine odaklanabilmeleri, zaman ve maliyet tasarrufu sağlayabilmeleri için donanım danışmanlığı, temini, kurulum ve konfigürasyonları sağlanmaktadır.

4- Yazılım Geliştirme Hizmetleri

Kurumların ve özel şirketlerin operasyonel iş süreçlerinin etkin bir şekilde yerine getirilmesine ya da kurumsal hedeflerine daha çabuk ulaşmasının sağlanmasına yönelik ihtiyaç duydukları yazılım gereksinimlerini karşılanmasına ilişkin anahtar teslim yazılım geliştirme hizmetleri sunmaktadır. Şirket, teknik bilgi birikimi ve sektörel deneyimi, geniş kurumsal iş ağı ve uzman kadrosuyla; kamu ve özel sektörde bulunan kurumların yazılım ihtiyaçları ile ilgili

yenilikçi, kolay entegre edilebilir ve küresel standartlara uygun yazılım çözümleri ve hizmetleri üretmektedir.

Kurumsal yazılım geliştirme projelerinde, yazılım geliştirme yaşam döngüsü modelleri (ISO 15504 (SPICE) /ISO 27001) ve buna uygun olarak uygulanan proje yönetimi süreçleri (PMI/PMP) yöntemleri sayesinde, farklı platformlarda konumlanan ürünleri kullanarak, kurumların yazılımı gereksinimleri çözüm ortakları ile birlikte ihtiyaçlara uygun, sürdürülebilir ve nitelikli çözümlere dönüştürülmektedir. Hem kamu sektöründe tamamlanan projelerden hem de özel/ yarı özel sektör de bulut tabanlı geliştirilen ve tamamlanan projelerden edinilen teknik birikim ve iş deneyimi sayesinde, kurumların birbirleriyle koordinasyonuna ve veri paylaşımına ya da kurumların vatandaşlara sunduğu kamusal hizmetlerin üretimine ilişkin doğru ve kesintisiz entegrasyon çözümleri de sunulmaktadır.

Ayrıca Android, iOS gibi mobil platformlar üzerinde her türlü gereksinimi karşılayan, kullanımı kolay ve pratik mobil uygulamalar geliştirilmektedir. Farklı platformlardaki yenilikçi çözümler ile, kurumların ürün ve hizmetlerinin iç/dış müşteri ve hedef kitlesine ulaşmasını sağlayan alternatif bir kanal sunulmaktadır.

Uluslararası proje paydaşları ve konsorsiyumlarla birlikte geliştirilen ileri teknoloji ürünleri kullanılarak sanal gerçeklik, artırılmış gerçeklik uygulamalarının geliştirilerek mevcut 2 boyutlu dijital varlıkların gerçek hayata 3 boyutlu olarak entegrasyonu sağlanmaktadır. Özellikle üretim ve sağlık sektörü için hem ulusal hemde uluslararası müşterilerin ihtiyaçlarına cevap vermek hizmetler geliştirilmektedir.

Özellikle Arge merkezi ve akademik danışmanlarının da uzmanlığı ile Yapay zeka algoritmalarının, Açıklanabilir Yapay Zeka (XAI) formatında geliştirilmesi, yazılımsal platformların bu algoritmalar ile bütünleşik çalışabileceği yapıların oluşturulması için ileri seviye yazılım geliştirme hizmetleri sunulmaktadır. Bununla birlikte dijital rozetler, digital token ve hatta NFT olarak Non-Fungible Token olarak bilinen dijital ürünlerin sahipliğini kanıtlayan teknolojiler ile veri sahipliği, verinin mirası, veri değişimi (Data exchange) konularında yazılım mimarisi, sistem mimarisi, yazılımsal kod geliştirme hizmeti sunmaktadır.

5- Teknoloji ve Proje Danışmanlığı

Bilişim Teknolojileri alanında verilen teknoloji danışmanlığı hizmetleri, kurumların var olan bilgi-işlem sistemleri ile uyumlu bir şekilde en yeni güvenlik önlemleri ve optimizasyon teknikleri ile yönetim standartlarına ve olası gelecek ihtiyaçlarınıza göre gerçekleştirilir. Şirket' in, IT projelerindeki uzmanlığı ve proje yönetim yetenekleri, yazılım geliştirme tecrübesi ile desteklenmektedir.

Teknolojik danışmanlık tecrübelerinin bulunduğu başlıca alanlar:

IT strateji geliştirilmesi, var olan IT altyapısının incelenmesi, Uygulama mimarisi analizi ve servis odaklı mimari hazırlanması (IT altyapı kurulumu için), IT altyapı ve bilgi-işlem sistemleri kurulumu (PC, Printer, Güvenlik, IP-telefon, UPS, Server, vs.), Teknolojiye sürekli özel destek ve bakım danışmanlığı, Kuruma özel iş süreç yazılımları (muhasabe, doküman yönetimi, faturalama, personel yönetimi, vs.), Sistem ve altyapı kullanımı için personel uygulamalı eğitimi olarak sıralanmaktadır.

Siber güvenlik stratejilerinin geliştirilmesi şirketin tecrübelerinin arasına katılmış ve şirketimiz siber kümelenme üyeliğine de kabul edilerek bu yeteneğini kanıtlamıştır. Kamu ya da özel sektörde değişen güvenlik standartlarından bağımsız olarak gerek bilgi güvenliğinin sağlanması gerekse saldırı önlenmesi ve iş sürekliliğinin sağlanması konuları da tüm analizlerin yapılması,

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kocakuleli, Sektör 1, Cad. No 2, Kat: 2
No 60 Pankaya, Kat: 2
Tel: 0312 257 25 95 / Fax: 0312 257 25 96
E-posta: info@ardgrup.com.tr
Mersis No: 0870071291200001

gerekli ürünlerin konumlandırılması, konfigürasyonlarının yapılması, yazılımsal iyileştirmelerin yapılması ve denetlenmesi konularında danışmanlık hizmeti vermektedir.

Akıllı şehirler projeleri kapsamında ulaşım planlaması ve akıllı ulaşım sistemi uygulamalarından önce trafik fizibilite çalışması yapılması ve bu çalışma kapsamında kavşak ve diğer yol kesimleri etüd edilmesi, gerekli noktalardan trafik verisi yoplanması, trafiğin iyileştirilmesi için öneriler getirilmesi konusunda danışmanlık hizmeti vermektedir. Bu hizmetin devamında trafik güvenliği için elektronik denetleme sistemleri (EDS) kurulumu ve işletilmesi gibi süreçler izlenmektedir.

Şirket'in dönemler itibariyle finansal tablolarında yer alan hasılat tutarlarının dağılımı aşağıdadır.

	01.Ocak- 30.06.2021	01 Ocak- 30.06.2020	01.Ocak- 31.12.2020	01 Ocak- 31.12.2019	01 Ocak- 31.12.2018
Yurt İçi Satışlar	102.845.355	52.651.019	132.808.919	62.674.081	51.562.239
Yurt Dışı Satışlar	-	515.400	609.510	22.399	-
Diğer Gelirler	740.959	132.723	941.766	-	-
Satıştan İade ve İndirimler	-289.025	-8.414.392	-9.162.371	-5.938.709	-183.561
Diğer İndirimler	-45.967	-	-	-	-
Toplam Net Satışlar	103.251.322	44.884.750	125.197.824	56.757.771	51.378.678

Şirket'in dönemler itibariyle finansal tablolarında yer alan hasılat tutarlarının kamu, ilişkili taraf ve diğer olarak dağılımı aşağıdadır.

	01 Ocak -30.06.2021			01 Ocak -31.12.2020			01 Ocak -31.12.2019			01 Ocak -31.12.2018		
	İlişkili taraf	Kamu	Diğer	İlişkili taraf	Kamu	Diğer	İlişkili taraf	Kamu	Diğer	İlişkili taraf	Kamu	Diğer
Yurt İçi satışlar	-	3.007.332	100.578.982	2.564.361	24.380.317	106.806.007	1.203.300	690.024	60.780.757	9.735.636	9.970.800	31.855.803
Yurt Dışı Satışlar	-	-	-	-	-	609.510	-	-	22.399	-	-	-
Satıştan İadeler	-	-	-334.992	-	-	-9.162.371	-	-	-5.938.709	-	-	183.561
Toplam Net Satışlar		103.251.322			125.197.824			56.757.771			51.378.678	

Finansal tablo dönemleri itibariyle satış gelirlerinin ana kategoriler bazında sınıflandırılmasına ilişkin tabloya aşağıda yer verilmektedir.

NET SATIŞLAR (TL)	30.06.2021	%	30.06.2020	%	31.12.2020	%	31.12.2019	%	31.12.2018	%
Yazılım Gelirleri*	98.254.054,66	95%	17.610.265,69	39%	77.448.759,39	62%	32.595.224,32	57%	35.192.795,67	68%
Donanım Gelirleri**	3.815.867,84	4%	127.342,44	0%	7.354.108,57	6%	7.661.525,34	13%	6.394.582,33	12%
Sistem Entegratörü Gelirleri***	1.181.399,50	1%	23.606.736,00	53%	35.637.222,34	28%	15.314.922,34	27%	8.675.000,00	17%
Danışmanlık Hizmet Gelirleri****	-	0%	3.540.405,87	8%	4.757.733,70	4%	1.186.099,00	2%	1.116.300,00	2%
TOPLAM	103.251.322	100%	44.884.750	100%	125.197.824	100%	56.757.771	100%	51.378.678	100%

* Kamu ya da özel sektörde iş süreçleri, üretim, analiz, takip, e-dönüşüm gibi bir çok alanda ihtiyaca istinaden geliştirilen yazılımların satışlarından elde edilir.

*** Teknolojik altyapıların ihtiyaç duyduğu bilgi sistemleri bileşenlerinden veri depolama üniteleri, sunucu sistemleri, ağ ekipmanları, şifreleme cihazları gibi ürünlerin satışlarından elde edilir.*

**** Hem yazılım hem de donanımsal olarak sistemlerin anahtar teslim bir şekilde birbirleri ile entegre şekilde çalışması, kurulumları ve konfigürasyonlarından elde edilir.*

***** Yazılım ya da donanımsal sistemlerin ihtiyaç analizleri, gereksinim listeleri, Pazar araştırmaları, yetkinlikleri çalışma prensipleri gibi konularda kurum yada firmaların teknik bilgi ve birikime sahip olmaları için verilen hizmetten elde edilen gelirlerdir.*

Şirket'in net satışları 2018 yılında 51,4 milyon TL, 2019 yılında 56,8 milyon TL iken 2020 yılında 125,2 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021/6 aylık dönemde ise Şirket'in net satışları geçen yılın aynı dönemine göre %130 oranında artarak 103,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Satış gelirleri yazılım gelirleri, donanım gelirleri, sistem entegratörü gelirleri ve danışmanlık hizmet gelirlerinden oluşmaktadır. Bunlar arasında yazılım gelirleri en büyük paya sahiptir. Yazılım gelirlerinin toplam gelirler içerisindeki payı 2018 yılında %68, 2019'da %57, 2020'de %62 ve 2021/6 aylık dönemde %95 seviyesindedir. Donanım gelirlerinin toplam gelirler içerisindeki payı ise 2018 yılında %12, 2019'da %13, 2020'de %6 ve 2021/6 aylık dönemde %4 seviyesindedir. Diğer önemli gelir kaynağı olan Sistem entegratörü gelirlerinin toplam gelirler içerisindeki payı ise 2018 yılında %17, 2019'da %27, 2020'de %28 ve 2021/6 aylık dönemde %1 seviyesindedir. Danışmanlık hizmet gelirlerinin toplam gelirler içerisindeki payı diğer 3 ana kaleme göre daha düşük seyretmektedir. Danışmanlık hizmet gelirlerinin toplam gelirler içerisindeki payı 2018 yılında %2, 2019'da %2, 2020'de %4 iken 2021/6 aylık dönemde danışmanlık hizmet geliri bulunmamaktadır. Çıkan ihale ve projeler dönemsel olarak değişiklik göstermektedir. Alınan ihale ve yapılan projelerin yapısına göre bazı dönemlerde gelirlerin dağılımında değişiklik olabilmektedir.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

AR-GE ÇALIŞMALARI DEVAM EDEN PROJELERİ:

• FOOD FRIEND

Aldığımız besinlerin içeriği ve miktarı sağlığımız açısından büyük rol oynamaktadır. Gelişmiş ülkelerdeki beslenme bozukluğuna bağlı hastalıklar toplumu ve sağlık sistemini tehdit eden önemli bir unsurdur. Dengesiz besin alımı, metabolizma rahatsızlıkları, obezite gibi sağlık problemlerine yol açmakta, tansiyon gibi rahatsızlıkları tetiklemekte ve kişilerin zihinsel performansını düşürerek profesyonel yaşamda da problemlere yol açmaktadır. Mevcut sistemler besin alımının ölçülmesinde yetersiz kalmaktadır. Mevcut durumda veri yetersizdir ve manuel yöntemler ile toplanmaktadır. Diyet reçeteleri kişinin zaman içerisindeki değişimine göre güncellenmemektedir. Profesyonel kişilerin karar almalarına destek verecek sistemler bulunmamaktadır. Hastalara koçluk yapacak bir mekanizma bulunmamaktadır. Proje kapsamında besin alımını otomatik olarak tespit edecek ve ürettiği veri ile karar destek mekanizması sağlayacak ardından hastalara mobil asistan uygulaması ile sürekli geri bildirim ve önerilerde bulunacak bir yazılım platformu geliştirilmektedir.

Otonom, Akıllı Yemek Tüketimi İzleme ve Kişiselleştirilmiş Geribildirim Platformu- Food Friend, dijital teknolojilerin sağlık alanında uygulanması ve kişilerin sağlığının ve yaşam kalitesinin artırılmasına önemli bir etken olan besin alımının ölçülmesi, analizi ve öneri sistemleri oluşturularak, mobil uygulamalar üzerinden yönlendirmelerin yapıldığı bir sistemdir.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kocakuleleri, Sıhhiye Cad. No: 1, A Blok
No: 66 Çarşıyolu/34397
Tel: 0312 259 25 15 - Fax: 0312 259 25 96
Ankara Kurumleri / Y: 071 071 2912
Mersis No: 071000125000001

- **FOLLOWINO (Kapalı Alan Kişi Sayma ve Optimizasyon Sistemi)**

Yeni tip bulaşıcı hastalıklar ile birlikte Dünya’da sosyal mesafenin korunmasının ve kapalı alanlarda insan yoğunluğu kontrolünün önemi çok artmıştır. Kamuya açık alanlarda insan yoğunluğunun kontrollü olması ve kamuya açık alanlardan elde edilecek verilerin analizleri ile farklı çıkarımların yapılması gibi süreçler de büyük önem kazanmıştır. Dünya Sağlık Örgütü’nün öngörüsüne göre Covid-19 virüsünün öldürücülük dozu azalsa dahi, salgın uzun bir süre daha devam edecektir. WHO başkanına göre gelecekte eski normale dönüş olmayacak ve hayatımız bu tarz salgın hastalıklardan korunmak için önemler alınarak geçirilecektir. Bu noktada hayat tarzlarının bu değişime zorunlu olarak uyması gerektiği, sosyal mesafe, hijyen önlemleri ve koruyucu ekipmanların kullanımının uzun bir süre daha devam edeceği kaçınılmaz bir gerçektir. Bu önlemlerin en fazla ihtiyaç duyulacağı alanlar; ortak kullanılan kamusal alanlar ve işyerleri ve her türlü toplu yaşam alanları olacaktır.

Bilim adamları ve sağlık uzmanlarının her yeni tip salgın hastalık için farklı yaklaşımlar ile kontrol ve önlem mekanizmaları geliştirilmektedir. ARD Grup olarak hedefimiz teknolojiye dair tüm bilgi birikimimiz ve kaynaklarımız ile bu zor günleri aşmamızı kolaylaştıracak farklı yenilikçi çözümler geliştirmektir.

Followino projemiz ile; salgın hastalıklar ile ilgili alınacak önlemler kapsamında anlık kişi sayımı, yoğunluk analizi, büyük ölçekli kent, belde, site girişlerinde, kamusal alanlarda ve toplu taşıma araçlarında insan yoğunluğunun ve sosyal mesafeye uygunluğun tespit edilmesini sensör mimarisi ile istelere yönelik veri analizi yazılımı içeren sistemler geliştirilecektir. Followino ile insan faktörüne gerek kalmadan kesintisiz ve etkin bir korunma sağlanabilecektir. Yaş skalasından ve cinsiyetten doğabilecek risklerin önüne geçebilmek adına cinsiyet & yaşa göre kişi analizlerinin yapılması, otomatik ateş ölçme, uyarı verme gibi birçok koruma ve kontrol işlemi gerçekleştirilecektir. Koruma ve uyarı işlevlerinin yanında zaman dilimlerine göre yoğunluk, yaş, cinsiyet gibi tüm parametreler büyük veri analizi gibi sistemler ile personel optimizasyonu, etkin önlem setlerinin oluşması gibi birçok alanda da kullanılabilecek bir ürün olacaktır. Followino ülkemizin bu mücadeleden en az zararla çıkması için çok yararlı bir Ar-Ge projesi olacaktır.

- **SİHARD – Silahlı İnsansız Hava Aracı Yazılımı**

Teknolojinin gelişmesi ile birlikte sivil ve askeri alanda da teknolojinin bize sunduğu yenilikler kullanılmakta ve gerekli uyarlamalar hızlı bir şekilde devreye alınmaktadır. Bu uyarlamaların en önemlilerinden biri de askeri alanda büyük önem arz eden İnsansız Hava Araçlarının (İHA) ve Silahlı İnsansız Hava Araçlarının (SİHA) millileştirilmesi ve dış ülkelere olan bağımlılığı azaltmak / tamamen ortadan kaldırmak adına yapılan çalışmalar olup bu konuda Türkiye’de de yapılan çalışmalarda günden güne büyük bir artış olmaktadır. Ülkemiz de bu teknolojide ki süreçte aktif olarak yer alarak bu teknoloji ile ilgili yapılan tüm çalışmalarda herhangi bir kayıp yaşamamak ve yerli ürün üretimine de önem verdiği için Dünya da yapılan ve yapılacak çalışmalarda kendine de bu alanda yer açmış olacaktır.

ARD Bilişim olarak bu projemizde ülkemiz için büyük önem arz eden askeri alana katkı sağlamak için çalışmalarımızı sunacağız. İnsansız Hava Araçlarının silahlandırılması sürecinde belirleyeceğimiz parametreler ile birlikte veri girişi, takibi, entegrasyonu, testleri ve kontrolü yapılarak silahlandırma öncesi ve sonrası tüm izlemler gerçekleştirilebilecek bu sayede uçuşa yönelik kriterler ve teknik bilgiler ile ilgili yorumlamalar yapabilen ve bu yorumlar ile kritik kararlar alabilen bir simülasyon yazılımı geliştirilmiş olacaktır. Bununla birlikte, sürekli olarak iyileştirmelerin zorunlu olduğu savunma sektöründeki gerekli test uygulamalarının hızlı, etkin, tekrarlanabilir, kontrollü ve en az maliyet ile yapılabilmesine imkan sağlayan bir simülasyon yazılımı olacaktır.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Marmara Etiler Cad. Marmara A Blok
No: 50 Kat: 5
Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 274900
Vergi No: 3450000000000000

• **ARD-CSS – Cyber Security Solutions (Siber Güvenlik Çözümleri)**

Bilişim teknolojilerinin kullanımının yaygınlaşması ile siber saldırılar, tüm sektörlerde faaliyet gösteren firmaları, çalışanları ve devlet kurumlarını tehdit eden bir unsur haline almıştır. ARD Bilişim olarak ARD-CSS projesi ile log yönetimi, ağ ve performansının izlenmesi, saldırı tespiti ve önleme faaliyetleri, zafiyet açıklarının tespiti için analiz süreçleri, doğmuş ve doğabilecek risklerin analizi, Penetrasyon test adımlarının yapılması, dinamik ve statik zararlı kodlarının tespiti içi analiz aşamaları, güvenlik duvarı, URL ve içerik filtreleme aşamaları, oluşmuş ve oluşabilecek sızıntı tespitleri ve önleme adımları, web güvenliği, e-posta güvenliği, bant genişliği yönetimi ve optimizasyonu, DoS/DDoS Koruması, yük dengeleme ve uygulama hızlandırma adımları ve SIEM (Security Information and Event Management) süreçlerine ait adımların tespit edilmesi için gerekli analiz, koruma, tespit, müdahale ve geri dönüşüm süreçlerini ve bu süreçleri gerçekleştirecek bir yazılım geliştirilecektir.

ARD-CSS projesi ile birlikte internetin bizlere sunduğu fırsatları kullanarak iş ve sosyal yaşamımızın birçok evresinde karşımıza çıkabilecek siber saldırılardan korunabilmemiz için kamu ve özel sektörlerde modül bazlı çözümlerin sunulması hedeflenerek teknolojiyen doğan fırsatların tehditlere dönüşmesine engel olabilen bir yazılım projesinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Geliştirilecek ARD-CSS projesi ile birlikte kurum ve özel sektörde temin edilebilecek çözümler şu şekilde olacaktır:

- Loglama ve yönetiminin gerçekleştirilmesi (yasal loglama (5651 yasası))
- VPN güvenliğinin sağlanması
- URL Filtreleme
- İçerik Filtreleme
- Zafiyet Analizi
- Sızıntı Tespiti ve Engellenmesi
- E-posta Güvenliği
- DoS/DDoS Engelleme hizmeti
- Yük Dengeleme
- SIEM süreçleri
- Hotspot altyapısının oluşturulması hizmeti
- Test Süreçleri
- Raporlama Hizmeti

• **ARD-BiS – Business intelligence Solutions (İş Zekası Çözümleri)**

Teknolojinin ilerlemesi ve internetin gelişmesi ile beraber ön plana çıkan bilginin gücü; sosyal, kültürel ve iş yaşamının her dalından toplanan büyük verinin (Big Data) anlamlandırılması, işlenmesi ve kullanılabilir “bilgi” haline getirilmesi her seviyedeki kurum ve kuruluş için gittikçe artan bir önem arz etmektedir.

Nesnelerin İnterneti (IoT – Internet of Things) ve içerdikleri sayısız sensörlerden, sosyal medya ve internet kaynaklarından gelen verilerin Müşteri İlişkileri Yönetim Sistemleri (CRM – Customer Relationship Management), Kurumsal Kaynak Planlaması Çözümleri (ERP – Enterprise Resource Planning), İş Süreci Yönetim Sistemleri (BPM – Business Process Management) gibi kurumsal kaynaklar ile entegre edilerek analizi; bu büyük verinin anlamlandırılması, toplanması, depolanması (ambar), analitik ve veri madenciliği ile veri odaklı karar destek sistemlerine ve iş zekası sistemlerine beslenmesi, kamu ve özel sektördeki kurum ve kuruluşların rekabet, pazarlama ve yönetim açısında stratejik bir zorunluluğu haline gelmiştir.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kıyıkuleler, Söğütözü Cad. No:27 Blok
No:50 Kat:5 Kat:5 ANKARA
Tel: 0312 299 25 95 Faks: 0312 299 25 96
Ankara Kurumu V.D: 077 071 2912
Tic. Sic. No: 007307105/200001

ARD Bilişim olarak ARD-BiS projesi ile bu ihtiyaca, yatay ve dikey eksenlerde kapsamlı olarak cevap verecek, açık kaynak tabanlı, modüler, bulut teknolojilerine hazır, hızlı ve güvenli bir büyük veri entegrasyon, ambarlama, analiz, tahminleme ve veri görselleştirme bileşenlerini içeren bir Büyük Veri İş Zekası Çatısı (Framework) geliştirilecektir.

ARD-BiS sisteminde temel amaç Kamu ve Özel Sektörde bulunan karmaşık, büyük yapıları ve çoklu veri kaynakları bulunan kurum ve kuruluşların verilerinin entegrasyonu, depolanması (veri ambarı) analizi, raporlanması ve görselleştirilmesi için modüler çözüm paketleri oluşturmaktır. Bulut teknolojileri üzerinden servisler aracılığı ile Kurum veya Kuruluşun kendisine özgü, bünyelerindeki süreçlerin işleyişi de göz önünde bulundurularak sunulacak çözüm paketleri ile bilgi envanteri, yönetim ve operasyonel karar süreçlerine destek ve altlık temin edebilecektir.

- **UHAP (Ulusal Hukuk Ağı Projesi)**

Barolar Birliği, Barolar ve Avukatların yürütmekte olduğu tüm idari ve hukuksal süreçler ile Barolar Birliği ve Barolar ile Adalet Bakanlığı arasında yürütülen iş süreçlerini kapsayan, UHAP, tüm hukukçuların ihtiyaçlarını karşılayan geniş bir teknolojik hukuk platformu ve ihtiyaç duyulan tüm entegrasyonlara hazır gerçek bir tümleşik yapı sunmaktadır.

Baroların iş ve işlemleri konusundaki sorumluluğu yasayla düzenlenmiştir. Baroların Avukatlık mesleğini geliştirmek, Avukatların ortak ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla tüm çalışmalarını yürütmek gibi genel yasal yükümlülükleri yanında, stajyer ve avukatların baroya kabul ve levhaya yazılma veya nakil işlerinin takibi, Baro levhasını düzenlemek, avukatların listesini ve avukatlık ortaklığı sicilini tutmak, baro keseneklerini toplamak, staj işlerini düzenlemek ve denetlemek, Adli yardım bürosu kurup yönetmek, CMK gereği müdafî/vekil görevlendirmek, şikayet ve disiplin işlemlerini yerine getirmek gibi birçok yasal yükümlülükleri bulunmaktadır. Bu sebeple Baroların yaptıkları iş ve işlemlerin gerekçesi de alışkanlıklar değil, hukuk kuralları olmalıdır. UHAP, Baroların yasalardan kaynaklanan yükümlülüklerini karşılamayı hedefleyen bir projedir.

UHAPBARO ile Baroların Türkiye Barolar Birliği ve Adalet Bakanlığı ile olan iş ve işlemleri de aynı entegrasyon altında toplanmaktadır. Barolar kendi işlemlerini ortak bir yapı üzerinden yaparken bu işlemlerin TBB ve Adalet Bakanlığı ile olan bağlantılarını da UHAPBARO entegrasyonu ile online olarak çok daha kısa sürede gerçekleştirebilmektedirler.

Barolar, bilgi akışını arttırmak, süreç ve kaynaklarını denetim altında tutmak, bunları etkin şekilde planlamak ve bunu düşük maliyetle gerçekleştirmek, ayrıca iş bilgilerini güncelleştirememeye kaynaklı problemleri minimize etmek için içerik yönetim sistemi kullanımının avantajlarını göz önüne almalıdır. Web Tabanlı İçerik, Kaynak, Proje, Süreç, İş Akışı, İletişim ve Elektronik Belge Yönetim Sistemi olmaksızın iş bilgilerini yönetmenin çok zor ve masraflı olacağı aşikardır. Ayrıca internet ortamında Baroların herhangi bir iş sürecinin sürekliliğinin sağlanması, süreçlerinin ve kaynaklarının sürekli olarak güncellenmesine, etkin biçimde planlanmasına uygulamanın etkin biçimde izlenmesine bağlıdır. Ne kadar güncel ve kolay erişilebilir bir kurumsal bilgi ağı Baroların emrinde ise, Baro kaynak ve süreç yönetiminde o oranda başarı elde edebilecektir.

UHAP sisteminin temel amacı, iş akışları, süreçleri ve kaynakları kapsayan kurumsal bilgi ve belge bankasının oluşturulması, güncellenmesi, yetki ve onay sistemleri çerçevesinde kolay erişiminin ve yayınlanmasının sağlanması ve de güvenli bir şekilde saklanmasına kadar geçen tüm aşamalarda süreç yönetimini sağlamaktır.

RETRO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mahallesi, Çarşı Caddesi, No: 10, Kat: 2, Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 270900, Şirket Sic. No: 270900, Mersis No: 08070032709000001
E-posta: info@retroinvest.com.tr, retro@retroinvest.com.tr
Web: www.retroinvest.com.tr

TBB ve tüm Barolarımız UHAP sistemini kullanmaktadır. Yine tüm avukatlar da UHAP kullanıcısı olup Baroları tarafından yetki verilen durumlarda işlemlerini UHAP sayfaları üzerinden gerçekleştirmektedirler.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracçının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünün ülke ekonomileri üzerindeki etkisi ve önemi her geçen gün artmakta ve artmaya devam edeceği ön görülmektedir. Yakın dönemde bu alanda yaşanan önemli gelişmelerden biri de dünyada marka değeri en yüksek 10 şirket arasında Bilişim devlerinin olmasıdır. (Dünyanın en değerli 10 markasından bazıları: Amazon, Apple, Google, Microsoft, Samsung vb.)

