



**ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ
A.Ş.
01.01.2020– 31.03.2020 DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU**

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER.....	2-3
1 YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI.....	4
2 GENEL BİLGİLER.....	5
2.1 Rapor Dönemi	6
2.2 Ortaklıkla İlgili Bilgiler	6
2.3 Yönetim Kurulu, Şirket Yöneticileri Ve Personele Dair Bilgi.....	6
2.3.1 Yönetim Kurulu.....	6-8
2.3.2 Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırı.....	8
2.3.3 Yönetim Kurulu Komiteleri.....	8-9
2.3.4 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı.....	9
2.3.5 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler.....	10-12
2.3.6 Personele Dair Bilgi.....	12
2.4 Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar.....	12
2.4.1 Sermaye.....	12
2.4.2 Ortaklık Yapısı.....	12
2.4.3 İmtiyazlı Paylar.....	12
2.5 Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları.....	12
3 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.....	12
4 ŞİRKET FAALİYETLERİ VE ORGANİZASYON YAPISI.....	13
4.1 Yönetilen Hizmetler.....	13
4.2 Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon Projeleri.....	13
4.3 Teknolojik Ürün Satışı.....	14
4.4 Yazılım Geliştirme Hizmetleri.....	14
4.5 Teknoloji ve Proje Danışmanlığı.....	15
4.6 Şirketin Organizasyon Yapısı.....	15
5 AR-GE ÇALIŞMALARI & DEVAM EDEN PROJELER.....	16-22
6 İŞLETMENİN FAALİYETTE BULUNDUĞU SEKTÖR HAKKINDA GENEL BİLGİLER.....	22-23
7 ŞİRKETİN 2018- 2019- 2020 İLK ÇEYREK İTİBARIYLA GELİŞİMİ.....	23-28
8 ŞİRKETİN YARARLANDIĞI TEŞVİKLER.....	29-30
9 ŞİRKETİN YETERLİLİK, SERTİFİKASYON VE TESCİL BELGELERİ.....	30

10 ÖDÜLLER, REFERANSLAR, ÇÖZÜM ORTAKLARI.....	31-32
11 ÖNEMLİ DİĞER BİLGİLER.....	33
11.1 İlişkili Taraf İşlemleri.....	33-36
11.2 Kar Dağıtım Politikası.....	36
11.3 Finansal Risk Yönetim Politikasına İlişkin Bilgiler.....	36-37
11.4 Şirket Faaliyetleri Önemli Derecede Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi.....	37
11.5 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar.....	37
11.6 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar.....	38
11.7 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler.....	38
11.8 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar.....	38
11.9 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler.....	38
11.10 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar.....	38
11.11 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları.....	38
12 BİLANÇO.....	39-40
13 GELİR TABLOSU.....	41

1 YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Değerli Yatırımcılarımız, İş Ortaklarımız ve Sevgili Çalışanlarımız.

2019 yılı, Tüm Dünyada ve Ülkemizde, ekonomik ve siyasi gelişmelerin etkilerinin çok yoğun hissedildiği ve piyasadaki risklerin arttığı bir yıl olurken ARD Grup Bilişim olarak 2019 yılında da hedeflediğimiz karlılık göstergelerine ulaşarak geçen yıla göre ; Faiz, Amortisman ve Vergi öncesi kar (FAVÖK), net kar ve ciromuzda istediğimiz trendi yakaladık.

2011 yılından beri Bilişim, Sağlık, Savunma, Danışmanlık, Enerji ve İnşaat alanlarında Teknoloji ve Ar-Ge faaliyetleri sürdüren grubumuz 2020 yılında da yeni yatırım ve projelerimiz ve geliştirdiğimiz yazılım ürünlerimiz ile teknoloji sektörüne entegre şekilde yurt içi piyasasının yanı sıra yurt dışında da ihracat ve büyüme planlarını gerçekleştirerek ülkemiz ekonomisine Katma değer yaratmaya devam edecektir.

2020 yılının birçok sektörde durgunluk yaratacağını ve değişen risk ve piyasa koşullarına maruz kalınacağını öngörsekte , tüm Dünyada bir değişim ve dönüşüm yılı olacağını düşünüyoruz.

2019 ve 2020 yılı içerisinde başarımızda bize eşlik eden müşterilerimize, tedarikçilerimize, iş ortaklarımıza, tüm çalışma arkadaşlarımıza ve özellikle ülkemizin içinde bulunduğu bu zorlu süreçte desteğini esirgemeyen tüm kurum ve kuruluşlarımızda da teşekkürlerimi sunuyorum.

Sevgi ve Saygılarımla,

Arda ÖDEMİŞ

Yönetim Kurulu Başkanı

2 GENEL BİLGİLER

2011 yılından buyana Bilişim, Sağlık, Savunma, Danışmanlık, Enerji ve İnşaat alanlarında faaliyet gösteren ARD Grup Holding iştirakleri arasında yer alan ARD Bilişim, Hacettepe Teknokent bünyesinde teknoloji ve Ar-Ge faaliyetleri sürdürmektedir.

Şirket, Ar-Ge çalışmalarına büyük ağırlık vererek, Tesis Güvenlik Belgesi (MİLLİ GİZLİ/NATO GİZLİ) ve SPICE (TS ISO\IEC 15504) Seviye II (dünya standartlarında yazılım geliştirme kalite belgesi) standartlarına uygun olarak geliştirdiği inovatif yazılım ve projelerle, Türkiye’de kamu kurumları ve özel sektör kuruluşları ile uluslararası arenada dünya devi firmalarla aktif ve etkili bir şekilde çalışmaktadır.

Hukuk alanında Türkiye’nin en büyük ve kapsamlı özel sektör adli yazılım projesi olan Ulusal Hukuk Ağı Projesi (UHAP), Otomatik Ceza Muhakemeleri Kanunu Avukat Atama Sistemi (OCAS), Adli Yardım Atama Sistemi (AYAS), Uzlaşma Atama Sistemi (UZAS), Baro Yönetim Sistemi (BAROTEK), İcra Takip Sistemi (İCRATEK), Karar ve İçtihat Akıllı Arama Motoru Yazılımı (KARARTEK), Büro Yönetim Sistemi (BÜROTEK), Elektronik Serbest Meslek Makbuzu Sistemi (MAKBUZTEK), Mesleki Dayanışma Sistemi (VEKİLTEK) projelerden bazılarıdır.

Sağlık alanında ARD Bilişim olarak Sterilizasyon Takip Sistemi (3MSTS) başta olmak üzere uluslararası 3M Global Sağlık Hizmetlerinin Türkiye’deki yazılım tedarikçisi olarak faaliyet gösteren sayılı Türk firmaları arasındadır.

ARD Bilişim, hukuk ve sağlık alanındaki çözümlerin yanı sıra, lojistik ve depo süreç yönetimi, izlenebilirlik teknolojileri, RFID, IOT, BPM, ERP, CRM, biyometrik tanımlama ve siber güvenlik alanlarında da kurumsal projeler gerçekleştirmiştir.

Bilişim alanında sunucu, veri depolama, bilişim altyapısı ve veri güvenliğinin yanında biyometrik çözümlerde, parmak izi, parmak damar izi ve yüz tanımlama teknolojileri, IoT kamera ve sensörler ile Video Analitik ve Görselleştirme platformları kullanılarak başta anakara ve sınır güvenliği olmak üzere, kamu binaları, kampüsler, havaalanları, şehir ve halk güvenliği alanlarında kurumsal ve endüstriyel projeler yürütmektedir.

ARD Bilişim, iç ve dış ortam alan güvenliği kritik seviyedeki kurum ve kuruluşlar için “Akıllı Çevre Güvenlik Sistemleri” çözümleri üretmektedir. Bu çözümler ile Kamera Sistemleri, Plaka Tanıma Sistemleri, Araç Altı Görüntüleme Sistemleri, Geçiş Kontrol ve Sismik Sensörler gibi IoT cihazları ile tamamen insan dikkati bağımsız yapı oluşturulmaktadır. Ayrıca tüm bu bütünlük yapının kontrol edilebilmesi için Merkezi Kontrol Odaları da çözümler arasında bulunmaktadır.

ARD Bilişim, geniş ürün yelpazesi, etkili satış tecrübesi ve profesyonel pazarlama stratejileri, yaygın lojistik ağı ile sektörde sahip olduğu deneyim ve bilgi birikimlerini kamuya tedarikçi olma misyonuyla Devlet Malzeme Ofisi (DMO) kataloğunda birçok markanın temsilciliğini yapmaktadır.

Şirket, finans sektöründeki tecrübelerini kullanarak e-dönüşüm (e-fatura, e-defter, e-makbuz, e-arşiv, e-smmm) projelerini geliştirmiş ve Türkiye’nin sayılı e-dönüşüm entegratörleri arasına

girmiştir. Özellikle hukuk alanındaki müşterilerin ihtiyacına yönelik, elektronik fatura, elektronik serbest meslek makbuzu gibi regülasyon değişikliklerinin de müşteriye kullanıma zorunlu tuttuğu teknolojilerin hizmet sağlayıcısı olmuştur.

ARD Bilişim, Hibe ve Proje Danışmanlığı, Yazılım Süreci Danışmanlığı, Yazılımsal ve Donanımsal Siber Güvenlik Eğitimleri alanında kamu ve özel sektöre danışmanlık hizmeti vermektedir. TÜBİTAK, KOSGEB, ITEA3 ve AB HORIZON 2020 projelerinde araştırma ve geliştirme odaklı aktif katkı sağlamaktadır.

ARD Bilişim, DELOITTE'in yapmış olduğu "Türkiye'nin En Hızlı Büyüyen 50 Teknoloji Şirketi" değerlendirmesinde, 2016-2017-2018-2019 yıllarında üst üste 4 yıl dereceye girmiş, EMEA (Avrupa, Orta Doğu, Afrika) bölgesinde yapılan "Dünyanın En Hızlı Büyüyen 500 Teknoloji Şirketi" değerlendirmesinde ise 20. olmuştur.

2.1 Rapor Dönemi

Bu rapor 01.01.2020-31.03.2020 dönemine ilişkindir.

2.2 Ortaklıkla İlgili Bilgiler

Unvanı	ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kuruluş Yılı	2011-ANKARA
Kayıtlı Sermaye Tavanı	80.000.000 TL
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	23.875.000 TL
Vergi Dairesi ve Numarası	Doğanbey V.D. / 073 071 2912
Ticaret Sicil Numarası	301988
Merkez İletişim Bilgileri	Hacettepe Teknokent 1.Arge Binası No:20 ANKARA
Telefon	0312 299 25 95
E-posta Adresi	info@ardgrup.com.tr
İnternet Sitesi Adresi	www.ardbilisim.com.tr
Faaliyet Konusu	Bilgisayar Programlama Faaliyetleri (Sistem, veri tabanı, network, Web sayfası vb. yazılımlar ile müşteriye özel yazılımların kodlanması)
İşlem Gördüğü Pazar	Ana Pazar- Grup 1

2.3 Yönetim Kurulu, Şirket Yöneticileri Ve Çalışan Bilgileri

2.3.1 Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyeleri 04.10.2019 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısı neticesinde görevlendirilmişlerdir.

AD SOYAD	GÖREVİ	GÖREV SÜRESİ
Arda ÖDEMiŞ	Yönetim Kurulu Başkanı	04.10.2019 - 04.10.2022
Doğan ÖDEMiŞ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	04.10.2019 - 04.10.2022
Gürkan BİLGİN	Yönetim Kurulu Üyesi	04.10.2019 - 04.10.2022
Sabri Çağrı ÇAKIR	Yönetim Kurulu Üyesi	04.10.2019 - 04.10.2022
Nükhet Doğan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.10.2019 - 04.10.2022
Aytekin Doğan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.10.2019 - 04.10.2022



Arda ÖDEMiŞ (Yönetim Kurulu Başkanı)

1979 yılında Ankara’da doğan Arda ÖDEMiŞ 2004 Yılında Atılım Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği lisans programında mezun olmuş ve 2009 yılında Atılım Üniversitesi Mühendislik Fakültesinde Bilgisayar Mühendisliği Yüksek Lisans programını tamamlamıştır. 2005 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesinde Üst Düzey Yöneticiler için Executive MBA yüksek lisans programına katılmıştır. 2005-2008 yılları arasında Türkiye Barolar Birliği Bilgi İşlem Dairesinde iş analisti, yazılım mühendisi ve proje yöneticiliği, 2006 yılında I-3S Bilgisayar Yazılım Limited Şirketi’nde Genel Müdür, 2015 yılında Türk Bilgi Teknolojileri Anonim Şirketi’nde ve Ard Grup Bilişim Medikal Danışmanlık Limited Şirketi’nde (Şirket’in unvan değişikliği öncesi unvanı) Genel Müdür olarak görev almıştır. ARDTECH WILL firmasında kurucu ortak olup kurulduğu 26.12.2018 tarihinden itibaren CEO olarak görev yapmaktadır. Halen Türk Bilgi Teknolojileri A.Ş., Ard Grup Holding A.Ş., Ard Grup Savunma A.Ş., Ard Grup Enerji A.Ş., Ard Grup Sağlık A.Ş., Ard Grup Gayrimenkul A.Ş. ve Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.’de yönetim kurulu başkanı olarak görev yapmaktadır.