Son yirmi yılda teknolojide meydana gelen gelişmeler, ekonomik gelişimi destekleyerek ülkelerin büyümelerine olumlu katkılar yapmıştır. Özellikle bilgi ve iletişim teknolojilerinin (BİT) iş süreçlerine uygulanması, iş yapma biçimlerini yeniden yapılandırmış, süreçleri iyileştirmiş ve işgücü verimliliğine olumlu katkılar sağlamıştır. Günümüzün küreselleşen dünyasında bilgi ve iletişim teknolojilerinden en fazla yararlanan toplumlar, gelişmiş ülkeler olmuş, bu teknolojilerden yeteri kadar yararlanamayan ülkeler ise ekonomik ve sosyal açılardan gelişmişlik seviyesinin gerisinde kalmışlardır.

Brezilya, Hindistan, Çin, İsrail, İrlanda gibi ülkeler çok erken dönemlerde bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünü stratejik sektör olarak değerlendirip ekonomilerinde önemli büyüme hızları yakalamışlardır. Donanım, yazılım ve hizmetler alt dallarını kapsayan bilgi ve iletişim teknolojileri pazarında 2000'li yıllardan itibaren yazılım ve hizmetlerin payı önemli ölçüde artmış, sektörde yaratılan katma değerın üçte ikisinden fazlasının bilgi ve iletişim hizmetlerinden kaynaklandığı ve bu oranın giderek arttığı gözlemlenmiştir.

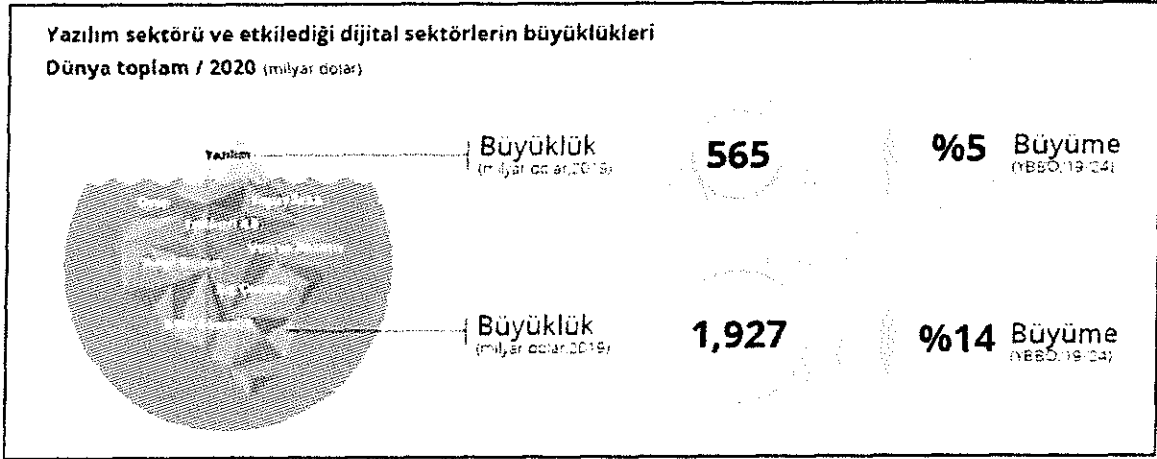
Bilgi ve iletişim teknolojilerinin, ülkelerin rekabet gücünün artırılması, refah düzeyinin yükseltilmesi ve nitelikli istihdamın geliştirilmesi bakımından taşıdığı önem giderek artmaktadır. Başta mobil cihaz ve internet olmak üzere, küresel düzeyde hızla yaygınlaşan bilgi ve iletişim teknolojileri kullanımıyla birlikte, bilgi yoğun ürün ve hizmetlere olan talep artmakta, ülkelerin bilgi tabanlı ekonomilere dönüşümleri hızlanmaktadır.

Yazılım sektörü son yıllarda dünyada ve ülkemizde potansiyelini hızla artıran sektörlerin başında gelmektedir. İleri teknoloji sektörleri içerisinde değerlendirilen yazılım sektörü, son yıllardaki hızlı gelişmesine paralel olarak yenilikçi ürün ve hizmetleri iç ve dış piyasalara sunmaktadır. Turizmden sağlığa, tarımdan savunma sanayine, otomotivden tekstile, makine sektöründen elektrik-elektronik sektörüne kadar birçok alanda sosyal ve ekonomik hayatı doğrudan veya dolaylı etkileyen yazılım ürün ve hizmetleri sektörünün önemi her geçen gün artmaktadır. Çok yüksek yatırım maliyeti gerektirmeyen, en önemli girdisi iyi eğitilmiş personel olan sektörün, uluslararası piyasalarda Türk yazılım sektörü olarak planlı bir şekilde tanıtılması, pazarlama becerilerinin ve yeni ürün/hizmet kapasitesinin geliştirilmesi, uygulanabilir çözümler ve bunların iç ve dış piyasalara etkin sunumu; sektörün büyüme, gelişme ve ihracatına önemli katkı yapmaktadır.

Deloitte firmasının Ocak 2021 tarihli² Türkiye'de yazılım ekosisteminin geleceği raporunda 2019 yılında küresel ölçekte 565 milyar dolarlık bir büyüklüğe ulaşan küresel yazılım sektörünün gelecek beş yılda %5 büyümesi beklenmektedir. Yazılım sektörü yalnızca

bahsedilen büyüklüğü ile değil ekonomide yarattığı zincirleme etki ile de stratejik bir sektör konumundadır. Yazılım sektörü son 10 yılda internet, mobil telefonlar ve artan kurumsal Bilgi ve İletişim Teknolojileri (BİT) yatırımlarının etkisiyle oyun, dijital dönüşüm ve mobil uygulamalar gibi birçok dijital sektörün doğuşuna sebep olmuştur. Bu sektörlerin toplam büyüklüğü, yazılım sektörünün dört katına yaklaşmıştır ve büyüme hızı yazılım sektörünün üç katı seviyesindedir. 2019 yılında yazılım sektörünün ve etkileşim içinde olduğu dijital sektörlerin küresel ölçekte toplam büyüklüğü 2,5 trilyon dolar seviyesinde iken bu rakamın önümüzdeki 5 yılın sonunda 4 trilyon dolara çıkması beklenmektedir.

Yazılım sektörü kendi başına kritik bir büyüklükte olsa da asıl etkisini kendisinden etkilenen diğer dijital ürün ve hizmetlerde göstermektedir. Yazılım sektörünün etkilediği oyun, dijital dönüşüm, Gig Ekonomi gibi diğer sektörlerin büyüklüğü yazılım sektörünün neredeyse 4 katı büyüklüğündedir ve ortalama büyüme hızı ise yazılım sektöründen yaklaşık 3 kat daha yüksektir. Bu da günümüzde dijital sektörleri 2,5 trilyon dolara yakın bir büyüklükte dinamik bir sektör haline getirmektedir.

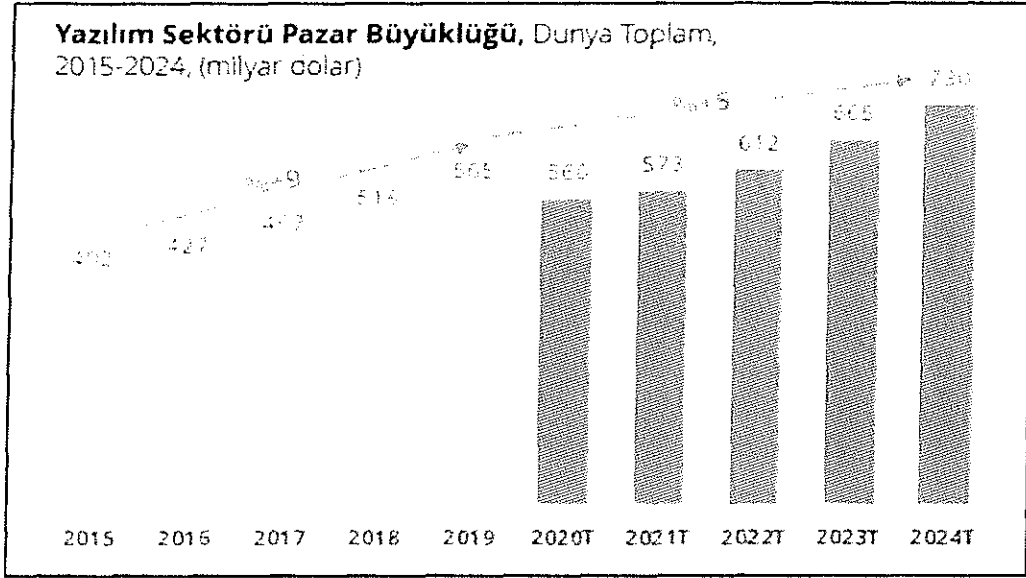


<https://tusiad.org/tr/yayinlar/raporlar/item/10709-turkiye-de-yazilim-ekosisteminin-gelecegi>

Seçilmiş Sektörler ve Bu Sektörlerde Öne Çıkan Yazılım Şirketleri, 2020 (milyar dolar)							
	Şirket Yaşı	Piyasa Değeri (milyar dolar)	Çalışan Sayısı (bin kişi)		Şirket Yaşı	Piyasa Değeri (milyar dolar)	Çalışan Sayısı (bin kişi)
amazon	25	1.600	876	Walmart	58	433	2200
facebook	16	796	53	Apple	98	75	26
Uber	11	87	22	Microsoft	53	10	90
Spotify	12	54	5	Universal	86	30	8
Netflix	12	35	7,5	Netflix	101	29	173
NETFLIX	23	223	8.6	Disney	97	270	223

<https://tusiad.org/tr/yayinlar/raporlar/item/10709-turkiye-de-yazilim-ekosisteminin-gelecegi>

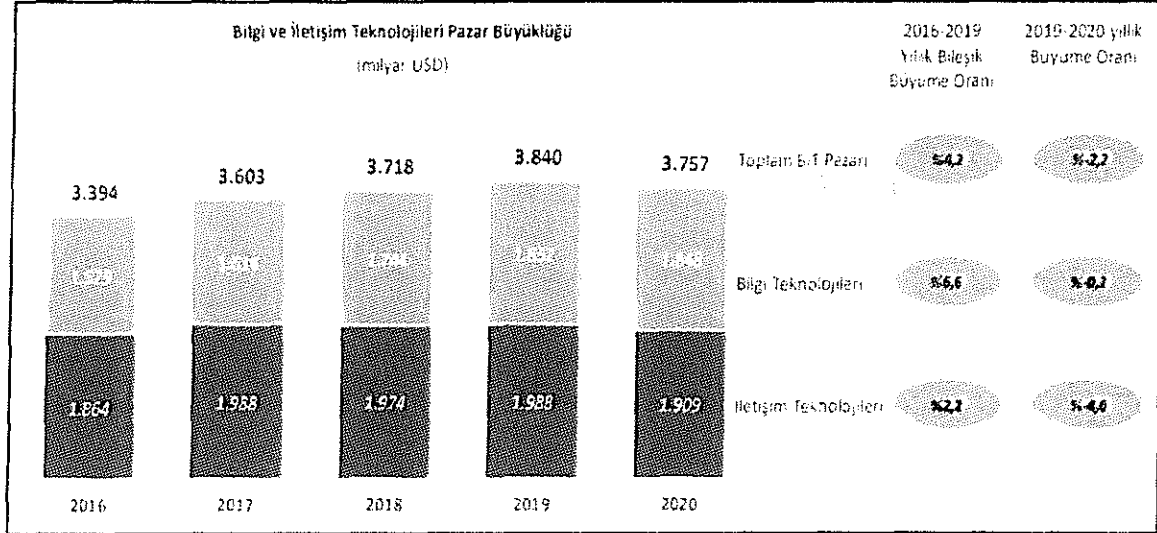
YAZILIM SEKTÖRÜNE İLİŞKİN VERİLERİN AMBİGÜİTESİ
YAZILIM SEKTÖRÜNE İLİŞKİN VERİLERİN AMBİGÜİTESİ
YAZILIM SEKTÖRÜNE İLİŞKİN VERİLERİN AMBİGÜİTESİ
YAZILIM SEKTÖRÜNE İLİŞKİN VERİLERİN AMBİGÜİTESİ
YAZILIM SEKTÖRÜNE İLİŞKİN VERİLERİN AMBİGÜİTESİ
YAZILIM SEKTÖRÜNE İLİŞKİN VERİLERİN AMBİGÜİTESİ
YAZILIM SEKTÖRÜNE İLİŞKİN VERİLERİN AMBİGÜİTESİ
YAZILIM SEKTÖRÜNE İLİŞKİN VERİLERİN AMBİGÜİTESİ
YAZILIM SEKTÖRÜNE İLİŞKİN VERİLERİN AMBİGÜİTESİ
YAZILIM SEKTÖRÜNE İLİŞKİN VERİLERİN AMBİGÜİTESİ



<https://tusiad.org/tr/yayinlar/raporlar/item/10709-turkiye-de-yazilim-ekosisteminin-gelecegi>

2020 Yılı Global BİT Pazar Büyüklüğü

Global BİT Pazar büyüklüğü 2020 yılında %2,2'lik küçülme ile 3,8 trilyon dolar seviyesine gerilerken bilgi teknolojileri pazar büyüklüğü %0,2; iletişim teknolojileri pazar büyüklüğü ise %4,0 küçülmüştür.

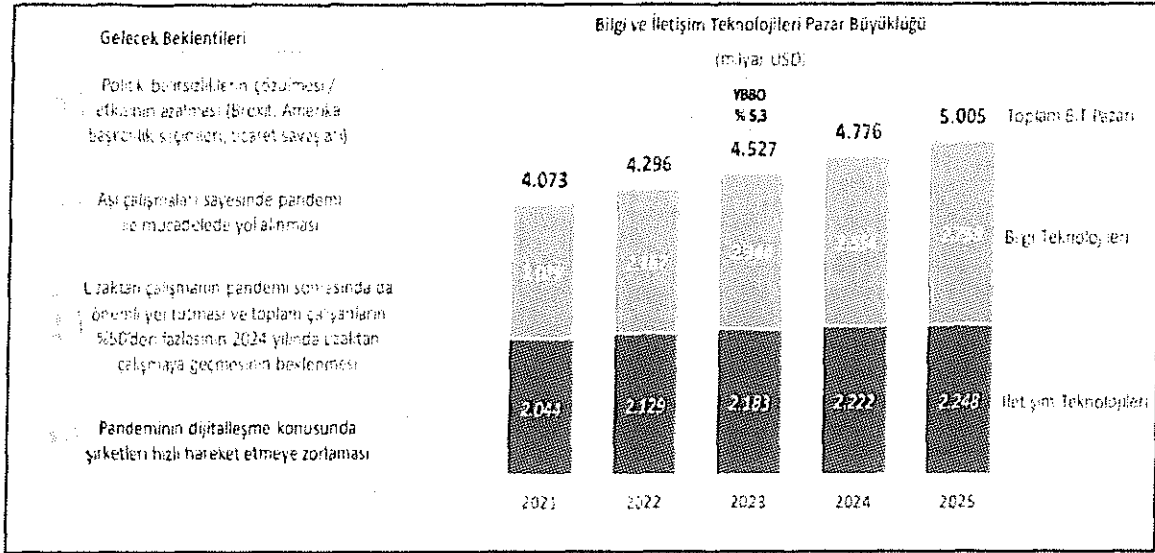


https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad_bit_2020_raporu_tr.pdf

Global BİT pazar büyüklüğünün 2021 yılında %8,4 büyüme ile 4,1 trilyon dolar seviyesine ulaştıktan sonra yıllık %5,3 büyüme ile 2025 yılında 5,0 trilyon dolar büyüklüğe ulaşacağı öngörülmektedir.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ticaret Sicil No: 274945
Mersis No: 08030037500000000001

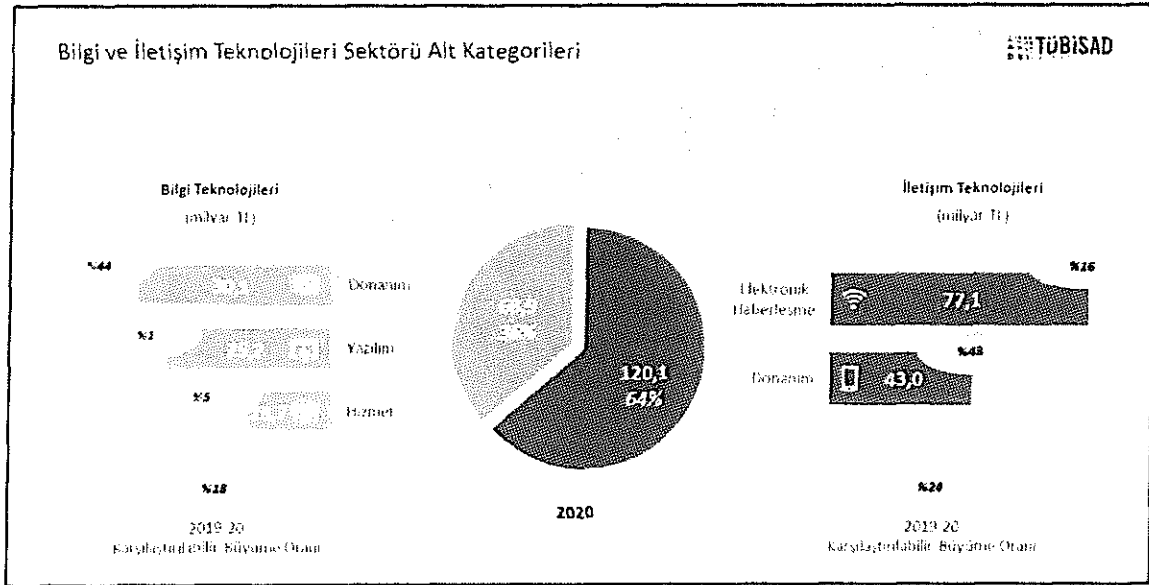
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ticaret Sicil No: 274945
Mersis No: 08030037500000000001



https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad_bu_2020_raporu_tr.pdf

Türkiye'de Bilişim Sektörünün Görünümü

Tubisad'ın en son açıkladığı Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektör Raporu'na göre³, toplam sektör büyüklüğü 2020 yılında 189 milyar TL'ye (26,9 milyar ABD doları) ulaşmıştır. Buna göre sektör 2020 yılında TL bazında %22 oranında büyümüştür. 2016-2020 yılları arasındaki TL bazında ortalama yıllık büyüme rakamı ise %19 seviyesindedir. 2020 yılındaki 189 milyar TL'lik pazarın %64'ünü iletişim teknolojileri (içinde operatörlerin gelirleri de var) ve %36'sını yazılım, donanım ve hizmetler dahil bilgi teknolojileri oluşturmaktadır.

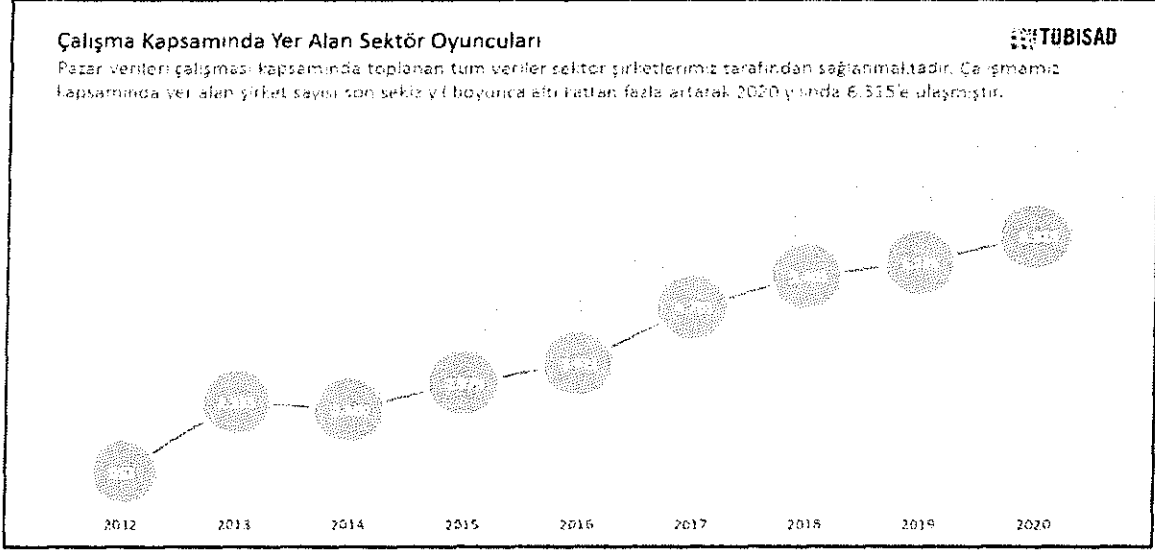


https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad_bu_2020_raporu_tr.pdf

³ https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad_bu_2020_raporu_tr.pdf

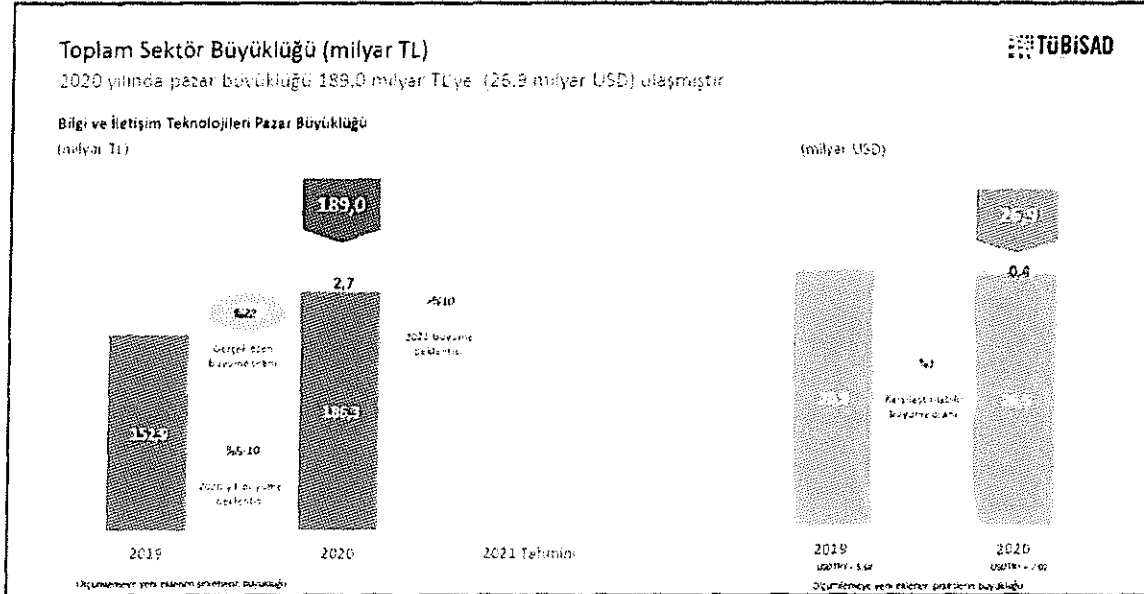
Türkiye Toplam Sektör Büyüklüğü

Tubisad'ın pazar verileri çalışması kapsamında yer alan sektör oyuncuları, 2016 yılında 3421 iken; bu sayı 2017 yılında 4701, 2018 yılında 5405, 2019 yılında 5729'a yükselmiştir. Son raporun dayanağı olan 2020 yılındaki oyuncu sayısı ise 6315'tir.



https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad_bit_2020_raporu_tr.pdf

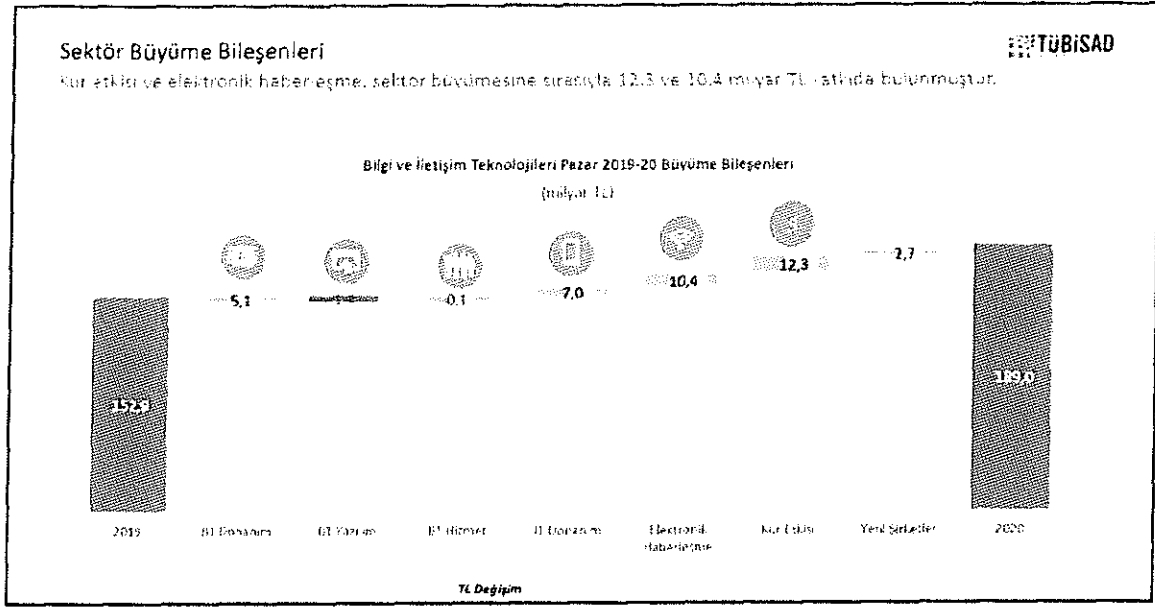
Toplam sektör büyüklüğü 2016 yılında 94,3 milyar TL iken; 2017 yılında %21 oranında artarak 113,8 milyar TL olmuştur. Pazar, 2018 yılında %17 büyümüş ve 132,8 milyar TL olmuştur. 2019 yılında ise sektör %14'lük büyümeye ile 152,7 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2020 yılında %22 artışla 186,3 milyar TL'ye ulaşmıştır.



https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad_bit_2020_raporu_tr.pdf

ARD GRUP MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mecidiyeköy, Kat: 10, Cad. Marmara 4 Kat: 10
No: 171, Kat: 10, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 270900, Şirket Sic. No: 270900
Tic. Sic. No: 270900, Şirket Sic. No: 270900
Tic. Sic. No: 270900, Şirket Sic. No: 270900

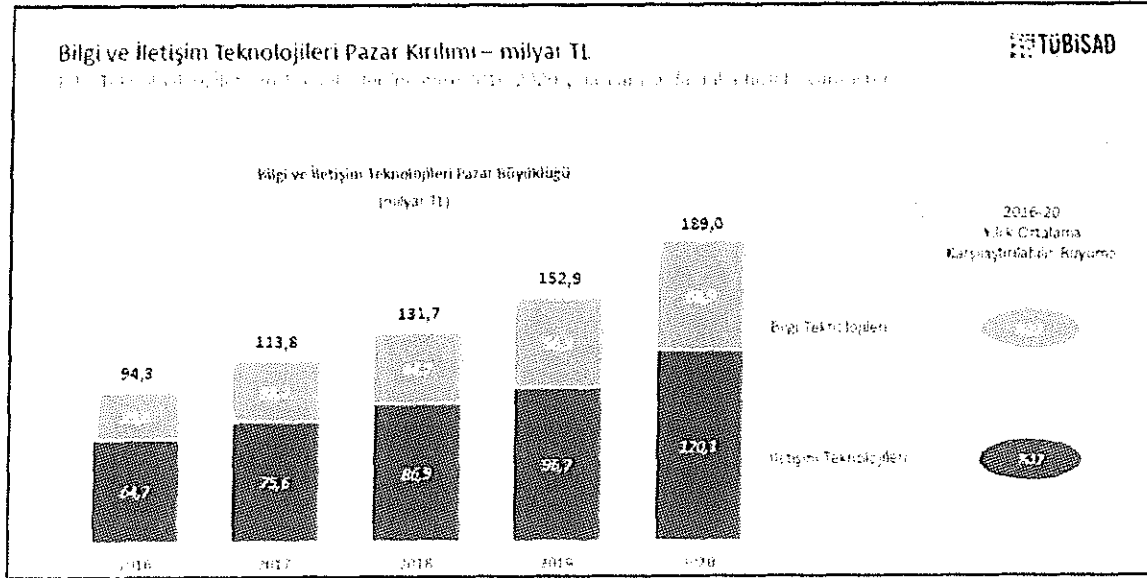
ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kıyıkuleleri, Büyükdere Cad. No: 2, A Blok,
No: 10, Kat: 10, Beşiktaş, İstanbul
Tel: 0312 259 00 95, Fax: 0312 259 25 86
E-posta: bilgi@ardgrup.com.tr, 0312 259 25 86
Tic. Sic. No: 270900, Şirket Sic. No: 270900



https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad_bit_2020_raporu_tr.pdf

Sektörün iki temel bileşeninden biri olan bilgi teknolojileri pazarında pazar büyüklüğü 2016 yılında 29,6 milyar TL iken yılda ortalama %22 büyüme ile; 2017 yılında 38,2 milyar TL'ye, 2018 yılında 44,7 milyar TL'ye, 2019'da ise 56,3 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bilgi teknolojileri pazarı 2020 yılını 68,9 milyar TL ile kapatmıştır.