Doğan ÖDEMiŞ (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı)

Doğan Ödemiş, 1955 yılında Ankara’da doğmuştur. Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Lisans Programını (-1995) tamamlamıştır. 1974-2002 yılları arasında İş ve İşçi Bulma Kurumunda İş Gücü Yetiştirme

Daire Başkanlığı'nda Eğitim Uzmanı, 2003-2008 yılları arasında Bilset Sanayi Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri Limited Şirketi'nde Genel Müdür, 2011-2015 yılları arasında Ard Grup Bilişim Medikal Danışmanlık Ltd. Şti.'nde (Şirket'in unvan değişikliği öncesi unvanı) Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Halen Şirket'te Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

Gürkan BİLGİN (Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı)

Gürkan Bilgin, 1975 yılında Ankara'da doğmuştur. Anadolu Üniversitesi Hava Kuvvetleri Meslek Eğitimi programı (2004-2006), Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Lisans Programını (2009-2013) tamamlamıştır. 1994-2015 yılları arasında Hava Kuvvetleri Komutanlığında 21 yıl başarılı bir şekilde görev yapmıştır. Görev süresince sayısız operasyonel, taktik ve idari süreçlerde görev alarak üstün hizmet ve hareket broveleri almaya hak kazanmıştır. 2017 yılında Ard Grup Bilişim Medikal Danışmanlık Ltd. Şti.'nde (Şirket'in unvan değişikliği öncesi unvanı) Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Halen Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Sabri Çağrı ÇAKIR (Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı)

Sabri Çağrı Çakır, 1982 yılında Ankara'da doğmuştur. Dokuz Eylül Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi Fizik Bölümü'nü 1.'lik kontenjanı ile kazanmıştır. Daha sonra Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Lisans Programı (2006-2010) ve Hoca Ahmet Yesevi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Yönetim Bilişim Sistemleri Yüksek Lisans Programını (2013-2019) tamamlamıştır. 2007-2010 yılları arasında METO Organizasyon Servisleri Şirketi'nde Bilişim Teknolojileri Müdürü, 2011-2015 yılları arasında I-3S Bilgisayar Yazılım Limited şirketinde İş Geliştirme Müdürü, 2015 yılında Ard Grup Bilişim Medikal Danışmanlık Ltd. Şti.'nde (Şirket'in unvan değişikliği öncesi unvanı) Proje Direktörü-Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Halen Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Aytekin DOĞAN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Aytekin Doğan, 1966 yılında doğmuştur. Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi bölümünden mezun olduktan sonra AB Hukuku lisansüstü eğitimini tamamlamıştır. Kamu görevinden emekli olmasının ardından Rönensans Holding bünyesine 2012 yılında katılmış olup Yönetim Kurulu Üyesi, CS (Chief of Staff) ve Kurumsal Risk Grup başkanı olarak profesyonel yaşamını sürdürmektedir. Halen Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Nükhet DOĞAN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

1972 yılında Ankara da doğan Nükhet Doğan Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Ekonometri bölümünü 1993 yılında bitirmiştir. 1998 yılında Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, Ekonometri bölümü, 2000 yılında Institute of Social Studies, Development Planning Techniques, bölümünde yüksek lisansını tamamlamıştır. 2001 yılında Hollanda'da Tinbergen Institute'de , PhD Courses, Recent Development in Economic Time Series, 2005 yılında Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde Ekonometri dalında doktora yapmıştır. 1994- 2005 yıllarında Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonometri Bölümü'nde Araştırma Görevlisi olarak başladığı akademik hayatına yine aynı bölümde 2005-2009 yıllarında Dr. Araştırma Görevlisi olarak, 2009-2011 yıllarında Yrd. Doç. Dr. olarak ve 2011-2018 yılları arasında ise Doç. Dr. olarak devam etmiştir. 2018 yılından beri Gazi Üniversitesinde Profesör olarak akademik yaşamını sürdürmekle beraber, 2011-2016 yıllarında aynı Üniversite'de Bölüm Başkan Yardımcılığı, 2012-2016 yıllarında ise Dekan Yardımcılığı yapmıştır. Halen Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

2.3.2 Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı, üyeleri ile şirket üst düzey yöneticileri Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesinin ilgili maddelerinde belirtilen yetkilerle ve Yönetim Kurulunun 2019/ 05 sayılı iç yönergesi ile şirketin temsilini, yönetimini gerçekleştirmektedir.

2.3.3 Yönetim Kurulu Komiteleri

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan “Kurumsal Yönetim Tebliği”ne uyum amacıyla 08.10.2019 tarih ve 2019/06 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile komiteler oluşturulmuştur.

• Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir. Denetimden sorumlu komite toplantıları en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kuruluna sunulur. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir. Denetimden Sorumlu Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir.

ADI SOYADI	GÖREVİ	BAĞIMSIZLIK DURUMU
NÜKHET DOĞAN	DENETİM KOMİTESİ BAŞKANI	BAĞIMSIZ ÜYE
AYTEKİN DOĞAN	ÜYE	BAĞIMSIZ ÜYE

• Riskin Erken Saptanması Komitesi

Komitenin amacı Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel ve risklerin ve fırsatların belirlenmesi, tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanarak önceliklendirilmesi, izlenmesi ve gözden geçirilmesi; maruz kalınabilecek bu risklerin ve faydalanabilecek fırsatların şirket risk profiline paralel yönetilmesi, raporlanması karar mekanizmalarında dikkate alınması konularında Yönetim Kuruluna öneri ve tavsiyelerde bulunmaktır. Komite toplantıları yılda en az 3 kere gerçekleştirilir, katılanların oybirliği ile karar alınır. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.

ADI SOYADI	GÖREVİ	BAĞIMSIZLIK DURUMU
NÜKHET DOĞAN	RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ BAŞKANI	BAĞIMSIZ ÜYE
SABRİ ÇAĞRI ÇAKIR	ÜYE	BAĞIMSIZ ÜYE DEĞİL
GÜRKAN BİLGİN	ÜYE	BAĞIMSIZ ÜYE DEĞİL

• Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar

çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde yer alan; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de üstlenir. Komite prensip olarak yılda üç kez ve gerek görülen hallerde bu süre beklenmeksizin toplanır, katılanların oybirliği ile karar alır. Toplantılarda alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.

ADI SOYADI	GÖREVİ	BAĞIMSIZLIK DURUMU
NÜKHET DOĞAN	KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ BAŞKANI	BAĞIMSIZ ÜYE
DOĞAN ÖDEMiŞ	ÜYE	BAĞIMSIZ ÜYE DEĞİL
GÜRKAN BİLGİN	ÜYE	BAĞIMSIZ ÜYE DEĞİL

2.3.4 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı

Şirket Yönetim Kurulumuz 01.01.2020-31.03.2020 dönemi içerisinde 5 adet toplantı düzenlemiştir. Yönetim Kurulu toplantısı tüm üyelerimizin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

2.3.5 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Eski Hali	Yeni Hali
6. SERMAYE Şirket, 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun 26/09/2019 tarih ve 53/1260 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket’in kayıtlı sermaye tavanı 80.000.000.- (Seksenmilyon) Türk Lirası olup, her biri 1 (Bir) Türk Lirası itibari değerde 80.000.000.- (Seksenmilyon) adet paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulu’nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2019-2023 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2023 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2023 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu’ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması	6. SERMAYE Şirket, 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun 26/09/2019 tarih ve 53/1260 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket’in kayıtlı sermaye tavanı 80.000.000.- (Seksenmilyon) Türk Lirası olup, her biri 1 (Bir) Türk Lirası itibari değerde 80.000.000.- (Seksenmilyon) adet paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulu’nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2019-2023 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2023 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2023 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu’ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin

zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımları yapılamaz. Şirketin çıkarılmış sermayesi 18.000.000 TL olup, bu sermaye her biri 1,00 (bir) Türk Lirası değerinde, 3.000.000 (Üçmilyon) adedi A grubu nama yazılı, 15.000.000 (Onbeşmilyon) adedi B grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır. Söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Sermayenin dağılımı aşağıdaki gibidir: A Grubu Paylar: ARD GRUP HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ: Beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 3.000.000 adet paya karşılık gelen 3.000.000 Türk Lirası, B Grubu Paylar: ARD GRUP HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ: Beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 15.000.000 adet paya karşılık gelen 15.000.000 Türk Lirası, (A) grubu payların yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi ve genel kurulda oy hakkı kullanımında imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların imtiyazı bulunmamaktadır. (A) grubu paylar işbu Esas sözleşmenin 7 nci, 8 inci 9 uncu ve 10 uncu maddeleri (yönetim kurulu ve süresi, şirketi temsil ve ilzam ile yönetim kurulu toplantıları, yönetim kurulu üyelerinin görevleri ve yetki devri, genel kurul) çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin belirlenmesi ve genel kurulda oy hakkı kullanımında imtiyaza sahiptir. (B) Grubu paylara ise özel hak veya imtiyaz tanınmamıştır. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Yönetim kurulu, gerektiğinde Türk ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu	alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımları yapılamaz. Şirketin çıkarılmış sermayesi 23.875.000 TL olup, bu sermaye her biri 1,00 (bir) Türk Lirası değerinde, 3.000.000 (Üçmilyon) adedi A grubu nama yazılı, 20.875.000 (Yirmimilyonsekiyüz yetmişbeşbin) adedi B grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır. Söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Sermayenin dağılımı aşağıdaki gibidir: A Grubu Paylar: ARD GRUP HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ: Beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 3.000.000 adet paya karşılık gelen 3.000.000 Türk Lirası. B Grubu Paylar: ARD GRUP HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ: Beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 11.500.000 adet paya karşılık gelen 11.500.000 Türk Lirası. HALKA AÇIK KISIM: Beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 9.375.000 adet paya karşılık gelen 9.375.000 Türk Lirası. (A) grubu payların yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi ve genel kurulda oy hakkı kullanımında imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların imtiyazı bulunmamaktadır. (A) grubu paylar işbu Esas sözleşmenin 7 nci, 8 inci 9 uncu ve 10 uncu maddeleri (yönetim kurulu ve süresi, şirketi temsil ve ilzam ile yönetim kurulu toplantıları, yönetim kurulu üyelerinin görevleri ve yetki devri, genel kurul) çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin belirlenmesi ve genel kurulda oy hakkı kullanımında imtiyaza sahiptir. (B) Grubu paylara ise özel hak veya imtiyaz tanınmamıştır. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Yönetim kurulu, gerektiğinde Türk ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde kayıtlı sermaye tavanına kadar (A) grubu nama ve/veya (B) grubu hamiline paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya
--	--

hükümleri çerçevesinde kayıtlı sermaye tavanına kadar (A) grubu nama ve/veya (B) grubu hamiline paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya yetkilidir. Sermaye artırımlarında, artan sermayeyi temsil etmek üzere, (A) grubu paylar oranında (A) grubu pay, (B) grubu paylar oranında (B) grubu pay ihraç edilecektir. Yapılan sermaye artırımlarında yeni pay alma haklarının kısıtlanmamasına ve sadece (B) grubu pay ihraç edilmesine Yönetim Kurulunca karar verilmesi durumunda (A) grubu pay sahiplerine de sermayeleri oranında (B) grubu pay alma hakkı verilir. Yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda ihraç edilecek paylar (B) grubu olacaktır. Yönetim Kurulu, 2019-2023 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yönetim kurulunca bu fıkra kapsamında alınan kararlar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslar çerçevesinde kamuya duyurulur.	yetkilidir. Sermaye artırımlarında, artan sermayeyi temsil etmek üzere, (A) grubu paylar oranında (A) grubu pay, (B) grubu paylar oranında (B) grubu pay ihraç edilecektir. Yapılan sermaye artırımlarında yeni pay alma haklarının kısıtlanmamasına ve sadece (B) grubu pay ihraç edilmesine Yönetim Kurulunca karar verilmesi durumunda (A) grubu pay sahiplerine de sermayeleri oranında (B) grubu pay alma hakkı verilir. Yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda ihraç edilecek paylar (B) grubu olacaktır. Yönetim Kurulu, 2019-2023 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yönetim kurulunca bu fıkra kapsamında alınan kararlar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslar çerçevesinde kamuya duyurulur.
---	---

2.3.6 Personele Dair Bilgi

31 Mart 2020 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 34 kişidir.

2.4 Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar

2.4.1 Sermaye

06.02.2020 tarihinde Borsa İstanbul'da ARDYZ kodu ile işlem görmeye başlayan şirketimizin

Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi 23.875.000 TL'dir.

2.4.2 Ortaklık Yapısı

ORTAĞIN ADI SOYADI / TİCARET ÜNVANI	SERMAYEDEKİ PAYI (TL)	SERMAYEDEKİ PAYI (%)	OY HAKKI ORANI (%)
ARD Grup Holding Anonim Şirketi	14.500.000	60,73	73,87
Diğer (Halka açık kısım)	9.375.000	39,27	26,13
Toplam	23.875.000	100	100

2.4.3 İmtiyazlı Paylar

A) İmtiyazlı Pay Miktarı: 3.000.000,00.-TL

B) İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama: A grubu imtiyazlı pay sahiplerine her bir pay 5 oy hakkına sahiptir.

2.5 Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirak ve bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

3. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

01.01.2020-31.03.2020 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ve Üst düzey yöneticilere ödenen ücret toplamı 282.000 TL'dir.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE ORGANİZASYON YAPISI

4.1 Yönetilen Hizmetler

Bu hizmet grubu altında; bilişim altyapısı ve yönetim bilişim sistemleri, belirlenen kapsamdaki IT operasyonunun yönetimini riskleri ile birlikte kurumdan devralır. Hizmetin eksiksiz yürütülebilmesi için gerekli ekibi kurar, eğitim ve oryantasyon sürecini planlar, dokümantasyonu oluşturur ve operasyonu yürütmeye başlar. Bu hizmetin kapsamında 7/24 bakım ve destek, proje ve versiyon yükseltme, lisanslama, problem ve vaka yönetimi, iş planlanması ve takibi, kaynak planlanması ve yönetiminin yanı sıra detaylı raporlama bulunmaktadır.

Hizmet sürecini tanımlarken, analiz, raporlama, hizmet seçimi, hizmetin icrası olarak sıralama yapılır

Analiz

Bilişim uzmanlarımız, süreç ve ekipman taraması yöntemi ile bilişim altyapısında kontrol ve veri toplama işlemlerini gerçekleştirir. Mevcut donanım ve yazılım envanteri, lisanslar, hizmetler, bilişim ekip yapısı, iş sürekliliği ihtiyaçları ve bilişim süreçleri, kurumun bilişim ekipleri ile birlikte incelenir.

Raporlama ve Sunum

Analiz çalışması esnasında toplanan veriler üzerinde detaylı bir çalışma yapılır. Bilişim altyapısındaki eksiklerin en doğru ve efektif bir şekilde giderilebilmesi için gerekli olan yazılım, donanım, eğitim, danışmanlık ve destekleyici hizmetler belirlenir. Bu ihtiyaçlar detaylı bir şekilde raporlanır ve sunulur.

Hizmet Seçimi

Yapılan analiz ve sonunda sunulan rapor, hangi hizmetin ne şekilde alınması gerektiğini ortaya çıkarır. Alınacak hizmet tipi ve kapsamı, firma ile birlikte net bir şekilde belirlenir.

Hizmetin İcrası

Belirlenmiş kapsam üzerinde kurum ile anlaşma sağladıktan sonra kuruma hizmetin ne şekilde işleyeceği anlatılır. Ekiplerimiz, hizmetin belirlenen şartlarda yerine getirilmesi için süreci başlatır. Hizmetin kapsama uygun ve kaliteli bir şekilde yerine getirilmesi için kurumun bilişim altyapısında gerekli düzenleme ve iyileştirmeler yapılır.

Denetim ve Raporlama

Hizmet, bu noktadan itibaren anlaşma kapsamı, üzerinde anlaşılan teknoloji ve SLA'ler (Hizmet Seviyesi Anlaşmaları) ile yürütülür. Hizmet süresince firma periyodik olarak ziyaret edilerek; verilen hizmet, açılan ve kapatılan çağrılar, yapılan iyileştirmeler ve değişiklikler raporlanır. İhtiyaç duyulan düzeltme ve iyileştirmeler hizmet sürecinde sürekli olarak yapılarak, hizmet kalitesi garanti altına alınır.

4.2 Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon Projeleri

Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon projeleri, müşterilere tamamen test edilmiş ve kullanıma hazır çözümler sunmaktadır. Anahtar teslim proje çözümü, müşteri tarafından sağlanacak bir proje yönetimine ihtiyaç duyulmaması sebebiyle büyük bir avantajdır. Projenin tüm sorumluluğu Şirket' e ait olacağından, müşteri çok sayıda alt yükleniciyle bağlantıda bulunmak yerine, tek bağlantı noktası olarak, sadece ARD GRUP ile bağlantıda olacaktır. Bu, müşterin proje üzerinde daha net ve kolay bir görüş alanına sahip olmasını sağlamaktadır.

Bu hizmet kapsamında tüm proje planlama ve yönetimi, ön tasarım ve başlangıç/planlama aşaması mühendisliği, saha planlama, altyapı hizmeti, detaylı tasarım, teknik danışmanlık ve dokümantasyon, satın alma, bilişim ekipmanları kurulumu ve devreye alma, entegrasyon, performans denetimi, operasyon, eğitim, çağrı merkezi, bakım ve garanti desteği hizmetleri bulunabilmektedir. Diğer bir isimle uçtan uca projeler olarak isimlendirilebilir.

4.3 Teknolojik Ürün Satışı

Şirket, sektörün önde gelen güvenilir donanım üreticileri ile yüksek seviyedeki iş ortaklıkları ve sertifikasyonları ile teknolojiyi her zaman takip ederek kurumların iş yüklerine ve ihtiyaçlarına göre yüksek standartlı, güvenli, performanslı, kesintisiz ve uzun ömürlü donanım çözümleri sağlamaktadır.

Bilişim dünyasının her alanında kullanılan donanım ürünleri, gerek performans, güvenlik ve ölçeklenebilirlik ihtiyaçlarının artışı doğrultusunda, gerekse uygulamaların hızlı gelişimi sonucu sürekli bir güncellenme ve yenilenme içerisinde. Ürünlerin her ihtiyaca cevap verebilir nitelikte olması amacıyla ürün çeşitliliği hızlı şekilde artmaktadır. Aynı markanın dahi belirli bir çözümü adresleyen alternatif ürünleri gündeme gelmekte, modeller kendi içinde çeşitli alt kırımlar ile farklı ihtiyaçları adresleyebilmekte, yüksek ölçeklenebilirlik seviyeleri ile ileriye dönük değişken planlamalar yapılabilmektedir. Böyle bir çeşitliliğin söz konusu olduğu donanım dünyasında, ürün seçimi noktasında doğru kararlar alabilmek için derin ürün, çözüm ve marka bilgisi gerekmektedir.

Kurumların ihtiyaçlarını en doğru biçimde karşılayan donanım çözümlerini marka bağımsız olarak sunarak en efektif karşılaştırma yöntemleri ile alternatifleri, iş sürekliliği standartlarına göre hazırlanmış ihtiyaç analizlerine göre modellenir. Kurumların temel işlerine odaklanabilmeleri, zaman ve maliyet tasarrufu sağlayabilmeleri için donanım danışmanlığı, temini, kurulum ve konfigürasyonları sağlamaktadır.

4.4 Yazılım Geliştirme Hizmetleri

Kurumların ve özel şirketlerin operasyonel iş süreçlerinin etkin bir şekilde yerine getirilmesine ya da kurumsal hedeflerine daha çabuk ulaşmasının sağlanmasına yönelik ihtiyaç duydukları yazılım gereksinimlerini karşılanmasına ilişkin anahtar teslim yazılım geliştirme hizmetleri sunulmaktadır. Şirket, teknik bilgi birikimi ve sektörel deneyimi, geniş kurumsal iş ağı ve uzman kadrosuyla; kamu ve özel sektörde bulunan kurumların yazılım ihtiyaçları ile ilgili yenilikçi, kolay entegre edilebilir ve küresel standartlara uygun yazılım çözümleri ve hizmetleri üretmektedir.

Kurumsal yazılım geliştirme projelerinde, yazılım geliştirme yaşam döngüsü modelleri (ISO 15504 (SPICE) /ISO 27001) ve buna uygun olarak uygulanan proje yönetimi süreçleri (PMP) yöntemleri sayesinde, farklı platformlarda konumlanan ürünleri kullanarak, kurumların yazılım gereksinimleri çözüm ortakları ile birlikte ihtiyaçlara uygun, sürdürülebilir ve nitelikli çözümlere dönüştürülmektedir. Hem kamu sektöründe tamamlanan projelerden hem de özel/ yarı özel sektör de bulut tabanlı geliştirilen ve tamamlanan projelerden edinilen teknik birikim ve iş deneyimi sayesinde, kurumların birbirleriyle koordinasyonuna ve veri paylaşımına ya da kurumların vatandaşlara sunduğu kamusal hizmetlerin üretimine ilişkin doğru ve kesintisiz entegrasyon çözümleri de sunulmaktadır.

Ayrıca Android, iOS, Windows Phone gibi mobil platformlar üzerinde her türlü gereksinimi karşılayan, kullanımı kolay ve pratik mobil uygulamalar geliştirilmektedir. Farklı platformlardaki yenilikçi çözümler ile, kurumların ürün ve hizmetlerinin iç/dış müşteri ve hedef kitlesine ulaşmasını sağlayan alternatif bir kanal sunulmaktadır.

4.5 Teknoloji ve Proje Danışmanlığı

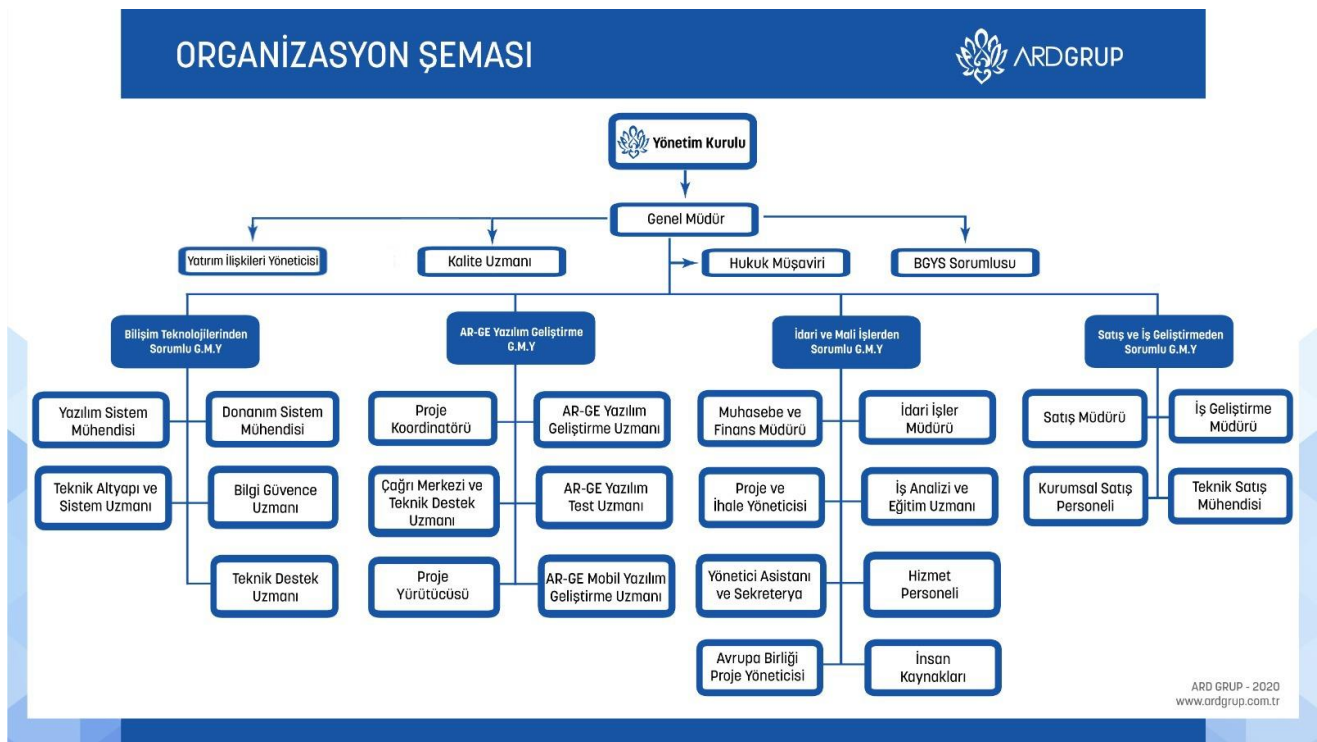
Bilişim Teknolojileri alanında verilen teknoloji danışmanlığı hizmetleri, kurumların var olan bilgi işlem sistemleri ile uyumlu bir şekilde en yeni güvenlik önlemleri ve optimizasyon teknikleri ile yönetim

standartlarına ve olası gelecek ihtiyaçlarınıza göre gerçekleştirilir. Şirket' in, IT projelerindeki uzmanlığı ve proje yönetim yetenekleri, yazılım geliştirme tecrübesi ile desteklenmektedir.

Teknolojik danışmanlık tecrübelerinin bulunduğu başlıca alanlar:

IT strateji geliştirilmesi, var olan IT altyapısının incelenmesi, Uygulama mimarisi analizi ve servis odaklı mimari hazırlanması (IT altyapı kurulumu için), IT altyapı ve bilgi-işlem sistemleri kurulumu (PC, Printer, Güvenlik, IP-telefon, UPS, Server, vs.), Teknolojiye sürekli özel destek ve bakım danışmanlığı, Kuruma özel iş süreç yazılımları (muhasabe, döküman yönetimi, faturalama, personel yönetimi, vs.), Sistem ve altyapı kullanımı için personel uygulamalı eğitimi olarak sıralanmaktadır.

4.6 Şirketin Organizasyon Yapısı



5. AR-GE ÇALIŞMALARI & DEVAM EDEN PROJELER

ŞİHARD – Silahlı İnsansız Hava Aracı Yazılımı

Teknolojinin gelişmesi ile birlikte sivil ve askeri alanda da teknolojinin bize sunduğu yenilikler kullanılmakta ve gerekli uyarlamalar hızlı bir şekilde devreye alınmaktadır. Bu uyarlamaların en önemlilerinden biri de askeri alanda büyük önem arz eden İnsansız Hava Araçlarının (İHA) ve Silahlı İnsansız Hava Araçlarının (ŞİHA) millileştirilmesi ve dış ülkelere olan bağımlılığı azaltmak / tamamen ortadan kaldırmak

adına yapılan çalışmalar olup bu konuda Türkiye’de de yapılan çalışmalarda günden güne büyük bir artış olmaktadır. Ülkemiz de bu teknolojiye ki süreçte aktif olarak yer alarak bu teknoloji ile ilgili yapılan tüm çalışmalarda herhangi bir kayıp yaşamamak ve yerli ürün üretimine de önem verdiği için Dünya da yapılan ve yapılacak çalışmalarda kendine de bu alanda yer açmış olacaktır.