İkinci ana pazar olan iletişim teknolojileri pazarı ise 2016 yılında 64,7 milyar TL iken yılda ortalama %17 büyüme ile; 2017 yılında 75,6 milyar TL, 2018 yılında 86,9 milyar TL ve 2019'da 96,7 milyar TL olarak gerçekleşen pazar 2020'yi 120,1 milyar TL ile kapatmıştır.

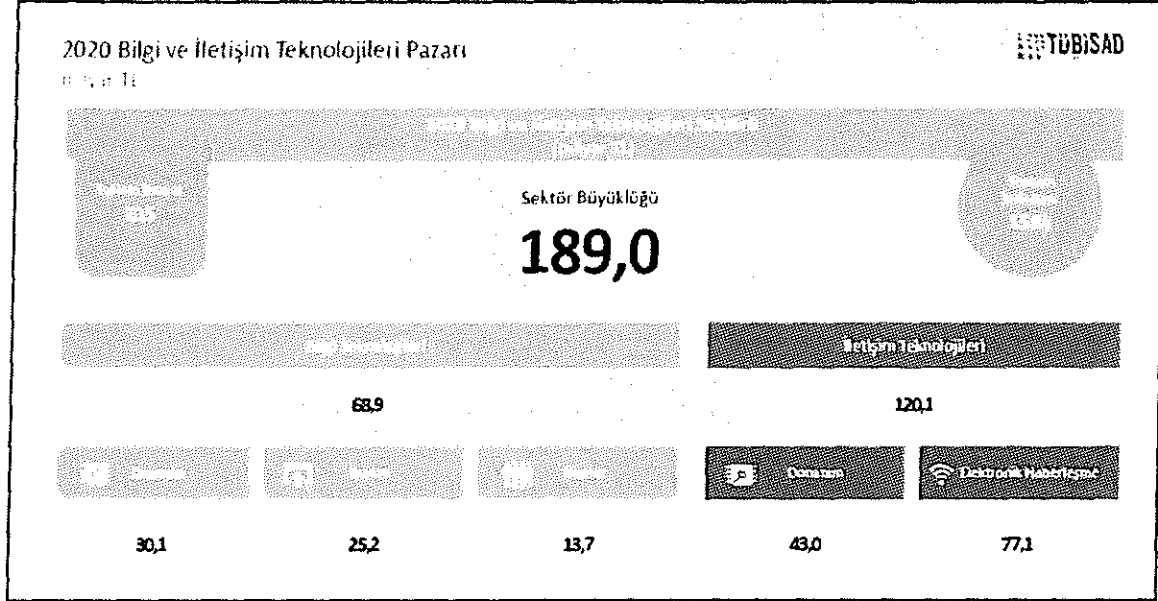


https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad_bit_2020_raporu_tr.pdf

Bilgi teknolojileri alt sektörleri donanım, yazılım ve hizmet sektörlerinden oluşmaktadır. Donanım sektörü büyüklüğü 2020 yılında %44 büyüme ile 30,1 milyar TL'ye ulaşmıştır. Yazılım sektörü 2020 yılında %1 büyüyerek 25,2 milyar TL'ye yükselmiştir. Hizmet sektörü ise 2020 yılında %5 büyüyerek 13,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

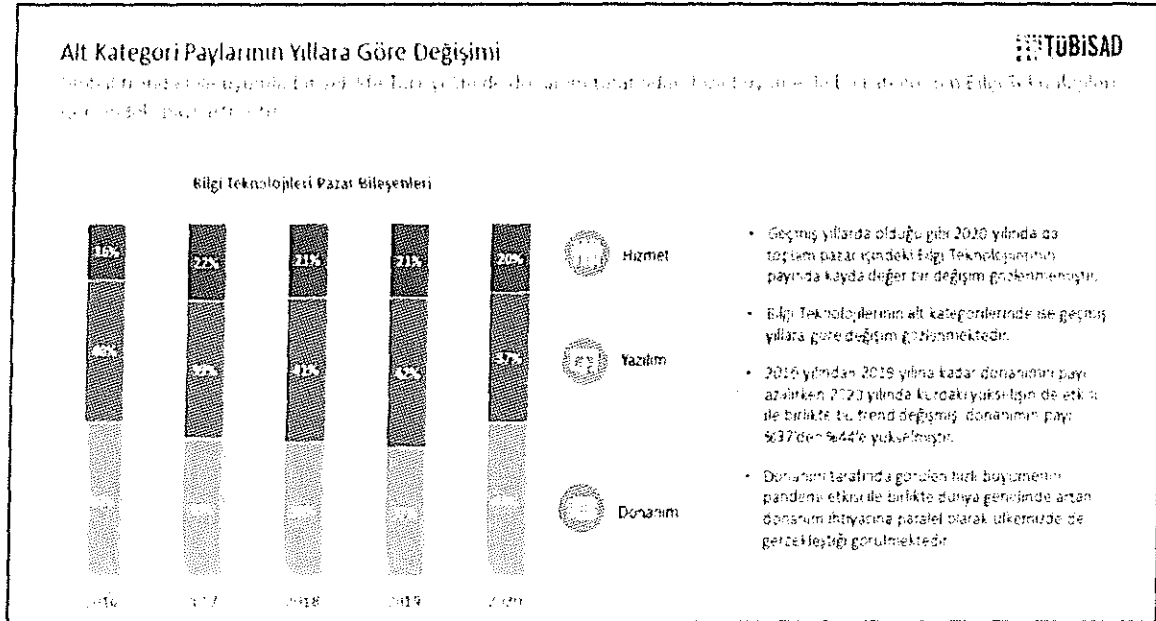
ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kocakuleleri, Sıdıka Çayırı, Cad. No: 2, A Blok,
Nispetiye, Beşiktaş, İstanbul
Tel: 0312 299 25 95 Faks: 0312 299 25 96
Ankara Kurumları V.D. 0312 671 2912
Mersis No: 0073071151200001

İletişim teknolojileri alt sektörleri ise elektronik haberleşme ve donanım sektörlerinden oluşmaktadır. Elektronik haberleşme sektörü büyüklüğü 2020 yılında %16 büyümeye ile 77,1 milyar TL'ye ulaşmıştır. Donanım sektörü ise 2020 yılında %43 büyüyerek 43 milyar TL'ye yükselmiştir.



https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad_bii_2020_raporu_tr.pdf

Bilgi teknolojilerinin payı toplam içinde fazla değişmese de, döviz kurundaki dalgalanmalar; ithal ürünlerin ağırlıklı olduğu donanım kategorisindeki artışın yerli ürün ağırlıklı yazılım ve hizmet kategorilerinin önüne geçmesine sebep olmuştur.



https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad_bii_2020_raporu_tr.pdf

Bilgi ve İletişim Teknolojileri sektörü ihracatı

2020 yılında sektörün toplam ihracatı %53 artışla 10.520 milyon TL seviyesine ulaşmıştır.

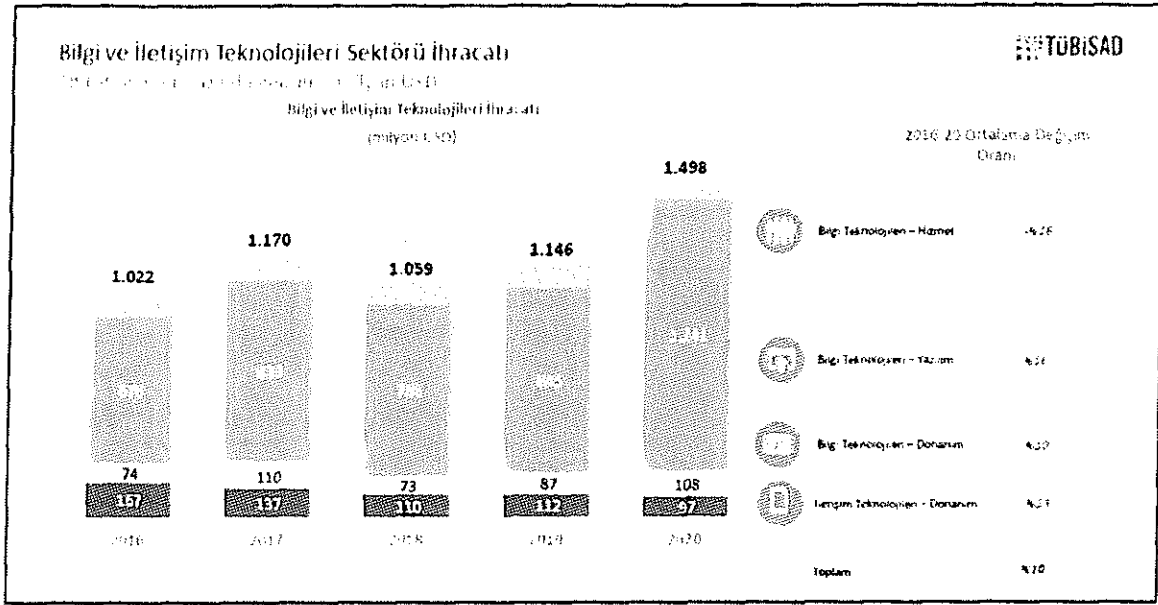
TUBISAD

	İhracat	AR Kategorisi N Pay	% Değişim
	758 Milyon TL	%3	%53
Toplam İhracat			
2020	8.711 Milyon TL	%35	%70
Karşılaştırılabilir Büyüme %53			
	371 Milyon TL	%3	%37
İçerik Teknolojileri			
	680 Milyon TL	%12*	%7

TUBISAD

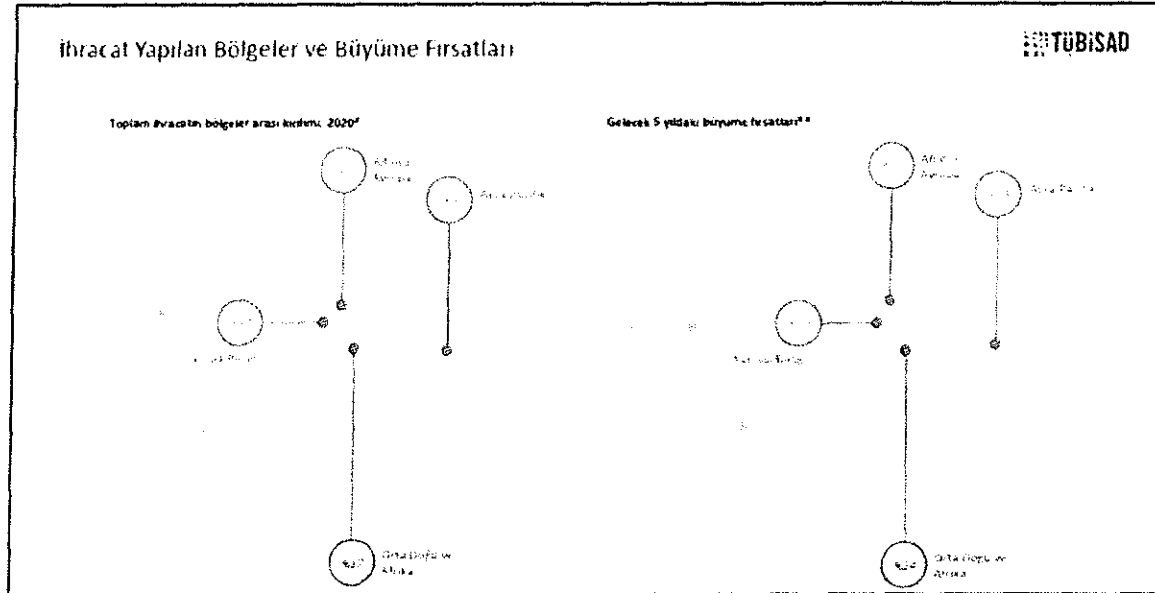
Year	Vital Out. Buys (in %10)
2016	1022
2017	1171
2018	1059
2019	1146
2020	1498

- https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad_bii_2020_raporu_tr.pdf



https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad_bit_2020_raporu_tr.pdf

2020 yılında ihracatın bölgelere göre dağılımı şu şekilde olmuştur. İhracatın çok büyük bir kısmı %67 ile Avrupa Birliği'ne gerçekleşmiş; Ortadoğu ve Afrika'ya %17 ile ikinci sırayı almıştır. Geri kalan %16'lık dilim ise Amerika, AB dışı Avrupa ve Asya Pasifik bölgelerine yapılmıştır.

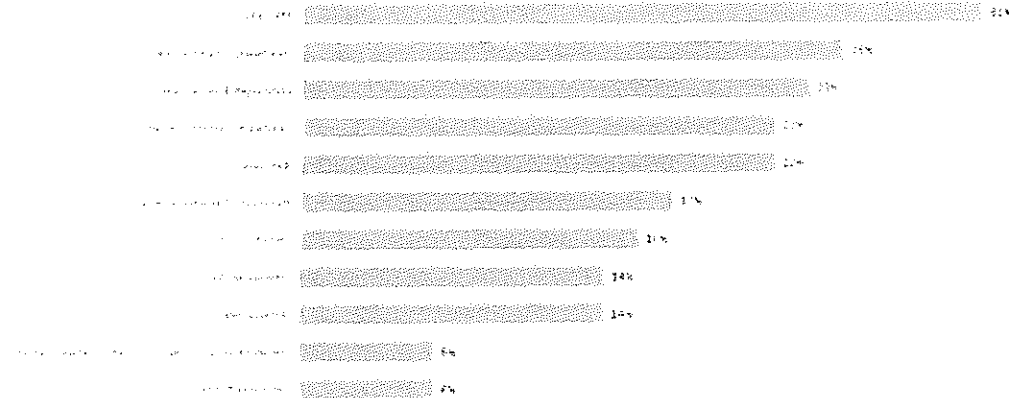


https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad_bit_2020_raporu_tr.pdf

2020 yılında toplam istihdam bir önceki yıla göre %7 oranında artarak 158.000 kişi olarak gerçekleşmiştir. Bu 158.000 kişinin 122.000'i bilgi teknolojileri alanında, 36.000'i ise iletişim teknolojileri alanında çalışmaktadır. Sektörün yaklaşık %29'u kadın çalışanlardan oluşmakta, %57'si üniversite mezunu, %24'ü Ar-Ge çalışanı ve %4'ü ise taşeron olarak görev yapmaktadır.

TUBISAD

Şirketinizin hangi yazılım tipi alanında faaliyeti vardır?



2023 December 29, 2023

ESTUBISAD

2011 year is defined as the period of total submission of data on a particular date to the electronic system.

[illegible]

1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 2680, 26

Türkiye'nin Sektördeki Güçlü Tarafları

Türkiye'nin bilişim sektöründe öne çıkan avantajlı ve güçlü yönlerini kısaca sıralayacak olursak; Başta ülkemizin dünya üzerindeki coğrafi konumundan kaynaklanan konum avantajlarını sayabiliriz. Daha sonra da Avrupa'nın en genç nüfusuna sahip olması nedeniyle demografik yapısının getirdiği potansiyel ve dinamiklik gelmektedir. Köklü bir tarihsel geçmiş ve kültürel birikimin katacağı sinerji de önemli avantajlardan birisidir. Özellikle Bankacılık sistemi ile e-Devlet projelerinde gelişmiş teknoloji kullanımının getireceği altı yapı desteği de başka bir avantaj olarak görülebilir. Ayrıca ekonomideki mevcut potansiyelin katkı ve getirileri, yeni oluşturulmaya başlanan teknokent ve teknoparklar, özel sektördeki lokomotif durumdaki bazı şirketlerin dünya boyutundaki imalat veya montaj tesislerinin potansiyeli,

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kaç Kuleleri Bulvarı 2. Cad. No: 2, A Blok
No: 60 Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 259 25 25 - Faks: 0312 259 25 95
Ankara Kurumları D. 0312 071 2912
Mersis No: 0073071351200001

SWOT ANALİZİ

Güçlü Noktalar	Zayıf Noktalar
- Akredite kuruluşlar ve yerel/ulusal otoriteler tarafından belgelendirilmiş firmaya özgü sertifikasyonlar ve yeteneklerin artı katkısı - 15+ Yıl Ar-Ge kültürü ve birikmiş yatay ve dikey sektörel bilgi birikimi (know/how) ve uzmanlıkların bulunması - Hem yazılım geliştirme ve hem sistem entegrasyon mühendislerinin firma bünyesinde birlikte bulundurması ile sürekli hazır iş gücü - Akademik danışmanlar ve uluslararası projelerle teknolojik ilerlemenin sürekli takip edilebilmesi - Türkiye Sınırları içinde TSE tarafından onaylanmış 7 Bölge Servis Hizmeti Akreditasyonu	- İç pazarda sadece fiyata dayalı rekabet ortamı olması durumunda şirketin diğer yetkinlikleri ve uzmanlıklarından ek kazanç sağlayamaması - İthal ürünlerin iç pazardaki bilinirlik, pazarlama ve iş ağı büyüklüğü - Uzakdoğu menşeli ürünlerin piyasadaki sadece maliyet yönünden olan avantajı ile karşı karşıya kalmak.
Fırsatlar	Tehditler
- Gelir İdaresi Başkanlığı tarafından elektronik ortamda fatura, makbuz vb. belgelerin transferi için e-dönüşüm projeleri - Bulut bilişim sistemlerin Türkiye içinde kurulmasına dair kanun ile kurumların bilişim ekipmanlarını Türkiye içinde tedarik etmesi ile teknolojik ürün ve yönetilen hizmet satışları - Yerli yazılım ürünlerinin desteklenmesi ile kamu kurumları için geliştirdiğimiz hazır ürünlerin ön plana çıkması - Günümüzde bilgi ve veri güvenliğine yönelik farkındalığın oluşması sonucu kurumların veri ve bilgi güvenliğine yaptığı yatırımların artışı - Savunma sanayinin yerleşmesinin devlet tarafından desteklenmesi ile Şirket'in geliştirildiği ürünlerin pazar payının artışı - Dijital dönüşümün doyuma ulaşmamış olması ve dolayısıyla yeni uygulama alanlarında yeni projelerin ortaya çıkması ile pazarın sürekli yenilenmesi - Teknolojinin getirdiği yeniliklerin Devlet politikalarının da desteği ile özellikle E-dönüşüm projelerinin pazarının sürekli genişletmesi - Teknokent avantajları ve devlet Ar-Ge teşviklerinin maliyetlere indirgeyici etkisi - Bilgi sistemleri için verinin yurtdışına çıkmasını engelleyen devlet politikası ile yerli üreticilerin pazar payının artışı	- Akredite kuruluşlar ve yerel/ulusal otoriteler tarafından belgelendirilmiş diğer firmaların rekabeti - Devlet politikalarının yabancı bilişim ürünlerinin desteklenmesine yönelik değişmesi - Dış ülkelerden kullanılacak yazılım geliştirme hizmetine ait insan kaynağı kullanımı

- Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na dayalı bilgi güvenliği ürünleri için pazarın genişlemesi	
- Artırılmış Gerçeklik / Sanal Gerçeklik / Metaverse teknolojilerinin yeni bir Pazar oluşturmaları.	

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

İhraççı'nın net satışlarının dağılımı aşağıdaki gibidir.

	01.Ocak- 30.06.2021	01 Ocak- 30.06.2020	01.Ocak- 31.12.2020	01 Ocak- 31.12.2019	01 Ocak- 31.12.2018
Yurt İçi Satışlar	102.845.355	52.651.019	132.808.919	62.674.081	51.562.239
Yurt Dışı Satışlar		515.400	609.510	22.399	-
Diğer Gelirler	740.959	132.723	941.766	-	-
Satıştan İade ve İndirimler	-289.025	-8.414.392	-9.162.371	-5.938.709	-183.561
Diğer İndirimler	-45.967	-	-	-	-
Toplam Net Satışlar	103.251.322	44.884.750	125.197.824	56.757.771	51.378.678

Şirket'in net satışları 2018 yılında 51,4 milyon TL, 2019 yılında 56,8 milyon TL iken 2020 yılında 125,2 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021/6 aylık dönemde ise Şirket'in net satışları geçen yılın aynı dönemine göre %130 oranında artarak 103,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Satış gelirleri yazılım gelirleri, donanım gelirleri, sistem entegratörü gelirleri ve danışmanlık hizmet gelirlerinden oluşmaktadır. Bunlar arasında yazılım gelirleri en büyük paya sahiptir. Yazılım gelirlerinin toplam gelirler içerisindeki payı 2018 yılında %68, 2019'da %57, 2020'de %62 ve 2021/6 aylık dönemde %95 seviyesindedir. Donanım gelirlerinin toplam gelirler içerisindeki payı ise 2018 yılında %12, 2019'da %13, 2020'de %6 ve 2021/6 aylık dönemde %4 seviyesindedir. Diğer önemli gelir kaynağı olan Sistem entegratörü gelirlerinin toplam gelirler içerisindeki payı ise 2018 yılında %17, 2019'da %27, 2020'de %28 ve 2021/6 aylık dönemde %1 seviyesindedir. Danışmanlık hizmet gelirlerinin toplam gelirler içerisindeki payı diğer 3 ana kaleme göre daha düşük seyretmektedir. Danışmanlık hizmet gelirlerinin toplam gelirler içerisindeki payı 2018 yılında %2, 2019'da %2, 2020'de %4 iken 2021/6 aylık dönemde danışmanlık hizmet geliri bulunmamaktadır. Çıkan ihale ve projeler dönemsel olarak değişiklik göstermektedir. Alınan ihale ve yapılan projelerin yapısına göre bazı dönemlerde gelirlerin dağılımında değişiklik olabilmektedir.

Finansal tablo dönemleri itibariyle satış gelirlerinin ana kategoriler bazında sınıflandırılmasına ilişkin tabloya aşağıda yer verilmektedir.

NET SATIŞLAR (TL)	30.06.2021	%	30.06.2020	%	31.12.2020	%	31.12.2019	%	31.12.2018	%
Yazılım Gelirleri*	98.254.054,66	95%	17.610.265,69	39%	77.448.759,39	62%	32.595.224,32	57%	35.192.795,67	68%
Donanım Gelirleri**	3.815.867,84	4%	127.342,44	0%	7.354.108,57	6%	7.661.525,34	13%	6.394.582,33	12%
Sistem Entegratörü Gelirleri***	1.181.399,50	1%	23.606.736,00	53%	35.637.222,34	28%	15.314.922,34	27%	8.675.000,00	17%
Danışmanlık Hizmet Gelirleri****	-	0%	3.540.405,87	8%	4.757.733,70	4%	1.186.099,00	2%	1.116.300,00	2%
TOPLAM	103.251.322	100%	44.884.750	100%	125.197.824	100%	56.757.771	100%	51.378.678	100%

* Kamu ya da özel sektörde iş süreçleri, üretim, analiz, takip, e-dönüşüm gibi bir çok alanda ihtiyaca istinaden geliştirilen yazılımların satışlarından elde edilir.

** Teknolojik altyapıların ihtiyaç duyduğu bilgi sistemleri bileşenlerinden veri depolama üniteleri, sunucu sistemleri, ağ ekipmanları, şifreleme cihazları gibi ürünlerin satışlarından elde edilir.

*** Hem yazılım hem de donanımsal olarak sistemlerin anahtar teslim bir şekilde birbirleri ile entegre şekilde çalışması, kurulumları ve konfigürasyonlarından elde edilir.

**** Yazılım ya da donanımsal sistemlerin ihtiyaç analizleri, gereksinim listeleri, Pazar araştırmaları, yetkinlikleri çalışma prensipleri gibi konularda kurum yada firmaların teknik bilgi ve birikime sahip olmaları için verilen hizmetten elde edilen gelirlerdir.

Coğrafi Bölgelere Göre Net Satışlar

Finansal tablo dönemleri itibariyle satış gelirlerinin bölgeler bazında sınıflandırılmasına ilişkin tabloya aşağıda yer verilmektedir.

BÖLGELER	30.06.2021	30.06.2020	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Marmara Bölgesi	28.051.932	6.100.000	18.276.393	15.400.932	41.767.996
İç Anadolu Bölgesi	71.529.449	37.113.929	100.566.957	39.400.932	9.096.896
Diğer	3.669.941	1.670.821	6.354.474	1.955.907	513.787
Toplam	103.251.322	44.884.750	125.197.824	56.757.771	51.378.678

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İhraççının faaliyetlerinin, içinde bulunduğu sektör ve pazar itibariyle yurt içi ve yurt dışı ekonomik ve politik olağanüstü gelişmeler ile doğal afet, savaş, ayaklanma, terör gibi olaylardan etkilenmesi mümkündür.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Yeterlilik ve Sertifikasyonlar:

- Milli Savunma Bakanlığı tarafından onaylı "Tesis Güvenlik Belgesi (NATO/Milli Gizli)"
- Milli Savunma Bakanlığı tarafından onaylı "Üretim İzin Belgesi"
- SPICE (TS ISONEC 15504) Seviye II
- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 20000-1:2011 Bilgi Teknolojisi Yönetim Sistemi
- ISO 27001:2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 22301:2012 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 24762:2008-Teknoloji Felaketten Kurtarma
- ISO 10002:2018-Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri; 12540, (Güvenlik Sistemleri)
- TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri; 13242, (Bilgisayar Ağı Bileşenleri ve Sistemleri)
- TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri 12498, (Bilgisayar ve Çevre Birimleri)
- TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri 13149, (Yazılım Hizmetleri)
- Avrupa Standartları Uygunluk Belgesi (CE)

- Satış Sonrası Hizmet Yeterlilik Belgesi

İhraççı'nın geliştirdiği ve Türk Patent Enstitüsü'ne tescil ettirdiği ürünleri aşağıda belirtilmiştir.

Marka Tescil Belgeleri:

- ARDGRUP
- UHAP - ULUSAL HUKUK AĞI PROJESİ
- ARDSOFT
- TOKSVETA
- YAMAN
- FOLLOWINO
- TURKSIGNER
- ARDİMZA

İhraççı'nın geliştirdiği ve Kültür Bakanlığı'na tescil ettirdiği ürünleri aşağıda belirtilmiştir.

Kayıt Tescil Belgeleri:

- UHAP - Ulusal Hukuk Ağı Projesi
- 3MSTS - Sterilizasyon Takip Sistemi
- STERİLSOFT
- TOKSVETA - Toksikoloji Veri Tabanı ve Karar Destek Sistemi
- LDBYS - Lojistik ve Depo Bilgi Yönetim Sistemi
- AITOC-Artificial Intelligence Supported Tool Chain In Manufacturing Engineering
- ARD-BiS - ARD Business Intelligence Solutions
- ARD-CSS - ARD Cyber Security Solutions
- e-ARD
- FOLLOWINO
- FOOD FRIEND - Autonomous And Easy To Use For Monitoring
- PAKOS - Pandemi Analiz Kontrol Otomasyon Sistemi
- PHEW - Personal Health Empowerment
- POLDER - Policy & Data Exploitation & Re-Use
- SİHARD - Silahlı İnsansız Hava Aracı Research & Development
- SMS4 - MEDI - Smart Management Solution For Medical
- SMS4 - RCS-Smart Management Solution Resource Control System
- UHAP-BYS - Ulusal Hukuk Ağı Projesi - Baro Yönetim Sistemi
- XIVT - Excellence In Variant Testing

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

- <https://www2.deloitte.com/tr/tr/pages/consulting/articles/turkiyede-yazilim-ekosisteminin-gelecegi.html>
- <https://tusiad.org/tr/yayinlar/raporlar/item/10709-turkiye-de-yazilim-ekosisteminin-gelecegi>
- https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad_bit_2020_raporu_tr.pdf

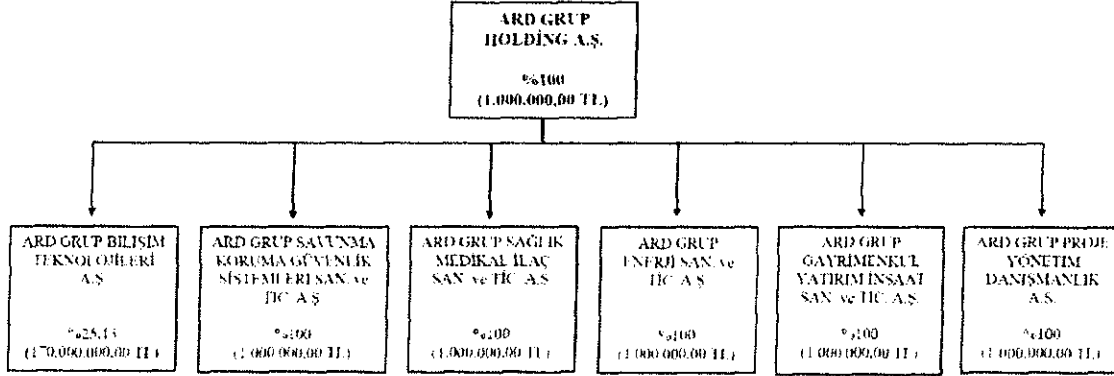
7.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nin %25,13 sahibi ARD Grup Holding A.Ş.'dir. ARD Grup Holding A.Ş.'nin sermayesinin tamamı Arda ÖDEMİŞ'e ait olup, Holding'in bilişim haricinde, savunma, sağlık, enerji, gayrimenkul ve danışmanlık sektörlerinde %100 oranında pay sahibi olduğu bağlı ortaklıkları mevcuttur.



ARD Grup Holding A.Ş.

Kuruluş Yılı	2015
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	1.000.000 TL
Ticaret Sicil No	389746
Vergi Dairesi ve Numarası	Doğanbey Vergi Dairesi – 073 042 7928
Adres	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge
İletişim Bilgileri	Tel: 0312 299 25 95 – Faks: 0312 299 25 96
İnternet Sitesi	www.ardgrup.com.tr
Faaliyet Konusu	Holding şirketlerinin faaliyetleri (Bağlı iştiraklerini yönetenler)

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.

Kuruluş Yılı	2011
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	170.000.000 TL
Ticaret Sicil No	301988
Vergi Dairesi ve Numarası	Ankara Kurumlar Vergi Dairesi – 073 071 2912
Adres	Koç Kuleleri, Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. No: 2A/60
İletişim Bilgileri	Tel: 0312 299 25 95 – Faks: 0312 299 25 96
İnternet Sitesi	www.ardbilisim.com.tr
Faaliyet Konusu	Bilgisayar Programlama faaliyetleri (Sistem, veri tabanı,

ARD Grup Savunma Korunma Güvenlik Sis. San. ve Tic. A.Ş.

Kuruluş Yılı	2015
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	1.000.000 TL
Ticaret Sicil No	390726
Vergi Dairesi ve Numarası	Doğanbey Vergi Dairesi – 073 042 8322
Adres	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge
İletişim Bilgileri	Tel: 0312 299 25 95 – Faks: 0312 299 25 96
İnternet Sitesi	www.ardsavunma.com.tr
Faaliyet Konusu	Sivil Savunma Hizmetleri

ARD Grup Sağlık Medikal İlaç San. ve Tic. A.Ş.

Kuruluş Yılı	2015
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	1.000.000 TL
Ticaret Sicil No	390763
Vergi Dairesi ve Numarası	Doğanbey Vergi Dairesi – 073 042 8276
Adres	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/29 Beytepe-Çankaya/ANKARA
İletişim Bilgileri	Tel: 0312 299 25 95 – Faks: 0312 299 25 96
İnternet Sitesi	www.ardsaglik.com.tr
Faaliyet Konusu	Özel sağlık kurumları tarafından verilen insan sağlığına yönelik özel ihtisas gerektiren yataklı hastane hizmetleri (kadın doğum, onkoloji, kemik, ruh ve sinir hastalıkları hastaneleri, vb.)

ARD Grup Enerji Sanayi ve Ticaret. A.Ş.

Kuruluş Yılı	2016
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	1.000.000 TL
Ticaret Sicil No	392421
Vergi Dairesi ve Numarası	Doğanbey Vergi Dairesi – 073 042 9050
Adres	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge
İletişim Bilgileri	Tel: 0312 299 25 95 – Faks: 0312 299 25 96
İnternet Sitesi	www.ardenerji.com.tr
Faaliyet Konusu	Elektrik Enerjisi Üretimi

ARD Grup Gayrimenkul Yatırım İnş. San. ve Tic. A.Ş.

Kuruluş Yılı	2016
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	1.000.000 TL
Ticaret Sicil No	392421
Vergi Dairesi ve Numarası	Doğanbey Vergi Dairesi – 073 042 9068
Adres	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge
İletişim Bilgileri	Tel: 0312 299 25 95 – Faks: 0312 299 25 96
İnternet Sitesi	www.ardgrupinsaat.com.tr
Faaliyet Konusu	Gayrimenkul acentelerinin faaliyetleri (gayrimenkulün ücret

ARD Grup Proje Yönetim Danışmanlık A.Ş.

Kuruluş Yılı	2020
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	1.000.000 TL
Ticaret Sicil No	462210
Vergi Dairesi ve Numarası	Doğanbey Vergi Dairesi – 073 084 86 75
Adres	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge
İletişim Bilgileri	Tel: 0312 299 25 95 – Faks: 0312 299 25 96
İnternet Sitesi	www.arddanismanlik.com.tr
Faaliyet Konusu	İşletme ve diğer idari danışmanlık faaliyetleri (bir

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nin 30 Aralık 2021 tarihinde %100'ünü satın alarak bağlı ortaklık edinimi sağladığı ve 31 Aralık 2021 tarihli Finansal Rapor döneminde konsolidasyon kapsamına almış olduğu Açılımsoft Yazılım Teknoloji A.Ş. firması hakkındaki bilgiler aşağıda verilmiştir.

ARD GRUP GAYRİMENKUL YATIRIM İNŞ. SAN. VE TİC. A.Ş.
Tic. Sic. No: 392421
Tic. Sic. No: 392421
Tic. Sic. No: 392421

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kız. Kuleleri Sokak No:2, 4. Blok,
11060 Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 299 25 95 – Faks: 0312 299 25 96
Tic. Sic. No: 392421
MERSİS No: 081100291200011

Açılımsoft Yazılım Teknoloji A.Ş.

Kuruluş Yılı	2000
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	3.000.000 TL
Ticaret Sicil No	248930
Vergi Dairesi ve Numarası	Esenler Vergi Dairesi – 073 018 60 62
Adres	Çifte Havuzlar Mah. Eski Londra Asfaltı Cad. Kuluçka Mrk.
İletişim Bilgileri	Tel: 0850 241 12 99
İnternet Sitesi	www.acilimsoft.com
Faaliyet Konusu	Diğer Elektronik Bileşenlerin İmalatı

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER**9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:**

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket' in son finansal tablo dönemi itibarıyla maddi duran varlıkları aşağıda gösterilmiştir.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler						
Cinsi	Edinildiği Yıl	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Taşıtlar	2020	906.933	Genel	-	-	-
Demirbaşlar*	-	5.010.755	Genel	-	-	-
Özel Maliyetler	-	1.295	Çalışma Alanı	-	-	-
TOPLAM:		5.918.983				

Dönemler itibarıyla maddi duran varlıklar ve birikmiş amortismanlar aşağıdaki tabloda verilmektedir.

(TL)	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Maddi Duran Varlıklar				
Binalar			-	-
Taşıtlar	1.258.594	1.351.594	38.594	280.458
Demirbaşlar	8.598.495	7.965.400	4.099.769	3.896.638
Özel maliyetler	165.958	165.958	165.958	165.958
Toplam	10.023.047	9.482.952	4.304.321	4.343.054
Birikmiş Amortismanlar				
Binalar			-	-
Taşıtlar	-351.661	-246.009	-31.519	-127.026
Demirbaşlar	-3.587.740	-2.881.240	-1.682.115	-951.026
Özel maliyetler	-164.663	-163.583	-140.540	-106.546
Toplam	-4.104.064	-3.290.832	-1.854.174	-1.184.598
Maddi duran varlıklar, net	5.918.983	6.192.120	2.450.147	3.158.456

Edinilmesi Planlanan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler				
Cinsi	Edinileceği Yıl	Üretim Menşei	Yapılacak Tahmini Ödemeler (TL)	Kullanım Amacı
-	-	-	-	-

Finansal ya da faaliyet kiralaması yoluyla edinilen maddi duran varlık bulunmamaktadır.

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Şirket'in maddi duran varlıkları yeniden değerlemeye tabi tutulmadan maliyet değeri esasına göre değerlendirilmiştir. Bunlara ilişkin yapılmış herhangi bir değer tespit çalışması bulunmamaktadır.

9.2. Maddi Olmayan Duran Varlıklar Hakkında Bilgiler:

9.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kocaeli, Gebze, Çarşı, No: 2, A Blok,
No: 2, Çarşı, A Blok,
Tel: 0312 255 12 96, Faks: 0312 255 12 96
E-posta: info@ardgrup.com.tr
MERSİS No: 0877007120250001

METRO METRO WENDEL DEBESU CA
MAYOR...
No 1...
END...
YR. S...
info@metro.com

6	ARD-BIS (İş Zekası Çözümleri, Business Intelligence Solutions)	12 Yıl	133.950,00	930,00	10.750.000,00	257.613,12	93.247,67	7.250.000,00	20.914.033,61	512.575,61	4.350.000,00	27.089.921,64	1.486.585,91	12.550.000,00
7	ARD-SOFT (RFID ve Barkod Uygulamalı Takip, Dokümantasyon ve Süreç Yönetim Sistemi)	12 Yıl	455.742,00	38.059,00	30.000,00	470.902,00	77.333,88	-	479.901,93	117.432,84	800.000,00	486.986,38	137.655,69	-
8	ARD-BIO (Biyometrik Tanımlama - Doğrulama Sistemi)	12 Yıl	245.533,00	20.135,00	2.328.364,60	283.036,00	42.607,60	1.250.000,00	283.036,42	66.258,52	-	287.214,68	78.186,21	-
9	ARD-SS (Siber Güvenlik Çözümleri, Cyber Security Solutions)	12 Yıl	4.734.873,00	412.048,00	11.100.000,00	5.020.225,60	823.927,57	12.245.000,00	6.151.222,11	1.308.579,73	16.155.000,00	11.771.915,16	1.649.567,36	25.570.000,00
10	PHBW-Kişisel Sağlık Geliştirme, Personnel Health Empowerment)	12 Yıl	114.293,00	794,00	335.000,00	357.434,00	23.360,85	14.750.000,00	3.257.433,51	126.057,05	4.850.000,00	3.317.192,61	263.577,62	-
11	Toksikoloji, Toksikoloji Veri Tabanlı ve Karar Destek Sistemi	12 Yıl	532.409,00	65.864,00	-	532.409,00	110.231,11	-	532.408,61	154.718,41	-	540.268,18	177.154,39	-
12	LDBYS - Lojistik ve Depo Bilgi Yönetim Sistemi	12 Yıl	266.048,00	31.082,00	877.000,00	303.692,00	55.272,19	1.600.000,00	303.691,57	80.650,63	-	308.174,75	93.449,54	1.500.000,00
13	POLDER-Şehir Politikaları için Veri Yönetimi	12 Yıl	31.047,00	216,00	-	82.606,00	5.670,09	3.450.000,00	82.605,54	12.572,85	7.500.000,00	405.253,11	22.966,55	5.000.000,00
14	SMS4-SCP (Akıllı Şehir Projesi, Smart Management Solutions for Smart City Projects)	12 Yıl	-	-	-	-	-	3.100.000,00	12.200.000,00	703.925,18	18.800.000,00	12.380.090,91	1.218.056,59	9.300.000,00
15	SMS4-RCS (Akıllı Kaynak Yönetim Sistemi, Smart Management Solution For Resource Control System)	12 Yıl	-	-	-	-	-	920.000,00	-	-	3.465.400,00	27.172,05	28,01	5.130.000,00
16	SMS4-MEDI (Smart Management Solution for Medical Institution)	12 Yıl	-	-	-	-	-	-	13.056.385,90	545.919,27	15.050.000,00	15.586.698,00	1.121.173,19	1.500.000,00
17	FOOD FRIEND (Otonom Akıllı Yemek Tüketimi İzleme)	12 Yıl	-	-	-	-	-	-	-	-	2.000.000,00	357.367,87	5.731,05	1.750.000,00
18	XIVT (İleri Seviyede Ürün Varyasyonları Test Edilince)	12 Yıl	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.610.000,00
19	PAKOS (Pandemi Analiz Kontrol Otomasyon Sistemi)	12 Yıl	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.000.000,00
20	WOLWARD (Work or Learn with ARD)	12 Yıl	-	-	-	-	-	-	-	-	-	146.276,98	3.145,61	5.500.000,00
21	AITDC Projesi	12 Yıl	-	-	-	-	-	-	-	-	-	188.917,53	3.886,63	-
22	ARD SCS (Akıllı Şehir Çözümleri)	12 Yıl	-	-	-	-	-	-	8.060.994,06	260.356,48	-	8.179.992,77	600.061,47	-

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Şirket aktifinde bulunan maddi olmayan duran varlıklar kalemlerine ait olarak herhangi bir şerefiye hesaplamasına konu olacak birleşme/satın alma işlemi bulunmamaktadır.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

	<i>Sınırlı Denetimden Geçmiş 01.01.- 30.06.2021</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2020</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2019</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2018</i>
Dönen Varlıklar	131.966.969	94.258.629	42.986.692	30.372.576
Nakit ve benzerleri	51.426.799	27.282.062	1.744.656	145.305
Ticari Alacaklar	77.299.663	62.550.745	40.856.507	25.021.606
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	-	-	3.292.634	8.465.300
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	77.299.663	62.550.745	37.563.873	16.556.306
Diğer Alacaklar	3.593	-	2.000	4.391.343
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-	-	4.391.000
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	3.593	-	2.000	343
Stoklar	1.901.612	3.572.036	280.810	683.682
Peşin Ödenmiş Giderler	165.559	140.403	-	30.000
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	-	12.821	-	-
Diğer Dönen Varlıklar	1.169.743	700.562	102.719	100.640
Duran Varlıkl.	112.245.821	99.924.165	43.403.507	36.467.595
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller.	26.200	26.200	26.200	26.200
Maddi Duran Varlıklar	5.918.983	6.192.120	2.450.147	3.158.456
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	106.300.638	93.705.845	40.792.080	32.185.887
Kullanım Hakkı Varlıkları	-	-	135.080	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	-	-	1.097.052

Aktif Toplamı	244.212.790	194.182.794	86.390.199	66.840.171
Kısa V.Yük.	8.841.314	15.271.295	11.135.827	16.779.479
Kısa Vadeli Borçlanmalar	5.545.341	4.674.158	7.436.505	5.707.486
Ticari Borçlar	1.864.777	9.562.520	3.172.394	10.739.447
-İlişkili taraflara ticari borçlar	-	-	84.851	36.544
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	1.864.777	9.562.520	3.087.543	10.702.903
Diğer Borçlar	173.843	115.021	34.759	46.028
-İlişkili taraflara diğer borçlar	-	-	-	15.700
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	173.843	115.021	34.759	30.328
Çalışanlara Sağlanan Fayda Kaps. Borçlar	731.405	591.540	288.283	234.861
Ertelenmiş Gelirler	7.774	-	1.020	37.500
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	18.190	33.468	3.182	-
Kısa Vadeli Karşılıklar	499.984	294.588	199.684	14.157
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.345.785	5.390.522	2.705.361	3.946.980
Uzun vadeli borçlanmalar	2.880.428	4.564.358	2.141.103	2.217.046
Uzun Vadeli Karşılıklar	193.852	186.346	152.478	143.296
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	271.505	579.818	411.780	1.586.638
Özkaynaklar	232.025.691	173.520.977	72.549.011	46.113.712
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	232.025.691	173.520.977	72.549.011	46.113.712
Azınlık Payları	-	-	-	-
Ödenmiş Sermaye	23.875.000	23.875.000	18.000.000	18.000.000
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.340.006	1.340.006	-	-
Değer Artış Fonları	30.691.672	30.691.672	-	-
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	59.045	24.532	8.498	(19.041)
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	117.319.767	51.650.507	28.132.753	5.734.827
Net Dönem Karı / Zararı	58.470.201	65.669.260	26.407.760	22.397.926
TOPLAM KAYNAKLAR	244.212.790	194.182.794	86.390.199	66.840.171

Dönen Varlıklar: Dönen Varlıklar içindeki en büyük kalemi, ticari alacaklar oluşturmaktadır. Ticari alacaklar sözleşme karşılığı yapılan satışlardan kaynaklanan alacaklardır. Ticari alacaklar 2018 yılında 25 milyon TL'den, 2019 yılında 40,9 milyon TL'ye, 2020 yılında 62,6 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.06.2021 itibariyle de ticari alacaklar 77,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Geçmiş yıllarda ticari alacaklar içerisinde ilişkili taraflardan olan alacaklar da mevcuttur. 2018 yılında 8,5 milyon TL olan ilişkili taraflardan ticari alacaklar, 2019 yılında 3,3 milyon TL'ye gerilemiş, 2020 yılı ve 2021/6 aylık dönem itibariyle ise sıfırlanmıştır. 2018 yılındaki ilişkili taraflardan ticari alacakların 5,1 milyon TL'si ARD Grup Holding A.Ş.'den, 2 milyon TL'si ARD Grup Savunma Korunma Güv. Sist. San. ve Tic. A.Ş.'den, 1,9 milyon

ARD GRUP HİSİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koc. Kurum. / Söğütözü / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 274999 / Şirket Sic. No: 274999
Tel: 0312 299 25 95 / Faks: 0312 295 25 96
E-posta: ardg@ardgrup.com.tr
Web: www.ardgrup.com.tr

Şirket'in maddi duran varlıkları ise 2018 yılında 3,2 milyon TL, 2019 yılında 2,5 milyon TL, 2020 yılında 6,2 milyon TL ve 2021/6 aylık dönemde 5,9 milyon TL seviyesindedir. Maddi duran varlıkların %99'u taşıtlar ve demirbaşlardan oluşmaktadır.

Şirket'in aktif büyüklüğü yıllar itibariyle artmakta olup, 2018 yılında 66,8 milyon TL iken, 2019 yılında 86,4 milyon TL'ye, 2020 yılında 194,2 milyon TL'ye yükselmiştir. 30.06.2021 itibariyle ise Şirket'in aktif büyüklüğü 244,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Sonuç olarak Şirket'in aktiflerindeki artışta, iş hacmindeki ve karlılıktaki artışın yanısıra 2020 yılındaki halka arz ve satışa hazır hale getirilen payların satışı etkili olmuştur.

Kısa Vadeli Yükümlülükler: Şirketin Kısa vadeli yükümlülükleri Şirket'in faaliyetleri için dışardan aldığı mal ve hizmetlerin ödeme durumlarına göre yıllar içinde değişim göstermektedir. Kısa vadeli yükümlülükler 2018 yılında 16,8 milyon TL, 2019 yılında 11,1 milyon TL, 2020 yılında 15,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2021 tarihi itibariyle ise 8,8 milyon TL'ye gerilemiştir. Bu kalemden ürün geliştirme faaliyeti nedeniyle yapılan borçlanmalar etkili olmuştur.

Şirket'in Kısa Vadeli Borçlanmaları banka kredilerinden oluşmaktadır. Kullanılan krediler ağırlıklı olarak geliştirilen projeler üzerinde çalışan personel maaşları başta olmak üzere aylık sabit harcamaların karşılanması için kullanılmaktadır. 2018 yılında Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar 5,7 milyon TL iken, 2019 yılında 7,4 milyon TL ve 2020 yılında 4,7 milyon TL olmuştur. 30.06.2021 itibariyle ise bu kalem 5,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Ticari Borçlar: Ticari Borçlar Şirket'in almış olduğu mal ve hizmetlere ilişkin borçlar olup neredeyse tamamı ilişkili olmayan taraflara borçlardan oluşmaktadır. Şirketin ilişkili olmayan taraflara ticari borçları 2018 yılında 10,7 milyon TL, 2019 yılında 3,1 milyon TL ve 2020 yılında 9,6 milyon TL olarak gerçekleşmiş, 30.06.2021 itibariyle 1,9 milyon TL seviyesine gerilemiştir.

Şirketin ilişkili taraflara ticari borçları 2018 yılında 37 bin TL, 2019 yılında 85 bin TL iken 2020 yılsonu ve 2021/6 aylık dönemde bu kalem sıfırlanmıştır.

Uzun Vadeli Yükümlülükler: İhraççı'nın 2018 yılında uzun vadeli yükümlülükleri 3,9 milyon TL iken, 2019 yılında 2,7 milyon TL, 2020 yılında 5,4 milyon TL ve 2021/6 aylık dönemde ise 3,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Uzun vadeli yükümlülüklerde, borçlanmalar önemli paya sahiptir. Uzun vadeli borçlanmalar 2018 yılında 2,2 milyon TL, 2019 yılında 2,1 milyon TL 2020 yılında 4,6 milyon TL ve 30.06.2021 tarihi itibariyle de 2,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Uzun vadeli krediler ağırlıklı olarak projelerin finansmanında kullanılmıştır.

2018 yılında 20,7 Milyon TL olan Toplam Yükümlülükler, 2019 yılında 13,8 Milyon TL, 2020 yılında 20,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2021 itibariyle Toplam Yükümlülükler 12,2 Milyon TL'dir.

Şirket'in Özkaynakları 2018 yılında 46,1 milyon TL iken 2019 yılında 72,5 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu artışta 26,4 milyon TL olan 2019 yılı net dönem karı etkili olmuştur. Özkaynaklar 2020 yılında 173,5 milyon TL'ye yükselmiştir. 30/01/2020 tarihinde gerçekleştirilen halka arz işlemi ile sermaye artırımını ile 4.000.000 TL nominal değerli paylar 5,30 TL satış fiyatından satılmıştır. Bu sermaye artırımını ile Şirket 21,2 milyon TL brüt fon elde etmiştir. Ayrıca 10.02.2020 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği kapsamında satışa hazır hale getirilen 1.875.000 TL nominal değerli paylar, 9,15 TL fiyat ile satılmış Şirket bu işlemde 17,2 milyon TL brüt fon sağlamıştır. Sonuç olarak Şirket 2020

METRO TİCARİ MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Muhasebe ve Mali İşler Müdürü
M. F. ...
Tic. Sic. No: ...
Kod: ...

2021/6 aylık dönemde ise özkaynaklar 232 milyon TL olmuştur. Özkaynaklarda bu dönemde yaşanan artışta 58,5 milyon TL olan net dönem karının etkisi olmuştur.

NET SATIŞLAR (TL)	30.06.2021	%	30.06.2020	%	31.12.2020	%	31.12.2019	%	31.12.2018	%
Yazılım Gelirleri*	98.254.054,66	95%	17.610.265,69	39%	77.448.759,39	62%	32.595.224,32	57%	35.192.795,67	68%
Donanım Gelirleri**	3.815.867,84	4%	127.342,44	0%	7.354.108,57	6%	7.661.525,34	13%	6.394.582,33	12%
Sistem Entegratörü Gelirleri***	1.181.399,50	1%	23.606.736,00	53%	35.637.222,34	28%	15.314.922,34	27%	8.675.000,00	17%
Danışmanlık Hizmet Gelirleri****	-	0%	3.540.405,87	8%	4.757.733,70	4%	1.186.099,00	2%	1.116.300,00	2%
TOPLAM	103.251.322	100%	44.884.750	100%	125.197.824	100%	56.757.771	100%	51.378.678	100%

* Kamu ya da özel sektörde iş süreçleri, üretim, analiz, takip, e-dönüşüm gibi bir çok alanda ihtiyaca istinaden geliştirilen yazılımların satışlarından elde edilir.

** Teknolojik altyapıların ihtiyaç duyduğu bilgi sistemleri bileşenlerinden veri depolama üniteleri, sunucu sistemleri, ağ ekipmanları, şifreleme cihazları gibi ürünlerin satışlarından elde edilir.

*** Hem yazılım hem de donanımsal olarak sistemlerin anahtar teslim bir şekilde birbirleri ile entegre şekilde çalışması, kurulumları ve konfigürasyonlarından elde edilir.

**** Yazılım ya da donanımsal sistemlerin ihtiyaç analizleri, gereksinim listeleri, Pazar araştırmaları, yetkinlikleri çalışma prensipleri gibi konularda kurum yada firmaların teknik bilgi ve birikime sahip olmaları için verilen hizmetten elde edilen gelirlerdir.

Hasılatın dönemler itibariyle dağılımı ise aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

	01.Ocak-30.06.2021	01 Ocak-30.06.2020	01.Ocak-31.12.2020	01 Ocak-31.12.2019	01 Ocak-31.12.2018
Yurt İçi Satışlar	102.845.355	52.651.019	132.808.919	62.674.081	51.562.239
Yurt Dışı Satışlar		515.400	609.510	22.399	
Diğer Gelirler	740.959	132.723	941.766		
Satıştan İade ve İndirimler	-289.025	-8.414.392	-9.162.371	-5.938.709	-183.561
Diğer İndirimler	-45.967				
Toplam Net Satışlar	103.251.322	44.884.750	125.197.824	56.757.771	51.378.678

Şirket'in net satışları 2018 yılında 51,4 milyon TL, 2019 yılında 56,8 milyon TL iken 2020 yılında 125,2 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021/6 aylık dönemde ise Şirket'in net satışları geçen yılın aynı dönemine göre %130 oranında artarak 103,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Satış gelirleri yazılım gelirleri, donanım gelirleri, sistem entegratörü gelirleri ve danışmanlık hizmet gelirlerinden oluşmaktadır. Bunlar arasında yazılım gelirleri en büyük paya sahiptir. Yazılım gelirlerinin toplam gelirler içerisindeki payı 2018 yılında %68, 2019'da %57, 2020'de %62 ve 2021/6 aylık dönemde %95 seviyesindedir. Yıllar içerisinde hasılat artışının kaynağı müşteri sayısı, ürünleşmiş proje sayısı ve/veya sözleşme tutarlarındaki artışlardan kaynaklanmaktadır.

Satışların maliyeti 2018 yılında 21,2 milyon TL, 2019 yılında 23,1 milyon TL, 2020 yılında 37,2 milyon TL ve 2021/6 aylık dönemde 10,2 milyon TL seviyesindedir. Maliyetler, hizmet ve satılan malın maliyeti olarak iki ana kaleme toplanmaktadır. Hizmet maliyetinin toplam maliyetler içerisindeki payı 2018 yılında %89, 2019 yılında %95, 2020 yılında %15 ve 2021/6 aylık dönemde %50 seviyesindedir.

Bunların neticesinde Şirket'in brüt karlılığı 2018 yılında 30,1 milyon TL, 2019 yılında 33,6 milyon TL, 2020 yılında 88 milyon TL ve 2021/6 aylık dönemde 93 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt kar marjı ise 2018 ve 2019 yıllarında %59, 2020 yılında %70 ve 2021/6 aylık dönemde %90 olarak gerçekleşmiştir. Brüt kar marjlarında 2020 yılı ve 2021/6 aylık

dönemde yaşanan artışta Şirket'in cirosu artarken, ciro içerisindeki donanım gelirlerinin cirodaki payının azalması etkili olmuştur. Bu dönemde katma değeri daha yüksek olan yazılım ve sistem entegratörü gelirlerinin cirodaki payı artmıştır. Zira donanım gelirleri ile satılan malın maliyeti arasında doğru orantılı bir ilişki varken, yazılım ve sistem entegratörü gelirleri ile maliyetler arasında aynı doğru orantılı ilişki olmayabilmektedir. Özetle sektörün doğası gereği yazılım gelirleri artarken, maliyetler aynı oranda artmayabilmektedir.