Ard Bilişim olarak bu projemizde ülkemiz için büyük önem arz eden askeri alana katkı sağlamak için çalışmalarımızı sunacağız. İnsansız Hava Araçlarının silahlandırılması sürecinde belirleyeceğimiz parametreler ile birlikte veri girişi, takibi, entegrasyonu, testleri ve kontrolü yapılarak silahlandırma öncesi ve sonrası tüm izlemeler gerçekleştirilebilecek bu sayede uçuşa yönelik kriterler ve teknik bilgiler ile ilgili yorumlamalar yapabilen ve bu yorumlar ile kritik kararlar alabilen bir simülasyon yazılımı geliştirilmiş olacaktır. Bununla birlikte, sürekli olarak iyileştirmelerin zorunlu olduğu savunma sektöründeki gerekli test uygulamalarının hızlı, etkin, tekrarlanabilir, kontrollü ve en az maliyet ile yapılabilmesine imkan sağlayan bir simülasyon yazılımı olacaktır.

ARD-CSS – Cyber Security Solutions (Siber Güvenlik Çözümleri)

Bilişim teknolojilerinin kullanımının yaygınlaşması ile siber saldırılar, tüm sektörlerde faaliyet gösteren firmaları, çalışanları ve devlet kurumlarını tehdit eden bir unsur halini almıştır. Ard Bilişim olarak ARD-CSS projesi ile log yönetimi, ağ ve performansının izlenmesi, saldırı tespiti ve önleme faaliyetleri, zafiyet açıklarının tespiti için analiz süreçleri, doğmuş ve doğabilecek risklerin analizi, Penetrasyon test adımlarının yapılması, dinamik ve statik zararlı kodlarının tespiti içi analiz aşamaları, güvenlik duvarı, URL ve içerik filtreleme aşamaları, oluşmuş ve oluşabilecek sızıntı tespitleri ve önleme adımları, web güvenliği, e-posta güvenliği, bant genişliği yönetimi ve optimizasyonu, DoS/DDoS Koruması, yük dengeleme ve uygulama hızlandırma adımları ve SIEM (Security Information and Event Management) süreçlerine ait adımların tespit edilmesi için gerekli analiz, koruma, tespit, müdahale ve geri dönüşüm süreçlerini ve bu süreçleri gerçekleştirecek bir yazılım geliştirilecektir.

ARD-CSS projesi ile birlikte internetin bizlere sunduğu fırsatları kullanarak iş ve sosyal yaşamımızın birçok evresinde karşımıza çıkabilecek siber saldırılardan korunabilmemiz için kamu ve özel sektörlerde modül bazlı çözümlerin sunulması hedeflenerek teknolojiden doğan fırsatların tehditlere dönüşmesine engel olabilen bir yazılım projesinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Geliştirilecek ARD-CSS projesi ile birlikte kurum ve özel sektörde temin edilebilecek çözümler şu şekilde olacaktır:

- Loglama ve yönetiminin gerçekleştirilmesi (yasal loglama (5651 yasası))
- VPN güvenliğinin sağlanması
- URL Filtreleme
- İçerik Filtreleme
- Zafiyet Analizi
- Sızıntı Tespiti ve Engellenmesi
- E-posta Güvenliği
- DoS/DDoS Engelleme hizmeti
- Yük Dengeleme
- SIEM süreçleri

- Hotspot altyapısının oluşturulması hizmeti
- Test Süreçleri
- Raporlama Hizmeti

ARD-BiS – Business intelligence Solutions (İş Zekâsı Çözümleri)

Teknolojinin ilerlemesi ve internetin gelişmesi ile beraber ön plana çıkan bilginin gücü; sosyal, kültürel ve iş yaşamının her dalından toplanan büyük verinin (Big Data) anlamlandırılması, işlenmesi ve kullanılabilir “bilgi” haline getirilmesi her seviyedeki kurum ve kuruluş için gittikçe artan bir önem arz etmektedir.

Nesnelerin İnterneti (IoT – Internet of Things) ve içerdikleri sayısız sensörlerden, sosyal medya ve internet kaynaklarından gelen verilerin Müşteri İlişkileri Yönetim Sistemleri (CRM – Customer Relationship Management), Kurumsal Kaynak Planlaması Çözümleri (ERP – Enterprise Resource Planning), İş Süreci Yönetim Sistemleri (BPM – Business Process Management) gibi kurumsal kaynaklar ile entegre edilerek analizi; bu büyük verinin anlamlandırılması, toplanması, depolanması (ambar), analitik ve veri madenciliği ile veri odaklı karar destek sistemlerine ve iş zekâsı sistemlerine beslenmesi, kamu ve özel sektördeki kurum ve kuruluşların rekabet, pazarlama ve yönetim açısında stratejik bir zorunluluğu haline gelmiştir.

Ard Bilişim olarak ARD-BiS projesi ile bu ihtiyaca, yatay ve dikey eksenlerde kapsamlı olarkten cevap verecek, açık kaynak tabanlı, modüler, bulut teknolojilerine hazır, hızlı ve güvenli bir büyük veri entegrasyon, ambarlama, analiz, tahminleme ve veri görselleştirme bileşenlerini içeren bir Büyük Veri İş Zekâsı Çatısı (Framework) geliştirilecektir.

ARD-BiS sisteminde temel amaç Kamu ve Özel Sektörde bulunan karmaşık, büyük yapıları ve çoklu veri kaynakları bulunan kurum ve kuruluşların verilerinin entegrasyonu, depolanması (veri ambarı) analizi, raporlanması ve görselleştirilmesi için modüler çözüm paketleri oluşturmaktır. Bulut teknolojileri üzerinden servisler aracılığı ile Kurum veya Kuruluşun kendisine özgü, bünyelerindeki süreçlerin işleyişi de göz önünde bulundurularak sunulacak çözüm paketleri ile bilgi envanteri, yönetim ve operasyonel karar süreçlerine destek ve altlık temin edebilecektir.

TURK FATURA (E-ARD) E- Dönüşüm Projesi

Teknoloji ile birlikte kurum ve kuruluşların tüm süreçlerinin daha verimli, daha hızlı ve daha kısa sürede işletilebilmesi için dijitalleşme dönüşümü hızla yayılmıştır ve yayılmaya da devam etmektedir. Ticaret ile uğraşan tüm kuruluşlar yaptıkları bütün işlemlerini ve işlerini geçmişte fiziksel olarak defterlere kayıt ederek belgelendirmek zorundalardı, belgelendirme işleminden sonra ise düzenli olarak denetimlerden geçip tüm kayıtlarından mesul oluyorlardı. Kurum / kuruluşlar teknolojinin büyük değişimi sayesinde elektronik platformlarında artışı ile bu dönüşümün içinde yer almak zorunda kalmışlardır. Bu elektronik platformlar zaman tasarrufu sağlayarak kâğıt, kalem ve defter gibi fiziksel nesnelere olan zorunluluğu ortadan kaldırarak insan dikkatsizliğinden doğabilecek problemleri de giderdiğinden büyük rağbet görmüştür.

ARD GRUP olarak e-ARD projemiz ile tüm iş faaliyetlerinin büyük bir kolaylık, hız ve güven ile yapılmasını sağlayabilen bir platform geliştirilecektir.

ARD GRUP olarak e-ARD projemiz ile geliştirilen platform sayesinde işletmelerin tüm süreçlerinin dijital ortamda kaydedilip zaman tasarrufu sağlanacak ve herhangi bir bilgi kaybının yaşanmasına engel olacaktır. Projemizin çıktısı hali hazırda kullanılan sistemlere entegre olunacak şekilde bir altyapıya sahip olacaktır. Oluşturulacak veri merkezi ve felaket kurtarma merkezi sayesinde düzenli olarak yedekleme

işlemleri yapılacak ve herhangi bir olay yaşanması durumunda felaket kurtarma merkezi sayesinde anında müdahale yapılabilecektir.

Geliştirilen e-ARD projesi ile birlikte kurum ve kuruluşlarda temin edilebilecek çözümler şu şekilde olacaktır:

Altyapının Oluşturulması

- E-fatura
- E-belge
- E-defter beyan sistemi
- E-defter
- E-arşiv
- E-makbuz
- E-irsaliye
- E-imza
- E-bilet
- E-mutabakat
- E-mobil

UHAP (Ulusal Hukuk Ağı Projesi)

Barolar Birliği, Barolar ve Avukatların yürütmekte olduğu tüm idari ve hukuksal süreçler ile Barolar Birliği ve Barolar ile Adalet Bakanlığı arasında yürütülen iş süreçlerini kapsayan, UHAP, tüm hukukçuların ihtiyaçlarını karşılayan geniş bir teknolojik hukuk platformu ve ihtiyaç duyulan tüm entegrasyonlara hazır gerçek bir tümleşik yapı sunmaktadır.

Baroların iş ve işlemleri konusundaki sorumluluğu yasayla düzenlenmiştir. Baroların Avukatlık mesleğini geliştirmek, Avukatların ortak ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla tüm çalışmaları yürütmek gibi genel yasal yükümlülükleri yanında, stajyer ve avukatların baroya kabul ve levhaya yazılma veya nakil işlerinin takibi, Baro levhasını düzenlemek, avukatların listesini ve avukatlık ortaklığı sicilini tutmak, baro keseneklerini toplamak, staj işlerini düzenlemek ve denetlemek, Adli yardım bürosu kurup yönetmek, CMK gereği müdafî/vekil görevlendirmek, şikayet ve disiplin işlemlerini yerine getirmek gibi birçok yasal yükümlülükleri bulunmaktadır. Bu sebeple Baroların yaptıkları iş ve işlemlerin gerekçesi de alışkanlıklar değil, hukuk kuralları olmalıdır. UHAP, Baroların yasalardan kaynaklanan yükümlülüklerini karşılamayı hedefleyen bir projedir.

UHAPBARO ile Baroların Türkiye Barolar Birliği ve Adalet Bakanlığı ile olan iş ve işlemleri de aynı entegrasyon altında toplanmaktadır. Barolar kendi işlemlerini ortak bir yapı üzerinden yaparken bu işlemlerin TBB ve Adalet Bakanlığı ile olan bağlantılarını da UHAPBARO entegrasyonu ile online olarak çok daha kısa sürede gerçekleştirebilmektedirler.

Barolar, bilgi akışını arttırmak, süreç ve kaynaklarını denetim altında tutmak, bunları etkin şekilde planlamak ve bunu düşük maliyetle gerçekleştirmek, ayrıca iş bilgilerini güncelleştirememeye kaynaklı problemleri minimize etmek için içerik yönetim sistemi kullanımının avantajlarını göz önüne almalıdır. Web Tabanlı İçerik, Kaynak, Proje, Süreç, İş Akışı, İletişim ve Elektronik Belge Yönetim Sistemi olmaksızın iş bilgilerini yönetmenin çok zor ve masraflı olacağı aşikardır. Ayrıca internet ortamında Baroların herhangi bir iş sürecinin sürekliliğinin sağlanması, süreçlerinin ve kaynaklarının sürekli olarak güncellenmesine, etkin biçimde planlanmasına uygulamanın etkin biçimde izlenmesine bağlıdır. Ne kadar güncel ve kolay erişilebilir bir kurumsal bilgi ağı Baroların emrinde ise, Baro kaynak ve süreç yönetiminde o oranda başarı elde edebilecektir.

UHAP sisteminin temel amacı, iş akışları, süreçleri ve kaynakları kapsayan kurumsal bilgi ve belge bankasının oluşturulması, güncellenmesi, yetki ve onay sistemleri çerçevesinde kolay erişiminin ve yayınlanmasının sağlanması ve de güvenli bir şekilde saklanmasına kadar geçen tüm aşamalarda süreç yönetimini sağlamaktır.

TBB ve tüm Barolarımız UHAP sistemini kullanmaktadır. Yine tüm avukatlar da UHAP kullanıcısı olup Baroları tarafından yetki verilen durumlarda işlemlerini UHAP sayfaları üzerinden gerçekleştirmektedirler.

OCAS - Otomatik CMK Atama Sistemi

Ceza Muhakemesi Kanunu (CMK) gereği, bir ceza yargılamasının muhatabı olacak kişilerden, avukat tutacak durumda olmayanlara, Devlet tarafından sağlanacak Avukatların görevlendirilmesi yetki ve yükümlülüğü Barolara verilmiştir. Bu yetkiyi kullanırken Baroların konunun yasal sorumluluklarını yerine getirmek yanında, kişilerin en kısa zamanda bir avukatın hukuki yardımına erişebilmeleri gibi ideal amaç ve talepleri olmuştur. Baroların avukat görevlendirmeleri sırasındaki bu ihtiyaçlarını karşılayacak bir yazılımın tasarlanması ve Türkiye’de ilk defa CMK sisteminin, kurumun avukat talebini girmesinden, görevi yapan avukatın ücretini almasına kadar geçen tüm süreçlerini otomatize eden bir programın geliştirilmesi Şirket tarafından projelendirilmiştir.

OCAS Baroların yasal sorumluluklarının yerine getirilmesi yanında, avukat talebini baroya ileten Kurumlar ile Baro ve Baro ile CMK kapsamında görev almayı kabul eden Avukatlar arasında elektronik köprü görevini üstlenmiş ve Baroların CMK görevlendirme sistemlerine kalite kazandıran ve sistemde yer alan Baro Çalışanlarının, Kurumların, Avukatların yaşadıkları bütün sorunları ortadan kaldıran bir sistem olmuştur.