Genel yönetim giderleri 2018 yılında 2,3 milyon TL, 2019 yılında 2,9 milyon TL, 2020 yılında 5 milyon TL ve 2021/6 aylık dönemde 2,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Araştırma ve geliştirme giderleri büyük ölçüde, proje yazılım hizmet giderleri ile personel giderlerinden oluşmakta olup, 2018 yılında 3,2 milyon TL, 2019 yılında 1,8 milyon TL, 2020 yılında 16,2 milyon TL ve 2021/6 aylık dönemde 36 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2020 ve 2021/6 aylık dönemlerdeki ciro artışına paralel olarak bu dönemlerde araştırma ve geliştirme giderlerinde de artış olduğu görülmektedir. Bu durum cironun artmasına neden olan yazılım ve sistem entegratörü gelirlerindeki artışa paralel olarak, proje yazılım hizmet giderleri ile personel giderlerinin de artmasından kaynaklanmıştır.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler ile giderler kalemi, tüm dönemlerde nisbeten dengeli bir seyir izlemiş ve nette Şirket karlılığına 2018 yılında -59 bin TL, 2019 yılında -915 bin TL, 253 bin TL ve 2021/6 aylık dönemde 2,5 milyon TL etki yapmıştır.

Sonuç olarak Şirket'in esas faaliyet karı 2018 yılında 24,6 milyon TL, 2019 yılında 28,1 milyon TL, 2020 yılında 67 milyon TL ve 2021/6 aylık dönemde geçen yılın aynı dönemine göre %194 artarak 56,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in net finansman giderleri 2018 yılında 2 milyon TL, 2019 yılında 1,7 milyon TL, 2020 yılında 952 bin TL iken, 2021/6 aylık dönemde nette 1,5 milyon TL finansman geliri mevcuttur. Son dönemde Şirket'in nakit ve nakit benzerlerindeki artışa paralel olarak Şirket'in faiz geliri ve kur farkı gelirlerinde artış yaşanması finansman gelirinin pozitif dönmesinde etkili olmuştur.

Sonuç olarak Şirket'in net dönem karı 2018 yılında 22,4 milyon TL, 2019 yılında 26,4 milyon TL, 2020 yılında 65,7 milyon TL ve 2021/6 aylık dönemde geçen yılın aynı dönemine göre %214 artışla 58,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Gerek hasılat gerekse karlılıkta yaşanan artışta sözleşme tutarlarındaki yükselişler ve ürünleşmiş projeler etkili olmuştur.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in net satışları 2018 yılında 51,4 milyon TL, 2019 yılında 56,8 milyon TL iken 2020 yılında 125,2 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021/6 aylık dönemde ise Şirket'in net satışları geçen yılın aynı dönemine göre %130 oranında artarak 103,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Satış gelirleri yazılım gelirleri, donanım gelirleri, sistem entegratörü gelirleri ve danışmanlık hizmet gelirlerinden oluşmaktadır. Bunlar arasında yazılım gelirleri en büyük paya sahiptir. Yazılım gelirlerinin toplam gelirler içerisindeki payı 2018 yılında %68, 2019'da %57, 2020'de %62 ve 2021/6 aylık dönemde %95 seviyesindedir. Yıllar içerisinde hasılat artışının kaynağı, müşteri sayısı, ürünleşmiş proje sayısı ve/veya sözleşme tutarlarındaki yükselişlerdir.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

ŞİRKETİN MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Kocakule, Söğütözü Cad. No:2/A Blok,
No:5 Kat:5 BEŞİRKÖY/MANKAŞ
Tel: 0312 290 25 25 Etiler Kat:5 Kat:5
Ankara Kurumlar Sicil No: 27.300.12512
Mersis No: 087607129700001

Faydalanılan teşvikler İhraççı açısından geliştirilen ve geliştirilecek ürünlerde maliyet açısından avantaj yaratmaktadır. Teknopark bünyesinde olunması hem ortak akademik çalışmalarda bulunulmasına hem de teknopark dışı teşviklerden de (TÜBİTAK, TEYDEB, Ekonomi Bakanlığı vb) yararlanılmasını sağlamaktadır.

4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'na göre;

Bu Kanunun amacı, üniversiteler, araştırma kurum ve kuruluşları ile üretim sektörlerinin işbirliği sağlanarak, ülke sanayiinin uluslararası rekabet edebilir ve ihracata yönelik bir yapıya kavuşturulması maksadıyla teknolojik bilgi üretmek, üründe ve üretim yöntemlerinde yenilik geliştirmek, ürün kalitesini veya standardını yükseltmek, verimliliği artırmak, üretim maliyetlerini düşürmek, teknolojik bilgiyi ticarileştirmek, teknoloji yoğun üretim ve girişimciliği desteklemek, küçük ve orta ölçekli işletmelerin yeni ve ileri teknolojilere uyumunu sağlamak, Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulunun kararları da dikkate alınarak teknoloji yoğun alanlarda yatırım olanakları yaratmak, araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkânı yaratmak, teknoloji transferine yardımcı olmak ve yüksek/ileri teknoloji sağlayacak yabancı sermayenin ülkeye girişini hızlandıracak teknolojik alt yapıyı sağlamaktır.

Yönetici şirketlerin bu Kanun uygulaması kapsamında elde ettikleri kazançlar ile bölgede faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, münhasıran bu bölgedeki yazılım, tasarım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 31/12/2028 tarihine kadar gelir ve kurumlar vergisinden müstesnadır.

Bölgede çalışan; Ar-Ge, tasarım ve destek personelinin bu görevleri ile ilgili ücretleri 31/12/2028 tarihine kadar her türlü vergiden müstesnadır. Gelir vergisi stopajı ve sigorta primi işveren hissesine ilişkin teşviklerden yararlanacak olan destek personeli sayısı, Ar-Ge ve tasarım personeli sayısının yüzde onunu aşamaz. Hak kazanılmış hafta tatili ve yıllık ücretli izin süreleri ile 17/3/1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanunda belirtilen tatil günlerine isabet eden ücretler de bu istisna kapsamındadır. Haftalık kırk beş saatin üzerindeki ve ek çalışma sürelerine ilişkin ücretler bu istisnadan faydalanamaz. Yönetici şirket, ücreti gelir vergisi istisnasından yararlanan kişilerin Bölgede fiilen çalışıp çalışmadığını denetler. Ancak, bölgede yer alan işletmelerde çalışan Ar-Ge ve tasarım personelinin bu bölgelerde yürüttüğü projelerle doğrudan ilgili olmak şartıyla, proje kapsamındaki faaliyetlerin bir kısmının bölge dışında yürütülmesinin zorunlu olduğu durumlarda bölge dışındaki bu faaliyetlere ilişkin ücretlerinin yüzde yüzünü aşmamak şartıyla Cumhurbaşkanlığı Kabinesince ayrı ayrı veya birlikte belirlenecek kısmı gelir vergisi stopajı teşviki kapsamında değerlendirilir. Bu kapsamda teşvikten yararlanılması için bölge yönetici şirketinin onayının alınması ve Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın bilgilendirilmesi zorunludur. Yönetici şirketin onayı ile bölge dışında geçirilen sürenin bölgede yürütülen görevle ilgili olmadığının tespit edilmesi halinde, ziyana uğratılan vergi ve buna ilişkin cezalardan ilgili işletme sorumludur.

31/12/2028 tarihine kadar uygulanmak üzere, bölgede faaliyette bulunanlara Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından uygun görülen alanlarda gerçekleştirecekleri projelerinin finansmanında kullanılmak üzere gelir ve kurumlar vergisi mükellefleri tarafından sağlanan sermaye destekleri, beyan edilen gelirin veya kurum kazancının yüzde onunu ve öz sermayenin yüzde yirmisini aşmamak üzere. 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanununun 89 uncu maddesi uyarınca ticari kazancın ve 13/6/2006 tarihli ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 10 uncu maddesine göre kurum kazancının tespitinde indirim konusu yapılır. İndirim konusu yapılacak tutar yıllık olarak 500.000 Türk lirasını aşamaz. Bu maddede yer alan oranlar ve parasal sınırı yarısına kadar indirmeye veya dört katına kadar artırmaya

Cunhurbaskanlığı Komitesi yetkilidir. Bu kapsamdaki projelerin finansmanında kullanılmak üzere gelir ve kurumlar vergisi mükellefleri tarafından sağlanan sermaye desteklerinin iki yıl içerisinde ilgili projenin finansmanında kullanılmayan kısmı için indirim dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmemiş vergiler gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

Teşviklerin 2028 yılından sonra yenilenmemesi durumu tüm sektörü etkileyecek bir değişim olacaktır ve Şirket'e olası etkileri Şirket'in yararlandığı teşviklerin bir kısmının ve/veya tamamının ortadan kalkması sonucunu doğuracaktır.

10.3. İhraçcının borçluluk durumu

30.09.2021 Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
Kısa vadeli yükümlölükler	17.463.907
Garantili	-
Teminatlı	-
Garantisiz/Teminatsız	17.463.907
Uzun vadeli yükümlölükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısıkısımları hariç)	3.162.166
Garantili	-
Teminatlı	-
Garantisiz/Teminatsız	3.162.166
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlölükler Toplamı	20.626.073
Özkaynaklar	270.602.321
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	23.875.000
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	1.340.006
Diğer yedekler	-
TOPLAM KAYNAKLAR	291.228.394
30.09.2021 Net Borçluluk Durumu	
A. Nakit	57.519.466
B. Nakit Benzerleri	-
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-
D. Likidite (A+B+C)	57.519.466
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	4.601.549
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	-
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	-
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	4.601.549
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	-52.917.917
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	2.880.428
L. Tahviller	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	-
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	2.880.428
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	50.037.489

İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in net borçluluk durumunda 30.09.2021 tarihli finansal tablolarına göre önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket, net işletme sermayesini (dönen varlıklar-kısa vadeli yükümlülükler) şeklinde hesaplamakta olup, 31.12.2018, 31.12.2019, 31.12.2020 ve 30.06.2021 yıllık hesap dönemleri finansal tablolarına göre net işletme sermayesi tutarlarına aşağıda yer verilmektedir.

(TL)	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Dönen Varlıklar	131.966.969	94.258.629	42.986.692	30.372.576
Kısa Vadeli Yükümlülükler	8.841.314	15.271.295	11.135.827	16.779.479
Net İşletme Sermayesi	123.125.655	78.987.334	31.850.865	13.593.097

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi 170.000.000 TL'dir. Şirket'in gerek mevcut durum itibarıyla, gerekse izahname tarihinden itibaren en az 12 aylık dönem için cari yükümlülüklerini karşılamak üzere yeterli net işletme sermayesi bulunmaktadır.

12. EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Şirket'in performansını etkileyen başlıca etmenler içerisinde küresel ve Türkiye bilişim sektöründeki yatırım eğilimleri, finansal piyasalardaki koşullar, finansmana erişim ve finansman maliyeti gibi konular bulunmaktadır. Diğer taraftan yaşanabilecek ekonomik kriz ve dalgalanmalar; sektöre ilişkin ihale ve izinlerin alınmasında yaşanabilecek zorluklar Şirket'in gelirlerini olumsuz yönde etkileyebilir, gelecekte planlanan yatırımların ertelenmesine veya iptaline neden olabilir.

Satışlardaki Eğilimler: Şirket'in net satışları 2018 yılında 51,4 milyon TL, 2019 yılında 56,8 milyon TL iken 2020 yılında 125,2 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021/6 aylık dönemde ise Şirket'in net satışları geçen yılın aynı dönemine göre %130 oranında artarak 103,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Satış gelirleri yazılım gelirleri, donanım gelirleri, sistem entegratörü gelirleri ve danışmanlık hizmet gelirlerinden oluşmaktadır. Bunlar arasında yazılım gelirleri en büyük paya sahiptir. Yazılım gelirlerinin toplam gelirler içerisindeki payı 2018 yılında %68, 2019'da %57, 2020'de %62 ve 2021/6 aylık dönemde %95 seviyesindedir. Her geçen yıl cirodaki artışın sebebi mevcuttaki yürütülen projelerin bitip ticarileşmiş olması ve yıl itibarı ile firma yetkinliklerin artması sebebiyle daha büyük ihalelere iştirak edebilmesinden kaynaklanmaktadır.

Maliyetlerdeki Eğilimler: Satışların maliyeti 2018 yılında 21,2 milyon TL, 2019 yılında 23,1 milyon TL, 2020 yılında 37,2 milyon TL ve 2021/6 aylık dönemde 10,2 milyon TL seviyesindedir. Maliyetler, hizmet ve satılan malın maliyeti olarak iki ana kaleme toplanmaktadır. Hizmet maliyetinin toplam maliyetler içerisindeki payı 2018 yılında %89, 2019 yılında %95, 2020 yılında %15 ve 2021/6 aylık dönemde %50 seviyesindedir.

Stoklardaki Eğilimler: Şirketin stokları; Stoklar 2018 yılında 684 bin TL, 2019 yılında 281 bin TL iken 2020 yılında 3,6 milyon TL'ye yükselmiş, 2021/6 aylık dönemde ise 1,9 milyon TL'ye gerilemiştir. Bilançoda izlenen stok kalemleri, müşterilerin siparişi üzerine ticari amaçlı alınmış lisans ve donanımlardan oluşmaktadır. Bu değişimler yıllık dönemsel bazda ortaya çıkan alım satım dönemi arasındaki farklılıklardan kaynaklanmaktadır.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koc. Kuleleri, Sıgırcıoğlu Cad. No 2, A Blok,
No 50, Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 299 25 15 Faks: 0312 299 25 96
E-posta: Bilgi@ardgrup.com.tr
Mersis No: 080300129120001

12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

2019 yılı Aralık ayı sonlarında Çin Halk Cumhuriyeti'nin Vuhan Eyaleti'nde ortaya çıkarak diğer ülkelere yayılan yeni koronavirus hastalığı (COVID-19) Dünya Sağlık Örgütü tarafından 11 Mart 2020 tarihinde pandemi ilan edilmiştir. Salgının olumsuz ekonomik etkilerinin asgari seviyede tutulabilmesi için hem ülkemizde hem de dünya genelinde birtakım tedbirler alınmaktadır. Söz konusu gelişmelerin Şirket finansal durumu ve faaliyetleri üzerindeki etkileri Şirket Üst Yönetimi tarafından yakından takip edilmektedir.

Şirket beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek olan piyasa koşullarına ilişkin eğilimler; faaliyet gösterilen pazarların mevcut ve ileriye dönük beklentileri ile sözleşmelerin ve rekabete göre değişebilecek kar marjlarının önümüzdeki döneme ilişkin nasıl şekilleneceğine yönelik belirsizliklerdir. Ekonomik döngüler çerçevesinde yabancı para (USD, EUR, CHF) değerlerindeki artış veya azalışın Şirket'in yurtdışı satışlarını artırıcı yada azaltıcı etkileri olabilecektir. Yine aynı şekilde faizlerde yaşanacak artışlar ilgili dönem için Şirket'in karlılığını etkileyebilir. Yakın geleceğe yönelik olarak mevcut dönemdeki koşulların değişmeden sürmesi beklenmektedir.

13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

13.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

13.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

13.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

13.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

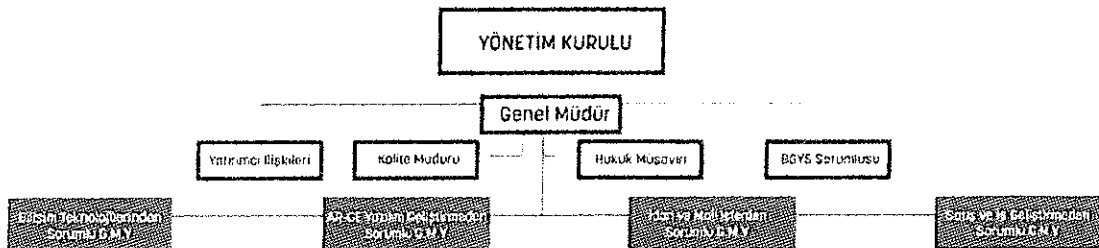
Yoktur.

13.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD Grup Sağlık Medikal İlaç San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD Grup Gayrimenkul Yatırım İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD Grup Enerji San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD Grup Proje Yönetim Danışmanlık A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ	ARDTECH WLL.	Şirket Ortağı	50
Arda ÖDEMİŞ (ARD Bilişim Temsilen)	Açılımsoft Yazılım Teknoloji A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100

14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Yönetim kurulu üyeleri haricinde yönetimde söz sahibi personel bulunmamaktadır

14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

İhraççı 25.08.2011 tarihinde kurulmuştur.

14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu Başkan Vekili Doğan Ödemiş, Yönetim Kurulu Başkanı Arda Ödemiş'in babasıdır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olan Nükhet Doğan, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Aytekin Doğan'ın eşidir.

14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

• Temsilci Arda Ödemiş (ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen Yönetim Kurulu Başkanı):

Arda Ödemiş, 1979 yılında Ankara'da doğmuştur. Kırıkkale Üniversitesi Bilgisayar Programcılığı ön lisans programı (1998-2000), Atılım Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği lisans programı (2000-2004) ve 2009 yılında Atılım Üniversitesi Mühendislik Fakültesinde Bilgisayar Mühendisliği Yüksek Lisans programını tamamlamıştır. 2005 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesinde Üst Düzey Yöneticiler için Executive MBA yüksek lisans programına katılmıştır.

2005-2008 yılları arasında Türkiye Barolar Birliği Bilgi İşlem Dairesinde iş analisti, yazılım mühendisi ve proje yöneticiliği, 2006 yılında I-3S Bilgisayar Yazılım Limited Şirketi'nde Genel Müdür, 2015 yılında Türk Bilgi Teknolojileri Anonim Şirketi'nde ve ARD Grup Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi'nde Genel Müdür olarak görev almıştır. ARDTECH WILL firmasında kurucu ortak olup kurulduğu 26.12.2018 tarihinden itibaren CEO olarak görev yapmaktadır. Halen Türk Bilgi Teknolojileri A.Ş., ARD Grup Holding A.Ş., ARD Grup Savunma A.Ş., ARD Grup Enerji A.Ş., ARD Grup Sağlık A.Ş., ARD Grup Gayrimenkul A.Ş., ARD Grup Proje Yönetim Danışmanlık A.Ş., Açılımsoft Yazılım Teknoloji

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koc. Kuleleri, Sığirciye Cad. No: 2 - Beşiktaş
No: 34398 Kat: 10 Kat: 10 Kat: 10
Tel: 0312 250 2500 Faks: 0312 250 2500
Ankara Kurum No: MKEB/0712012
Kurum No: 0712012/20000

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koc. Kuleleri, Sığirciye Cad. No: 2 - Beşiktaş
No: 34398 Kat: 10 Kat: 10 Kat: 10
Tel: 0312 250 2500 Faks: 0312 250 2500
Ankara Kurum No: MKEB/0712012
Kurum No: 0712012/20000

A.Ş. ve ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

- **Doğan Ödemiş (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)**

Doğan Ödemiş, 1955 yılında Ankara'da doğmuştur. Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Lisans Programını (-1995) tamamlamıştır.

1974-2002 yılları arasında İş ve İşçi Bulma Kurumunda İş Gücü Yetiştirme Daire Başkanlığı'nda Eğitim Uzmanı, 2003-2008 yılları arasında Bilset Sanayi Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri Limited Şirketi'nde Genel Müdür, 2011-2015 yılları arasında ARD Grup Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi'nde Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Halen Şirket'te Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

- **Gürkan Bilgin (Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı)**

Gürkan Bilgin, 1975 yılında Ankara'da doğmuştur. Anadolu Üniversitesi Hava Kuvvetleri Meslek Eğitimi ön lisans programı (2004-2006), Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Lisans Programını (2009-2013) tamamlamıştır.

1994-2016 yılları arasında Türk Hava Kuvvetleri Proje Koordinatör Komutanlığı, 2017 yılında ARD Grup Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi'nde Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Halen ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

- **Sabri Çağrı Çakır (Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı)**

Sabri Çağrı Çakır, 1982 yılında Ankara'da doğmuştur. Dokuz Eylül Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi Fizik Bölümü'nü 1.'lik kontenjanı ile kazanmıştır. Daha sonra Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Lisans Programı (2006-2010) ve Hoca Ahmet Yesevi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Yönetim Bilişim Sistemleri Yüksek Lisans Programını (2013-2019) tamamlamıştır.

2007-2010 yılları arasında METO Organizasyon Servisleri Şirketi'nde Bilişim Teknolojileri Müdürü, 2011-2015 yılları arasında I-3S Bilgisayar Yazılım Limited şirketinde İş Geliştirme Müdürü, 2015 yılında ARD Grup Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi'nde Proje Direktörü-Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Halen ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

- **Aytekin Doğan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi):**

Aytekin Doğan, 1966 yılında doğmuştur. Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi bölümünden mezun olduktan sonra AB Hukuku lisansüstü eğitimini tamamlamıştır.

Kamu görevinden emekli olmasının ardından Rönensans Holding bünyesine 2012 yılında katılmış olup Yönetim Kurulu Üyesi, CS (Chief of Staff) ve Kurumsal Risk Grup başkanı olarak profesyonel yaşamını sürdürmektedir.

Halen ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

- **Nükhet Doğan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi):**

Nükhet Doğan, 1972 yılında Ankara'da doğmuştur. Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Ekonometri bölümünü 1993 yılında tamamladıktan sonra 1998 yılında

ATRIKATIN MİMARLIK DEĞERLERİ A.Ş.
Mimarlık ve İç Mimarlık Hizmetleri
Ankara, 06100
Tic. Sic. No: 27112
Vergi No: 3312000000
Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 27112
Vergi No: 3312000000

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kuleleri, Beşiktaş Cad. No 2, A Blok,
Nispetiye, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 27112
Vergi No: 3312000000
Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 27112
Vergi No: 3312000000

Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, Ekonometri bölümü, 2000 yılında Institute of Social Studies, Development Planning Techniques, bölümünde yüksek lisansını tamamlamıştır. 2001 yılında Hollanda'da Tinbergen Institute'de, PhD Courses, Recent Development in Economic Time Series, 2005 yılında Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde Ekonometri dalında doktorasını tamamlamıştır.

1994- 2005 yıllarında Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonometri Bölümü'nde Araştırma Görevlisi olarak başladığı akademik hayatına yine aynı bölümde 2005-2009 yıllarında Dr. Araştırma Görevlisi olarak, 2009-2011 yıllarında Yrd. Doç. Dr. olarak ve 2011-2018 yılları arasında ise Doç. Dr. olarak devam etmiştir.

2018 yılından beri Gazi Üniversitesinde Profesör olarak akademik yaşamını sürdürmekle beraber, 2011-2016 yıllarında aynı Üniversite'de Bölüm Başkan Yardımcılığı, 2012-2016 yıllarında ise Dekan Yardımcılığı yapmıştır. Halen ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı, Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Devam Durumu	Ortaklık Payı (%)
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD Grup Savunma Korunma Güvenlik Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam	100
	ARD Grup Sağlık Medikal İlaç San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam	100
	ARD Grup Gayrimenkul Yatırım İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam	100
	ARD Grup Enerji San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam	100
	ARD Grup Proje Yönetim Danışmanlık A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam	100
Arda ÖDEMİŞ	Türk Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam	100
	ARDTECH WLL.	Şirket Ortağı	Devam	50
Arda ÖDEMİŞ (ARD Bilişim Temsilen)	Açılımsoft Yazılım Teknoloji A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam	100

14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçaklığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri

ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

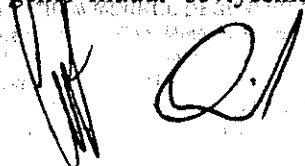
14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket, üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu üyeleri ile aynı zamanda genel müdür seviyesindeki yöneticilerden oluşmaktadır (yönetim kurulu üyeleri



haricinde yönetimde söz sahibi personel bulunmamaktadır). Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret ve prim gibi faydaları içermektedir. Dönem içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

(TL)	31.12.2020
Üst Düzey yöneticilere sağlanan faydalar	1.169.467

15.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket, yönetim kurulu üyelerine 31 Aralık 2021 tarihi itibariyle kullanmadığı izinler neticesinde 132.006 TL izin ücreti karşılığı ile 41.161 TL kıdem tazminatı karşılığı ayırmıştır.

16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççada Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi *
Arda Ödemiş	Yönetim Kurulu Başkanı (ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)- Genel Müdür	3 yıl / 8 Ay
Doğan Ödemiş	Yönetim Kurulu Başkan Vekili- Şirket Müdürü	3 yıl / 8 Ay
Gürkan Bilgin	Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı	3 yıl / 8 Ay
Sabri Çağrı Çakır	Yönetim Kurulu Üyesi- Genel Müdür Yardımcısı-İş Geliştirme Direktörü	3 yıl / 8 Ay
Aytekin Doğan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 8 Ay
Nükhet Doğan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl / 8 Ay

*Yönetim kurulu üyeleri 04.10.2019 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurulda görevlendirilmişlerdir.

16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Ortaklık'ın yönetim kurulu üyelerinin ve yönetimde söz sahibi personelinin iş akdinin ortaklık tarafından feshedilmesi durumunda 4857 sayılı İş Kanunu çerçevesinde tazminat, hak edilmiş izin ücreti vb. ödeme yükümlülüğü doğabilecektir.

Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personele İş Kanunu'ndan kaynaklanan haklar haricinde herhangi bir hak sağlayacak sözleşme bulunmamaktadır.

ARD GRUP BİLŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kocakuleler, Sığırcıoğlu Cad. No: 1, A Blok,
No: 60 Çarşı Mahallesi
Tel: 0312 299 25 95
Ankara Kurumlar Dairesi Başkanlığı
Mersis No: 073000151200001

16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi teminen "Denetimden Sorumlu Komite", "Kurumsal Yönetim Komitesi", "Riskin Erken Saptanması Komitesi" oluşturulmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite

Nükhet DOĞAN (Bağımsız Üye) Başkan
Aytekin DOĞAN (Bağımsız Üye) Üye

Denetimden Sorumlu Komitenin Görev Ve Çalışma Esasları

Amaç Ve Kapsam

Madde 1- Bu düzenlemenin amacı ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu tarafından oluşturulacak Denetimden Sorumlu Komite'nin (Komite), görev ve çalışma esaslarını belirlemektir. Denetim Komitesi, finansal ve operasyonel faaliyetlerin sağlıklı bir şekilde gözetilmesini teminen görev yapmaktadır. Yönetim Kuruluna bağlı olarak görev yapan komitenin amacı; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamaktır. Bu esaslar Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde oluşturulmuştur.

Dayanak

Madde 2- Bu doküman Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun açıkladığı Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde oluşturulmuştur.

Komitenin Oluşumu Ve Yapısı

Madde 3- Komite,

- En az iki üyeden oluşur ve üyelerinin tamamı Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. İcra Başkanı, Genel Müdür komitede görev alamaz.
- Denetimden sorumlu komite üyelerinden en az biri denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübeye sahip olmalıdır.
- Komite üyeleri, her yıl olağan genel Kurul toplantısından sonra yapılacak İlk Yönetim Kurulu Toplantısında tekrar belirlenir.
- Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komitenin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli şirket tarafından karşılanır. Ancak bu durumda hizmet alınan kişi/kuruluş hakkında bilgi ile bu kişi/kuruluşun şirket ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgiye faaliyet raporunda yer verilir.
- Denetim komitesi gerekli gördüğü durumlarda şirket yöneticileri, iç ve dış denetçileri, çalışanları ve gerekli gördükleri kişilerle gizlilik ilkelerine bağlı kalarak görüşebilir toplantı yapabilir, sözlü veya yazılı bilgi alabilir. Bu görüşme, toplantı ve yazışmalar şirket bilgilerinin mahremiyeti korunarak elektronik haberleşme sistemleri ile yapılabilir. Denetim komitesinin yapacağı görüşme, toplantı vb çalışmalar için her türlü kaynak ve destek yönetim kurulunun oluru ile şirket tarafından karşılanır.
- Denetimden Sorumlu Komite; en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kuruluna sunulur. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir. Denetimden Sorumlu Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Koç Kuleleri, Büyükdere Cad. No: 3, A Blok,

No: 61, Beşiktaş/İstanbul

Tel: (0212) 334 00 00 Faks: (0212) 334 00 00

E-posta: bilgi@ardgrup.com.tr

Web: www.ardgrup.com.tr

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Koç Kuleleri, Büyükdere Cad. No: 3, A Blok,

No: 61, Beşiktaş/İstanbul

Tel: (0212) 334 00 00 Faks: (0212) 334 00 00

E-posta: bilgi@ardgrup.com.tr

Web: www.ardgrup.com.tr

Madde 4- Komite,

- ## **Diğer Sorumluluklar**

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kocakuleleri, Sımsızözü Cad. No:10 Kat:10
No:69 Beşiktaş - İSTANBUL
Tel: 0312 259 25 95 FAKS: 0312 259 25 96
E-Posta: Kulu@ard.com.tr E: 0312 311 2642
Mersis No: 03120712500000000000000000

Komitenin Oluşumu Ve Yapısı

Madde 3- Kurumsal Yönetim Komitesinin,

- Başkanı; Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir. Komitenin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde ise üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşur.
- İcra Başkanı, Genel Müdür komitelerde görev alamaz.
- Komite üyeleri, her yıl olağan genel kurul toplantısından sonra yapılacak ilk Yönetim Kurulu Toplantısında tekrar belirlenir.
- Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde yer alan; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de üstlenir.
- Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Komitenin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin maliyeti Şirket tarafından karşılanır.
- Komite prensip olarak yılda üç kez ve gerek görülen hallerde bu süre beklenmeksizin toplanır, katılanların oybirliği ile karar alır. Toplantılarda alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.

Görev ve Sorumluluklar

Madde 4- Komite,

- Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder.
- Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur.
- Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını değerlendirir.
- Komite, Yönetim Kurulu'nun Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişiminin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında öncü rol oynar ve Yönetim Kurulu'na gerekli tavsiyelerde bulunur.
- Komite, Şirket Bilgilendirme Politikasının oluşturulması ve yürütülmesinden sorumludur.
- Sermaye piyasası mevzuatına uygunluk ve tutarlılık açısından kamuya açıklanacak Kurumsal Yönetim Uyum Raporu Komite tarafından değerlendirilir ve burada yer alan bilgilerin Komite'nin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığı kontrol edilir.
- Komite, Kurumsal Yönetim İlkeleri uygulamalarının Şirket çalışanları tarafından benimsenmesi ve uygulanmasını sağlar, uygulanmadığı durumlarda, Yönetim Kurulu'na uyum derecesini iyileştirici önerilerde bulunur.
- Komite, Şirket performansını arttırmayı amaçlayan yönetim uygulamalarına yönelik altyapının sağlıklı bir şekilde işlemesi, çalışanlar tarafından anlaşılması, benimsenmesi ve yönetim tarafından desteklenmesi konularında Yönetim Kuruluna önerilerde bulunur.
- Komite, Yönetim Kurulu'na yazılı veya sözlü olarak değerlendirme ve tavsiyelerini bildirir.
- Komite, kendi görev ve sorumluluk alanına giren konularda Yönetim Kurulu'nun yeterli şekilde bilgilendirilmesini sağlar.
- Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.
- Komite, Yönetim Kurulu'nun talebi üzerine, kendi görev alanı kapsamında değerlendirilebilecek diğer görev ve sorumlulukları yerine getirir.

a) Aday Gösterme Komitesi Sorumluluğu

Aday gösterme komitesi;

- Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,

İSTİFAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırımcı İlişkileri

Yatırımcı İlişkileri

Yatırımcı İlişkileri

Yatırımcı İlişkileri

Yatırımcı İlişkileri

Yatırımcı İlişkileri

Yatırımcı İlişkileri

Yatırımcı İlişkileri

Yatırımcı İlişkileri

- Komite almış olduğu kararları Yönetim Kuruluna sunar.
- Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

Görev ve Sorumluluklar

Madde 4- Komite,

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur.
- Komite, Yönetim Kurulu'na, başta pay sahipleri olmak üzere, şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim süreçlerini de içerecek iç kontrol sistemlerini oluşturması için görüş sunar.
- Kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.
- Kendi görev ve sorumluluk alanına giren konularda Yönetim Kurulu'nun yeterli şekilde bilgilendirilmesini sağlar.
- Komite, Yönetim Kurulu'nun talebi üzerine, kendi görev alanı kapsamında değerlendirilebilecek diğer görev ve sorumlulukları yerine getirir.
- Risk yönetimi sürecinde temel bir araç olan risk ölçüm modellerinin tasarımı, seçilmesi, uygulamaya konulması ve ön onay verilmesi sürecine katılmak, modelleri düzenli olarak gözden geçirmek, senaryo analizlerini gerçekleştirerek gerekli değişiklikleri yapmak,
- Şirketin Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kabul edilen finansal raporlama standartlarına uygun olarak hazırlanan finansal tablolarında ve yıllık faaliyet raporlarında açıklanmış olan risklerin gözden geçirilmesi.

16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği düzenlemelerine göre Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması açısından Kurulca yayımlanan kurumsal yönetim ilkelerine uyum sağlamaktadır. Her mali tablo döneminde düzenli olarak Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum raporunu düzenleyerek, söz konusu raporu, faaliyet raporunun içerisinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve Şirket'in web sitesinde yayımlamaktadır.

16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Sermaye Piyasası Kurulunun (II-17.1) sayılı tebliğinin 11.maddesi kapsamında "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" oluşturulmuştur. Yatırımcı ilişkileri bölümünün görevleri;

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.
- Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve Genel Kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek,

Pay sahiplerinden yazılı olarak veya telefonla gelen bilgi talepleri Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından cevaplandırılmaktadır.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ BAŞKANLIĞI

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Başkanı

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Başkanı

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Başkanı

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Başkanı

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Başkanı

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Başkanı

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Başkanı

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Başkanı

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Başkanı

Semih Kökden : Yatırımcı İlişkileri Birim Yöneticisi
İrtibat Telefon : 0312 299 25 95
e-mail : yaticimciiliskileri@ardgrup.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Birim Yöneticisi, lisans mezunu olup Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme lisansına sahiptir.

Eda Dirican : Yatırımcı İlişkileri Personeli
İrtibat Telefon : 0312 299 25 95
e-mail : yaticimciiliskileri@ardgrup.com.tr

17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

Personel sayılarının yıllara göre İdari, Teknik ve Ar-Ge merkezi dağılımı aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir. İdari, Teknik ve Ar-Ge personeli tam zamanlı olarak Şirket'te çalışmaktadır.

PERSONEL DAĞILIMI	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	30.06.2021
İdari Personel	8	8	12	12
Teknik Personel	5	5	10	10
Ar-Ge Personeli	16	17	37	40
Toplam	29	30	59	62

17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

17.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BİRİM YÖNETİCİSİ
SEMİH KÖKDEN
İrtibat Telefon: 0312 299 25 95
E-mail: yaticimciiliskileri@ardgrup.com.tr

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kaç Kuleleri, Sıhhiye Cad. No: 21, A Blok,
No: 67 Kat: 6, 06100 Beşiktaş / İstanbul
Tel: 0312 299 25 95 / 0312 299 25 96
Ar-Ge Kurumu M.D. 0312 299 25 95
Mersis No: 03730715100000000000000000000000

Şirket esas sözleşmesinin 10. Maddesi çerçevesinde; Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında (A) grubu pay sahipleri her bir pay için 5 oy hakkına, (B) grubu pay sahipleri her bir pay için 1 oy hakkına sahiptirler. İmtiyazlı paylara sahiplik haricinde, sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5'i aşan ortakların sahip oldukları oy haklarında farklılık bulunmamaktadır.

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri(TL)	Toplam (TL)	Sermaye Oranı (%)
A	Nama	Genel kurulda oy hakkında imtiyaz ve Yönetim Kurulu üyesi ve başkan seçiminde imtiyaz	1	21.361.256	12,57
B	Hamiline	-	1	148.638.744	87,43
TOPLAM :				170.000.000	100,00

Şirket'in 170.000.000 TL'lik çıkarılmış sermayesi, 21.361.256 adet nama yazılı A Grubu, 148.638.744 adet hamiline yazılı B Grubu olmak üzere toplam 170.000.000 adet paya ayrılmıştır. A grubu imtiyazlı paylar ARD Grup Holding A.Ş.'ye aittir. A Grubu payların yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı vardır. Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri dairesinde seçilen ve en az 5, en fazla 9 kişiden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulunun beş üyeden oluşması durumunda, iki yönetim kurulu üyesi; altı veya yedi üyeden oluşması halinde üç yönetim kurulu üyesi, sekiz veya dokuz üyeden oluşması halinde ise dört yönetim kurulu üyesi (A) grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Diğer yönetim kurulu üyeleri; genel kurul tarafından, genel hükümlere göre seçilir. Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir. Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında (A) grubu pay sahipleri her bir pay için 5 oy hakkına, (B) grubu pay sahipleri her bir pay için 1 oy hakkına sahiptirler.

18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Mevcut durum itibarıyla, İhraççı'nın yönetim hakimiyeti ARD Grup Holding A.Ş.'ye aittir. ARD Grup Holding A.Ş., İhraççı'nın A grubu 21.361.256 adet payına ve ayrıca 21.361.256 adet B grubu payına sahiptir. Böylece ARD Grup Holding A.Ş.'nin Şirket sermayesindeki payı %25,13 ve oy hakkı içindeki payı % 50,17 oranındadır. A grubu payların Yönetim Kurulu üye seçiminde ve Genel Kurul'da imtiyazları bulunmaktadır. Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında (A) grubu pay sahipleri her bir pay için 5 oy hakkına, (B) grubu pay sahipleri her bir pay için 1 oy hakkına sahiptirler. Yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasını engellemek için alınan bir tedbir bulunmamaktadır.

18.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar / düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

Yoktur.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kocakule Sokakı No: 2/A Blok
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 299556 / Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Ankara Kurumlar Sic. No: 273 071 2903
Mersis No: 0873007251000001

18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

19.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Ortaklar, üst düzey yöneticiler, Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler ve iştirakler ilişkili taraflar olarak kabul edilmişlerdir.

a) İhraççı'nın ortaklar, iştirakler, bağlı ortaklıklar ve diğer grup şirketleri ile olan borç-alacak ilişkisi ile söz konusu borç-alacağın kaynağı ve niteliği;

ARD Bilişim ile ilişkili taraflar arasındaki finansal para akışı ticari ilişkidir. Yapılan ödemeler fatura karşılığı, iş avansı olarak yapılmış cari ödemelerdir. Firmalar arası ticari ilişkinin sebepleri firma yetkinlikleri, firma faaliyet alanları, iş bitirme evrakları ve finansal yetersizliklerden dolayı projeyi şartları sağlayan ilişkili firmaya yaptırmasından kaynaklanmaktadır.

Örneğin ARD Grup Sağlık, sağlık bilişimi ile ilgili bir proje aldığında projenin bilişim ile ilgili kısımlarını veya tamamını ARD Bilişim'e yaptırmaktadır. Yine aynı şekilde ARD Grup Savunma savunma bilişimi ile ilgili bir proje aldığında projenin bilişim ile ilgili kısımlarını veya tamamını ARD Bilişim'e yaptırmaktadır. Bu hizmet karşılığında ilişkili firmalar arası faturalar kesilmektedir.

Farklı bir konjunktörde grup firmalarından herhangi bir tanesi Kamu İhale Kurumu (KİK) ihalesine katılmak istediğinde şartnamede istenilen yeterlilik, sertifikasyon, iş bitirme, banka limitleri ve finansal yeterliliği koşullarını karşılayamadığı durumda ihaleyi ARD Bilişim firması alarak işi ilişkili firmaya yaptırmaktadır. Bunun karşılığında ilişkili taraflar arası faturalandırma yapılmaktadır.

Grup şirketleri ve Türk Bilgi Teknolojileri A.Ş. firmasına yönetsel ihtiyacı olan CRM ve ERP gibi programlar ARD Bilişim tarafından sağlanmaktadır. Ayrıca firmalar arası operasyonel destek hizmeti verilmektedir. Bu hizmetler karşılığında ilişkili taraflar arasında faturalandırma yapılmaktadır.

Aynı zamanda bütün grup firmalarımız akademik hakemler tarafından denetlenen ve Teknokent tarafından onaylanan projeler yürütmektedir. Yürütülen bu projelerde firmalarımızın faaliyet alanlarına göre diğer firmaların projelerine destek vermektedir. Verilen bu destek karşılığında firmalar arası faturalandırma yapılmaktadır.

İlişkili taraflar arasında yukarıda belirtilen sebeplerden dolayı ticari ilişki doğmaktadır.

31.12.2018, 31.12.2019, 31.12.2020 ve 30.06.2021 tarihleri itibariyle sona eren dönemlerdeki ilişkili taraf bilgileri aşağıdaki gibidir:

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kocaeli, Söğütözü Cad. 147/2. Kat, Sığ. No: 60, Çarşı / ALIŞAĞI
Tel: 0312 266 26 26 / 0312 266 26 26
KURUMSAL YERİ: 147/2. Kat, Sığ. No: 60
Mersis No: 34070726600000000001

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kocaeli, Söğütözü Cad. 147/2. Kat, Sığ. No: 60, Çarşı / ALIŞAĞI
Tel: 0312 266 26 26 / 0312 266 26 26
KURUMSAL YERİ: 147/2. Kat, Sığ. No: 60
Mersis No: 34070726600000000001

İlişkili Taraflardan Alacaklar

Adı-Soyadı/Unvanı (TL)	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
ARD Grup Savunma Korunma Güvenlik Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	-	-	-	1.954.196
ARD Grup Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	-	-	-	1.914.571
ARD Grup Gayrimenkul Yatırım İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	-	43.841
ARD Grup Holding A.Ş.	-	-	3.292.634	9.516.154
Türk Bilgi teknolojileri A.Ş.	-	-	-	32,758
Ertelenmiş Finansman Geliri	-	-	-	(605.220)
Toplam	-	-	3.292.634	12.856.300

İlişkili Taraflara Borçlar

Adı-Soyadı/Unvanı (TL)	30.06.2021	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
ARD Grup Sağlık Medikal İlaç Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	-	-	-	36.544
ARD Grup Holding A.Ş.	-	-	-	15.700
Türk Bilgi teknolojileri A.Ş.	-	-	84.851	-
Toplam	-	-	84.851	52.244

- b) Ortaklar, iştirakler, bağlı ortaklıklar ve diğer grup şirketleri lehine verilen garanti, taahhüt, kefalet, avans, ciro gibi yükümlülüklerin tutarı,

Yoktur.

- c) İhraççı tarafından iştirak, bağlı ortaklık ve diğer grup içi ortaklıklara ödenen ve alınan, danışmanlık, yönetim vb. hizmet ücretleri hakkında bilgi ve ödenen /alınan tutarlar,

İlişkili taraflar arasında ihtiyaca binaen danışmanlık hizmetleri alınıp verilmektedir. Yıllar itibariyle tutarlar aşağıda belirtilmiştir.

İlişkili taraflara ödenen danışmanlık tutarları:

2018	212.400,00 TL
2019	268.450,00 TL
2020	0
2021/6	0

İlişkili taraflardan alınan danışmanlık tutarları:

2018	0
2019	1.280.300,00 TL
2020	750.000,00 TL
2021/6	0

- d) İhraççının yöneticilerine, ihraççı ve grup içi diğer ortaklıklar tarafından verilen kredilerin tutarı, uygulanan faiz oranı ve yöneticiler adına verilen, faaliyet konusu ile ilgili olan ve olmayan garantiler,

Yoktur.

ARD GRUP GAYRİMENKUL YATIRIM İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı
Tarih: 30.06.2021
Mühür: [Mühür]

- e) İhraççının iştirak, bağı ortaklık ve diğer grup ortaklıklarıyla yaptığı, iştirak hissesi ve/veya gayrimenkul alım satımına ilişkin bilgi,

Yoktur.

- f) Ortaklar, bağı ortaklık, iştirakler ve diğer grup şirketleriyle yapılan alım ve satımlar,

İlişkili taraflarla yapılan mal, hizmet ve danışmanlık alış satışları detayı aşağıdaki gibidir:

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. No: 10 Kat: 10
34398 Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 270944
Mersis No: 08030037000001000000

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kocakuleleri Mahallesi Kat: 10 Kat: 10
10050 Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 270944 / Mersis No: 08030037000001000000
Ard Grup Kurumları A.Ş. 08030037000001000000
Tic. Sic. No: 270944 / Mersis No: 08030037000001000000

Adı-Soyadı/Ünvanı (TL)	01.01.2021 -30.06.2021		01.01.2020 -30.06.2020		01.01.2020 -31.12.2020		01.01.2019 -31.12.2019		01.01.2018 -31.12.2018	
	Alış	Satış	Alış	Satış	Alış	Satış	Alış	Satış	Alış	Satış
ARD Grup Savunma Korunma Güvenlik Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. (1)	12.090.000	-	13.112.315	-	13.112.315	-	1.823.200	185.000	375.468	11.600
ARD Grup Sağlık Medikal İlaç Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (2)	11.030.000	-	11.794.950	1.985.000	11.794.950	1.985.000	3.576.805	985.300	20.000	2.000
ARD Grup Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (3)	7.030.000	-	11.968.819	-	11.968.819	-	2.207.000	-	30.000	1.892.000
ARD Grup Gayrimenkul Yatırım İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. (4)	9.670.000	-	10.405.994	-	10.405.994	-	211.000	-	130.000	2.000
Türk Bilgi Teknoloji A.Ş. (5)	213.002	-	408.625	63.961	408.625	63.961	518.686	-	-	4.870.036
ARDTECH WILL (6)	-	-	-	515.400	-	515.400	-	-	-	-
ARD Grup Holding Anonim Şirketi (7)	9.500.000	-	997.237	-	997.237	-	2.635.400	33.000	25.000	2.958.000
Toplam	49.533.002	-	48.687.940	2.564.361	48.687.940	2.564.361	10.972.091	1.203.300	580.468	9.735.636

(1) Şirket, ARD Grup Savunma Korunma Güvenlik Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. 'den ARD-BIS (Business Intelligence Solutions) projesine ilişkin hizmet alımı yapmaktadır.

(2) Şirket, ARD Grup Sağlık Medikal İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş. 'den PHEW (Personel Health Empowerment) ve SMS4-MEDİ (Smart Management Solution for Medical) projelerine ilişkin hizmet alımı ve satışı yapmaktadır.

(3) Şirket, ARD Grup Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. 'den ARD-BIS (Business Intelligence Solutions) projesine ilişkin hizmet alımı yapmaktadır.

(4) Şirket, ARD Grup Gayrimenkul Yatırım İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. 'den SMS4 -SCP (Smart Management Solution for Smart City) ve ARD-SCS (Smart City Solution) projesine ilişkin hizmet alımı yapmaktadır.

(5) Şirket, Türk Bilgi Teknolojileri A.Ş. 'den UHAP (Ulusal Hukuk Ağı Projesi) projesine ilişkin hizmet alımı ve satışı yapmaktadır.

(6) Şirket, ARDTECH WILL'e SMS4 RCS (Smart Resource Control System) projesine ilişkin hizmet satışı yapmaktadır.

(7) Şirket, ARD Grup Holding A.Ş. 'den mal ve hizmet alımı yapmaktadır

ARD GRUP BİLGİ TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koc. Kuleleri, Beşiktaş Cad. No: 1, A Blok,
Kat: 10, Beşiktaş, İstanbul - 34398
Tic. Sic. No: 272900, Mersis No: 34390000000000000001
E-posta: info@ardgrup.com.tr

ARD GRUP BİLGİ TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koc. Kuleleri, Beşiktaş Cad. No: 1, A Blok,
Kat: 10, Beşiktaş, İstanbul - 34398
Tic. Sic. No: 272900, Mersis No: 34390000000000000001
E-posta: info@ardgrup.com.tr

- g) Ortaklar, bağılı ortaklık, iştirakler ve diğer grup şirketlerinden alınan ve bunlara ödenen faiz, kira ve benzerleri,

ARD Bilişim, Ankara ili Çankaya ilçesindeki binasını dönemsel olarak grup firmalarına kiraya vermiştir. Yıllar itibarıyla elde edilen kira gelirleri aşağıda belirtilmiştir.

2018 : 11.800,00 TL
2019 0
2020 0
2021/6 0

- h) Eğer ilişkili taraflarla olan bu tür işlemler piyasa koşullarında yapılmamışsa, nedenlerine ilişkin açıklama,
Yoktur.

19.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

İlişkili taraflara yapılan mal ve hizmet satışlarının ciro içindeki payı aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı/Ünvanı (TL)	01.01.2021-30.06.2021	(%)	01.01.2020-30.06.2020	(%)	01.01.2020-31.12.2020	(%)	01.01.2019-31.12.2019	(%)	01.01.2018-31.12.2018	(%)
ARD Grup Savunma Korunma Güvenlik Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	-	-	-	-	-	-	185.000	0,33	11.600	0,02
ARD Grup Sağlık Medikal İlaç Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	-	-	1.985.000	4,42	1.985.000	1,59	985.300	1,74	2.000	-
ARD Grup Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	-	-	-	-	-	-	-	-	1.892.000	3,68
ARD Grup Gayrimenkul Yatırım İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	-	-	-	-	-	-	2.000	-
Türk Bilgi Teknolojileri A.Ş.	-	-	63.961	0,14	63.961	0,05	-	-	4.870.036	9,48
ARDTECH WILL	-	-	515.400	1,15	515.400	0,41	-	-	-	-
ARD Grup Holding Anonim Şirketi	-	-	-	-	-	-	33.000	0,06	2.958.000	5,76
Toplam İlişkili Taraf	-	-	2.564.361	5,71	2.564.361	2,05	1.203.300	2,12	9.735.636	18,95
Diğer	103.251.322	10,00	42.320.389	94,29	122.633.463	97,95	55.554.471	97,88	41.643.042	81,05
Net Satış Hasılatı	103.251.322	100,00	44.884.750	100,00	125.197.824	100,00	56.757.771	100	51.378.678	100

20. DİĞER BİLGİLER

20.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

İhracının çıkarılmış sermayesi 170.000.000 TL'dir.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Paz. Kuleleri, Sıhhiye Cad. No: 10, Kat: 10
06100 Çankaya/Ankara
Tic. Sic. No: 274900
Mersis No: 0712000710000001

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Paz. Kuleleri, Sıhhiye Cad. No: 10, Kat: 10
06100 Çankaya/Ankara
Tic. Sic. No: 274900
Mersis No: 0712000710000001

20.14. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalara ilişkin düzenlemeler Esas Sözleşmenin 6, 7, 10 ve 17. Maddelerinde yer almaktadır. Bu maddelerde yer alan hükümlere aşağıda özet olarak yer verilmektedir.

Esas Sözleşme Madde 6'ya göre;

Şirketin çıkarılmış sermayesi 170.000.000 TL olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ve nakden ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1,00 (bir) Türk Lirası değerinde, 21.361.256 adedi A grubu nama yazılı, 148.638.744 adedi B grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır. (A) Grubu paylar iş bu Esas Sözleşmede belirtilen imtiyazlara sahiptirler. (B) Grubu paylar hamiline yazılıdır ve bu paylara imtiyaz tanınmamıştır.

Sermaye artırımlarında, artan sermayeyi temsil etmek üzere, (A) grubu paylar oranında (A) grubu pay, (B) grubu paylar oranında (B) grubu pay ihraç edilecektir. Yapılan sermaye artırımlarında yeni pay alma haklarının kısıtlanmamasına ve sadece (B) grubu pay ihraç edilmesine Yönetim Kurulunca karar verilmesi durumunda (A) grubu pay sahiplerine de sermayeleri oranında (B) grubu pay alma hakkı verilir. Yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda ihraç edilecek paylar (B) grubu olacaktır.

Esas Sözleşme Madde 7' ye göre;

Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri dairesinde seçilen ve en az 5, en fazla 9 kişiden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulunun beş üyeden oluşması durumunda, iki yönetim kurulu üyesi; altı veya yedi üyeden oluşması halinde üç yönetim kurulu üyesi, sekiz veya dokuz üyeden oluşması halinde ise dört yönetim kurulu üyesi (A) grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Diğer yönetim kurulu üyeleri; genel kurul tarafından, genel hükümlere göre seçilir.

Esas Sözleşme Madde 10'a göre;

Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında (A) grubu pay sahipleri her bir pay için 5 oy hakkına, (B) grubu pay sahipleri her bir pay için 1 oy hakkına sahiptirler.

Esas Sözleşme Madde 17'ye göre;

A grubu nama yazılı paylar ile B grubu hamiline yazılı paylar Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın serbestçe devredilebilirler.

20.15. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar esas sözleşmenin 6 maddesinde düzenlenmektedir.

Esas Sözleşme Madde 6'ya göre;

Yönetim kurulu, gerektiğinde Türk ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde kayıtlı sermaye tavanına kadar (A) grubu nama ve/veya (B) grubu hamiline paylar

ATILIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mahallesi
Nispetiye Cad. No: 2 Kat: 2
34398 Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 270900
Mersis No: 34390002709000001

ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya yetkilidir. Sermaye artırımlarında, artan sermayeyi temsil etmek üzere, (A) grubu paylar oranında (A) grubu pay, (B) grubu paylar oranında (B) grubu pay ihraç edilecektir. Yapılan sermaye artırımlarında yeni pay alma haklarının kısıtlanmamasına ve sadece (B) grubu pay ihraç edilmesine Yönetim Kurulunca karar verilmesi durumunda (A) grubu pay sahiplerine de sermayeleri oranında (B) grubu pay alma hakkı verilir. Yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda ihraç edilecek paylar (B) grubu olacaktır.

Yönetim Kurulu, 2022-2026 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yönetim kurulunca bu fıkra kapsamında alınan kararlar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslar çerçevesinde kamuya duyurulur.

20.16. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları esas sözleşmenin 10. maddesinde yer almaktadır.

Esas Sözleşme Madde 10' a göre;

Genel kurul olağan ve olağanüstü olarak Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca toplanır ve karar alır. Genel Kurula davet, Ticaret Kanunu hükümlerine ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak yapılır. Genel kurul toplantı ve karar nisaplarında Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri hükümlerine uyulur. İmtiyazlı pay sahipleri özel kuruluna ilişkin toplantı ve karar nisapları, Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan düzenlemelere tabidir.

Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında (A) grubu pay sahipleri her bir pay için 5 oy hakkına, (B) grubu pay sahipleri her bir pay için 1 oy hakkına sahiptirler. Genel Kurul, Şirketin merkez adresinde veya yönetim merkezinin bulunduğu il sınırları içerisinde toplanır. Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket Genel Kurul çalışma esas ve usulleri Şirket Genel Kurulunun onayından geçen İç Yönergesi ile belirlenir.

Esas Sözleşme Madde 11' e göre;

Şirketin Genel Kurulu'na ilişkin tescil, ilan ve duyurular TTK ve SPK düzenlemeleri çerçevesinde usulünce kamuoyuna duyurulur.

20.17. İhraççının yönetim hâkimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

ARD GRUP MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Tic. Sic. No: 274900
Mersis: 08030027490000000001
Yönetim Kurulu Başkanı
[İmza]

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Nispetiye Cad. No: 2 A Blok,
34398 Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 274900
Mersis: 08030027490000000001
Yönetim Kurulu Başkanı
[İmza]

20.18. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirket'in esas sözleşmesinin 17. maddesine göre; A grubu nama yazılı paylar ile B grubu hamiline yazılı paylar Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın serbestçe devredilebilirler.

20.19. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Yoktur.

22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

22.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Şirket'in Sermaye Piyasası mevzuatı ve TMS ile TFRS'ye uygun olarak hazırlanan 2018, 2019, 2020 yıllık ve 2021/6 aylık dönemlerine ilişkin bağımsız denetimden geçen konsolide olmayan finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları www.kap.org.tr ve www.ardbilisim.com.tr adresinde yayımlanmıştır.

Finansal Tablo Dönemi	KAP'ta İlan Edilme Tarihleri
1 Ocak – 30 Haziran 2021	02.08.2021
1 Ocak – 31 Aralık 2020	03.02.2021
1 Ocak – 31 Aralık 2019	28.02.2020
1 Ocak – 31 Aralık 2018	

22.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı	Görüş/ Sonuç
1 Ocak – 30 Haziran 2021 1 Ocak – 31 Aralık 2020	Eren Bağımsız Denetim A.Ş.	Olumlu
1 Ocak – 31 Aralık 2019 1 Ocak – 31 Aralık 2018	Mercek Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.	Olumlu

Şirket'in 2018, 2019 yıllarına ilişkin finansal tabloları ile bunlara ilişkin dipnotlar Mercek Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş., 2020 yıllarına ve 01.01-30.06/2021 dönemine ilişkin finansal tabloları ile bunlara ilişkin dipnotlar Eren Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili bağımsız denetim raporları hazırlanmıştır.