OCAS, avukat talebinde bulunan Kolluk Birimleri (polis, jandarma, sahil güvenlik, inzibat vs.), Savcılık Birimleri ve Mahkemelerdeki kullanıcılar, Savcılık ödeme birimleri, Defterdarlık, Mal müdürlükleri gibi ödeme gerçekleştirme birimleri kullanıcıları, Barodan CMK görevi almak üzere kayıtlı Avukatlar ve kullanıcıları tarafından kesintisiz (7 gün 24 saat) kullanılan sürekli aktif tutulan dinamik bir programdır. OCAS sadece görevlendirme yapan bir program olmayıp aynı zamanda değerlendirme ve süreç takibi sistemidir. OCAS puan değerlendirme, ödeme kriterleri uygulama, interaktif hizmet destekleri, TBB ve Adalet Bakanlığı raporlamaları gibi özellikleri ile CMK sistemine ait tüm adımların kullanımı kolay, her yerden ulaşılabilen, her bilgisayardan kullanılabilen ve mobil uygulamalarla desteklenen bir yapı ile Barolarımıza hizmet vermektedir.

İCRATEK - İcra Takip Sistemi

İCRATEK Şirket’in geliştirmiş olduğu web tabanlı bir icra takip programdır. Program üye avukatların internet bağlantısı olan her yerden ve her cihazdan, ihtiyaç duyulan her zaman programa erişim sağlamaları ve tüm işlemlerini online yapabilmeleri için geliştirilmiş icra takip programıdır.

İCRATEK’in web tabanlı olması ve sistemin internet üzerinden çalışması güncelleme ve yedekleme işlemlerinin otomatik yapılmasını sağlamaktadır. Bunun yanında program yükleme kaldırma, veri kaybı, kullanılan cihazdaki virüslerden zarar görme gibi sorunlar da yaşanmamaktadır.

KARARTEK - Online İçtihat Bilgi Bankası Sistemi

KARARTEK Şirket tarafından geliştirilen avukatların yüksek mahkeme kararlarına tek ekrandan erişim sağlayabilmeleri ve akıllı arama robotu ile mesleki ihtiyaçlarını karşılamaya uygun sorgulama seçeneklerini kullanabilmeleri amacıyla hazırlanmıştır.

KARARTEK'in web tabanlı olmasının avantajıyla internet bağlantısı olan her yerden ve her cihazdan, ihtiyaç duyulan her zaman programa ulaşmak ve içtihat sorgulaması yapmak, arama sonucunda bulunan karar ya da kararları daha sonra ulaşmak üzere karar havuzuna taşımak, bilgisayara kaydetmek, BÜROTEK programındaki kararla ilgili dava ya da icra dosyalarına taşımak mümkündür. Yine web tabanlı olması ve sistemin internet üzerinden çalışması nedeniyle güncelleme ve yedekleme işlemlerinin otomatik yapılmasını sağlamaktadır. Nitekim programın hizmete sunulduğu 3 yıl içinde kayıtlı içtihat sayısı 4 katına çıkarak 4 milyona ulaşmıştır.

Bunun yanında KARARTEK ile programa üye olan avukatların isim ve yorumlarını ekleyerek paylaşmak istedikleri içtihatları programa yüklemeleri ile dinamik bir karar havuzu oluşturulması da hedeflenmiştir. Nitekim 40 bine yakın üye sayısı ile KARARTEK avukatlar için ciddi bir karar paylaşım imkanı sağlamaktadır.

BÜROTEK - Büro Yönetim Sistemi

BÜROTEK, avukatlık bürolarının büro yönetimi ihtiyaçlarını karşılamaya uygun temel araçları içeren, kullanımı kolay ve avukatlar için mali külfet oluşturmaması esasları dikkate alınarak tasarlanan bir online büro yönetim sistemidir. BÜROTEK internet bağlantısı olan her yerden ve her cihazdan, ihtiyaç duyulan her zaman programa ulaşarak avukatın tüm işlemlerini büro dışından da yapmasına ve büro kayıtlarına erişimine olanak sağlamaktadır. BÜROTEK' in web tabanlı olması ve sistemin internet üzerinden çalışması güncelleme ve yedekleme işlemlerinin otomatik yapılmasını sağlamaktadır. Bunun yanında program yükleme- kaldırma, veri kaybı, kullanılan cihazdaki virüslerden zarar görme gibi sorunlar da yaşanmaz.

BÜROTEK avukatın ihtiyaç duyabileceği tüm modül ve özellikler yanında KARARTEK, İCRATEK gibi diğer programlarımızla entegrasyon avantajı sağlamaktadır.

AYAS - Adli Yardım Atama Sistemi

Hukuk yargılamasına taraf olan kişilerden ekonomik durumu avukat tutmaya uygun olmayanlar için avukat görevlendirmesi işlemleri de barolar tarafından yapılmaktadır. AYAS, baroların adli yardım kapsamında avukat görevlendirmeleri ve sonrasında yapacakları işlemlerin tümü için geliştirilmiştir.

AYAS sadece adli yardım görevlendirmelerinin yapıldığı bir otomasyon olmayıp aynı zamanda başvuru değerlendirme ve süreç takibi sistemidir. AYAS puan değerlendirme, ödeme kriterleri uygulama, interaktif hizmet destekleri, TBB raporlamaları gibi özellikleri ile adli yardım sistemine ait tüm adımların kullanımı kolay, her yerden ulaşılabilen, her bilgisayardan kullanılabilen ve mobil uygulamalarla desteklenen bir yapı ile barolarımıza hizmet vermektedir. AYAS ödeme aşaması ile ilgili olarak baronun cari işlem modülü ile entegre çalışmakta ve TBB tarafından adli yardım ödeneklerine ilişkin takibin ve raporlamaların yapılmasına da olanak sağlamaktadır.

MAKBUZTEK-Makbuz Düzenleme Programı

Avukatlar için özel olarak hazırlanmış bir Elektronik Serbest Meslek Makbuzu düzenleme programıdır. Makbuz tasarımı (logo ve imza ekleme) , GİB standartlarına uygun olarak, çeşitli formatlarda (xml, pdf, Excel) rapor alma , makbuzları Muhasebeci/Mali Müşavirimize otomatik gönderme, alıcılarına otomatik e-mail ile gönderme. KEP üzerinden İPTAL etme ve alıcılarına gönderme, İngilizce olarak gönderebilme, ve 10 yıl saklama hizmeti sunar.

TÜRKMAKBUZ-Makbuz Düzenleme Programı

Dış hekimleri, Doktorlar, Kimyagerler, Mimarlar, Mühendisler, Müşavirler, Veteriner Hekimler, Mali müşavirler, Serbest Muhasebeci Mali müşavirler ve Yeminli Mali müşavirler için hazırlanmış Elektronik

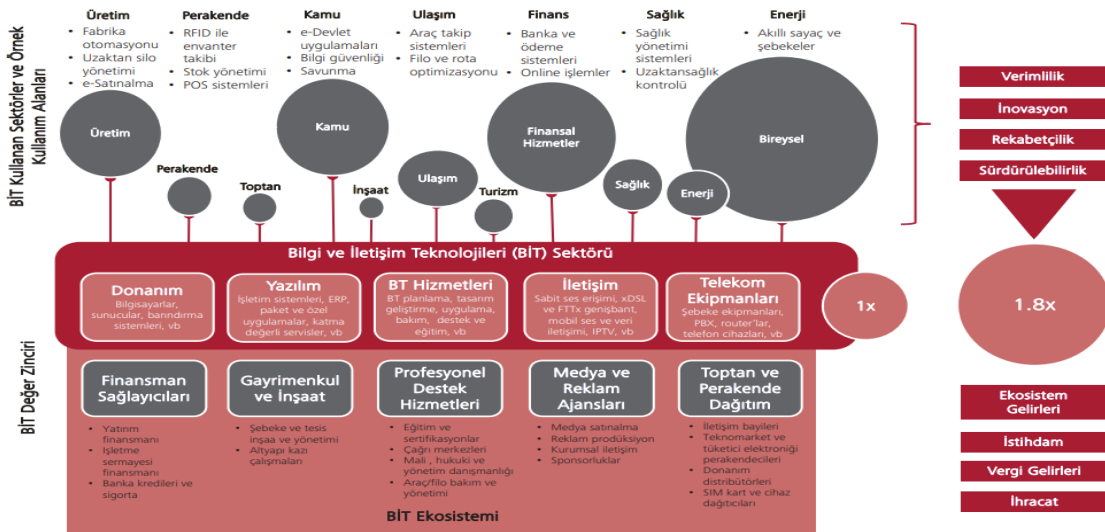
Serbest Meslek Makbuzu düzenleme programlarıdır. Makbuz tasarımı (logo ve imza ekleme) , GİB standartlarına uygun olarak, çeşitli formatlarda (xml, pdf, Excel) rapor alma imkanı makbuzları Muhasebeci/Mali Müşavirimize otomatik gönderme, alıcılarına otomatik e-mail ile gönderme. KEP üzerinden İPTAL etme ve alıcılarına gönderme, İngilizce olarak gönderebilme, ve 10 yıl saklama hizmeti sunar.

Followino (Kapalı Alan Kişi Sayma ve Optimizasyon Sistemi)

Kapalı alanların giriş ve çıkışlara yerleştirilen hassas sensörler sayesinde kişilerin giriş ve çıkışlarını anlık olarak sayan ve bu veriyi merkezi yönetime ileterek görevlilere anlık uyarı bildirimi gönderen sistemdir. Kişi sayı sistemi, insanların giriş ve çıkış hareketlerini tespit eder ve kurulduğu alan içerisindeki artış ve azalışı bildirir. Sayım modülüne gelen zaman parametresiyle kaydeder ve ana veri merkezine gönderir. Salgın hastalıkları önlemek amacıyla alınan tedbirler kapsamında; kapalı alanlardaki insan kapasitesinin belirlenmesi ve anlık kontrolünü sağlar. Hassas kamera vasıtasıyla, kapalı alanlardaki insan yoğunluğunun nerede ve hangi bölgede olduğunu tespit ederek, raporlanmasını ve gerekli yerlere uyarı gönderilmesini sağlayan sistemdir. Metrekare başına düşen müşteri/ziyaretçi/konuk/yolcu oranının kontrol edilmesi ve denetlenmesini sağlar. Uygulama alanları ; toplu taşıma araçları, marketler, alışveriş merkezleri, kamu ve belediye binaları, havaalanları, otogarlar ve tren istasyonları ,bankalar ,perakende mağazalar ,hastaneler ve sağlık kuruluşları, fabrika ve üretim tesisleri, sinema, tiyatro konser alanları, oteller ve turistik tesisler, spor salonları, cami ve mescitler, kütüphaneler ve müzelerdir .Isı ve ateş ölçer Termal Sistemi; müşterilerin vücut sıcaklığını market girişlerinde temassız tespit eder. Yüksek ateşli müşterilerin tespitiyle anlık uyarı sistemini harekete geçirir. Verinin merkeze gönderilmesi ve müdahalesi sayesinde müşteri ve çalışan sağlığını korur.

6. İŞLETMENİN FAALİYETTE BULUNDUĞU SEKTÖR HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Yeni çağda, dijital teknoloji belirleyici dönüşüm gücü haline gelmiştir. Bu dönüşümlere neden olan teknolojiler gibi, dijital teknolojiler de hızla üretkenlik artışının, yeniliğin ve küresel ölçekte bilgi yayılımının yeni merkezi tetikleyicileri olmaktadır. Dijital Çağda, güçlü dijital teknolojilerin gelişimi ve yaygın kullanımı Dünya genelinde ve tüm dünyada ekonomik ve sosyal dönüşüme ivme kazandıracaktır.



Kaynak: Deloitte Analizi

Türkiye’de BİT sektörünün 1 birim büyümesinin toplam ekonomiye 1,8 birimlik büyüme katkısında bulunacağını göstermektedir. Bu doğrultuda, 2023 yılında hedeflenen 2 trilyon dolarlık GSYİH içinde BİT payının hedeflenen %8 oranına ulaşması durumunda sektörün sadece toplam faktör verimliliği artışı yoluyla sağlayacağı katkının 71 milyar dolar düzeyinde olacağı tahmin edilmektedir.

Türkiye, BİT ürün ve hizmetleri açısından net ithalatçı pozisyonundadır; BİT sektörü ürün ve hizmetlerinin yarattığı uluslararası ticaret hacmi 7,6 milyar dolar, cari açığa etkisi ise 2,5 milyar dolar düzeyindedir. Sektöre yapılacak yatırımlar, sektörün büyümesini ve cari açığın azalmasını sağlayacağı gibi sektörün “yakın” olduğu sektörleri de olumlu etkileyecektir.

Avrupa ve Doğu ülkelerine göre daha yüksek kalitede hizmet ve altyapı sunan Türkiye, sahip olduğu fırsatları avantaja dönüştürerek bölgesel bir güç olma potansiyeli taşımaktadır. 2023 Türkiye’si, Bilgi ve İletişim Teknolojileri sayesinde hem ekonomik hem de sosyal anlamda önemli bir yere sahip olma imkanına sahiptir. Özellikle uluslararası yatırımcıların ülkeye çekilmesi ile hızlı teknoloji ve bilgi transferinin sağlanmasının birinci öncelik olarak konumlandırılması ve yatırım ortamının iyileştirilmesi adına sektör ile ilgili çözüm önerilerinin zaman kaybetmeden uygulanması gerekmektedir.

Global IT teknolojileri Pazarının Bölgesel Dağılımı



Kaynak: <https://www.comptia.org/content/research/it-industry-trends-analysis>

7. ŞİRKETİN 2018 - 2019 – 2020 YILI İLK ÇEYREK İTİBARIYLA GELİŞİMİ

2018

- Şirket, 10.01.2018 tarihinde Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD)’nın “LYS ve RFID Sistemleri Bakım, Onarım, Garanti ve Personel Destek İşi Hizmet Alım İşi” ihalesini almıştır.