ARD GRUP DİJİTAL TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Başkanlık
İmza

Bağımsız denetçi tarafından 01.01.2021-30.06.2021 dönemi finansal tablolarına ilişkin bağımsız denetim raporunda sonuç başlığı altında;

"Sınırlı denetimimize göre ilişikteki ara dönem özet finansal tabloların, tüm önemli yönleriyle, TMS 34'e uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir."

ifadesi yer almaktadır.

22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

22.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

22.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

22.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

İhraççı'nın Esas Sözleşmesi'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 13'üncü maddesine göre kar dağıtım esasları aşağıdaki gibidir.

"Şirket kar dağıtımı ve yedek akçe ayrılması konusunda Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatında yer alan düzenlemelere uyar.

Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen net dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

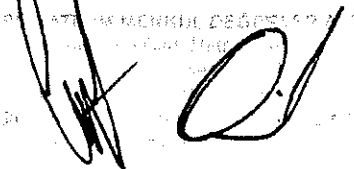
Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Net dönem karının %5'i Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesi hükümlerine göre çıkarılmış sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar genel kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirketin kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kar payının, yönetim kurulu üyelerine, Şirket çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.



İkinci Kar Payı:

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kar payı düştükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, Şirket çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Genel kurul tarafından, yönetim kuruluna verilen kar payı avansı dağıtılması yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın kar payı avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ilave kar payı avansı verilmesine ve kar payı dağıtılmasına karar verilemez."

Şirket ayrıca 06.08.2020 tarihli genel kurul'da 2020 yılı ve izleyen yıllarda uygulanacak kar dağıtım politikasını oylamış ve Kabul etmiştir. Buna göre;

Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği, II-19.1 Sayılı Kar Payı Tebliği ve diğer SPK Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin 13. madde hükmü çerçevesinde şekillendirilmiştir.

Şirket'in büyümesi için yapılması gereken yatırımlar ile bu yatırımların finansmanı arasındaki dengenin korunmasına dikkat edilerek fon gereksinimleri, nakit akışı, kârlılık ve nakit durumu, yatırım ve finansman planları, piyasa ve ekonomik koşullardaki gelişme ve beklentiler dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak kar dağıtımı yapılacaktır. Bu çerçevede de Şirketin piyasa değerini olumsuz etkilemeyecek ancak pay sahiplerinin beklentilerini de en üst düzeyde karşılayacak oranda kâr payı dağıtmayı ilke edinir. Ulusal ve küresel şartlara, Şirket'in orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir.

Kâr payı dağıtım kararına ve kârın dağıtım şekli ve zamanına, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine, Şirket Genel Kurulu tarafından karar verilir. Kâr payı dağıtım işlemlerine, en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, Genel Kurul'da karara bağlanan tarihte başlanır.

Dağıtılacak kar payı; Genel Kurul'da alınacak karar paralelinde nakit, bedelsiz hisse senedi veya her iki alternatifin belirli oranda uygulanması şeklinde olabilir.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Kâr payı dağıtımına karar verilen

- Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen kar payı ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.
- Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
- Kar payı, anılan Tebliğ'de öngörülen esaslara uyulmak ve dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.
- Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında hazırlanan konsolide finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanan net dağıtılabilir dönem karı ile TTK ve Vergi Yasaları kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre hesaplanan net dağıtılabilir dönem karından düşük olanı "net dağıtılabilir dönem karı" olarak dikkate alınır ve SPK mevzuatı dahilinde kar payı dağıtım işlemleri gerçekleştirilir.
- Şirket mevcut durum itibarıyla Esas Sözleşmesi'nin 13. maddesinde yer alan kar dağıtımına ilişkin hükümler ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği" uyarınca Kar Dağıtım Politikası'nı uygulamaktadır.

Hak kazanılan tarih: Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. İhraç edilen paylar, kar elde edilmesi ve kar dağıtımına Genel Kurulca karar verilmiş olması halinde, dağıtım tarihi itibarıyla kar payı alma hakkı elde eder.

Yatırımcılar kar payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

Zaman aşımı: Ortaklar ve kara katılan diğer kimseler tarafından tahsil edilmeyen kar payı bedelleri ile ortaklar tarafından tahsil edilmeyen kar payı avansı bedelleri dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğrar. Zaman aşımına uğrayan kar payı ve kar payı avansı bedelleri hakkında 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun hükümleri uygulanır. Bedelsiz olarak dağıtılan paylarda zamanaşımı bulunmamaktadır.

Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü: Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.

Hisseleri, MKK nezdinde ve yatırım kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kar payı ödemeleri MKK aracılığı ile yatırımcıların hesaplarına aktarılmaktadır.

Tam ve dar mükellef tüzel kişiler, kar payı almak üzere yapacakları müracaatta mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler. Kar dağıtımında, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile belirlenen sürelerle uyulur. Kurul'un II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca, kar payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

Kar payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı; Şirket, TTK, Sermaye piyasası mevzuatı, SPK düzenleme ve kararları, vergi yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmesi'ni dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemekte ve kar dağıtım politikası uyarınca kar dağıtımını yapmaktadır.

ESAS SÖZLEŞMESİ'NE EK EKLER

ESAS SÖZLEŞMESİ'NE EK EKLER

ESAS SÖZLEŞMESİ'NE EK EKLER

ESAS SÖZLEŞMESİ'NE EK EKLER

ESAS SÖZLEŞMESİ'NE EK EKLER

b) Yeni Pay Alma Hakkı (TTK Madde 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn. Madde 18)

TTK Madde 461 uyarınca; her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermayeye oranına göre alma hakkını haizdir. SPK'n. madde 18 hükmü uyarınca; kayıtlı sermaye sistemini kabul eden ortaklıkların esas sermayesi çıkarılmış sermaye olur ve Esas Sözleşme'de tespit edilen kayıtlı sermaye miktarına kadar yeni hisse senetleri çıkarmak suretiyle Yönetim Kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu'nun esas sermayenin artırılmasına ilişkin hükümlerine bağlı kalmaksızın sermaye artırılabilir. Şu kadar ki, bu yetki Genel Kurul tarafından en çok beş yıl süre ile verilebilir. Bu yetkinin süresi azami beş yıllık dönemler itibarıyla Genel Kurul kararıyla uzatılabilir. Kayıtlı sermaye sistemine geçecek ortaklıkların başlangıç sermayesinin SPK tarafından belirlenecek miktardan az olmaması ve unvanlarının kullanıldığı belgelerde çıkarılmış sermaye miktarının gösterilmesi zorunludur. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yönetim Kurulu'nun; pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması konularında veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar alabilmesi için; Esas Sözleşme ile yetkili kılınması şarttır.

Kayıtlı sermaye sisteminde, çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

c) Bedelsiz Pay Edinme hakkı (SPKn. Madde 19)

SPKn. madde 19 uyarınca halka açık anonim ortaklıkların sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

d) Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK Madde 507)

Şirket'in sona ermesi hâlinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır. Esas Sözleşme'de payların bazı türlerine tanınan imtiyaz haklarıyla özel menfaatler saklıdır. Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri saklıdır.

e) Genel Kurul'a Davet ve Katılma Hakkı (SPKn. Madde 29, 30; TTK Madde 414, 415, 419, 425, 1527)

Genel Kurul, toplantıya esas sözleşmede gösterilen şekilde, Şirket'in internet sitesinde, KAP'ta, EGKS sisteminde ve TTSG'de yayımlanan ilanla çağrılır. Bu çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. Genel Kurul toplantısına, yönetim kurulu tarafından düzenlenen "hazır bulunanlar listesi"nde adı bulunan pay sahipleri katılabilir. Yönetim Kurulu, Genel Kurul'a katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi MKK'dan sağlayacağı "pay sahipleri çizelgesi"ne göre düzenler. Bu listede adı bulunan pay sahipleri Genel Kurul'a katılabilirler. Gerçek kişilerin kimlik göstermesi, tüzel kişi temsilcilerinin vekaletname ibraz etmeleri şarttır. Genel Kurul'a katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

Pay sahibi, paylarından doğan haklarını kullanmak için, Genel Kurul'a kendisi katılabileceği gibi, pay sahibi olan veya olmayan bir kişiyi de temsilcisi olarak Genel Kurul'a yollayabilir.

Genel kurullara elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy verme, fiziki katılımın, öneride bulunmanın ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğurur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" gereğince Genel Kurul ortaklığın kurumsal internet sitesinde ve KAP'ta, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden en az üç hafta önce

13/1/2011 tarihli ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 437'nci maddesi çerçevesinde pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulacak belgeler ile ortaklığın ilgili mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, aşağıdaki hususlar dikkati çekecek şekilde yatırımcılara ayrıca duyurulur.

- Açıklamanın yapılacağı tarih itibarıyla ortaklığın ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı, ortaklık sermayesinde imtiyazlı pay bulunuyorsa, her bir imtiyazlı pay grubunu temsil eden pay sayısı ve oy hakkı ile imtiyazların niteliği hakkında bilgi,
- Ortaklığın ve bağlı ortaklıklarının geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya gelecek hesap dönemlerinde planladığı ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyetlerindeki değişiklikler ve bu değişikliklerin gerekçeleri hakkında bilgi,
- Genel Kurul toplantı gündeminde yönetim kurulu üyelerinin azlığı, değiştirilmesi veya seçimi varsa; azlık ve değiştirme gerekçeleri, Yönetim Kurulu üyeliği adaylığı ortaklığa iletilen kişilerin; özgeçmişleri, son on yıl içerisinde yürüttüğü görevler ve ayrılma nedenleri, ortaklık ve ortaklığın ilişkili tarafları ile ilişkisinin niteliği ve önemlilik düzeyi, bağımsızlık niteliğine sahip olup olmadığı ve bu kişilerin yönetim kurulu üyesi seçilmesi durumunda, ortaklık faaliyetlerini etkileyebilecek benzeri hususlar hakkında bilgi,
- Ortaklık pay sahiplerinin gündeme madde konulmasına ilişkin Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yazılı olarak iletmış oldukları talepleri, Yönetim Kurulu'nun ortakların gündem önerilerini kabul etmediği hallerde, kabul görmeyen öneriler ile ret gerekçeleri,
- Gündemde esas sözleşme değişikliği olması durumunda ilgili Yönetim Kurulu kararı ile birlikte, esas sözleşme değişikliklerinin eski ve yeni şekilleri.

f) Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK Madde 407. Madde 409, Madde 417):

TTK madde 417 hükmü uyarınca; yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu'nun 30. maddesi uyarınca genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi, MKK'dan sağlayacağı "pay sahipleri listesi"ne göre düzenler. Genel Kurul'a katılabilecekler listesi, Yönetim Kurulu Başkanı tarafından imzalanır ve toplantıdan önce Genel Kurul'un yapılacağı yerde bulundurulur. Listede özellikle, pay sahiplerinin ad ve soyadları veya unvanları, adresleri, sahip oldukları pay miktarı, payların itibarı değerleri, grupları, Şirket'in esas sermayesi ile ödenmiş olan tutar veya çıkarılmış sermaye toplantıya aslen ve temsil yoluyla katılacakların imza yerleri gösterilir. Genel Kurul'a katılanların imzaladığı liste "hazır bulunanlar listesi" adını alır.

TTK Madde 409 uyarınca; Genel Kurullar olağan ve olağanüstü toplanır. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde yapılır. Bu toplantılarda, organların seçimine, finansal tablolara, Yönetim Kurulu'nun yıllık raporuna, kârın kullanım şekline, dağıtılacak kar ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, Yönetim Kurulu üyelerinin ibraları ile faaliyet dönemini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakere yapılır, karar alınır. Gerektiği takdirde Genel Kurul olağanüstü toplantıya çağrılır. Aksine Esas Sözleşme'de hüküm bulunmadığı takdirde Genel Kurul, Şirket merkezinin bulunduğu yerde toplanır.

g) Oy Hakkı (SPKn. Madde 30; TTK Madde 432, 434, 436)

TTK Madde 432 hükmü uyarınca;

1) Bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi Genel Kurul'da paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kocakuleleri, Çarşıyolu, Çarşıbaşı, A Blok
Nispetiye, Beşiktaş, İstanbul
Tel: 00322 296 2500 Faks: 00322 250 25 86
E-posta: info@ardgrup.com.tr
www.ardgrup.com.tr

Finansal tablolar, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu, bağımsız denetim raporları ve Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi, Genel Kurul toplantısından en az üç hafta önce, şirketin merkez ve şubelerinde pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri şirkete ait olmak üzere finansal tabloların bir suretini isteyebilir. Pay sahibi Genel Kurul'da, Yönetim Kurulu'ndan, şirketin işleri, denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümlülüğü, şirketin bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır. Pay sahiplerinden herhangi birine bu sıfatı dolayısıyla Genel Kurul dışında bir konuda bilgi verilmişse, diğer bir pay sahibinin istemde bulunması üzerine, aynı bilgi, gündemle ilgili olmasa da, aynı kapsam ve ayrıntıda verilir. Şirketin ticari defterleriyle yazışmalarının, pay sahibinin sorusunu ilgilendiren kısımlarının incelenebilmesi için, Genel Kurul'un açık izni veya Yönetim Kurulu'nun bu hususta kararı gerekir. İzin alındığı takdirde, inceleme bir uzman aracılığıyla da yapılabilir. Bilgi alma veya inceleme istemleri cevapsız bırakılan, haksız olarak reddedilen, ertelenen ve bu fıkra anlamında bilgi alamayan pay sahibi, reddi izleyen on gün içinde, diğer hallerde de makul bir süre sonra şirketin merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemesine başvurabilir. Bilgi alma ve inceleme hakkı, esas sözleşmeyle ve şirket organlarından birinin kararıyla kaldırılamaz ve sınırlandırılmaz.

ı) İptal Davası Açma Hakkı (TTK Madde 445, 451, SPKn Madde 20/2 kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn Madde 18/6):

Yönetim Kurulu'nun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, Genel Kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde, Yönetim Kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde, Yönetim Kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kar payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kar payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve Yönetim Kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde iptal davası açılabilir.

Genel Kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve muhalefetini tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, Genel Kurul'a katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, Genel Kurul'a katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların Genel Kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, Kanun veya Esas Sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan Genel Kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

i) Azınlık Hakları (TTK Madde 411, 412, 420 ve 439)

Sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, Yönetim Kurulu'ndan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, Genel Kurul'u toplantıya çağırmasını veya Genel Kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme Madde konulmasına ilişkin istemleri

Finansal tabloların müzakeresi ve buna bağlı konular, sermayenin yirmide birine sahip pay sahiplerinin istemi üzerine, Genel Kurul'un bir karar almasına gerek olmaksızın, toplantı başkanının kararıyla bir ay sonraya bırakılır. Azlığın istemiyle bir defa ertelendikten sonra finansal tabloların müzakeresinin tekrar geri bırakılmasının istenebilmesi için, finansal tabloların itiraza uğrayan ve tutanağa geçmiş bulunan noktaları hakkında, ilgililer tarafından, dürüst hesap verme ölçüsü ilkeleri uyarınca cevap verilmemiş olması esastır.

j) Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK Madde 438, 439)

Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için, gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile, Genel Kurul'dan isteyebilir.

Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atanmasını isteyebilir.

Genel Kurul'un özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarî değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

k) Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn. Madde 23 ve Madde 24):

SPKn. Madde 23'te belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin Genel Kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleten pay sahipleri, SPK'nın ilgili düzenlemelerince mümkün olması halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

İ) Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn. Madde 27):

SPK'nın II-27.2 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'ne göre, pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların Şirket'in oy haklarının %98'e (31.12.2017 tarihine kadar doğacak hakların kullanımında bu oran %97'dir) veya daha fazlasına ulaşması durumunda, paya sahip olan bu kişiler açısından, azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, SPK tarafından belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirler.

Ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını, oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler.

23.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket 07/02/2022 tarih ve 2022/04 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile;

1. Şirketimizin 500.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde olmak üzere 170.000.000.-TL nominal değerli çıkarılmış sermayesinin 330.000.000.-TL tutarında artırılarak 500.000.000.-TL'ye çıkartılmasına,

100-443887-100

ARD GRUP FİLİSİM TEKNOLOJİLERİ A.
ŞE. KÜLESLİ BOĞ. ANA. C. 3. K. 2. A. B. D.
14060 Çarşamba / KARA
TEL: 0312 296 20 00 - 296 20 20
FAX: 0312 296 20 02
E-MAIL: info@ardgrup.com.tr

2. Mevcut ortakların yeni pay alma haklarının (rüçhan hakkının) kısıtlanmamasına ve hali hazırda mevcut nominal değeri 1,00 TL olan payların, yeni pay alma hakkı açısından 1 lot payın nominal değeri olan 1,00 TL üzerinden kullandırılmasına,
3. Arttırılan 330.000.000 TL sermayeyi temsil eden payların, 41.465.968,586 TL A Grubu nama yazılı olarak oluşturulmasına, 288.534.031,414 TL B Grubu hamiline yazılı olarak oluşturulmasına,
4. Şirketimizin nakit olarak arttırılan 330.000.000 TL tutarındaki sermayeyi temsil eden paylarına ilişkin yeni pay alma haklarının 1,00 TL'den 15 gün süreyle kullandırılmasına, bu sürenin son günü resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin, izleyen iş günü akşamı sona ermesine, mevcut pay sahiplerinin rüçhan hakları karşılığında A grubu nama yazılı paylar için A grubu nama, B grubu hamiline yazılı paylar için B grubu hamiline yazılı pay verilmesine,
5. Nakit olarak arttırılan sermayeyi temsil eden paylara ilişkin yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan payların nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyat üzerinden 2 iş günü süreyle satılmasına,
6. Sermaye artırımını işlemleri kapsamında Metro Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin aracı kurum olarak belirlenmesine,
7. Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş.'nin ilgili düzenlemeleri kapsamında Şirketimizin paylarının halka arzı için Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ve ilgili diğer kurumlar nezdinde gerekli başvuruların yapılmasına,
8. Gerekli diğer işlemlerin yapılması, beyanların ve sözleşmelerin imzalanması için Şirket yönetiminin yetkilendirilmesine, katılanların oybirliği ile karar verildi.

Katılanların oybirliği ile karar verilmiştir.

23.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtlar bulunmamaktadır.

24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

24.1. Halka arzın koşulları, halka arz ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arz katılmak için yapılması gerekenler

24.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Sermaye artırımına ilişkin izahname SPK onayına tabi olup, başka bir kurum onayına tabi değildir.

24.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Sermaye artırımını çerçevesinde 330.000.000 TL nominal değerli pay ihraç edilecektir. Yapılacak olan sermaye artırımında yeni pay alma hakları kısıtlanmamış olup, pay sahiplerinin sahibi oldukları paylara karşılık yeni pay verilecektir. Bir payın nominal değeri 1 TL olup, yeni pay alma hakları 1 TL fiyat üzerinden kullandırılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar nominal değerinin altında olmamak üzere BİST Birincil Piyasada oluşacak fiyattan halka arz edilecektir. İhraç edilecek paylarında sermayeye oranı %194,12'dir.

24.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

24.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koc. Etiler, Sarıyer, Cad. No: 10, A Blok,
No: 60 Kat: 5
Tel: 0312 294 00 00 Faks: 0312 294 25 96
E-posta: info@ardgrup.com.tr
Web: www.ardgrup.com.tr

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle bu sözleşmeden kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini imkansız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması.
- Halka arzı esaslı olarak olumsuz etkileyecek ölçüde savaş hali, yangın, deprem, su baskını, ayaklanma, yaygın terör eylemleri, enerji kıtlığı, hükümet darbesi ve/veya halka arza etki edebilecek tabii afet ve uluslararası ihtilafların meydana gelmesi.
- Ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki gelişmelerin İhraççı ve Yetkili Kuruluş'un halka arz edilen payların pazarlanmasına imkan vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin olmayacağı ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi.
- Ülke ekonomisini, ulusal veya uluslararası sermaye ve finans piyasalarını, İhraççının faaliyet gösterdiği sektörü ya da Şirket'in mali bünyesini ciddi etkileyerek halka arzın başarısını engelleyebilecek beklenmedik durumların ortaya çıkması.
- İhraççının yönetici ve/veya ortakları ile İhraççı hakkında payların pazarlanmasını etkileyebilecek herhangi bir soruşturma ve/veya dava açılması ve İhraççı aleyhine halka arzı önemli derecede etkileyen ya da etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava ve icra takibi açılması.

Ayrıca, SPK'nın "İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği"nin 24. Maddesi hükmü gereği, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde satışa başlamadan önce veya satış süresi içerisinde yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyebilecek yeni hususların ortaya çıkması halinde, bu durum İhraççı ve halka arz eden tarafından yazılı olarak derhal SPK'ya bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde İhraççı, halka arz eden veya bunların uygun görüşü üzerinde yetkili kuruluşlar tarafından satış süreci durdurulabilir. Bu durum yazılı olarak derhal SPK'ya bildirilir. Satış süreci İhraççı, halka arz eden veya yetkili kuruluşlar tarafından durdurulmaz ise gerekli görülmesi durumunda SPK satış sürecinin durdurulmasına karar verebilir.

Yeni pay alma hakkı kullanımı ile satış başlayacak olup, satış başladıktan sonra iptal mümkün değildir.

24.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Yoktur.

24.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Ortaklar Şirket'te sahip oldukları pay oranında yeni pay alma haklarını kullanabileceklerdir.

Borsa'da satılacak paylar için talep edilecek pay miktarı 1 TL nominal değerli 1 adet pay ve katları şeklinde olacaktır. Borsa'da asgari işlem tutarı 1 TL ve katları şeklinde gerçekleşmektedir.

24.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn'nun 8 inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum İhraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurula bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların bedelleri, satış işlemlerini yürüten borsa üyesi Metro Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından tahsil edildikçe özel banka hesabına yatırılacaktır.

g) Başvuru şekli ve payların dağıtım zamanı ve yeri:

- i) Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ortaklarımızdan,
 - a. Payları dolaşımda olmayanlar yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar veya ihraççı aracılığıyla,
 - b. Payları dolaşımda olanlar ise yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar aracılığıyla,yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaklardır.
- ii) Belirtilen yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde pay bedellerinin ödenmemesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanılamayacaktır.
- iii) Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımız, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu hakkını satabilirler.

h) Kullanılmayan yeni pay alma haklarının nasıl değerlendirileceğine ilişkin bilgi:
Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarını kullanmak istemeyen pay sahipleri bu haklarını yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde satabilirler. Yeni pay alma hakkının alınıp satılabilmesi için Borsa İstanbul tarafından belirlenecek süre içinde "R" özellik koduyla rüçhan hakkı kupon sıraları işleme açılır. Rüçhan hakkı kupon pazarının açılış günü rüçhan hakkı kullanımının başlangıç günüdür. Rüçhan hakkı kupon pazarının son işlem günü ise rüçhan hakkı kullanım süresi sonundan önceki beşinci iş günüdür.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar, nominal değerinin altında olmamak kaydıyla, 2 iş günü süreyle Borsa İstanbul Birincil Piyasa' da oluşacak fiyattan halka arz edilecektir.

24.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

24.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:
Yoktur.

24.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacak ise esasları:
Nemalandırılmayacaktır.

24.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Arda ÖDEMiŞ	ARD Bilişim Yönetim Kurulu Başkanı / Genel Müdür
Doğan ÖDEMiŞ	ARD Bilişim Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Gürkan BİLGİN	ARD Bilişim Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür Yrd.
Sabri Çağrı ÇAKIR	ARD Bilişim Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür Yrd.
Aytekin DOĞAN	ARD Bilişim Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Nükhet DOĞAN	ARD Bilişim Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)
Savaş BARLAS	ARD Bilişim Mali İşler Direktörü

Seval KARAKOÇ	ARD Bilişim Mali İşler Müdürü
Semih KÖKDEN	ARD Bilişim Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
Eda DİRİCAN	ARD Bilişim Yatırımcı İlişkileri Personeli
Feride AYDOĞAN	ARD Bilişim İnsan Kaynakları
Onur ÇEKİÇ	ARD Bilişim Ar-Ge Satış Müdürü
Sultan BİLGİN	ARD Bilişim Ar-Ge Mühendis
Av. Cihan BİLGİN	ARD Bilişim Hukuk Müşaviri
Hamza AKOĞLU	ARD Bilişim Mali Müşavir
Onur AYDIN	ARD Bilişim Satış Müdürü
Av. Serav GÜL	ARD Bilişim Şirket Avukatı
Çiğdem ÖZTÜRK PULATOĞLU	Metro Yatırım Yönetim Kurulu Başkanı
Nuriye Eftelya TAŞDEMİR	Metro Yatırım Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Ceren DEŞEN	Metro Yatırım Yönetim Kurulu Üyesi
Can DİŞLİ	Metro Yatırım Yönetim Kurulu Üyesi
Deniz GOGAS	Metro Yatırım Genel Müdür Yardımcısı
Özgecan FIRILDAK	Metro Yatırım Genel Müdür Yardımcısı
Yunus Polat YAMAN	Metro Yatırım Araştırma ve İş Geliştirme Müdürü
Buluç DEMİREL	Metro Yatırım Kurumsal Finansman Uzmanı
Murat KILINÇARSLAN	Metro Yatırım Kurumsal Finansman Uzman Yrd.
Emir TAŞAR	Eren Bağımsız Denetim A.Ş. Sorumlu Denetçi
Ömer Cihan CAYMAZ	Eren Bağımsız Denetim A.Ş. Denetçi
Mustafa YALÇIN	Eren Bağımsız Denetim A.Ş. Denetçi
Hüseyin ERDEM	Eren Bağımsız Denetim A.Ş. Denetçi
Fatih SARIÇAM	Eren Bağımsız Denetim A.Ş. Denetçi Yard.
Deniz Fatih ÜSTÜNDAĞ	Eren Bağımsız Denetim A.Ş. Denetçi Yard.

24.2. Dağıtım ve tahsis planı:

24.2.1. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:
Yoktur.

24.2.2. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulundukları yetkili kuruluştan alım taleplerinin gerçekleşip gerçekleşmediğini ve satın aldıkları pay miktarını öğrenebilirler.

24.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

24.3.1. 1 TL nominal değerli 100 adet payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

Yeni pay alma hakları 1 TL nominal değerli 1 adet pay için 1 TL'lık fiyat üzerinden kullanılacaktır. Kalan paylar nominal değerinin altında olmamak üzere BİST Birincil Piyasada oluşacak fiyattan satışa sunulacaktır.

YERLİ VE YABANCI MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sicil No: 274800
Tic. Sicil No: 274800
Mersis No: 08020037500001000000
Yatırımcıların Pay Alma Hakları

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koc. Kulüeri, Kat: 10. Kat, Çarşı, 34722, A Blok,
106 000, İstanbul, Türkiye
Tic. Sicil No: 274800
Mersis No: 08020037500001000000
Yatırımcıların Pay Alma Hakları

Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır.

24.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Yeni pay alma hakları nominal değerden kullanılacak olup, kalan paylar nominal değer altında olmamak üzere BİST Birincil piyasada oluşacak fiyattan satışa sunulacaktır.

24.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır.

24.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

24.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Metro Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adres: Büyükdere Cad. Metrocity A Blok No:171 Kat:17 34330 1.Levent – İstanbul

Tel: 0212 344 09 00 Fax: 0212 344 09 13 www.metroyatirim.com.tr

24.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Yoktur.

24.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Yetkili Kuruluş	Oluşturulmuşsa Konsorsiyumdaki Pozisyonu	Aracılığın Türü	Yüklenimde Bulunulan Payların		Yüklenimde Bulunulmayan Payların	
			Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)	Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)
Metro Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	En İyi Gayret	-	-	330.00.000	100,00

24.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Şirket ve Metro Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasındaki aracılık sözleşmesi 10.02.2022 tarihinde 2 (iki) nüsha olarak imza edilmiştir. Sözleşmenin konusu; Şirket'in 170.00.000 TL olan mevcut ödenmiş sermayesinin mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmaksızın 500.000.000 TL'ye artırılması nedeniyle ihraç edilecek olan 330.000.000 TL nominal bedelli payların, yeni pay alma haklarının kullanmaları için 15 günlük süre tanınması işlemlerine, ayrıca kullanılmayan yeni pay alma haklarından kalan payların birincil piyasada 2 iş günü süresince satış işlemine aracılık edilmesidir. Sözleşmeye göre Metro Yatırım Menkul Değerler A.Ş. sermaye artırımı nedeniyle halka arz edilecek payların satışını "En İyi Gayret" yöntemi ile yapacaktır.