- “Business intelligence Solutions (ARD-BiS)” yazılımı 01.02.2018-01.02.2021 tarihleri arasında Teknokent bünyesinde geliştirilmektedir.
- Şirket, 20.02.2018 tarihinde Milli Savunma Bakanlığı’nın “2 Kalem MEBS Yedek Parça Alımı” ihalesini almıştır.
- Şirket, 01.03.2018 tarihinde “Dubai Bilişim Türkiye Ticaret Merkezi (TTM)”nde bir ofis kurarak, yurtdışı pazarına açılmak için ilk girişiminde bulunmuştur.
- Şirket, 01.03.2018 tarihinde “Londra Bilişim Türkiye Ticaret Merkezi (TTM)”nde ikinci ofisini kurarak, yurtdışı pazarında aktif rol oynamak adına önemli adımlar atmıştır.
- Şirket ödenmiş sermayesi 27.03.2018 tarihinde 1.000.000,00 TL’den 10.000.000,00 TL’ye, yükseltilmiştir.
- Şirket, Bilişim 500 (İlk Beş Yüz Bilişim Şirketi) araştırmasında, Hizmet Sağlayıcı kategorisinde 22. olmuştur.
- Şirket, 17.05.2018 tarihinde Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD)’nın “Disk Ünitesi Bakım ve Destek Hizmet Alım İş” ihalesini almıştır.
- Şirket, “Personel Health Empowerment (PHEW)” Projesi ile Ankara Kalkınma Ajansı (AKA) tarafından düzenlenen “TechAnkara Proje Pazarı” etkinliğinde ilk 100 proje içerisine girmiştir.
- Uluslararası konsorsiyumla birlikte yürütülen “Şehir Politikaları İçin Veri Yönetimi (POLDER)” Avrupa Birliği Projesi, 01.11.2018-31.10.2021 tarihleri arasında yürütülerek, Tübitak tarafından desteklenmektedir.
- “Business intelligence Solutions (ARD-BiS)” yazılımı 01.02.2018-01.02.2021 tarihleri arasında Teknokent bünyesinde geliştirilmektedir.
- “Cyber Security Solutions (ARD-CSS)” yazılımı 01.05.2018-01.05.2021 tarihleri arasında Teknokent bünyesinde geliştirilmektedir.
- “E-ARD” yazılımı 02.05.2018-02.05.2021 tarihleri arasında Teknokent bünyesinde geliştirilmektedir.
- Şirket, 06.10.2018 tarihinde Dubai’de gerçekleşen “Gitex Technology Week” fuarına katılım sağlamıştır.
- Şirket, 25.10.2018 tarihinde yapılan Antalya Kamu Bilişim Zirvesi’ne Sponsor olmuştur.
- “Silahlı İnsansız Hava Aracı Research & Development (SiHARD)” yazılımı 01.11.2018-01.11.2021 tarihleri arasında Teknokent bünyesinde geliştirilmektedir.
- Şirket ödenmiş sermayesi 23.11.2018 tarihinde 10.000.000,00 TL’den 18.000.000,00 TL’ye yükseltilmiştir.
- Adli Yardım Atama Sistemi (AYAS) yazılımı geliştirilmiştir.
- Uzlaştırmacı Atama Sistemi (UZAS) yazılımı geliştirilmiştir.
- Şirket, “Deloitte Technology Fast 50” Genel Sıralamada 11. olmuştur.
-

- Şirket, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından düzenlenen, Türkiye'nin ilk İnovasyon geliştirme programı olan "2018 İnovalİG/İnovasyon Liderleri" programında 1216 firma arasında İnovasyon Organizasyonu ve Kültürü kategorisinde 59. olma başarısını göstermiştir.
- Şirket, Gelir İdaresi Başkanlığı (GİB) tarafından onaylı Türkiye'nin sayılı e-dönüşüm (e-fatura, e-arşiv) entegratörleri arasına girmiştir.
- Şirket, 26.12.2018 tarihinde nevi değişikliği yapmıştır. Şirketin unvanı ARD GRUP Bilişim Teknolojileri A.Ş. olarak değişmiştir.

2019

- 07.01.2019 tarihinde Şirket'in Arge Şubesi'nin unvanı Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.-Arge Şubesi olarak değişmiştir.
- Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. "AKILLI ŞEHİR PROJELERİ" kapsamında Vodafone Türkiye tarafından iş ortaklığı için yetkilendirilmiştir.
- Devlet Malzeme Ofisi (DMO) ile Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. arasında 19.04.2019 tarihinde Genel Katalog Satış sözleşme imzalamıştır.
- Havelsan ile Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. DMO Katalog satışları için İş Ortaklığı anlaşması yapmıştır. Belirlenen Siber Güvenlik Ürünlerinin DMO üzerinin satışı için yetkilendirilmiştir.
 - HAVELSAN GÖZCÜ SIEM
 - HAVELSAN BARIYER DLP
 - HAVELSAN KALKAN WAF/LB
 - YÜK DENGELİYİCİ VE WEB UYGULAMA GÜVENLİK DUDARI
- Koç Sistem ile Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. arasında DMO Katalog satışları için İş Ortaklığı anlaşması yapmıştır. Belirlenen Dijital İçerik Yönetim Sistemleri ürünlerinin DMO üzerinin satışı için yetkilendirilmiştir.
 - BUSINESSLINE WORKPLACE
 - PIXAGE
 - PIXAGEOEN
- Pelco ile Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. arasında DMO Katalog satışları için Distribütörlük anlaşması imzalanmış ve DMO üzerinden ürünlerin satışı için yetkilendirilmiştir.
 - KAMERALAR VE NVR KAYIT CİHAZLARI
- Ruijie ile Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. arasında DMO Katalog Satışları için distribütör VITEL ile Yetkili Satıcı Sözleşmesi imzalanmıştır.
 - SWITCH
 - ACCESS POINT
 - CONTROLLER
- Veritas ile Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. arasında DMO Katalog Satışları için distribütör LINKPLUS ile Yetkili Satıcı Sözleşmesi imzalanmıştır.
 - VERITAS
 - NETBACKUP

- Tecnopc ile Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. arasında DMO Katalog satışları için Sözleşme imzalanmıştır.
 - TÜMLEŞİK PC (ALL IN ONE)
 - MASAÜSTÜ PC
 - MİNİ PC
 - İŞ İSTASYONU
 - MONİTÖR
- Vitel ile Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. arasında DMO Katalog satışları için Sözleşme imzalandı.
 - VIDYO
 - PEPLINK
 - MANAGE ENGINE
- KAMU BİLİŞİM ZİRVESİ'NE sponsor olarak katılmıştır. Bu zirvede Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. HAVELSAN iş ortaklığı çerçevesindeki siber güvenlik ürünlerini Kamu Sektörünün üst düzey bilişim yöneticilerine tanıtılmış ve ürünlerin lansmanları yapılmıştır.
- 04-06 Mart 2019 tarihleri arasında Atılım Üniversitesi Kariyer Planlama ve Ortak Eğitim Koordinatörlüğü Yazılım Topluluğu tarafından yapılan TEKNOLOJİDE ATILIM ve KARIYER ZİRVESİ'19 da stand açılmış ve Sayın Yönetim Kurulu Başkanı Arda ÖDEMİŞ “Başarı hikayeleri” konseptinde konuşmacı olarak davet edilmiştir.
- Hacettepe Üniversitesi Kariyer Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin 21 Mart-22 Mart 2019 tarihleri arasında yapmış olduğu "Hacettepe Kariyer Fuarı" na stand açarak katılım sağlanmıştır.
- 2017 yılında alınmış olan Tesis Güvenlik Belgesi (NATO GİZLİ / MİLLİ GİZLİ) kapsamında, 28.05.2019 tarihinde Üretim İzin Belgesi alınmıştır.
- Milli Savunma Bakanlığı (MSB) tarafından verilen “Üretim İzin Belgesi” sayesinde, 5201 Sayılı Kanun gereğince kontrole tabi tutulacak harp araç ve gereçleri ile silah, mühimmat ve bunlara ait yedek parçalar, askeri patlayıcı maddeler, bunlara ait teknolojilere ilişkin Liste'nin; 8.f maddesi kapsamında "Her türlü askeri ve ulusal güvenlik amaçlı yazılımlar"ı üretebilme yetkisine sahip olmuştur.
- 21.03.2019 tarihinde ISO 22301: 2012 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi Belgesi alınmıştır. Ticaret Bakanlığı “Tüketicinin Korunması ve Piyasa Gözetimi Genel Müdürlüğü” tarafından 25.11.2019 tarihinde “Satış Sonrası Hizmet Yeterlilik Belgesi” alınmıştır.
- 06.12.2019 tarihinde ISO 24762: 2008 Teknoloji Felaketten Kurtarma Belgesi alınmıştır.
- Geçmiş yıllarda alınmış olan “ISO 9001, ISO 27001, ISO 14001, ISO 20000, ISO 45001 ve TSE” Hizmet Yeterlilik Belgeleri 2019 denetimleri başarılı bir şekilde tamamlanarak, belge yenilemeleri yapılmıştır.
- Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. , Spice Level 2 denetimlerini başarılı bir şekilde tamamlayarak, ISO/IEC 15504 Yazılım Süreç Değerlendirme Belgesinin uluslararası geçerliliğinin yenilenmesini sağlamıştır.
- Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. , Gelirler İdaresi Başkanlığı (GİB) tarafından E-Dönüşüm Projeleri kapsamında, daha önceki yıllarda almış olduğu E-Fatura ve E-Arşiv Fatura özel entegratörlük lisansına

ek olarak E-İrsaliye ve E-SMM özel entegratör lisansını almıştır. Ayrıca, 2020 yılı içerisinde E-Defter, E-Bilet, E-MM ve E-Saklama Hizmetleri entegratörlüğü lisansını almak için ar-ge ve yazılım çalışmalarını başlatmıştır.

- “Personal Health Empowerment” (PHEW) projesi 2018 yılında Avrupa Birliği ve TÜBİTAK tarafından onay almış olup 2019 yılında projenin yazılım geliştirme ve ar-ge sürecine devam edilmiştir.
- “Urban Data Policy Lab” (POLDER) projesi 2018 yılında Avrupa Birliği ve TÜBİTAK tarafından onay almış olup 2019 yılında projenin yazılım geliştirme ve ar-ge sürecine devam edilmiştir.
- “Excellence In Variant Testing” (XIVT) projesi 2018 yılında Avrupa Birliği ve TÜBİTAK tarafından onay almış olup 2019 yılında projenin yazılım geliştirme ve ar-ge sürecine devam edilmiştir.
- “Automatic Privacy Explorer” (APE) projesi 2019 yılında Avrupa Birliği tarafından ön onay almış olup TÜBİTAK değerlendirme süreci devam etmektedir.
- “Domotics For Independent Living” (DOMONOID) projesi 2019 yılında Avrupa Birliği tarafından ön onay almış olup TÜBİTAK değerlendirme süreci devam etmektedir.
- “Artificial Intelligence Supported Tool Chain In Manufacturing Engineering” (AIToC) projesi 2019 yılında Avrupa Birliği tarafından ön onay almış olup TÜBİTAK değerlendirme süreci devam etmektedir.
- “Food Friend” projesi 2019 yılında Avrupa Birliği tarafından ön onay almış olup TÜBİTAK değerlendirme süreci devam etmektedir.
- “Electromobility-Intelligent Integrated Demand-Side Energy-Management Exchange” (e-index) projesi 2019 yılında Avrupa Birliği tarafından ön onay almış olup TÜBİTAK değerlendirme süreci devam etmektedir.
- “Smart Management Solution For Resource Control System (SMS4-RCS) – Kaynak Kontrol Sistemi için Akıllı Yönetim Çözümleri” yazılımı 01.07.2019-01.07.2021 tarihleri arasında Teknokent bünyesinde geliştirilmektedir.
- “Smart Management Solutions for Smart City Projects (SMS4-SCP)-Akıllı Şehirler için Akıllı Yönetim Çözümleri” yazılımı 01.07.2019-01.07.2021 tarihleri arasında Teknokent bünyesinde geliştirilmektedir.
- “Smart Management Solution For Medical Institution (SMS4-MEDI) – Sağlık Kurumları için Akıllı Yönetim Çözümleri” yazılımı 01.11.2019 tarihinde Hacettepe Teknokent bünyesinde geliştirilmeye başlanmıştır.
- Savunma Sanayi Başkanlığı (SSB)“Sanayi Kümelenmesi” üyeliğine ek olarak 2019 yılında “Siber Güvenlik Kümelenmesi” kapsamında süreç başlamış SSB tarafından onay aşamasındadır.
- Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. , 2019 yılında savunma sanayi ar-ge ve yazılım çalışmalarına yönelik olarak “Saha İstanbul – Savunma Havacılık Ve Uzay Kümelenmesi Derneği”ne kabul edilerek üye olmuştur.
- AWS (Amazon Web Services) Türkiye Distribütörü Techdata tarafından 2019 Yılı için Teknik Yetkinliklerde En Hızlı Gelişen Techdata AWS İş ortağı ödülüne layık görülmüştür.
- Şirket kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK’ nun 27/09/2019 tarihli izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