Şirket Aracılık Hizmetleri karşılığında Metro Yatırım' a 200.000 TL + BSMV hizmet bedelini ödeyecektir.

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:
Yoktur.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:
Yoktur.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:
Yoktur.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:
Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli husular:
Yoktur.

27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

27.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirket'in halka arzdan elde edeceği brüt gelirin 330.000.000 TL olacağı öngörülmektedir. Tahmini ihraç maliyetinin ise 1.167.500 TL olması beklenmektedir. Maliyetler düşüldükten sonra, sermaye artırım sonucunda Şirket'in sağlayacağı tahmini net nakit girişinin ise 328.832.500 TL olması planlanmaktadır.

Halka arzla ilgili olarak hesaplanmış olan muhtemel maliyetler aşağıda yer almaktadır.

Sermaye artırım miktarı	330.000.000 TL
SPK Kurul Kayıt Ücreti	660.000 TL
Aracılık Hizmeti	200.000 TL
MKK Kayıt Ücreti	16.500 TL
Rekabeti Koruma Fonu	132.000 TL
Borsa Kota Alma Ücreti	99.000 TL
İlan Tescil	10.000 TL
Diğer Masraflar*	50.000 TL
Toplam Maliyet	1.167.500 TL
Elde Edilecek Net Fon Miktarı	328.832.500 TL
1 TL Nominal Değerli Payların Toplamı	330.000.000 TL
Pay Başına Düşen Maliyet	0,004 TL

*Diğer masraflar tahmini olarak yazılmıştır. Diğer masraflar arasında; noter giderleri, işlemlerin gerçekleştirilmesi için operasyonel giderleri vb. giderler yer almaktadır.

27.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

ARD Grup Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi'nin Yönetim Kurulu'nun 07/02/2022 tarihinde aldığı 2022/05 sayılı karar ile sermaye artırımından sağlanacak net gelirin aşağıdaki gibi kullanılması planlanmaktadır;

Sermaye artırımından beklenen net gelir ile;

AKTİFLERİN MENKUL DEĞERLERİ

1- Finansal Teknoloji Yatırımları

Finansal globalleşme ve finansal entegrasyonun yaygınlaşması, finansal teknoloji ve yatırımlara olan ilgiyi artırmış ve geleceğe yön veren faaliyet alanı haline gelmiştir. Bu sebeple finansal yatırımlar, ödeme sistemleri, elektronik para ve dijital bankacılık alanlarında Ar-Ge çalışmaları yaparak yazılımlar geliştirmek, danışmanlık hizmetleri, donanım ve yazılım teknolojileri satın almak, bu alanlarda faaliyet gösterebilmek için lisans almak, sermaye katkısı sağlayarak yurt içi ve yurt dışı lokasyonlarda şirketler kurmak, ortak olmak, yatırımlar yapmak, şirket satın almak ve bu alanlarda istihdam yaratmak için, elde edilecek fonun %35'inin kullanılması planlanmaktadır.

2- Yeni Ar-Ge Merkezleri ve Ofislerin Açılması, istihdamın artırılması

Yazılım sektörünün Yurt içi ve Yurt dışında rekabete açık olmasından dolayı sürdürülebilir büyümenin sağlanması ve sektör payının artırılması için devamlı olarak yeni projelerin piyasaya sunulması, geliştirilmesi, ilgili Ar-Ge çalışmalarının yapılması gerekmektedir. Bu çalışmalar için şirketimizin ve bağlı ortaklıklarımızın mevcut istihdamın kalitesini artırmak, yeni istihdam yaratmak, yurt içi ve yurt dışında mevcut ofisleri büyütmek ve yeni ofisler açmak, Yeni Ar-Ge merkezleri kurmak, Ar-Ge çalışmaları için veri merkezi oluşturmak, Mevcut Ar-Ge merkezini büyütüp kapasitesini artırmak, sistem altyapısını iyileştirmek ve bu alanlarda yatırım yapmak için, elde edilecek fonun %20'sinin kullanılması planlanmaktadır.

3- Ar-Ge Yatırımlarının Yapılması ve Mevcut Ar-Ge Faaliyetlerinin İyileştirilmesi

Araştırma ve Geliştirme faaliyetleri işletmeler için verimliliği ve karlılığı arttırmada önemli bir gereklilik olmakla birlikte, ülke yönetimleri için de ekonomik ve sosyal refaha katkı sağlanmaktadır. Bu konseptte firmamız mevcut Ar-Ge çalışmalarına inovasyon katkısı sağlamak, yeni geliştirilecek projeler için özellikle geleceğin teknolojisi olarak kabul edilen METAVERSE, Sanal Gerçeklik (VR), Artırılmış Gerçeklik (AR), Siber Güvenlik, Yapay Zeka (AI), Enerji, OYUN (Game) vb. alanlarda Ar-Ge çalışmaları yaparak yazılımlar geliştirmek, bu alanda danışmanlık hizmetleri, donanım ve yazılım teknolojileri satın almak, bu alanlarda uzmanlaşmış istihdam yaratmak ve yeni şirketler kurmak, şirketlere yatırımlar yapmak, şirket satın almak veya ortak olmak için, elde edilecek fonun %30'unun kullanılması planlanmaktadır.

4- İşletme Sermayesi İhtiyacının Karşıllanması

Şirketin sürekli genişlemekte olan kadrosu, sektör içindeki pazar payını artırma planları ve sürekli değişim/gelişim içindeki teknolojiler; pazara uyumluluk için organizasyonel değişim, eğitim ve sertifikasyon ihtiyaçlarını yaratmaktadır. Bu alanda daha önce yapmış olduğumuz yatırımlar olumlu sonuçlarını göstermiştir. Daha büyük ve ölçekli projeler için yatırım döngülerinin daha uzun döneme yayılmasına ve karşılığında projelerinin daha uzun süreli ve karlı olmalarına olanak sağlamaktadır. Bütün bu faaliyetler özellikle nitelikli iş gücü gereksinimi, yeni yatırımlar ve bundan dolayı da yeni bir işletme sermaye ihtiyacının doğmasına neden olacaktır. Bu nedenle elde edilecek fonun yaklaşık %15'inin işletme sermayesi ihtiyacı için kullanılması planlanmaktadır.

Yukarıda belirtilen fon kullanım yerleri kapsamında;

Küresel ekonomik krizler, mücbir sebepler, teknolojinin hızlı değişmesi gibi süreçlerden kaynaklı veya şirket menfaatleri doğrultusunda, belirtilen yatırımların önemini yitirmesi halinde planlanan yatırımların bir yıl içerisinde gerçekleştirilemediği durumda "Finansal Teknoloji Yatırımları" ve "Yeni Ar-Ge Merkezleri ve Ofislerin Açılması, istihdamın artırılması" yatırımları için ayrılan bütçeler "Ar-Ge Yatırımlarının Yapılması ve Mevcut Ar-Ge Faaliyetlerinin İyileştirilmesi" ve "İşletme Sermayesi İhtiyacının Karşılanması" yatırımları için kullanılacaktır.

28. SULANMA ETKİSİ

28.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Halka arz sonrasındaki birim pay başına defter değeri ile halka arz öncesi birim pay başına defter değeri arasındaki fark, mevcut ortaklar için pay başına sulanma etkisini, Halka arz sonrası birim pay başına defter değeri ile halka arz fiyatı arasındaki fark, yeni ortaklar için pay başına sulanma etkisi olarak ifade edilmektedir.

Belirli varsayımlar ile yapılan bu açıklamalarda beklenen veriler ile gerçek veriler arasında değişiklikler olması tahmini hesaplarda farklılıklara sebep olabilecektir.

Hesaplama Şirket özkaynak tutarı 30/06/2021 tarihli bilançodan alınmıştır. Mevcut ortakların halka arzda yeni pay alma haklarını %194,12 olarak kullandıkları varsayımı ile 1 TL nominal değerli 1 adet pay başına sermaye artırımını sonrasında tahmini sulanma etkisi;

SULANMA ETKİSİ	ARZ ÖNCESİ	ARZ SONRASI
Özkaynaklar (Defter Değeri)	232.025.691	560.858.191
Ödenmiş Sermaye	170.000.000	500.000.000
Artırılan Sermaye		330.000.000
Pay Başına Defter Değeri	1,3649	1,1217
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		-0,2431 TL
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		-17,81%
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		0,1217 TL
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		12,17%

Toplam Sermaye Artırımı Maliyeti = 1.167.500 TL

Elde Edilecek Brüt Fon Toplamı = Artırılan Sermaye * Halka Arz Fiyatı = 330.000.000*1= 330.000.000 TL

Elde Edilecek Net Fon Toplamı = 330.000.000 – 1.167.500 = 328.832.500 TL

Sermaye Artırımı Öncesi Özsermaye = 232.025.691 TL

Sermaye Artırımı Sonrası Özsermaye = 232.025.691 + 328.832.500 = 560.858.191 TL

Sermaye Artırımı Öncesi Ödenmiş Sermaye = 170.000.000 TL

Sermaye Artırımı Sonrası Ödenmiş Sermaye = 170.000.000 + 300.000.000 = 500.000.000 TL

Sermaye Artırımı öncesi Pay Başına Defter Değeri = Sermaye Artırımı Öncesi Özsermaye/

Sermaye Artırımı Öncesi ödenmiş Sermaye = 232.025.691 / 170.000.000 = 1,3649

Sermaye Artırımı Sonrası Pay Başına Defter Değeri = Sermaye Artırımı Sonrası Özsermaye/

Sermaye Artırımı Sonrası ödenmiş Sermaye = 560.858.191 / 500.000.000 = 1,1217

MEYER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ar-Ge Yatırımlarının Yapılması ve Mevcut Ar-Ge Faaliyetlerinin İyileştirilmesi

Ar-Ge Yatırımlarının Yapılması ve Mevcut Ar-Ge Faaliyetlerinin İyileştirilmesi

Ar-Ge Yatırımlarının Yapılması ve Mevcut Ar-Ge Faaliyetlerinin İyileştirilmesi

Ar-Ge Yatırımlarının Yapılması ve Mevcut Ar-Ge Faaliyetlerinin İyileştirilmesi

Ar-Ge Yatırımlarının Yapılması ve Mevcut Ar-Ge Faaliyetlerinin İyileştirilmesi

Ar-Ge Yatırımlarının Yapılması ve Mevcut Ar-Ge Faaliyetlerinin İyileştirilmesi

Ar-Ge Yatırımlarının Yapılması ve Mevcut Ar-Ge Faaliyetlerinin İyileştirilmesi

Ar-Ge Yatırımlarının Yapılması ve Mevcut Ar-Ge Faaliyetlerinin İyileştirilmesi

Mevcut ortaklar için sulanma etkisi (%) = Mevcut ortaklar için sulanma etkisi (TL) / Sermaye Artırımı öncesi Pay Başına Defter Değeri *100 = -0,2431/1,3649*100 = -17,81 %

$$\text{Yeni ortaklar için sulanma etkisi (\%)} = \text{Yeni ortaklar için sulanma etkisi (TL)} / \text{Halka Arz Fiyatı} \\ *100 = 0,1217/1*100 = 12,17\%$$

Mevcut hissedarların yeni pay alma haklarını kullanmamaları ve kullanılmayan payların tamamen Borsa İstanbul A.Ş. Birincil piyasada satılması durumunda dolaşımdaki pay miktarı satışı yapılan paylar miktarınca artacaktır.

Ancak mevcut pay alma haklarının hiç kullanılmaması ve kalan payların tamamının Borsa Birincil Piyasa' da satılması halinde sulanma etkisi şu şekilde hesaplanmaktadır. İhraççının 10.02.2022 tarihli kapanış fiyatı olan 6,57 TL'ye göre, %194,12 bedelli sermaye artırımını sonrası bölünmüş fiyatı 2,89 TL'ye $((6,57+1,9412)/(1+1,9412)=2,89)$ karşılık gelmektedir. Sermaye artırımını ile satılacak B grubu payların tamamının satışının Birincil Piyasa'da 2,89 TL'den satılması halinde sulanma etkisi, mevcut ve yeni ortaklar için aşağıdaki şekilde hesaplanmaktadır.

SULANMA ETKİSİ	Sermaye Arttırımı Öncesi	Sermaye Arttırımı Sonrası
Halka arz fiyatı = 2,89 TL		
Net Varlık Değeri (Defter Değeri) 30.06.2021)	232.025.691	1.184.558.191
Artırılan Sermaye		330.000.000
Ödenmiş Sermaye	170.000.000	500.000.000
Pay Başına Defter Değeri	1,3649	2,3691
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		1,0043 TL
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		73,58%
Yeni Ortaklar İçin (Pozitif) Sulanma Etkisi (TL)		-0,5209 TL
Yeni Ortaklar İçin (Pozitif) Sulanma Etkisi (%)		-18,02%

Sermaye Artırımı Öncesi Ödenmiş Sermaye = 170.000.000 TL

Sermaye Artırımı Sonrası Ödenmiş Sermaye = 170.000.000 + 300.000.000 = 500.000.000 TL

Sermaye Artırımı öncesi Pay Başına Defter Değeri = Sermaye Artırımı Öncesi Özsermaye/
Sermaye Artırımı Öncesi ödenmiş Sermaye = 232.025.691 / 170.000.000 = 1,3649

Sermaye Artırımı Sonrası Pay Başına Defter Değeri = Sermaye Artırımı Sonrası Özsermaye/
Sermaye Artırımı Sonrası ödenmiş Sermaye = 1.184.558.191 / 500.000.000 = 2,3691

Mevcut ortaklar için sulanma etkisi (TL) = Sermaye Artırımı Sonrası Pay Başına Defter Değeri
- Sermaye Artırımı öncesi Pay Başına Defter Değeri = 2,3691 - 1,3649 = 1,0043 TL

Mevcut ortaklar için sulanma etkisi (%) = Mevcut ortaklar için sulanma etkisi (TL) / Sermaye
Artırımı öncesi Pay Başına Defter Değeri *100 = 1,0043/1,3649*100 = 73,58 %

Yeni ortaklar için sulanma etkisi (TL) = Sermaye Artırımı Sonrası Pay Başına Defter Değeri -
Halka Arz Fiyatı = 2,3689 - 2,89 = -0,5209 TL

Yeni ortaklar için sulanma etkisi (%) = Yeni ortaklar için sulanma etkisi (TL) / Halka Arz Fiyatı
*100 = -0,5209/2,89*100 = -18,02%

Hesaplamalar yukarıdaki varsayımlar ve veriler ışığında yapılmış olup gerçek verilerin ortaya
çıkmasından sonra yapılacak hesaplamalarda bazı farklılıklar olabilecektir.

29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

29.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Yoktur.

29.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Ortak Baş Denetçisi
1 Ocak – 30 Haziran 2021	Eren Bağımsız Denetim A.Ş.	Reşit Paşa Mahallesi Park Plaza Eski Büyükdere Caddesi No:14 K:10 Maslak / Sarıyer / İstanbul	Emir Taşar
1 Ocak – 31 Aralık 2020	Eren Bağımsız Denetim A.Ş.	Reşit Paşa Mahallesi Park Plaza Eski Büyükdere Caddesi No:14 K:10 Maslak / Sarıyer / İstanbul	Yaşar Emin Taylan
1 Ocak – 31 Aralık 2019 1 Ocak – 31 Aralık 2018	Mercek Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.	Hürriyet Mahallesi Dr. Cemil Bengü Cad. Hak İş Merkezi, No.2. Kat 4 Çağlayan, İstanbul	Mehmet Ferruh Özgüç

30. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

30.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:

Yoktur.

YETKİLİ İMZA VE MÜHÜR BİLGİLERİ
İmza: [İmza]
Mühür: [Mühür]

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kocaeli Bulvarı, 1. Kat, 80070 A Blok
Tic. Sic. No: 274945
Tel: 0312 245 11 11
E-posta: [E-posta]
Mersis: 34020100000000000000

31. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

31.1 Genel Bakış

Borsa İstanbul'da işlem gören payların elde tutulması veya elden çıkarılması sırasında sağlanan kazanç ve iratların, elde edilen kar paylarının ve temettü avanslarının yürürlükte bulunan mevzuat kapsamında vergilendirilmesi ile ilgili esaslar aşağıda özet olarak sunulmaktadır.

Vergi mevzuatının gelecekte değişebileceği, hatta mevzuatın geriye yönelik olarak da değişebileceğinin göz önüne alınması gerekmektedir. Vergilendirme pay sahiplerinin gerçek veya tüzel kişi, tam veya dar mükellef olmasına göre farklılık göstermektedir. Pay sahiplerinin özel durumlarda vergi danışmanlarına başvurmaları gerekmektedir.

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan ("Tam Mükellef") kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan ("Dar Mükellef") kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu ("GVK") uyarınca, bir gerçek kişinin Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) yerleşim yerinin Türk Medeni Kanunu hükümlerine uygun olarak Türkiye'de olması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturması gerekmektedir. Buna ek olarak, (i) resmi dairelere; (ii) resmi müesseselere veya (iii) merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları da Tam Mükellef yani sınırsız vergi yükümlüleri olarak değerlendirilmektedir. Dolayısıyla, Tam Mükellef olarak değerlendirilen söz konusu kişiler Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu şartları sağlamayan bir gerçek kişi Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ("KVK") uyarınca, bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde ancak belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum "Dar Mükellef" olarak değerlendirilir.

Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına yapılanın ödeme hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılması gerektiği şeklinde anlaşılması gerekir.

Paylar'a sahip olan kişilerin, söz konusu Paylar'ın BİST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Paylar ile ilgili dağıtılan kar paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2021 takvim yılları için gelir vergisine tabi gelirleri aşağıda belirtilen oranlara bağlı olarak vergilendirilir.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı (%)
24.000 TL'ye kadar	15
53.000 TL'nin 24.000 TL'si için 3.600 TL, fazlası	20
130.000 TL'nin 53.000 TL'si için 9.400 TL (ücret gelirlerinde 190.000 TL'nin 53.000 TL'si için 9.400 TL), fazlası	27
650.000 TL'nin 130.000 TL'si için 30.190 TL (ücret gelirlerinde 650.000 TL'nin 190.000 TL'si için 46.390 TL), fazlası	35
650.000 TL'den fazlasının 650.000 TL'si için 212.190 TL (ücret gelirlerinde 650.000 TL'den fazlasının 650.000 TL'si için 207.390 TL), fazlası	40

31.2 Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

31.2.1 Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları:

31.12.2025 tarihine kadar uygulanmak üzere BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nın Geçici 67. Maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın Geçici 67. Maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın Geçici 67. Maddesinin yürürlük süresinin 2025 yılından sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dahil edilmemesi durumunda 2025 yılından sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bkz. 23.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi (Yatırım İhraççısı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.-Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır. Bir yatırımcının işlemlerini saklayıcı kuruluş kullanarak gerçekleştirmesi halinde, yatırımcının işlemlerine aracılık eden diğer banka ve aracı kuruluşların ilgili işlemlere tevkifat sorumluluğu bulunmamaktadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- Bankalar ve aracı kurumların alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;

YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Tic. Sic. No: 274944
Mersis No: 08020037500001000000
İstanbul, Türkiye

- b) Bankalar ve aracı kurumların alımına aracılık ettikleri paylar dâhil olmak üzere menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark;
- c) Bankalar ve aracı kurumların paylar dâhil olmak üzere menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan);
- d) Bankalar ve aracı kurumların aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemleri.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararnamesi ("BKK") uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar için %0; (ii) KVK'nın 2/1 Maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden Sermaye Piyasası Kanununa göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu Maliye Bakanlığınca belirlenenler için yukarıda a), b), c) ve d) bentlerinde belirtilen işlemler için %0; ve (iii) (ii) numaralı alt kırılımda belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç olmak üzere, (i) numaralı alt kırılımda belirtilen dışında kazançlar için %10 olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat, matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payları alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir.

MEYDAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Meydan Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlüğü
Tic. Sic. No: 270900
Sicil No: 270900
Tic. Sic. No: 270900
Sicil No: 270900

ARD GRUP EĞİTİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kocaeli Kurumlar Kurulu Gayrimenkul Yatırım A.Ş.Ş.Ş.
Nispetiye, Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270900
Sicil No: 270900
Tic. Sic. No: 270900
Sicil No: 270900

31.2.2.1 Gerçek Kişiler

31.2.2.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nun Mükerrer 80'inci Maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca, "ivazsız olarak iktisap edilen hisse senetleri, Türkiye'de kurulu menkul kıymet borsalarında işlem gören ve 3(üç) aydan fazla süreyle elde tutulan hisse senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin" elden çıkartılmasında durumunda elde edilen kazançlar vergiye tabi olmayacaktır. Hisse senetlerinin elden çıkartılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nun Mükerrer 81'inci Maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere DİE tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir. GVK'nun Mükerrer 81. Maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsünce belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzerinde olması şarttır.

GVK'un Madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nun 103'üncü Maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşılıyor ise (bu tutar 2021 yılı için 53.000.-TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

31.2.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK Madde (86/2) çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK Madde (101/2) uyarınca, menkul malların ve hakların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve iratlarını mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirmek zorundadırlar.

31.2.2.2 Kurumlar

31.2.2.2.1 Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

31.2.2.2.2 Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1-e Maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak hisselerinin satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. Yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

ARTIPOYUNER MENKUL DEĞERLER A.Ş.
M. Kemal Bulvarı, Çarşı Çarşı, A Blok
No: 171K Kat: 3. Kat
Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 270900
Mersis: 34030000000000000001

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
No: 1 Kuleli, Beşiktaş, Çarşı Çarşı, A Blok
No: 171K Kat: 3. Kat
Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 270900
Mersis: 34030000000000000001

31.2.2.2.3 Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef Kurum, Türkiye’de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak vergileme, Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraştıklarından %75’lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye’de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye’de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye’nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri Türk Vergi Kanunları’ndan önce uygulanacaktır.

31.2.2.3 Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK’ya 6322 sayılı Kanunun 35’inci Maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, “Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi” başlıklı 5/A Maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK’nın 2/1 Maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK’nın 5/A Maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dahil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye’de bulunan taşınmazlar, aktif büyüklüğünün %51’inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait paylar veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, nakdi uzlaşmayla sonuçlananlar dışında emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, sigorta sözleşmeleri ve bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmelerinden elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

31.3 Paylara ilişkin kar kayılarının ve kar payı avanslarının vergilendirilmesi (Yatırım İhraççıyı Payları Hariç)

GVK’nın 94/1-6-b Maddesine 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkiyat, karın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK’nın 4842 sayılı Kanunla değişik 94/1

6-b Maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye’de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kar payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kar payları üzerinden 2009/14592 sayılı BKK uyarınca %15 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara; ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kar payları tevkifata tabi değildir.

31.3.1 Gerçek Kişiler

31.3.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK’ya 4842 sayılı Kanunla eklenen 22/2 Maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK’nın 75/2 Maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kar paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50’si) dahil olmak üzere dağıtılan kar payının tamamı (%100’ü) üzerinden %15 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadırlar. Kar payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK’nın 86/1-c Maddesi uyarınca, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafı tutarları; 2021 yılı gelirleri için 53.000 TL’yi aşan ve tam mükellef kurumlardan elde edilen kar payları için beyanname verilmesi gerekecektir.

Ayrıca, karın sermayeye eklenmesi kar dağıtımı sayılmaz.

Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde karın dağıtımı aşamasında yapılan % 15 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dahil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir.

Kar payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

31.3.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK’nun 94/6-b Maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bankalar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %15’tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye’nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Diğer taraftan GVK’nun 101. Maddesinin 5 no’lu fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye’de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

31.3.2 Kurumlar

31.3.2.1 Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK’nın 6. Maddesinde kapsamındaki “safı kurum kazancı, GVK’nın ticari kazancı düzenleyen

17.02.2022

**SERMAYE PİYASASI KURULU
ORTAKLIKLAR FİNANSMANI DAİRE BAŞKANLIĞI'NA**

Yönetim Kurulumuzun, Şirket esas sözleşmesinin 6. maddesinde 500.000.000 TL olarak belirlenen kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 170.000.000-TL olan çıkarılmış sermayenin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 500.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin 07.02.2022 tarihli kararı çerçevesinde;

Hazırlanmış olan izahname ile birlikte kurumunuzca istenmiş olan "Sermaye Artırımı Yoluyla Halka Arzda İzahnamenin Onayı için Gerekli Belgeler" listesinde yer alan,

- Yürürlükte bulunan tüm değişiklikleri içeren ve tek bir metin haline getirilmiş, ortaklığı temsile yetkili kişilerce imzalı esas sözleşme,
- Esas sözleşmede yer alan pay gruplarına ve bu gruplara tanınan imtiyaz ve kısıtlamalara ilişkin bilgiler,
- İzahnamede yer alması gereken finansal tablolar ve bunlara ilişkin bağımsız denetim ve/veya sınırlı inceleme raporları ile izahnamede yer alması gereken yıllık finansal tabloların ait olduğu yıllara ilişkin faaliyet raporları,
- İzahnamede yer alması gereken yıllık finansal tabloların ait olduğu yıllara ilişkin kar dağıtım tabloları,
- Ortaklığın kamuyu aydınlatma ve yatırımcı ilişkileri amacı ile kullandığı/kullanacağı internet sitesi adresi,

Bilgi ve belgeler Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'ta güncel olarak bulunmaktadır.

Saygılarımızla,

Arda ÖDEMİŞ

**Yönetim Kurulu Başkanı
(ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)**

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kuleleri, Söğütözü Cad. No:2 A Blok,
No:60 Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 299 25 95 Faks: 0312 299 25 96
Ankara Kurumlar V.D. 073 071 2912
Mersis No: 0073071291200001

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ

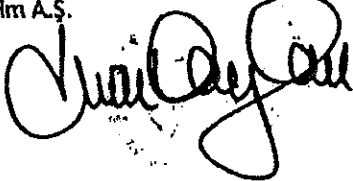
Koç Kuleleri, Söğütözü Cad. No:2 A Blok Kat:20-21 No:60 Çankaya/Ankara
Tel: 444 0 273 +90 (312) 299 25 95 Faks: +90 (312) 299 25 96
Ankara Kurumlar V.D. – 073 071 2912 Mersis No: 0073071291200001
info@ardgrup.com.tr

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Maslak,Eski Büyükdere Cad.
No.14 Kat :10
34396 Sanyer /İstanbul,Turkey

T + 90 212 373 00 00
F + 90 212 291 77 97
www.grantthornton.com.tr
Tarih : 14.02.2022

Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığına,

Ard Grup Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi ("Şirket") Yönetim Kurulu tarafından alınan karar uyarınca, Şirket' in sermaye artırımına ilişkin Sermaye Piyasasına sunulan İzahnamenin bir parçası olan ve aşağıdaki tabloda yer alan bilgilerin sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İlgili Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Ünvanı ve Yetkisinin Adı, Soyadı ve Ünvanı	Sorumlu Olduğu Kısım
Eren Bağımsız Denetim A.Ş. Yaşar Emin Taylan Sorumlu Denetçi 	Bağımsız Denetçi Raporu Hesap Dönemi 31.12.2020

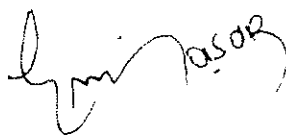


Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Kızılırmak, Ufuk Üniversitesi Cad
No:8 Kat:11, 06510
Çankaya/Ankara, Turkey
T +90 312 219 16 50
F +90 312 219 16 60
www.grantthornton.com.tr

Tarih : 14.02.2022

Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığına,

Ard Grup Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi ("Şirket") Yönetim Kurulu tarafından alınan karar uyarınca, Şirket' in sermaye artırımına ilişkin Sermaye Piyasasına sunulan izahnamenin bir parçası olan ve aşağıdaki tabloda yer alan bilgilerin sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İlgili Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Ünvanı ve Yetkilisinin Adı, Soyadı ve Ünvanı	Sorumlu Olduğu Kısım
Eren Bağımsız Denetim A.Ş. Emir Taşar Sorumlu Denetçi 	Bağımsız Denetçi Raporu Hesap Dönemi 30.06.2021