2020 İLK ÇEYREK

- ARD BİLİŞİM, kamuya tedarikçi olma misyonuyla Devlet Malzeme Ofisi (DMO) kataloğunda birçok markanın temsilciliğini yapmaktadır. Geniş ürün yelpazesi, güçlü finansal yapısı, profesyonel satış ve pazarlama stratejileri, yaygın lojistik ağı ile sektörde sahip olduğu deneyim ve bilgi birikimlerini en iyi şekilde kullanan ARD BİLİŞİM, DMO'nun seçkin tedarikçileri arasında yer almaktadır.
- “PERSONAL HEALTH EMPOWERMENT” (PHEW) projesi 2018 yılında Avrupa Birliği ve TÜBİTAK tarafından onay almış olup 2020 yılında projenin yazılım geliştirme ve ar-ge sürecine devam edilmiştir.
- “URBAN DATA POLICY LAB” (POLDER) projesi 2018 yılında Avrupa Birliği ve TÜBİTAK tarafından onay almış olup 2020 yılında projenin yazılım geliştirme ve ar-ge sürecine devam edilmiştir.
- “EXCELLENCE IN VARIANT TESTING” (XIVT) projesi 2018 yılında Avrupa Birliği ve TÜBİTAK tarafından onay almış olup 2020 yılında projenin yazılım geliştirme ve ar-ge sürecine devam edilmiştir.
- “ARTIFICIAL INTELLIGENCE SUPPORTED TOOL CHAIN IN MANUFACTURING ENGINEERING” (AIToC) projesi 2020 yılında Avrupa Birliği tarafından ön onay almış olup TÜBİTAK değerlendirme süreci devam etmektedir.
- “FOOD FRIEND” projesi de Avrupa Birliği ve TÜBİTAK tarafından onay almış olup 2020 yılında projenin yazılım geliştirme ve ar-ge sürecine devam edilmiştir.
- “ELECTROMOBILITY-INTELLIGENT INTEGRATED DEMAND-SIDE ENERGY-MANAGEMENT EXCHANGE” (e-index) projesi de Avrupa Birliği ve TÜBİTAK tarafından onay almış olup 2020 yılında projenin yazılım geliştirme ve ar-ge sürecine devam edilmiştir.
- ARD BİLİŞİM, Gelirler İdaresi Başkanlığı (GİB) tarafından E-Dönüşüm Projeleri kapsamında, daha önceki yıllarda almış olduğu E-Fatura ve E-Arşiv Fatura özel entegratörlük lisansına ek olarak E-İrsaliye ve E-SMM özel entegratör lisansını almıştır. Ayrıca, 2020 yılı içerisinde E-Defter, E-Bilet, E-MM ve E-Saklama Hizmetleri entegratörlüğü lisansını almak için arge ve yazılım çalışmalarını başlatmıştır.
- ARD Grup Bilişim Teknolojileri A. Ş 06/02/2020 tarihinde ARDYZ işlem koduyla Borsa İstanbul’ da işlem görmeye başlamıştır.
- Havelsan Hava Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile “Millî Savunma Bakanlığı Bilgi Sistemi Modernizasyon Projesi Sunucu Alım” sözleşmesi 14/02/2020 tarihinde imzalanmıştır.
- Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. ödenmiş sermayesi 12.03.2020 tarihinde 18.000.000,00 TL’den 23.875.000,00 TL’ye yükseltilmiştir.
- Toplumsal sorumluluk bilinciyle, dünyayı etkisi altına alan korona virüs salgının ülkemizde yayılmasını minimize etmek amacıyla 17/03/2020 tarihi itibarıyla evden çalışma sistemine geçilmiştir.
- Yönetim Kurulu'nun 30.03.2020 tarihli kararı ile; Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde, şirketimizin 2020 yılı faaliyet ve hesaplarının incelenmesi hususunda Denetlemeden Sorumlu

Komite'nin görüşü alınarak Bağımsız Denetim Kuruluşu EREN Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin (Grant Thornton) seçilmesi yönündeki teklifin yapılacak ilk Olağan Genel Kurul toplantısında ortakların onayına sunulmasına, karar verilmiştir.

8. ŞİRKETİN YARARLANDIĞI TEŞVİKLER

Şirket Teknokent ve Ar-Ge desteği ile Tübitak hibelerinden faydalanmaktadır. Şirketin yararlandığı çeşitli teşvik ve avantajlar aşağıdaki Kanunlar kapsamında gerçekleşmektedir;

4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu; bu Kanunun amacı, üniversiteler, araştırma kurum ve kuruluşları ile üretim sektörlerinin işbirliği sağlanarak, ülke sanayiinin uluslararası rekabet edebilir ve ihracata yönelik bir yapıya kavuşturulması maksadıyla teknolojik bilgi üretmek, üründe ve üretim yöntemlerinde yenilik geliştirmek, ürün kalitesini veya standardını yükseltmek, verimliliği artırmak, üretim maliyetlerini düşürmek, teknolojik bilgiyi ticarileştirmek, teknoloji yoğun üretim ve girişimciliği desteklemek, küçük ve orta ölçekli işletmelerin yeni ve ileri teknolojilere uyumunu sağlamak, Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu'nun kararları da dikkate alınarak teknoloji yoğun alanlarda yatırım olanakları yaratmak, araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkânı yaratmak, teknoloji transferine yardımcı olmak ve yüksek/ileri teknoloji sağlayacak yabancı sermayenin ülkeye girişini hızlandıracak teknolojik alt yapıyı

sağlamaktır. Bu Kanunun geçici 2. maddesine göre Teknokent bölgesinde faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, sadece bu bölgedeki yazılım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 31.12.2023 tarihine kadar gelir, kurumlar ve damga vergisinden istisnadır. Ayrıca Teknokent Bölgesinde çalıştırılan araştırmacı, yazılımcı ve Ar-Ge personelinin de bu görevleri ile ilgili ücretleri 31.12.2023 tarihine kadar her türlü vergiden istisnadır.

5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun; Bu Kanunun amacı; Ar-Ge, yenilik ve tasarım yoluyla ülke ekonomisinin uluslararası düzeyde rekabet edebilir bir yapıya kavuşturulması için teknolojik bilgi üretilmesini, üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılmasını, ürün kalitesi ve standardının yükseltilmesini, verimliliğin artırılmasını, üretim maliyetlerinin düşürülmesini, teknolojik bilginin ticarileştirilmesini, rekabet öncesi işbirliklerinin geliştirilmesini, teknoloji yoğun üretim, girişimcilik ve bu alanlara yönelik yatırımlar ile Ar-Ge'ye, yeniliğe ve tasarıma yönelik doğrudan yabancı sermaye yatırımlarının ülkeye girişinin hızlandırılmasını, Ar-Ge ve tasarım personeli ve nitelikli işgücü istihdamının artırılmasını desteklemek ve teşvik etmektir. Bu Kanun kapsamında Ar-Ge ve yenilik harcamalarının tamamı vergiye tabi kurum kazancının tespitinde, 31.12.2023 tarihine kadar indirim olarak dikkate alınmaktadır. Bununla beraber Ar-Ge personelinin tamamı için ve destek personelinin' de % 10' una kadar Gelir Vergisi Stopajı teşviki mevcuttur. Ayrıca Damga Vergisi İstisnası ve Sigorta Primi desteği de mevcuttur.

5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu; bu Kanunun amacı, sosyal sigortalar ile genel sağlık sigortası bakımından kişileri güvence altına almak; bu sigortalardan yararlanacak kişileri ve sağlanacak hakları, bu haklardan yararlanma şartları ile finansman ve karşılanma yöntemlerini belirlemek; sosyal sigortaların ve genel sağlık sigortasının işleyişi ile ilgili usûl ve esasları düzenlemektir. Bu Kanunun 4 üncü maddesinin birinci fıkrasının (a) bendi kapsamındaki sigortalıları çalıştıran özel sektör işverenlerinin, bu maddesinin birinci fıkrasının (a) bendine göre malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primlerinden, işveren hissesinin % 5'lik kısmına isabet eden tutar Hazine tarafından karşılanır.

Teknokent ve Ar-Ge Destekleri

4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'nun geçici 2. maddesine göre Teknokent bölgesinde faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, sadece bu bölgedeki yazılım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 31.12.2023 tarihine kadar gelir, kurumlar ve damga vergisinden istisnadır.

Teknokent Bölgesinde çalıştırılan araştırmacı, yazılımcı ve Ar-Ge personelinin bu görevleri ile ilgili ücretleri 31.12.2023 tarihine kadar her türlü vergiden istisnadır.

5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun'a göre 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'nun geçici 2. maddesi uyarınca ücreti gelir vergisinden istisna olan personelin; bu çalışmaları karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı, Maliye Bakanlığı bütçesine konulan ödenekten karşılanmaktadır.

Tübitak-Teydep Destekleri

Şirket Ar-Ge faaliyeti ile ilgili yaptığı Tübitak projelerine ilişkin olarak hibe şeklinde teşvik almaktadır. Alınacak teşvik ilk muhasebe kayıtlarında gelir yazılmayarak Ar-Ge yatırımının itfası ile orantılı şekilde gelir kaydedilmektedir. İleriki dönemlerde gelir yazılacak Ar-Ge yardımı bilanço hesaplarında uzun vadeli "Devlet Teşvik ve Yardımları" hesap kalemlerinde gösterilmiştir.

9. ŞİRKETİN YETERLİLİK, SERTİFİKASYON VE TESCİL BELGELERİ

Yeterlilik ve sertifikasyon:

- Milli Savunma Bakanlığı Tarafından onaylı "Tesis Güvenlik Belgesi (Milli Gizli/Nato Gizli)" Milli Savunma Bakanlığı Tarafından onaylı "Üretim İzin Belgesi"
- SPICE (TS ISO\IEC 15504) Seviye II
- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 20000-1:2011 Bilgi Teknolojisi Yönetim Sistemi
- ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 22301:2012 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 24762:2008 Teknoloji Felaketten Kurtarma Belgesi
- TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri; 12540, (Güvenlik Sistemleri)
- TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri; 13242, (Bilgisayar Ağı Bileşenleri ve Sistemleri)
- TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri 12498, (Bilgisayar ve Çevre Birimleri)
- TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri 13149, (Yazılım Hizmetleri)
- TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri (SSHVB) (Satış Sonrası Hizmet Yeterlilik Belgesi)
- Avrupa Standartları Uygunluk Belgesi (CE)

Marka Tescil Belgeleri

- ARDGRUP
- ARDSOFT
- ARDIOT
- TOKSVETA
- YAMAN

Kayıt Tescil Belgeleri

- 3MSTS – STERİLİZASYON TAKİP SİSTEMİ
- STERİLSOFT
- TOKSVETA
- LDBYS – (LOJİSTİK VE DEPO BİLGİ YÖNETİM SİSTEMİ)

10. ÖDÜLLER, REFERANSLAR, ÇÖZÜM ORTAKLARI

Deloitte.	Deloitte Technology Fast 50 Turkey 2016 Türkiye'nin en hızlı büyüyen 50 teknoloji şirketi arasında yer almaktadır Genel Sıralama: 4 Yazılım ve İnovasyon: 2
Deloitte.	Deloitte Technology Fast 500 EMEA 2016 EMEA Bölgesi (Avrupa,Ortadoğu,Afrika)'nin en hızlı büyüyen 500 teknoloji şirketi arasında yer almaktadır Genel Sıralama: 20
Deloitte.	Deloitte Technology Fast 50 Turkey 2017 Türkiye'nin en hızlı büyüyen 50 teknoloji şirketi arasında yer almaktadır Genel Sıralama: 5 Yazılım ve İnovasyon: 3
Deloitte.	Deloitte Technology Fast 500 EMEA 2017 EMEA Bölgesi (Avrupa,Ortadoğu,Afrika)'nin en hızlı büyüyen 500 teknoloji şirketi arasında yer almaktadır
Deloitte.	Deloitte Technology Fast 50 Turkey 2018 Türkiye'nin en hızlı büyüyen 50 teknoloji şirketi arasında yer almaktadır
Deloitte.	Deloitte Technology Fast 50 Turkey 2019 Türkiye'nin en hızlı büyüyen 50 teknoloji şirketi arasında yer almaktadır

	Türkiye'nin 500 Büyük Hizmet İhracatçısı Araştırması 2016 Genel Sıralama: 361 Yazılım ve İnovasyon: 32
	Türkiye'nin 500 Büyük Hizmet İhracatçısı Araştırması 2017 Genel Sıralama: 377 Yazılım ve İnovasyon: 26
	Türkiye'nin 500 Büyük Hizmet İhracatçısı Araştırması 2018 Genel Sıralama: 404 Yazılım ve İnovasyon: 25
	İlk 500 Bilişim Şirketi Araştırması 2016 Genel Sıralama: 289 Hizmet sağlayıcı kategorisinde: 46
	İlk 500 Bilişim Şirketi Araştırması 2017 Son 1 yılda en hızlı büyüyen 10 bilişim şirketi arasındadır Genel Sıralama: 182 Hizmet sağlayıcı kategorisinde: 30
	İlk 500 Bilişim Şirketi Araştırması 2018 Genel Sıralama: 145 Hizmet sağlayıcı kategorisinde: 22
	TechAnkara Proje Pazarı 2016 Hacettepe Teknokent Ofis Ödülü alınmıştır



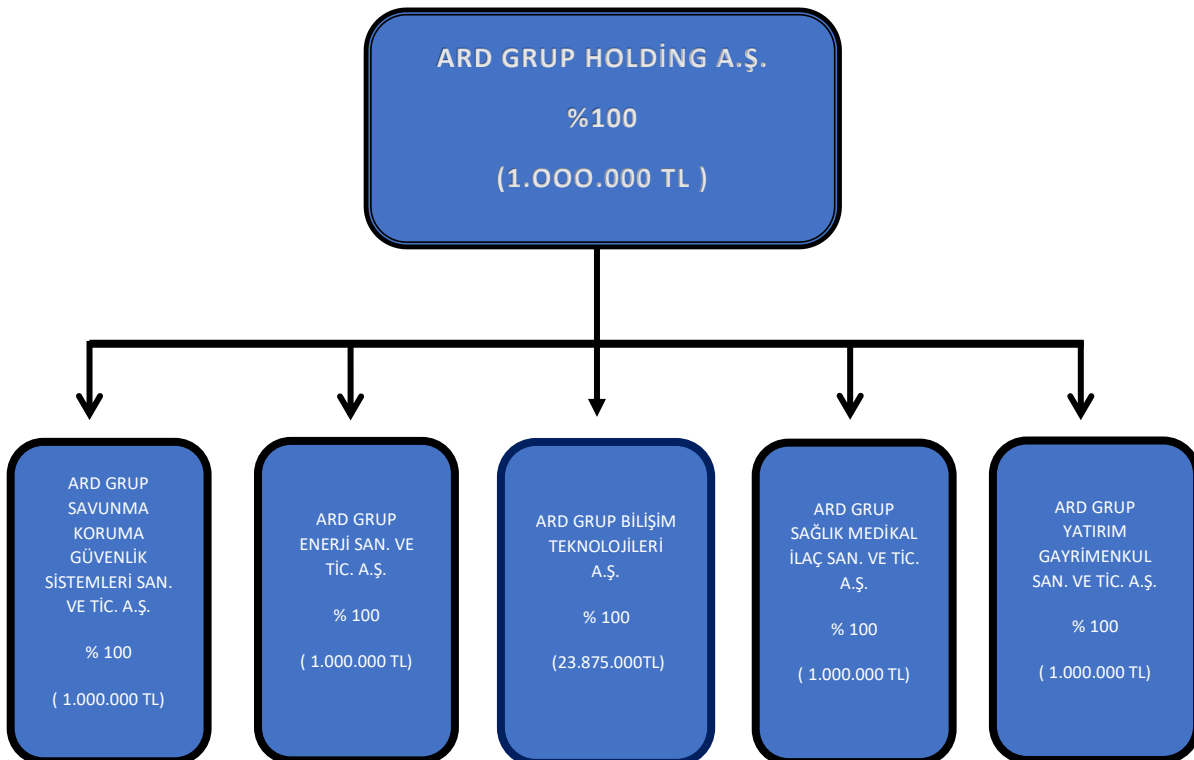
TechAnkara Proje Pazarı 2018
İlk 100 Proje arasındadır

AWS (Amazon Web Services) 2019 Yılı Teknik Yetkinliklerde En Hızlı Gelişen Techdata AWS İş ortağı ödülü.

11 ÖNEMLİ DİĞER BİLGİLER

11.1 İlişkili Taraf İşlemleri

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nin %100 sahibi ARD Grup Holding A.Ş.'dir. ARD Grup Holding A.Ş.'nin sermayesinin tamamı Arda ÖDEMİŞ' e ait olup, Holding' in Bilişim haricinde, Savunma, Enerji, Sağlık ve Gayrimenkul sektörlerinde % 100 oranında pay sahibi olduğu bağlı ortaklıkları mevcuttur.



ARD Grup Holding A.Ş.

KURULUŞ YILI	2015
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	389746
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. – 073 042 7928
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/21 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: 0312 299 25 95 – Faks: 0312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardgrup.com.tr
FAALİYET KONUSU	Holding şirketlerinin sahipleri (Bağılı İştiraklerini yönetenler hariç)

ARD Grup Savunma Korunma Güvenlik Sis. San. ve Tic. A.Ş.

KURULUŞ YILI	2015
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	390726
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. – 073 042 8322
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/30 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: 0312 299 25 95 – Faks: 0312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardsavunma.com.tr
FAALİYET KONUSU	Sivil Savunma Hizmetleri

ARD Grup Enerji Sanayi ve Ticaret. A.Ş.

KURULUŞ YILI	2016
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	392421
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. – 073 042 9050
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/28 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: 0312 299 25 95 – Faks: 0312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardenerji.com.tr
FAALİYET KONUSU	Elektrik Enerjisi Üretimi

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.

KURULUŞ YILI	2011
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	23.875.000 TL
TİCARET SİCİL NO	301988
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. – 073 071 2912
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/20 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: 0312 299 25 95 – Faks: 0312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardbilisim.com.tr
FAALİYET KONUSU	Bilgisayar Programlama faaliyetleri (Sistem, veri tabanı, network, web sayfası vb. yazılımları ile müşteriye özel yazılımların kodlanması vb.)

ARD Grup Sağlık Medikal İlaç San. Ve Tic. A.Ş.

KURULUŞ YILI	2015
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	390763
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. – 073 042 8276
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/29 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: 0312 299 25 95 – Faks: 0312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardsaglik.com.tr
FAALİYET KONUSU	Özel sağlık kurumları tarafından verilen insan sağlığına yönelik özel ihtisas gerektiren yataklı hastane hizmetleri (kadın doğum, onkoloji, kemik, ruh ve sinir hastalıkları hastanesi vb.)

ARD Grup Gayrimenkul Yatırım İnş. San. Ve Tic. A.Ş.

KURULUŞ YILI	2016
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	392421
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. – 073 042 9068
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/19 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: 0312 299 25 95 – Faks: 0312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardgrupinsaat.com.tr
FAALİYET KONUSU	Gayrimenkul acentelerinin faaliyetleri (gayrimenkulün ücret veya sözleşme temeline dayalı olarak satın alınması, satılması ve kiralanmasında aracılık vb.)

Türk Bilgi Teknolojileri A.Ş.

KURULUŞ YILI	2008
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	252118
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. – 876 063 1121
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 4. Arge Binası No:95 A Bodrum Ofis No:9 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: 0312 299 25 95 – Faks: 0312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.turkteknoloji.com.tr
FAALİYET KONUSU	Bilgisayar Programlama faaliyetleri (Sistem, veri tabanı, network, web sayfası vb. yazılımları ile müşteriye özel yazılımların kodlanması vb.)

11.2 Kar Dağıtım Politikası

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarında yer alan kâr üzerinden nakden kar payı avansı dağıtılabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

11.3 Finansal Risk Yönetim Politikasına İlişkin Bilgiler

Şirket, finansal araçlarından kaynaklanan en önemli riskleri faiz oranı riski, likidite riski ve kredi riskidir.

Sermaye Risk Yönetimi

Şirket, bir önceki dönemde olduğu gibi, sermaye yeterliliğini borç/özsermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net borcun toplam özsermaye ye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri

değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterilen kredileri, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

Finansal Risk Faktörleri

- Kredi riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, anlaşmanın gereklerini yerine getirememeye riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak karşılamaktadır. Şirket'in tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Şirket, müşterilerinden doğabilecek bu riski için belirlenen kredi sürelerini sınırlayarak yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Şirket tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Şirket'in türev finansal araçları bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır). 31 Mart 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riski aşağıdaki gibidir.

- Likidite riski

Likidite riski, bir işletmenin borçlarından kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması riskidir. Şirket yönetimi önceki dönemde olduğu gibi, varlıklarını özkaynak ile finanse ederek, likidite riskini asgari seviyede tutmaktadır. Şirket likidite yönetimini beklenen vadelere göre değil, sözleşme uyarınca belirlenen vadelere uygun olarak gerçekleştirmektedir. Şirketin türev finansal yükümlülükleri bulunmamaktadır.

- Piyasa Riski

Piyasa riski, piyasa fiyatlarında meydana gelen değişimler nedeniyle bir finansal aracın gerçeğe uygun değerinde veya gelecekteki nakit akışlarında bir işletmeyi olumsuz etkileyecek dalgalanma olması riskidir. Bunlar, yabancı para riski, faiz oranı riski ve finansal araçlar veya emtianın fiyat değişim riskidir.

- Faiz oranı riski

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin finansal tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Şirket, belirli bir dönemde vadesi dolacak varlık ve yükümlülüklerin zamanlama farklılıklarından dolayı faiz riskine maruzdur. Hali hazırda Şirket genelinde tanımlanmış bir risk yönetimi modeli ve aktif uygulaması bulunmamaktadır. Tanımlanmış bir risk yönetimi modeli bulunmamakla beraber Şirket yönetimi aldığı kararlar ve uygulamaları ile riski yönetmektedir.

11.4 Şirket Faaliyetleri Önemli Derecede Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

01.01.2020-31.03.2020 dönemi içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

11.5 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Rapor tarihi itibarıyla, COVID-19 salgını nedeniyle Dünya Sağlık Örgütü tarafından "Pandemi" ilan edilmiştir. Söz konusu durumun tüm dünya piyasalarında olduğu gibi ülkemiz finansal piyasalarında da

olumsuzluk yaratması beklenmekte olup başta devlet otoriteleri tarafından uygulanan kontrol-koruma tedbirleri ve verilen/verilecek olan destekler yoluyla zararların en aza indirilmesi için çalışmalar yürütülmektedir. Mevcut durumun ekonomik koşullarda ciddi bir daralmaya neden olacağı beklenmekle beraber işletmelerin faaliyetleri ve süreklilikleri üzerindeki etkisi belirsizliğini korumaktadır.

11.6 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Hesap dönemi içerisinde 01.01.2020-31.03.2020 tarihleri arası yapılan özel denetim ve kamu denetimi bulunmamaktadır.

11.7 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimiz adına açılan, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava ve olası sonuç bulunmamaktadır.

11.8 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

11.9 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

01.01.2020-31.03.2020 dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

11.10 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar

Şirketimizin 01.01.2020-31.03.2020 dönemi içerisinde, bağış ve yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri çerçevesinde yapmış olduğu bir harcaması bulunmamaktadır.

11.11 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları Şirketin İktisap Ettiği Payı bulunmamaktadır.

12. BİLANÇO

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		İncelemeden geçmemiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Notlar	31 Mart 2020	31 Aralık 2019
Varlıklar			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	3	20.789.186	1.744.656
Ticari alacaklar:			
- ilişkili taraflardan	5	-	3.292.634
- ilişkili olmayan taraflardan	5	39.569.302	37.563.873
Diğer alacaklar:			
- ilişkili olmayan taraflardan	6	2.000	2.000
Stoklar	7	-	280.810
Peşin ödenmiş giderler	8	11.869	-
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	26	28.421	-
Diğer dönen varlıklar	16	283.362	102.719
Toplam dönen varlıklar		60.684.140	42.986.692
Duran varlıklar			
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	9	26.200	26.200
Maddi duran varlıklar	10	5.583.248	2.450.147
Maddi olmayan duran varlıklar	11	61.785.780	40.792.080
Kullanım hakkı varlıklar	12	88.817	135.080
Toplam duran varlıklar		67.484.045	43.403.507
Toplam varlıklar		128.168.185	86.390.199

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		İncelemeden geçmemiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Notlar	31 Mart 2020	31 Aralık 2019
Kaynaklar			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli finansal borçlar	4	4.953.831	7.436.505
Ticari borçlar:	5		
- İlişkili taraflara		-	84.851
- İlişkili olmayan taraflara		1.039.214	3.087.543
Diğer borçlar:	6		
-İlişkili taraflara diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara		45.849	34.759
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	15	433.194	288.283
Ertelenmiş gelirler	8	1.220	1.020
Dönem karı vergi yükümlülüğü	26	-	3.182
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	15	176.511	199.684
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		11.417	-
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		6.661.236	11.135.827
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli finansal borçlar	4	4.745.024	2.141.103
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	15	247.834	152.478
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	26	362.738	411.780
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		5.355.596	2.705.361
Toplam yükümlülükler		12.016.832	13.841.188
Özkaynaklar			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	17	23.875.000	18.000.000
Paylara ilişkin primler	17	30.961.672	-
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler:			
- Tanımlanmış fayda planlarından aktüeryal kayıplar		27.767	8.498
Geçmiş yıllar karları		54.540.513	28.132.753
Net dönem karı		6.746.401	26.407.760
Toplam özkaynaklar		116.151.353	72.549.011
Toplam kaynaklar		128.168.185	86.390.199

13. GELİR TABLOSU

		İncelemeden geçmemiş	İncelemeden geçmemiş
	Notlar	1 Ocak 2020- 31 Mart 2020	1 Ocak 2019- 31 Mart 2019
Satışlar	21	13.865.939	5.688.072
Satışların maliyeti (-)	21	(4.640.132)	(1.506.682)
Brüt kar		9.225.807	4.181.390
Genel yönetim giderleri (-)	22	(921.690)	(439.646)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	22	(910.475)	(548.983)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	23	867.694	1.706.272
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	23	(1.567.494)	(629.052)
Faaliyet karı		6.693.842	4.269.981
Finansman gelirleri	24	191.935	-
Finansman giderleri (-)	24	(189.073)	(66.040)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		6.696.704	4.203.941
Sürdürülen faaliyetler vergi gelir ya da gideri (-)			
Dönem vergi gideri (-)	26	(4.780)	(3.071)
Ertelenmiş vergi geliri ya da gideri	26	54.477	(133.604)
Dönem karı		6.746.401	4.067.266
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç	27	0,28	0,22
Dönem karı/zararı diğer kapsamlı gelirler:			
Kar veya zarar olacak yeniden sınıflandırılmayacaklar			
		19.269	12.694
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları		24.704	16.274
Vergi etkisi		(5.435)	(3.580)
Toplam kapsamlı gelir		6.765.670	4.079.960

Bu rapor; Ticaret bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı resmi gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari içeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

Saygılarımızla,

28.05.2020

Arda ÖDEMİŞ

Yönetim Kurulu Başkanı
(ARD Grup Holding A.Ş.’yi temsilen)

Doğan ÖDEMİŞ

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Gürkan BİLGİN

Yönetim Kurulu Üyesi

Sabri Çağrı ÇAKIR

Yönetim Kurulu Üyesi

Nükhet DOĞAN

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Aytekin DOĞAN

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi