

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

01/01/2023-30/09/2023 DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU



www.ardbilisim.com.tr



ARD BİLİŞİM

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	1
1.1 Rapor Dönemi	3
1.2 Ortaklıkla İlgili Bilgiler	3
1.3 Yönetim Kurulu, Şirket Yöneticileri ve Çalışan Bilgileri	4
1.3.1 Yönetim Kurulu	4
1.3.2 Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırı	7
1.3.3 Yönetim Kurulu Komiteleri	7
1.3.4 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı	9
1.3.5 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler	9
1.3.6 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	10
1.3.7 Personele Dair Bilgi	10
1.4 Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar	10
1.4.1 Sermaye	10
1.4.2 Ortaklık Yapısı	10
1.4.3 İmtiyazlı Paylar	10
1.5 Şirketin Sahip Olduğu Doğrudan veya Dolaylı Ortaklıkları	10
1.6. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	12
2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE ORGANİZASYON YAPISI	13
2.1. Yönetilen Hizmetler	13
2.2 Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon Projeleri	14
2.3 Teknolojik Ürün Satışı	14
2.4 Yazılım Geliştirme Hizmetleri	14
2.5 Teknoloji ve Proje Danışmanlığı	15
2.6 Şirket Organizasyon Yapısı	16
3. FAALİYETLERİMİZ VE DEVAM EDEN AR-GE PROJELERİMİZ	17
4. İŞLETMENİN FAALİYETTE BULUNDUĞU SEKTÖR HAKKINDA GENEL BİLGİLER	28
5.2023 YILI ÜÇÜNCÜ ÇEYREK İTİBARIYLA GELİŞİMİ	30

6. ŞİRKETİN YARARLANDIĞI TEŞVİKLER	33
7. ŞİRKETİN YETERLİLİK, SERTİFİKASYON VE TESCİL BELGELERİ	35
8. ÖDÜLLER, REFERANSLAR, ÇÖZÜM ORTAKLARI	36
9. ÖNEMLİ DİĞER BİLGİLER	37
9.1 İlişkili Taraf İşlemleri	37
9.2 Diğer İlişkili Taraf İşlemleri	41
9.3 Kar Dağıtım Politikası	46
9.4 Finansal Risk Yönetim Politikasına İlişkin Bilgiler	47
9.5 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derece Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	48
9.6 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	48
9.7 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar	48
9.8 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler	49
9.9 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar	49
9.10 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişin Yapılan İşlemlerde Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler	49
9.11 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar	49
9.12 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları	49
9.13 Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları	49
10. FİNANSAL GÖSTERGELER	50

GENEL BİLGİLER

1. GENEL BİLGİLER

2011 yılından bu yana **Bilişim, Sağlık, Savunma, Danışmanlık, Enerji ve İnşaat** alanlarında faaliyet gösteren **ARD Grup Holding** iştirakleri arasında yer alan ARD Bilişim, Hacettepe Teknokent ve Koç Kuleleri ofislerinde teknoloji ve Ar-Ge faaliyetleri sürdürmektedir. Şirket, Ar-Ge çalışmalarına büyük ağırlık vererek, Tesis Güvenlik Belgesi (**MİLLİ GİZLİ/NATO GİZLİ**) ve **SPICE (TS ISO\IEC 15504)** Seviye II (dünya standartlarında yazılım geliştirme kalite belgesi) standartlarına uygun olarak geliştirdiği inovatif yazılım ve projelerle, Türkiye’de kamu kurumları ve özel sektör kuruluşları ile uluslararası arenada dünya devi firmalarla aktif ve etkili bir şekilde çalışmaktadır.

Hukuk alanında Türkiye’nin en büyük ve kapsamlı özel sektör adli yazılım projesi olan Ulusal Hukuk Ağı Projesi (**UHAP**) , Otomatik Ceza Muhakemeleri Kanunu Avukat Atama Sistemi (**OCAS**) , Adli Yardım Atama Sistemi (**AYAS**) ,Uzlaşma Atama Sistemi (**UZAS**) , Baro Yönetim Sistemi (**BAROTEK**) İcra Takip Sistemi (**İCRATEK**), Karar ve İctihat Akıllı Arama Motoru Yazılımı (**KARARTEK**) , Büro Yönetim Sistemi (**BÜROTEK**) , Elektronik Serbest Meslek Makbuzu Sistemi (**MAKBUZTEK**), Mesleki Dayanışma Sistemi (**VEKİLTEK**) projelerden bazılarıdır.

Sağlık alanında ARD Bilişim olarak Sterilizasyon Takip Sistemi (**3MSTS**) başta olmak üzere uluslararası 3M Global Sağlık Hizmetlerinin Türkiye’deki yazılım tedarikçisi olarak faaliyet gösteren sayılı Türk firmaları arasındadır. ARD Bilişim, hukuk ve sağlık alanındaki çözümlerin yanı sıra, lojistik ve depo süreç yönetimi, izlenebilirlik teknolojileri, **RFID, IOT, BPM, ERP, CRM**, biyometrik tanımlama ve siber güvenlik alanlarında da kurumsal projeler gerçekleştirmiştir.

Bilişim alanında sunucu, veri depolama, bilişim altyapısı ve veri güvenliğinin yanında biyometrik çözümlerde, parmak izi, parmak damar izi ve yüz tanımlama teknolojileri, **IoT** kamera ve sensörler ile Video Analitik ve Görselleştirme platformları kullanılarak başta anakara ve sınır güvenliği olmak üzere, kamu binaları, kampüsler, hava alanları, şehir ve halk güvenliği alanlarında kurumsal ve endüstriyel projeler yürütmektedir. ARD Bilişim, iç ve dış ortam alan güvenliği kritik seviyedeki kurum ve kuruluşlar için “**Akıllı Çevre Güvenlik Sistemleri**” çözümleri üretmektedir. Bu çözümler ile Kamera Sistemleri, Plaka Tanıma Sistemleri, Araç Altı Görüntüleme Sistemleri, Geçiş Kontrol ve Sismik Sensörler gibi IoT cihazları ile tamamen insan dikkati bağımsız yapı oluşturulmaktadır. Ayrıca tüm bu bütünlük yapının kontrol edilebilmesi için Merkezi Kontrol Odaları da çözümler arasında bulunmaktadır.

ARD Bilişim, geniş ürün yelpazesi, etkili satış tecrübesi ve profesyonel pazarlama stratejileri, yaygın lojistik ağı ile sektörde sahip olduğu deneyim ve bilgi birikimlerini kamuya tedarikçi olma misyonuyla Devlet Malzeme Ofisi (**DMO**) kataloğunda birçok markanın temsilciliğini yapmaktadır. Şirket, finans sektöründeki tecrübelerini kullanarak e-dönüşüm (**e-fatura, e-defter, e-makbuz, e- arşiv, e-smmm**) projelerini geliştirmiş ve Türkiye’nin sayılı e-dönüşüm entegratörleri arasına girmiştir. Özellikle hukuk alanındaki müşterilerin ihtiyacına yönelik, elektronik fatura, elektronik serbest meslek makbuzu gibi regülasyon değişikliklerinin de müşteriyi kullanıma zorunlu tuttuğu teknolojilerin hizmet sağlayıcısı olmuştur.

ARD Bilişim, Hibe ve Proje Danışmanlığı, Yazılım Süreci Danışmanlığı, Yazılımsal ve Donanımsal Siber Güvenlik Eğitimleri alanında kamu ve özel sektöre danışmanlık hizmeti vermektedir. **TÜBİTAK, KOSGEB, ITEA3 ve AB HORIZON 2020** projelerinde araştırma ve geliştirme odaklı aktif katkı sağlamaktadır. Şirketimiz, “ARDYZ” ISIN kodu ile 6 Şubat 2020 tarihinde Ana Pazar’da işlem görmeye başlamış, **01 Ekim 2020 de** Pazar değişikliğine bağlı endeks değişiklikleri ile **Yıldız Pazar’a** yükselmiştir.

ARD Bilişim, Aralık 2021 döneminde halka arz gelirinden elde edilen fonun kullanım yerlerine ilişkin raporumuzda da belirtildiği üzere; Üretim, Dağıtım, Satış ve Satış Sonrası Destek sektörlerinde faaliyet gösteren, ulusal ve uluslararası birçok referansı bulunan, firmalarda planlama, yürütme, izleme, tahminleme ve kontrol süreçlerinde uçtan uca ticari ve mobil uygulama yazılımları geliştiren, aynı zamanda Sanal Gerçeklik (VR) platformları, Yapay Zeka (AI) algoritmaları, Büyük Veri İşleme (Big Data) yazılımları ile geliştirmiş olduğu ürünleri ileri teknoloji ile destekleyen, Metaverse dünyasına ise pazara erken girme stratejisi ile mevcut ürünlerini hazırlamakta olan ve Yıldız Teknik Üniversitesi Teknokent bünyesinde yer alan **Açılımsoft Yazılım Teknoloji A.ř** firmasının %100'ünü satın almıştır.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.ř. bünyesinde, Dallmeier Electronic GmbH & Co.KG" firmasıyla yapılan iş birliği ile üst düzey güvenlik ürünlerini, "ARD Grup Bilişim'in" Ar-Ge ve yapay zekâ (AI) teknolojileri konusundaki üst düzey yetenekleri ile birleştirerek, geliştirilecek proaktif güvenlik çözümleri alanında inovatif şekilde hizmet ve ürünler üretecektir. Sınır güvenliği, havalimanı, liman ve yüksek güvenlik gereksinimi bulunan tesisler ile birlikte hassas kontrol ve gizlilik gerektiren sektörler için de büyük veri analizi yapacak yerli yazılımsal projeler geliştirilmesi amacıyla %100 ü şirketimize bağlı **Dallmeier Turkey Elektronik Sanayi ve Ticaret A.ř.** şirketi 11.05.2022 tarihinde kurulmuştur.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.ř. bünyesinde, tüm sektörlerde tesis, kampüs, sağlık kurumu, kamu binası, liman, havaalanı, lojistik merkezi gibi yerleşkelerin yönetimi ve operasyonel süreçlerinde kullanılan, Büyük Veri İşleme (Big Data), Sayısal İkiz (Dijital Twin), Nesnelerin İnterneti (IoT), Gömülü İş Zekası (Embedded BI), Ontoloji, Bina Bilgi Sistemleri (BİM, CObie, IFC) Modellerini kullanarak kendi yazılım platformu ile tesis yönetim sistemi (Facility Management System) yazılımları geliştiren **Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.ř.**'nin %100 ünü 28.12.2022 tarihinde satın almıştır. 31.05.2023 tarihinde stratejik iş ortaklığı vizyonu ile endüstriyel tesislerde kullanılmasının yaygınlaştırılması hedeflenerek, tüm bu tesislerdeki IoT cihazları ile entegrasyon kabiliyetinin yurtdışı pazarı öncelikli olmak üzere gerek yurtiçinde gerekse yurtdışında kullanım ve satış gelirlerinin artışı öngörülerek %49 oranına denk gelen şirket payları Borsada İstanbul Piyasası'nda İşlem Gören 175.000 Adet KONTR hissesi karşılığında Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.ř.'ye devredilmiştir.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.ř. bünyesinde, finansal teknolojiler ve e-dönüşüm çözümleri başta olmak üzere tüm yazılım ürünlerimizin geliştirilmesi ve ihracatının yapılması amacıyla, İngiltere'nin başkenti Londra'da 100.000 GBP başlangıç sermayeli %60 pay sahibi olduğumuz bağlı ortaklığımız **ARDTECH LTD** kurulmuş olup 30.12.2022 tarihinde tescil edilmiştir.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.ř. bünyesinde, Blockchain, Metaverse, Yapay Zeka, Web3 ve Oyun teknolojilerini kullanarak, özel işletmelere, kamu kurumlarına ve son kullanıcılara yönelik; DeFi (Merkeziyetsiz Finans) Uygulamaları, NFT ve pazaryerleri, Metaverse Uygulamaları, GameFi Uygulamaları, Dijital Ödeme Çözümleri, DAO'lar (Merkeziyetsiz Otonom Organizasyonlar) ve dApp'ler (Merkeziyetsiz Uygulamalar) geliştiren, ODTÜ Teknokent'de faaliyet gösteren **Argedor Bilişim Teknolojileri Sanayi Ve Ticaret A.ř.**'nin %60 hissesini 31.01.2023 tarihinde hakim ortak olarak devralmıştır.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.ř. bünyesinde, Elektronik Denetleme Sistemleri (EDS) başta olmak üzere, Sistem Entegrasyon projeleri, yenilikçi yazılımların geliştirilmesi ve ihracatının gerçekleştirilmesi amacıyla, Özbekistan'ın başkenti Taşkent'te yer alan INNO Teknopark'ta 500.000.000 Özbekistan Somu(UZS) başlangıç sermayeli %100 pay sahibi olduğumuz bağlı ortaklığımız **"ARDTECH INFORMATICS"** şirketi kurulmuş olup 21.02.2023 tarihinde tescil edilmiştir.



1.1 Rapor Dönemi

Bu rapor 01.01.2023-30.09.2023 dönemine ilişkindir.

1.2 Ortaklıkla İlgili Bilgiler

 ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.	
Kuruluş Yılı	2011-ANKARA
Kayıtlı Sermaye Tavanı	500.000.000 TL
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	170.000.000 TL
Vergi Dairesi ve Numarası	Ankara Kurumlar V.D. / 073 071 2912
Ticaret Sicil Numarası	301988
Merkez iletişim Bilgileri	Koç Kuleleri Söğütözü Mahallesi, Söğütözü Caddesi, No:2A İç Kapı No:60 Çankaya/Ankara
Telefon	0312 299 25 95
E-posta Adresi	info@ardgrup.com.tr ; yatirimciiliskileri@ardgrup.com.tr
İnternet Sitesi Adresi	https://www.ardbilisim.com.tr/
Faaliyet Konusu	Bilgisayar Programlama Faaliyetleri (Sistem, veri tabanı, network, Web sayfası vb. yazılımlar ile müşteriye özel yazılımların kodlanması)
İşlem Gördüğü Pazar	Yıldız Pazar



ARD BİLİŞİM

YÖNETİM KURULU ŞİRKET YÖNETİCİLERİ VE ÇALIŞANLARI

1.3. Yönetim Kurulu, Şirket Yöneticileri ve Çalışanları

1.3.1 Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyeleri 03.10.2022 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısı neticesinde görevlendirilmişlerdir.

AD SOYAD	GÖREVİ	GÖREV SÜRESİ
Arda Ödemiş	Yönetim Kurulu Başkanı	03/10/2022 – 03/10/2025
Doğan Ödemiş	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	03/10/2022 – 03/10/2025
Gürkan Bilgin	Yönetim Kurulu Üyesi	03/10/2022 – 03/10/2025
Sabri Çağrı Çakır	Yönetim Kurulu Üyesi	03/10/2022 – 03/10/2025
Nükhet Doğan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	03/10/2022 – 03/10/2025
Aytekin Doğan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	03/10/2022 – 03/10/2025

Arda ÖDEMiŞ (Yönetim Kurulu Başkanı)

1979 Ankara doğumlu olan Arda Ödemiş, 2004 yılında Atılım Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Lisans programını ve ardından da 2009 yılında Atılım Üniversitesi Mühendislik Fakültesinde Bilgisayar Mühendisliği Yüksek Lisans programını başarı ile tamamlamıştır. 2005 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Fakültesinde Üst Düzey Yöneticiler için Executive MBA Yüksek Lisans programına katılmıştır. 2021 yılında, Amerika Birleşik Devletleri New Jersey eyaletine bağlı University of North West'de Bilgisayar Mühendisliği Doktora programına başlamıştır. 2004 yılında Türkiye'de Microsoft'un düzenlediği Üniversiteler arası "Proje Yarışması"nda Türkiye birincisi olmuş, 2013 yılında ise ODTÜ Teknokent bünyesindeki Techo JUMP programında ABD San Francisco Silicon Vadisinde eğitim almaya hak kazanmıştır. Bilişim Hukuku ve Adli Bilişim alanlarında bilirkişilik ve mentörlük yapmakta olup, bu alanda Türkiye Barolar Birliği, Barolar ve Üniversiteler bünyesinde yurt içi ve yurtdışında sayısız konferans, seminer ve eğitimler vermiştir. Yapay Zekâ, Nesnelerin İnterneti, Büyük Veri Analizi, Bulut Bilişim, Akıllı Şehirler ve Endüstri 4.0 Çözümleri, Biyometrik Veri Sistemleri, Siber Güvenlik Sistemleri, Blok Zinciri, Sosyal Media Analizi gibi birçok yeni nesil teknoloji alanlarında uzmanlıkları bulunmakta olup, kamu ve özel sektörde sayısız başarılı projeye imza atmıştır.

Bunun yanı sıra, yıllar içerisinde Savunma, Sağlık, Enerji, İnşaat ve Danışmanlık gibi birçok farklı sektörde projeler geliştirmiş, bu alanlarda da yatırımlar yaparak şirketler kurmuştur. 2015 yılında Türk Bilgi Teknolojileri Anonim Şirketi'nde Genel Müdür olarak görev almıştır ve kurumsal bir kimlikle iş hayatına devam etmek için holdingleşerek ARD Grup Holding A.Ş.'yi kurmuştur. TÜSİAD üyesi olan Arda Ödemiş halen, holding ve bünyesindeki ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş., ARD Grup Savunma Korunma Güvenlik Sistemleri A.Ş., ARD Grup Sağlık Medikal İlaç A.Ş., ARD Grup Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş., ARD Grup Enerji A.Ş., ARD Grup Proje Yönetim Danışmanlık A.Ş., Açılımsoft Yazılım Teknoloji A.Ş., Dallmeier Turkey Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş. ve ARDTECH LTD şirketlerinin de yönetim kurulu başkanlığını yapmaktadır. Bunlarla birlikte ARDTECHWLL firmasında kurucu ortak olup kurulduğu 26.12.2018 tarihinden itibaren CEO olarak görev yapmaktadır.

Doğan ÖDEMiŞ

(Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

Doğan Ödemiş, 1955 yılında Ankara'da doğmuştur. Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Lisans Programını (-1995) tamamlamıştır. 1974-2002 yılları arasında İş ve İşçi Bulma Kurumunda İş Gücü Yetiştirme Daire Başkanlığı'nda Eğitim Uzmanı, 2003-2008 yılları arasında Bilset Sanayi Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri Limited Şirketi'nde Genel Müdür, 2011-2015 yılları arasında ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nde Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Halen Şirket'te Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

Gürkan BİLGİN

(Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı)

Gürkan Bilgin, 1975 yılında Ankara'da doğmuştur. Anadolu Üniversitesi Hava Kuvvetleri Meslek Eğitimi programı (2004-2006), Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Lisans Programını (2009-2013), Ahmet Yesevi Üniversitesi Sosyal Bilimler Fakültesi Yönetim ve Organizasyon Programında yüksek lisansını (2020-2022) tamamlamıştır. 1994-2015 yılları arasında Hava Kuvvetleri Komutanlığında 21 yıl başarılı bir şekilde görev yapmıştır. Görev süresince sayısız operasyonel, taktik ve idari süreçlerde görev alarak üstün hizmet ve harekât broveleri almaya hak kazanmıştır. 2017 yılından beri ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nde Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Sabri Çağrı ÇAKIR **(Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı)**

Sabri Çağrı Çakır, 1982 yılında Ankara’da doğmuştur. Dokuz Eylül Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi Fizik Bölümü’nü 1.’lik kontenjanı ile kazanmıştır. Daha sonra Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Lisans Programı (2006-2010) ve Hoca Ahmet Yesevi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Yönetim Bilişim Sistemleri Yüksek Lisans Programını (2013-2019) tamamlamıştır. 2007-2010 yılları arasında METO Organizasyon Servisleri Şirketi’nde Bilişim Teknolojileri Müdürü, 2011-2015 yılları arasında I-3S Bilgisayar Yazılım Limited şirketine İş Geliştirme Müdürü, 2015 yılından beri ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.’de Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Aytekin DOĞAN **(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)**

Aytekin Doğan, 1966 yılında doğmuştur. Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi bölümünden mezun olduktan sonra AB Hukuku lisansüstü eğitimini tamamlamıştır. Kamu görevinden emekli olmasının ardından Rönesans Holding bünyesinde 2012-2021 yılları arası Yönetim Kurulu Üyesi, CS (Chief of Staff) ve Kurumsal Risk Grup başkanı olarak profesyonel yaşamını sürdürmüştür. Halen ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.’de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Nükhet DOĞAN **(Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)**

1972 yılında Ankara’da doğan Nükhet Doğan Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Ekonometri bölümünü 1993 yılında bitirmiştir. 1998 yılında Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, Ekonometri bölümü, 2000 yılında Institute of Social Studies, Development Planning Techniques, bölümünde yüksek lisansını tamamlamıştır. 2001 yılında Hollanda’da Tinbergen Institute’de, PhD Courses, Recent Development in Economic Time Series, 2005 yılında Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü’nde Ekonometri dalında doktora yapmıştır. 1994-2005 yıllarında Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonometri Bölümü’nde Araştırma Görevlisi olarak başladığı akademik hayatına yine aynı bölümde 2005-2009 yıllarında Dr. Araştırma Görevlisi olarak, 2009-2011 yıllarında Yrd. Doç. Dr. olarak ve 2011-2018 yılları arasında ise Doç. Dr. olarak devam etmiştir. 2018 yılından beri Gazi Üniversitesinde Profesör olarak akademik yaşamını sürdürmekle beraber, 2011-2016 yıllarında aynı Üniversitede Bölüm Başkan Yardımcılığı, 2012-2016 yıllarında ise Dekan Yardımcılığı yapmıştır. Halen ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.’de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

1.3.2. Yönetim Kurulu Üyeleri, Üst Düzey Yöneticilerin Yetki ve Sınırı

Yönetim Kurulu Başkanı, üyeleri ile şirket üst düzey yöneticileri Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesinin ilgili maddelerinde belirtilen yetkilerle ve Yönetim Kurulu'nun 2019/05 sayılı iç yönergesi ile şirketin temsili, yönetimini gerçekleştirmektedir.

1.3.3. Yönetim Kurulu Komiteleri

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan “Kurumsal Yönetim Tebliği” ne uyum amacıyla 28.06.2022 tarih ve 2022/22 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile komiteler yeniden oluşturulmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir. Denetimden sorumlu komite toplantıları en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kuruluna sunulur. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir. Denetimden Sorumlu Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirir.

01.01.2022-30.09.2023 dönemi içerisinde 3(Üç) kez toplanan ve yönetim kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır. Toplantılar Şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir.

ADI SOYADI	GÖREVİ	BAĞIMSIZLIK DURUMU
Nükhet Doğan	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Üye
Aytekin Doğan	Üye	Bağımsız Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Komitenin amacı Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel ve risklerin ve fırsatların belirlenmesi, tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanarak önceliklendirilmesi, izlenmesi ve gözden geçirilmesi; maruz kalınabilecek bu risklerin ve faydalanabilecek fırsatların şirket risk profiline paralel yönetilmesi, raporlanması karar mekanizmalarında dikkate alınması konularında Yönetim Kuruluna öneri ve tavsiyelerde bulunmaktır. Komite toplantıları yılda en az 3 kere gerçekleştirilir, katılanların oy birliği ile karar alınır. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirildikten sonra Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.

01.01.2023-30.09.2023 dönemi içerisinde 3 (Üç) kez toplanan ve yönetim kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır. Toplantılar Şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir.

ADI SOYADI	GÖREVİ	BAĞIMSIZLIK DURUMU
Nükhet Doğan	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Üye
Aytekin Doğan	Üye	Bağımsız Üye
Sabri Çağrı Çakır	Üye	Bağımsız Üye Değil

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir. Komite, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde yer alan; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de üstlenir. Komite prensip olarak yılda üç kez ve gerek görülen hallerde bu süre beklenmeksizin toplanır, katılanların oy birliği ile karar alır. Toplantılarda alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir.

01.01.2023-30.09.2023 dönemi içerisinde 3 (Üç) kez toplanan ve yönetim kuruluna bildirimde bulunan komite üyeleri, kararların tümünü oy birliğiyle almıştır. Toplantılar Şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir.

ADI SOYADI	GÖREVİ	BAĞIMSIZLIK DURUMU
Nükhet Doğan	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Üye
Aytekin Doğan	Üye	Bağımsız Üye
Semih Kökden	Üye	Yatırımcı ilişkileri Yöneticisi

1.3.4 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Üyelerin Katılımı

Şirket Yönetim Kurulumuz 01.01.2023-30.09.2023 dönemi içerisinde 13 (Onüç) adet toplantı düzenlemiştir. Yönetim Kurulu toplantıları üyelerimizin çoğunluğunun katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

1.3.5 Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttüğü Görevler

Şirket yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler aşağıdaki tabloda verilmektedir.

ARD GRUP BÜNYESİNDE YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER			
ADI SOYADI	ŞİRKET UNVANI	GÖREVİ	ORTAKLIK PAYI (%)
Arda ÖDEMİŞ	ARD Grup Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD Grup Savunma Korunma Güvenlik Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD Grup Sağlık Medikal İlaç San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD Grup Gayrimenkul Yatırım İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD Grup Enerji San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Holding A.Ş. Temsilen)	ARD Grup Proje Yönetim Danışmanlık A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
DİĞER ŞİRKETLERDE YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER			
ADI SOYADI	ŞİRKET UNVANI	GÖREVİ	ORTAKLIK PAYI (%)
Arda ÖDEMİŞ	Türk Bilgi Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ	ARDTECH WLL.	Şirket Ortağı	50
Arda ÖDEMİŞ	Ardventure Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ	Ardventure Gayrimenkul İşletmeciliği ve Ofis Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
BAĞLI ORTAKLILIK BÜNYESİNDE YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER			
ADI SOYADI	ŞİRKET UNVANI	GÖREVİ	ORTAKLIK PAYI (%)
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen)	Açılımsoft Yazılım Teknoloji A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen)	Dallmeier Turkey Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	100
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen)	Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	51
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen)	ARDTECH LTD	Yönetim Kurulu Başkanı	60
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen)	Argedor Bilişim Teknolojileri Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	60
Arda ÖDEMİŞ (ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Temsilen)	ARDTECH INFORMATICS	Yönetim Kurulu Başkanı	100

1.3.6 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

01.01.2023-30.09.2023 dönemi arasında esas sözleşmede yapılan bir değişiklik olmamıştır.

1.3.7 Personele Dair Bilgi

30 Eylül 2023 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 181 kişidir.

1.4. Şirketin Sermayesi, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar

1.4.1. Sermaye

06.02.2020 tarihinde Borsa İstanbul'da ARDYZ kodu ile işlem görmeye başlayan şirketimizin ödenmiş/ çıkarılmış sermayesi 170.000.000 TL'dir.

1.4.2. Ortaklık Yapısı

ORTAĞIN ADI-SOYADI/ TİCARET ÜNVANI	SERMAYEDEKİ PAYI (TL)	SERMAYEDEKİ PAYI (%)	OY HAKKI ORANI (%)
ARD GRUP HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ	42.722.512,8	25,13	50,17
DİĞER	127.277.487,2	74,87	49,83
TOPLAM	170.000.000	100	100

1.4.3 İmtiyazlı Paylar

A) İmtiyazlı Pay Miktarı: 21.361.256,54-TL

B) İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama Şirketin olağan ve olağanüstü toplantılarında A grubu imtiyazlı pay sahipleri her bir pay için 5 oy hakkına sahiptir.

1.5 Şirketin Sahip Olduğu Doğrudan veya Dolaylı Ortaklıkları

Şirketimiz, halka arz gelirinden elde edilen fonun kullanım yerlerine ilişkin raporumuzda belirtilen "Şirket satın alma fırsatlarının değerlendirilmesi "başlıklı madde kapsamında, Üretim, Dağıtım, Satış ve Satış Sonrası Destek sektörlerinde faaliyet gösteren, ulusal ve uluslararası birçok referansı bulunan, firmalarda planlama, yürütme, izleme, tahminleme ve kontrol süreçlerinde uçtan uca ticari ve mobil uygulama yazılımları geliştiren, aynı zamanda Sanal Gerçeklik (VR) platformları, Yapay Zeka (AI) algoritmaları, Büyük Veri İşleme (Big Data) yazılımları ile geliştirmiş olduğu ürünleri ileri teknoloji ile destekleyen, Metaverse dünyasına ise pazara erken girme stratejisi ile mevcut ürünlerini hazırlamakta olan ve Yıldız Teknik Üniversitesi Teknokent bünyesinde yer alan **Açılımsoft Yazılım A.Ş.** firmasının % 100'ünü satın almıştır.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.ř. bünyesinde, Dallmeier Electronic GmbH & Co.KG" firmasıyla yapılan iş birliği ile üst düzey güvenlik ürünlerini, "ARD Grup Bilişim'in" Ar-Ge ve yapay zekâ (AI) teknolojileri konusundaki üst düzey yetenekleri ile birleştirerek, geliştirilecek proaktif güvenlik çözümleri alanında inovatif şekilde hizmet ve ürünler üretecektir. Sınır güvenliği, havalimanı, liman ve yüksek güvenlik gereksinimi bulunan tesisler ile birlikte hassas kontrol ve gizlilik gerektiren sektörler için de büyük veri analizi yapacak yerli yazılımsal projeler geliştirilmesi amacıyla %100 ü şirketimize bağlı **Dallmeier Turkey Elektronik Sanayi ve Ticaret A.ř.** şirketi 11.05.2022 tarihinde kurulmuştur.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.ř. bünyesinde, tüm sektörlerde tesis, kampüs, sağlık kurumu, kamu binası, liman, havaalanı, lojistik merkezi gibi yerleşkelerin yönetimi ve operasyonel süreçlerinde kullanılan, Büyük Veri İşleme (Big Data), Sayısal İkiz (Dijital Twin), Nesnelerin İnterneti (IoT), Gömülü İş Zekası (Embedded BI), Ontoloji, Bina Bilgi Sistemleri (BİM, COBie, IFC) Modellerini kullanarak kendi yazılım platformu ile tesis yönetim sistemi (Facility Management System) yazılımları geliştiren **Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.ř.**'nin %100 ünü 28.12.2022 tarihinde satın almıştır. 31.05.2023 tarihinde stratejik iş ortaklığı vizyonu ile endüstriyel tesislerde kullanılmasının yaygınlaştırılması hedeflenerek, tüm bu tesislerdeki IoT cihazları ile entegrasyon kabiliyetinin yurtdışı pazarı öncelikli olmak üzere gerek yurtiçinde gerekse yurtdışında kullanım ve satış gelirlerinin artışı öngörülerek %49 oranına denk gelen şirket payları Borsada İstanbul Piyasası'nda İşlem Gören 175.000 Adet KONTR hissesi karşılığında Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.ř.'ye devredilmiştir.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.ř. bünyesinde, finansal teknolojiler ve e-dönüşüm çözümleri başta olmak üzere tüm yazılım ürünlerimizin geliştirilmesi ve ihracatının yapılması amacıyla, İngiltere'nin başkenti Londra'da 100.000 GBP başlangıç sermayeli %60 pay sahibi olduğumuz bağlı ortaklığımız **ARDTECH LTD** kurulmuş olup 30.12.2022 tarihinde tescil edilmiştir.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.ř. bünyesinde, Blockchain, Metaverse, Yapay Zeka, Web3 ve Oyun teknolojilerini kullanarak, özel işletmelere, kamu kurumlarına ve son kullanıcılara yönelik; DeFi (Merkeziyetsiz Finans) Uygulamaları, NFT ve pazaryerleri, Metaverse Uygulamaları, GameFi Uygulamaları, Dijital Ödeme Çözümleri, DAO'lar (Merkeziyetsiz Otonom Organizasyonlar) ve dApp'ler (Merkeziyetsiz Uygulamalar) geliştiren, ODTÜ Teknokent'de faaliyet gösteren **Argedor Bilişim Teknolojileri Sanayi Ve Ticaret A.ř.**'nin %60 hissesini hakim ortak olarak devralmıştır.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.ř. bünyesinde, Elektronik Denetleme Sistemleri (EDS), Sistem Entegrasyon projeleri, yenilikçi yazılımların geliştirilmesi ve ihracatının gerçekteştirilmesi amacıyla, Özbekistan'ın başkenti Taşkent'te yer alan INNO Teknopark'ta 500.000.000 Özbekistan Somu(UZS) başlangıç sermayeli %100 pay sahibi olduğumuz bağlı ortaklığımız "**ARDTECH INFORMATICS**" şirketi kurulmuş olup 21.02.2023 tarihinde tescil edilmiştir.

TİCARET UNVANI	ŞİRKETİN FAALİYET KONUSU	ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYESİ	ŞİRKETİN SERMAYEDEKİ PAYI	PARA BİRİMİ	ŞİRKETİN SERMAYEDEKİ PAYI (%)	ŞİRKET İLE OLAN İLİŞKİNİN NİTELİĞİ
AÇILIMSOFT YAZILIM TEKNOLOJİ A.Ş.	Üretim, Dağıtım, Satış ve Satış Sonrası Destek Sektörlerinde faaliyet gösteren firmalara; planlama, yürütme, izleme, tahminleme ve kontrol süreçlerinde Sanal Gerçekliklik (VR) platformları, Yapay Zeka (AI) algoritmaları, Büyük Veri İşleme (Big Data) yazılımları gibi teknolojileri de kullanarak uçtan uca ticari ve mobil uygulama yazılımları geliştirmek.	3.000.000 TL	3.000.000 TL	TRY	100	Bağlı Ortaklık
Dallmeier Turkey Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Güvenlik sistemleri ve yazılım hizmet faaliyetleri	5.000.000 TL	5.000.000 TL	TRY	100	Bağlı Ortaklık
Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.	Tüm sektörlerde tesis, kampüs, sağlık kurumu, kamu binası, liman, havaalanı, lojistik merkezi gibi yerleşkelerin yönetimi ve operasyonel süreçler yazılımı (Facility Management System) geliştirmek	4.300.000 TL	2.193.000 TL	TRY	51	Bağlı Ortaklık
ARDTECH LTD	Yazılım Ürünlerinin Geliştirilmesi ve İhracatı	100.000 GBP	60.000 GBP	GBP	60	Bağlı Ortaklık
Argedor Bilişim Teknolojileri Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	Blockchain, Metaverse, Yapay Zeka, Web3 ve Oyun teknolojilerini kullanarak yazılımlar geliştirmek	150.000 TL	90.000 TL	TL	60	Bağlı Ortaklık
ARDTECH INFOMATICS	Sistem entegrasyon projeleri, yenilikçi yazılımların geliştirilmesi ve ihracatı	500.000.000 UZS	500.000.000 UZS	UZS	100	Bağlı Ortaklık

1.6 Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

01.01.2023-30.09.2023 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ve Üst düzey yöneticilere ödenen ücret toplamı 4.733.337 - TL'dir.

Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkanlar, Sigorta ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarına İlişkin Bilgiler: Yönetim Kurulu üyelerinin şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı ulaşım, iletişim, konaklama ve temsil giderleri şirket tarafından karşılanabilmektedir.



ARD BİLİŞİM

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE ORGANİZASYON YAPISI

2. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE ORGANİZASYON YAPISI

2.1 Yönetilen Hizmetler

Bu hizmet grubu altında; bilişim altyapısı ve yönetim bilişim sistemleri, belirlenen kapsamdaki IT operasyonunun yönetimini riskleri ile kurumdan devralır. Hizmetin eksiksiz yürütülebilmesi için gerekli ekibi kurar, eğitim ve oryantasyon sürecini planlar, dokümantasyonu oluşturur ve operasyonu yürütmeye başlar. Bu hizmetin kapsamında 7/24 bakım ve destek, proje ve versiyon yükseltme, lisanslama, problem ve vaka yönetimi, iş planlaması ve takibi, kaynak planlaması ve yönetiminin yanı sıra detaylı raporlama bulunmaktadır. Hizmet sürecini tanımlarken, analiz, raporlama, hizmet seçimi, hizmetin icrası olarak sıralama yapılır.

Analiz

Bilişim uzmanlarımız, süreç ve ekipman taraması yöntemi ile bilişim altyapısında kontrol ve veri toplama işlemlerini gerçekleştirir. Mevcut donanım ve yazılım envanteri, lisanslar, hizmetler, bilişim ekip yapısı, iş sürekliliği ihtiyaçları ve bilişim süreçleri, kurumun bilişim ekipleri ile incelenir.

Raporlama ve Sunum

Analiz çalışması esnasında toplanan veriler üzerinde detaylı bir çalışma yapılır. Bilişim altyapısındaki eksiklerin en doğru ve efektif bir şekilde giderilebilmesi için gerekli olan yazılım, donanım, eğitim, danışmanlık ve destekleyici hizmetler belirlenir. Bu ihtiyaçlar detaylı bir şekilde raporlanır ve sunulur.

Hizmet Seçimi

Yapılan analiz ve sonunda sunulan rapor, hangi hizmetin ne şekilde alınması gerektiğini ortaya çıkarır. Alınacak hizmet tipi ve kapsamı, firma ile net bir şekilde belirlenir.

Hizmetin İcrası

Belirlenmiş kapsam üzerinde kurum ile anlaşma sağladıktan sonra kuruma hizmetin ne şekilde işleyeceği anlatılır. Ekiplerimiz, hizmetin belirlenen şartlarda yerine getirilmesi için süreci başlatır. Hizmetin kapsama uygun ve kaliteli bir şekilde yerine getirilmesi için kurumun bilişim altyapısında gerekli düzenleme ve iyileştirmeler yapılır.

Denetim ve Raporlama

Hizmet, bu noktadan itibaren anlaşma kapsamı, üzerinde anlaşılan teknoloji ve SLA'lar (Hizmet Seviyesi Anlaşmaları) ile yürütülür. Hizmet süresince firma periyodik olarak ziyaret edilerek; verilen hizmet, açılan ve kapatılan çağrılar, yapılan iyileştirmeler ve değişiklikler raporlanır. İhtiyaç duyulan düzeltme ve iyileştirmeler hizmet sürecinde sürekli olarak yapılarak, hizmet kalitesi garanti altına alınır.

2.2 Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon Projeleri

Anahtar Teslim Sistem Entegrasyon projeleri, müşterilere tamamen test edilmiş ve kullanıma hazır çözümler sunmaktadır. Anahtar teslim proje çözümü, müşteri tarafından sağlanacak bir proje yönetimine ihtiyaç duyulmaması sebebiyle büyük bir avantajdır. Projenin tüm sorumluluğu Şirket'e ait olacağından, müşteri çok sayıda alt yükleniciyle bağlantıda bulunmak yerine, tek bağlantı noktası olarak, sadece ARD GRUP ile bağlantıda olacaktır. Bu, müşterinin proje üzerinde daha net ve kolay bir görüş alanına sahip olmasını sağlamaktadır. Bu hizmet kapsamında tüm proje planlama ve yönetimi, ön tasarım ve başlangıç/planlama aşaması mühendisliği, saha planlama, altyapı hizmeti, detaylı tasarım, teknik danışmanlık ve belgelendirme, satın alma, bilişim ekipmanları kurulumu ve devreye alma, entegrasyon, performans denetimi, operasyon, eğitim, çağrı merkezi, bakım ve garanti desteği hizmetleri bulunabilmektedir. Diğer bir isimle uçtan uca projeler olarak isimlendirilebilir.

2.3 Teknolojik Ürün Satışı

Şirket, sektörün önde gelen güvenilir donanım üreticileri ile yüksek seviyedeki iş ortaklıkları ve sertifikasyonları ile teknolojiyi her zaman takip ederek kurumların iş yüklerine ve ihtiyaçlarına göre yüksek standartlı, güvenli, performanslı, kesintisiz ve uzun ömürlü donanım çözümleri sağlamaktadır.

Bilişim dünyasının her alanında kullanılan donanım ürünleri, gerek performans, güvenlik ve ölçeklenebilirlik ihtiyaçlarının artışı doğrultusunda, gerekse uygulamaların hızlı gelişimi sonucu sürekli bir güncellenme ve yenilenme içerisindedir. Ürünlerin her ihtiyaca cevap verebilir nitelikte olması amacıyla ürün çeşitliliği hızlı şekilde artmaktadır. Aynı markanın dahi belirli bir çözümü adresleyen alternatif ürünleri gündeme gelmekte, modeller kendi içinde çeşitli alt kırılımlarla farklı ihtiyaçları adresleyebilmekte, yüksek ölçeklenebilirlik seviyeleri ile ileriye dönük değişken planlamalar yapılabilmektedir. Böyle bir çeşitliliğin söz konusu olduğu donanım dünyasında, ürün seçimi noktasında doğru kararlar alabilmek için derin ürün, çözüm ve marka bilgisi gerekmektedir.

Kurumların ihtiyaçlarını en doğru biçimde karşılayan donanım çözümlerini marka bağımsız olarak sunarak en efektif karşılaştırma yöntemleri ile alternatifleri, iş sürekliliği standartlarına göre hazırlanmış ihtiyaç analizlerine göre modellenir. Kurumların temel işlerine odaklanabilmeleri, zaman ve maliyet tasarrufu sağlayabilmeleri için donanım danışmanlığı, temini, kurulum ve konfigürasyonları sağlanmaktadır.

2.4 Yazılım Geliştirme Hizmetleri

Kurumların ve özel şirketlerin operasyonel iş süreçlerinin etkin bir şekilde yerine getirilmesine ya da kurumsal hedeflerine daha çabuk ulaşmasının sağlanmasına yönelik ihtiyaç duydukları yazılım gereksinimlerini karşılanmasına ilişkin anahtar teslim yazılım geliştirme hizmetleri sunulmaktadır.

Şirket, teknik bilgi birikimi ve sektörel deneyimi, geniş kurumsal iş ağı ve uzman kadrosuyla; kamu ve özel sektörde bulunan kurumların yazılım ihtiyaçları ile ilgili yenilikçi, kolay entegre edilebilir ve küresel standartlara uygun yazılım çözümleri ve hizmetleri üretmektedir.

Kurumsal yazılım geliştirme projelerinde, yazılım geliştirme yaşam döngüsü modelleri (ISO 15504 (SPICE) / ISO 27001) ve buna uygun olarak uygulanan proje yönetimi süreçleri (PMI/PMP) yöntemleri sayesinde, farklı platformlarda konumlanan ürünleri kullanarak, kurumların yazılımı gereksinimleri çözüm ortakları ile ihtiyaçlara uygun, sürdürülebilir ve nitelikli çözümlere dönüştürülmektedir. Hem kamu sektöründe tamamlanan projelerden hem de özel/ yarı özel sektör de bulut tabanlı geliştirilen ve tamamlanan projelerden edinilen teknik birikim ve iş deneyimi sayesinde, kurumların birbirleriyle koordinasyonuna ve veri paylaşımına ya da kurumların vatandaşlara sunduğu kamusal hizmetlerin üretimine ilişkin doğru ve kesintisiz entegrasyon çözümleri de sunulmaktadır.

Ayrıca Android, iOS gibi mobil platformlar üzerinde her türlü gereksinimi karşılayan, kullanımı kolay ve pratik mobil uygulamalar geliştirilmektedir. Farklı platformlardaki yenilikçi çözümler ile, kurumların ürün ve hizmetlerinin iç/dış müşteri ve hedef kitlesine ulaşmasını sağlayan alternatif bir kanal sunulmaktadır. Uluslararası proje paydaşları ve konsorsiyumlarla birlikte geliştirilen ileri teknoloji ürünleri kullanılarak sanal gerçeklik, artırılmış gerçeklik uygulamalarının geliştirilerek mevcut 2 boyutlu dijital varlıkların gerçek hayata 3 boyutlu olarak entegrasyonu sağlanmaktadır. Özellikle üretim ve sağlık sektörü için hem ulusal hem de uluslararası müşterilerin ihtiyaçlarına cevap verecek hizmetler geliştirmektedir.

Özellikle Ar-Ge merkezi ve akademik danışmanlarının da uzmanlığı ile Yapay zekâ algoritmalarının, Açıklanabilir Yapay Zekâ (XAI) formatında geliştirilmesi, yazılımsal platformların bu algoritmalar ile bütünleşik çalışabileceği yapıların oluşturulması için ileri seviye yazılım geliştirme hizmetleri sunulmaktadır. Bununla birlikte dijital rozetler, dijital token ve hatta NFT olarak Non-Fungible Token olarak bilinen dijital ürünlerin sahipliğini kanıtlayan teknolojiler ile veri sahipliği, verinin mirası, veri değişimi (Data exchange) konularında yazılım mimarisi, sistem mimarisi, yazılımsal kod geliştirme hizmeti sunmaktadır.

2.5 Teknoloji ve Proje Danışmanlığı

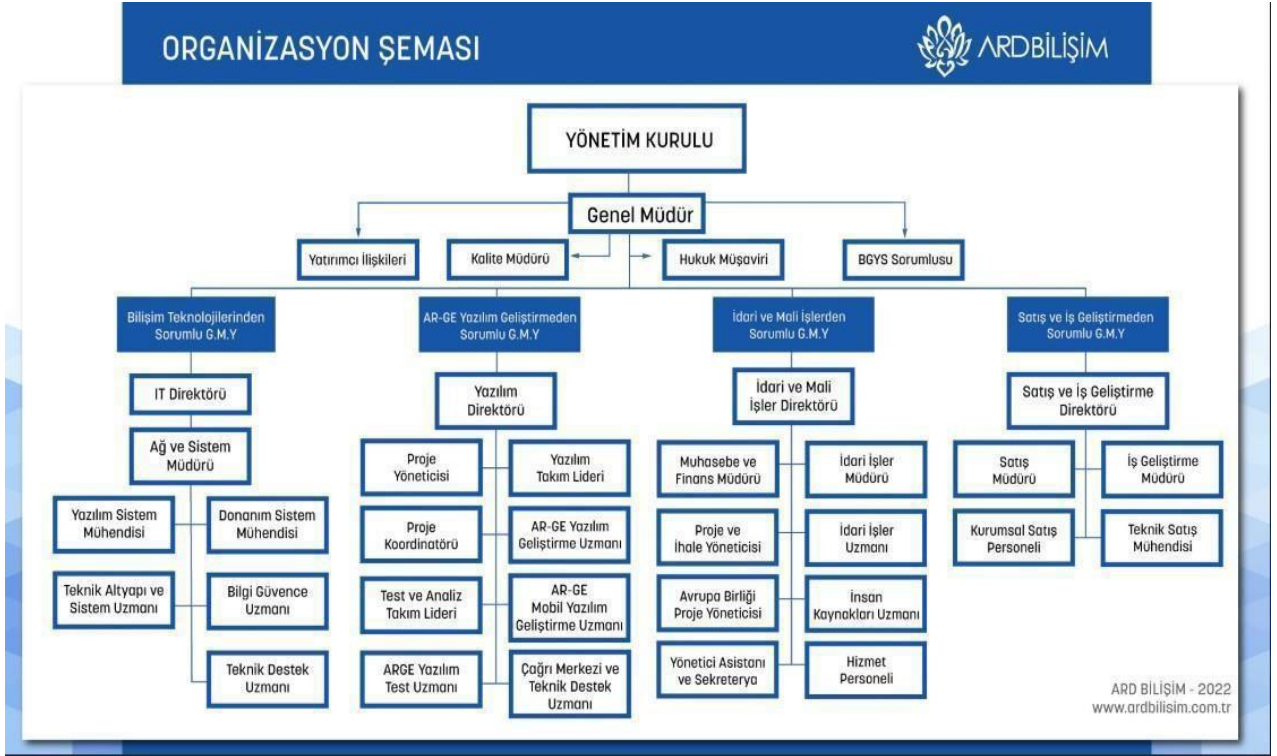
Bilişim Teknolojileri alanında verilen teknoloji danışmanlığı hizmetleri, kurumların var olan bilgi-işlem sistemleri ile uyumlu bir şekilde en yeni güvenlik önlemleri ve optimizasyon teknikleri ile yönetim standartlarına ve olası gelecek ihtiyaçlarınıza göre gerçekleştirilir. Şirket'in, IT projelerindeki uzmanlığı ve proje yönetim yetenekleri, yazılım geliştirme tecrübesi ile desteklenmektedir. Teknolojik danışmanlık tecrübelerinin bulunduğu başlıca alanlar:

IT strateji geliştirilmesi, var olan IT altyapısının incelenmesi, Uygulama mimarisi analizi ve servis odaklı mimari hazırlanması (IT altyapı kurulumu için), IT altyapı ve bilgi-işlem sistemleri kurulumu (PCP, Printer, Güvenlik, IP-telefon, UPS Server, vs.), Teknolojiye sürekli özel destek ve bakım danışmanlığı, Kuruma özel iş süreç yazılımları (muhasabe, doküman yönetimi, faturalama, personel yönetimi, vs.), Sistem ve altyapı kullanımı için personel uygulamalı eğitimi olarak sıralanmaktadır.

Siber güvenlik stratejilerinin geliştirilmesi şirketin tecrübelerinin arasına katılmış ve şirketimiz siber kümelenme üyeliğine de kabul edilerek bu yeteneğini kanıtlamıştır. Kamu ya da özel sektörde değişen güvenlik standartlarından bağımsız olarak gerek bilgi güvenliğinin sağlanması gerekse saldırı önlenmesi ve iş sürekliliğinin sağlanması konuları da tüm analizlerin yapılması, gerekli ürünlerin konumlandırılması, konfigürasyonlarının yapılması, yazılımsal iyileştirilmelerin yapılması ve denetlenmesi konularında danışmanlık hizmeti vermektedir.

Akıllı şehirler projeleri kapsamında ulaşım planlaması ve akıllı ulaşım sistemi uygulamalarından önce trafik fizibilite çalışması yapılması ve bu çalışma kapsamında kavşak ve diğer yol kesimleri etüt edilmesi, gerekli noktalardan trafik verisi toplanması, trafiğin iyileştirilmesi için öneriler getirilmesi konusunda danışmanlık hizmeti vermektedir. Bu hizmetin devamını trafik güvenliği için elektronik denetleme sistemleri (EDS) kurulumu ve işletilmesi gibi süreçler izlemektedir.

2.6 Şirket Organizasyon Yapısı





ARD BİLİŞİM

FAALİYETLERİMİZ VE DEVAM EDEN AR-GE PROJELERİMİZ

ARD GRUP BİLİŞİM FAALİYET RAPORU

3. FAALİYETLERİMİZ VE DEVAM EDEN AR-GE PROJELERİMİZ

3.1. FAALİYETLERİMİZ

Akıllı Şehir ve Akıllı Trafik Elektronik Denetleme Sistemleri (EDS)

Trafik akışının kontrolü ve ulaşım optimizasyonunun yapılarak, kent yaşantısının kurallara uygun, belli normatif yapıya kavuşturulması için ve trafikte düzeni bozan araçlardan kaynaklanan kazaların önlenerek can ve mal emniyetinin sağlanması amacı ile geliştirilen bir denetleme sistemidir.

EDS, kural ihlali yapan araçların sensörler aracılığı ile tespiti sonrası, görüntü işleme yazılımları ile aracın plakasının tespit edilerek ilgili kanunda öngörülen cezaya tabii tutulmasını kapsar.

Fiziksel ve dijital dünyanın insanları en çok etkilediği alanlar akıllı şehir ve akıllı ulaşım projeleri olmakla birlikte, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm ofisinin de desteklediği Ulusal dijital dönüşüm stratejilerimizin dahilinde bu projeler için dünyada ve Türkiye’de ciddi yatırımlar yapılmaktadır. Şirketimiz KAP’ta açıkladığı üzere Türkiye’de 4’ü büyükşehir olmak üzere toplamda 6 şehir de Akıllı Şehir ve Akıllı Trafik Elektronik Denetleme Sistemleri kurulumu gerçekleştirmiş ve bazı illerinde bakım onarım ve işletilmesi sözleşmelerini alarak bu alanda ciddi yatırımlar yapmıştır. Ulusal ve uluslararası alanlarda Akıllı Şehir ve Akıllı Trafik Elektronik Denetleme Sistemleri kurulumu için yeni projeler gerçekleştirilmesi amacıyla çalışmalarımız devam etmektedir.

Blockchain, Oyun, Metaverse ve WEB3 Platform Geliştirme Alanları

Ard Bilişim’in bağlı ortaklığı olan Argedor ile şirketlere ve son kullanıcılara Blockchain, Web3, Metaverse ve Yapay Zeka teknoloji çözümleri geliştiren ve sürekli ileri teknolojiyi hedefleyen bir yapıyı kendine ilke edinmiştir.

Blockchain teknolojisinin geniş potansiyelinden faydalanarak; son kullanıcılara ve müşterilerine ileri ve yenilikçi Blockchain çözümleri sunmaktadır. Geliştirdiği birçok SaaS (Software As A Service) çözümleri ile, son kullanıcıların ve işletmelerin blockchain teknolojisinin gücünü tam olarak kullanmalarına imkan tanıyan token ve NFT koleksiyonları oluşturma, NFT pazaryerleri geliştirmesi, DeFi (merkeziyetsiz finans) uygulamaları, Metaverse uygulamaları, GameFi uygulamaları, dijital cüzdan çözümleri, merkezi veya merkeziyetsiz borsa çözümleri, DAO’lar (merkeziyetsiz otonom organizasyonlar) ve dApp’ler (merkeziyetsiz uygulamalar) oluşturma konularında uzmanlaşmıştır. Tüm bu teknoloji çözümleri ile birçok alanda altyapılar sunmakta ve iş birlikleri yapmaktadır.

Gelişmeye ve hızla büyümeye devam eden mobil teknoloji dünyasında, dijital oyun sektörünün kurumsal ve nitelikli yatırımcıların gündemine hızlı bir şekilde girmesini kolaylaştırmıştır. Son yıllarda oyun endüstrisi, teknolojik gelişmeler ve yenilikçi fikirlerin etkisiyle dönüşüme uğrayan sanal dünyaların, oyunların ve diğer dijital deneyimlerin bir araya geldiği geniş bir platform oluşturmaktadır. Grubumuz bu düşüncelere istinaden Blockchain altyapısına sahip oyun teknolojileri ve fikirleri ile WEB3, metaverse ve yapay zekâ alanlarında Ar-Ge süreçlerine hız vererek çalışmalarına devam etmektedir.

3.2. DEVAM EDEN AR-GE PROJELERİMİZ

WoLwARD (Work or Learn withARD)



Uzaktan çalışma ve uzaktan eğitim/öğretim olarak adlandırılan çalışma modelleri son yıllarda artarak gözlemlenmesine rağmen COVID-19 sürecindeki kadar dikkat çekici olmamıştır. Projemiz ile bireylerin kendi ikametgahından çalışması ya da eğitim/öğretim görmesi ile klasik iş/eğitim ortamında çalışmasından daha verimli, ölçülebilir olmasını hedeflemektedir. Projemiz, hem iş için gerekli eğitim süreçlerinin ve materyallerinin hem de iş akışlarının dijital olarak planlanması ve dijital içerik şekline dönüştürülmesini sağlayacaktır. İletişimin sesli ya da görsel altyapılar üzerinden dijital olarak sağlanması da projenin ana konularındandır.

WoLwARD Projesinde “2023 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Yönetimsel karar ve tahminleme modülü geliştirilmesi kapsamında kullanıcı davranış izleme ekranlarının oluşturulması çalışmaları başlatılmıştır. Projenin yönetim faaliyetleri kapsamında kaynak kontrolleri yapılarak gerekli iletişim ve raporlama faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

HAMMAD-Sürdürülebilir Hammadde Maden İşletmeleri Süreç ve Coğrafi Bilgi Sistemi



Doğal kaynakların insan ve toplum yaşamlarının sürdürülebilir olmasında çok büyük bir önemi vardır. Toplamların refah ve gelişmişlik bir yaşam standartlarının olması ile madencilik faaliyetleri arasında çok yakın bir ilişki bulunmaktadır. Madencilik sektörü, gelişmiş ülkelerin bugünkü teknoloji ve refah düzeyine ulaşmalarındaki en büyük etkenlerin başında gelmektedir. Yine az gelişmiş ülkelere baktığımızda ise mevcut kaynaklarını verimli ve yeterince kullanamadıklarını görmekteyiz.

Geniş bir alanda etki sahibi olan madencilik; Demir-Çelik, enerji ve tarım ürünleri üretimindeki devamlılığın büyük ölçüde madenlerle sağlanmasının yanı sıra bilgi toplumunun doğuşu da maden ürünlerinden elde edilen özel malzemeler sayesinde gerçekleşmiştir. Yeraltı zenginlikleri bakımından zengin olan ülkemizde her geçen gün maden sektöründe faaliyet gösteren firmaların sayısı da artmaktadır. Fakat iş yükü olarak işletmelerin ve kurumların dosya süreç takip ve yönetimi karmaşık ve bazen uzun işlemler gerektirmektedir. ARD Bilişim olarak yazılım alanındaki tecrübelerimizle HAMMAD projemizle madencilik sektöründe faaliyet gösteren işletmeler ile oluşturulan dosyalarla bağlantılı kurumların (çevre, orman, tarım, valilik vb.) süreçlerinin takip ve yönetimini sağlamaktadır.

HAMMAD Projesinde “2023 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Erişim dosyası tanımlama modülü kapsamında ihtiyaçlar doğrultusunda gereksinimlerin çıkartılması çalışmaları tamamlanmıştır. Dosya takibi kolaylığı için içerik tablolarının oluşturulması çalışmaları başlatılmış ve tamamlanmıştır. Proje yöneticisi aylık rutin teknik ve idari toplantılarını gerçekleştirerek raporlamalar sunulmuştur.

ARTIFICAL INTELLIGENCE SUPPORTED TOOL CHAIN IN MANUFACTURING ENGINEERING (AIToC)



Üretim mühendisliğine yönelik modern yaklaşımlar büyük ölçüde planlama, simülasyon ve otomasyon gibi işlemlerin gerçekleştirilmesini sağlayan yazılım araçlarına dayanmaktadır. Bu araçlar sofistike ve olgun olsalar da birlikte, pürüzsüz çalışabilmelerine yönelik bir standart, metot, yaklaşım mevcut değildir. Bazı firmalar kurumsal standartlar geliştirse de endüstride kullanılacak genel kabul görmüş bir standart söz konusu değildir. Ayrıca, üretim sistemi tasarımının optimizasyonu ile ilgili çalışmalar çoğunlukla manuel ve yinelemeli gerçekleştirilmekte olup yazılım araçlarının desteği kısıtlı kalmaktadır.

Projenin amacı, üretim mühendisliğinin ilk aşamalarında verilen kararları destekleyen yazılım araç zincirinin geliştirilmesidir. Sistem mühendisliği ile üretim gereksinimlerinin modellenip, analiz edilmesini ve uygun formatlarda diğer araçlarla paylaşılmasını sağlayan modelleme platformu geliştirilecektir. Farklı araçların yardımı ile gereksinimleri modellenen üretim sisteminin oluşturduğu büyük veriyi Yapay Zekâ teknolojileri ile işleyip analiz etmek ve böylece mevcut çözümlerden öğrenerek üretim süreçleri, üretim ekipmanları, üretim kaynakları, fabrika dizilimi üzerine en optimum seçenekleri belirlemek mümkün olacaktır. Araçların tak-oyun prensibi ile kolayca dahil olup ayrılabilmesi mimari alt-yapı tasarlanıp geliştirilecektir. Ayrıca, projede üretim verilerini gerçek-zamanlı analiz eden yapay-zekâ destekli dijital-ikiz aracı geliştirilecektir.

ARTIFICAL INTELLIGENCE SUPPORTED TOOL CHAIN IN MANUFACTURING ENGINEERING (AIToC) Projesinde “2023 Yılı İkinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir.

“ARD AITOC Studio” yazılımının tanıtımı için video tanıtımları oluşturulmuş ve ilgili kurum/kuruluşlara mini demo çalışmaları yürütülmüştür. Tanıtım ve yaygınlaştırma çalışmaları kapsamında, kullanım potansiyeli olabilecek kurum ve kuruluşlarla iletişime geçilmiş, Tübitak YZE Enstitüsünden ilgili bir kişiye kısa demo ve bilgilendirme yapılmış, proje ortaklarımız ulusal konsorsiyum ile bu konuda bir toplantı gerçekleştirilerek planlanacak bir günde geniş demo gösterimi ve değerlendirme çalışması yapılması konusunda hemfikir olunmuştur. Öte yandan, ARD kurum içi kullanım potansiyeli doğrultusunda firma içinde farklı çalışma gruplarına gösterimler yapılmış ve olası kullanım yönleriyle örnek çalışmalar yürütülmüştür. “Instruction Viewer” yazılımının mobil tablet üzerinden çalışacak şekilde hem mobil frontend yazılımı hem de backend yazılımlarının geliştirilmesi çalışmalarını yürütmüştür. Bu amaçla geliştirilen yazılım paketi, simülasyon ortamında fabrika unsurlarının sanal eşlenikleri ile etkileşimi sağlanarak sinanması çalışmaları yürütülmüştür. Bu çalışmalarımızda ulusal konsorsiyum partneri ile mühendislerinin alan uzmanlıklarından faydalanılmış ve yapılan toplantılarda kendilerinden gerekli bilgiler alınmıştır.

ADİL ATAMA YÖNETİM SİSTEMİ (ADAYS)



Değişen dünya düzenine uygun küresel bir problem haline gelen mağduriyetlerin en çok görüldüğü alanlardan bir tanesi de hukuk sistemleridir. Yaşanan bu mağduriyetlerin etkisi zaten mağduriyet yaşamakta olan bu gruplar için daha da yıkıcı olabilmektedir. Hukuk sistemlerindeki mağduriyetleri en aza indirmek için avukat ataması, ara buluculuk ve uzlaşma gibi tüm adli yardımların, insan faktörüne ve müdahalesine gereksinimlerini azaltmak için, tüm bu görevlendirme sürecinin eşit, adil, şeffaf ve özel durumları da sınıflamalara katacak şekilde gerçekleştirerek, şaibeli durumları olabildiğince ortadan kaldıran bir yazılımsal otomasyon sistemine ihtiyaç duyulmaktadır.

Projemizin en önemli amacı, temel insan haklarından biri olan adli yardım ve hukuki savunma hakkının savunmasız topluluklar, düşük gelirli davacılar, göçmenler, mülteciler, diğer dezavantajlı gruplar ve diğer ülkeler için adil, eşit ve şeffaf bir şekilde kullanılmasını sağlamaya yardımcı olmaktır. Projemiz aynı zamanda hukuk davalarında avukatlık hakkının eksikliğini çok daha hızlı olarak gidermeyi amaçlayarak, düşük gelirli, dezavantajlı ve savunmasız grupların, anlaşmazlıkları varsa veya aile içi şiddet tehdidi davası varsa adil olarak temsil edilmelerini kolaylaştırmayı amaçlayan bir otomasyon sistemi geliştirmektedir.

Adil Atama Yönetim Sistemi Projesinde “2023 Yılı İkinci Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenebilir;

Proje Yöneticisi aylık rutin teknik ve idari toplantılarını gerçekleştirerek gerekli raporlamalar tamamlanmıştır. Proje kapsamında yer alan Dava/Dosya Modülü ekran tasarımları ve geliştirme çalışmaları tamamlanmış ve Baro Modülü geliştirilmesi faaliyetleri analiz çalışmaları ile birlikte başlatılmıştır. Öğrenen Modelin Geliştirilmesi faaliyetleri kapsamında proje altyapısı ile uyum çalışmaları başlatılmıştır. Yapılan tüm faaliyetlere yönelik dokümantasyon çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

YENİLENEBİLİR ENERJİ KAYNAKLARINDAN ÜRETİM VE VARLIK YÖNETİMİ PLATFORMU (YEKVAY)



Yatırımı yapılacak enerji tesislerinin faaliyetlerini verimli biçimde idame ettirebilmeleri için tesisin kurulması ve enerjinin üretilmesi safhasından başlayarak tesis varlıklarını da faydalı ömürleri boyunca kontrol altında tutma ihtiyacı bulunmaktadır. Projemizin hedeflenen çıktısı, bu tesislere yönelik “karar destek sistemi” geliştirmek olup, platform, yenilenebilir enerji santrallerinde, enerji üretimindeki kayıpları önleyip bakım süreçlerini dijitalleştirirken, işletmelerde gelişmiş veri analitiği ve kontrol araçları ile önermeler sunacak ve her kademedan tüketicilerin enerji tasarrufu yapmasını sağlayacaktır.

YEKVAY-Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Üretim ve Varlık Yönetimi Platformu Projesinde “2023 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Risk analizi ve yönetimi kapsamında risklerin ve risk olasılıkları ile etkilerinin tanımlanması, önleyici-düzeltilici faaliyetlerin belirlenmesi çalışmaları tamamlanmıştır. Tesis varlıkları yönetiminde gereksinim analizi yapılması ve gereksinimlerin yazılım gereksinimleri olarak tanımlanması, bulut altyapısına uygun veri tabanı ve platformun geliştirilmesi, kullanılacak algoritmaların belirlenmesi, arayüz geliştirilmesi ve platformun özelleştirilmesi çalışmalarına devam edilmiştir. Üretim tahminleme ve arz-talep yönetimi modülüne devam edilmiştir. Personel

ve iş süreçleri yönetim modülüne devam edilmiştir. Entegrasyon ve test çalışmaları kapsamında test senaryolarının belirlenmesi, dokümanite edilmesi ve testlerin geri bildirim raporlamaları tamamlanmıştır. Modüllerin platforma entegrasyonuna ve saha testlerine devam edilmiştir. Proje Yöneticisi aylık rutin teknik ve idari toplantılarını gerçekleştirerek ilgili kişilere gerekli raporlamaları sunulmuştur.

MERKEZİ EMLAK BİLGİ YÖNETİM SİSTEMİ (MEBİS)



Hali hazırda otomasyon sisteminde yapılan analizler neticesinde aksaklıklar, gelişen ve değişen ihtiyaçların yeni modül veya mevcut modüllere ilave/revizyon şeklinde geliştirilmesine yönelik ihtiyaç kapsamında yürütülmesi gereken yazılım geliştirme faaliyetleri ortaya çıkmıştır. Geliştireceğimiz platform farklı kurum ve kuruluşlar ile online bilgi alışverişi yapabilecek bir sistem altyapısına sahip olacak ve sürecin tek bir kontrol mekanizması ile yürütülüp yönetilebilmesi için haberleşmeler yapılarak talep edilen servisler ile bütünleşmiş bir yapı geliştirilecektir.

Merkezi Emlak Bilgi Yönetim Sistemi Projesinde “2023 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Proje Yöneticisi aylık rutin teknik ve idari toplantılarını gerçekleştirerek ilgili kişilere gerekli raporlamaları sunulmuştur. Tasarım ve kodlama çalışmaları kapsamında tasarım kodlamalarına devam edilmiştir. Belgenet modülü tamamlanmıştır. Yardım modülünü oluşturmak için çalışmalarına başlanmıştır. Entegrasyon modülü kapsamında proje genelinde yazılım testlerinin doğrulanması, testlerin yapılması ve geri bildirimlerin değerlendirilmesi çalışmalarına devam edilmiştir. Raporlama kapsamında test listelerinin raporlaması tamamlanmış, rapor içeriklerinin özelleştirilmesine başlanmıştır.

ARD-VR_Taktik&Prosedürel Eğitim Hazırlama ve Uygulama Aracı



Sanal Gerçeklik (Virtual Reality – VR) gerçeğine uygun biçimde oluşturulmuş, dijital dünyada bulunulmasına olanak sağlayan teknolojik araçlar arasındadır. Uzaktan ve bir arada çalışabilme, tekrarlanabilen ve standartlaştırılmış eğitim alınmasına imkânı tanınması, para, zaman, insan ve diğer fiziksel kaynakları verimli kullanma olanağı sağlayan teknolojinin sunduğu avantajlardır. Proje önerisi geliştirilirken Sanal Gerçeklik (Virtual Reality – VR) Teknolojisi kullanımı ile bahsi geçen avantajların kullanıcılara ulaştırılması hedeflenmiştir. Savunma Sanayinde sektörde gizlilik esaslarını da göz önünde bulundurularak yazılımın kullanıcı erişimlerinde ve senaryo içeriklerinde konvansiyonel yöntemler yerine Blockchain şifreleme ve barındırma altyapıları kullanılacaktır.

ARD-VR Projesinde “2023 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Entegrasyon, test ve hata düzeltmeleri kapsamında farklı kapasitedeki VR-Gözlükleri ve bilgisayarlar ile yazılım entegrasyonu, test senaryolarının oluşturulması ve dokümantasyonu, senaryolarda koşulan görüntü paketlerindeki kayıplar ve gecikmelerin ölçümü ve raporlanması, entegrasyon, fonksiyon ve kodlama hatalarının, raporlanması ve hata düzeltme faaliyetleri ve donanımlar ile yazılımın uyumluluk raporu çalışmaları tamamlanmıştır. Saha uygulaması ve doğrulama kapsamında pilot çalışma için çevrimiçi ve yerinde olmak üzere storyboard üretilmesi tamamlanmıştır.

ARD-AR Uzaktan Yönlendirmeli Eğitim Hazırlama ve Uygulama Aracı



Artırılmış Gerçeklik (Augmented Reality-AR) gerçek dünya ortamıyla ses, video, grafik, GPS vb. verilerin bilgisayar ortamında dijital olarak üretilip, oluşturulacak ortama girdi olacak şekilde modellenip, sonrasında canlandırılan elemanların (obje, araç, gereç, bina, vs.) fiziksel olarak birleştirilmesiyle oluşturulan yeni bir algı ortamını doğrudan ya da dolaylı bir görünüm olarak sunabilen teknolojilerden biridir. Artırılmış Gerçeklik (Augmented Reality-AR)'in rutin süreçlere adapte edilmesi, bu teknolojinin barındırdığı özellikler sayesinde, prosedürel (kurallar silsilesinden oluşan) işleyişe sahip karmaşık görevlerin yürütülmesi esnasında, görevi üstlenen kişinin üzerinde bulunduğu görevin ilerlemesi kolaylaştırılabilmektedir. Bu kolaylaştırma işlevi, kişinin görüş alanına dışarıdan asistanlık yapacak şekilde ek bilgi katmanı yerleştirilmesiyle sağlanmaktadır.

Projemizde, Artırılmış Gerçeklik (Augmented Reality-AR) ortamında Sağlık Meslek Liseleri vb. türden Temel Sağlık Eğitimi vermekte olan kurum ve kuruluşlarda kullanılabilecek, ders kapsamına göre özelleştirilmiş sanal içeriklerini oluşturabilecekleri ya da dış kaynaklardan edinebilecekleri modelleri kullanarak sürükle ve bırak yöntemi ile sanal dizgiler ve prosedür senaryolarını kolayca oluşturabilecekleri “Uzaktan Yönlendirmeli Eğitim Hazırlama ve Uygulama Aracı” için Editör Yazılımı geliştirmeyi hedeflenmektedir.

ARD-AR Projesinde “2023 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Projemizde entegrasyon, test ve hata düzeltmeleri kapsamında AR gözlükleri ve tablet pc ile yazılım entegrasyonu, test senaryolarının oluşturulması, entegrasyon, fonksiyon ve kodlama hatalarının raporlanması ve hata düzeltmeleri ve donanımlar ile yazılımın uyumluluk raporunun hazırlanması çalışmaları tamamlanmıştır. Saha uygulaması ve doğrulama faaliyetleri kapsamında pilot çalışma için storyboard üretilmesi işlemleri tamamlanmıştır.

AKILLI ŞEHİR YAPAY ZEKA UYGULAMALARI GELİŞTİRİLMESİ PROJESİ (CITYAP TECH)



Akıllı şehirler, çevreye uyumlu fiziksel, dijital ve insan sistemleri ile kişilerin yaşam kalitesini artıran; modern, rekabetçi, fonksiyonel ve sürdürülebilir bir gelecek sunan; ileri yaşamsal teknolojiler ile desteklenmiş şehirlerdir. Projeye konu yazılım ile teknoloji ve verilerin kullanımıyla şehir yaşamını daha sürdürülebilir, verimli ve kullanıcı odaklı hale getirmek hedeflenmektedir. Günümüze doğru nüfus artış hızının artmasıyla birlikte planlama, yönetim, güvenlik, ulaşım ve düzenleme gibi alanlarda çeşitli sorunların artmasına sebep olmuştur. Bunun sonucunda şehirlerin geleceğe yönelik planlaması ve akıllı çözümlerin gerekliliği ortaya çıkmış ve dolayısıyla insanların yaşam kalitesinin artırılması zorunluluğu doğmuştur. Gelişmiş yapay zekâ teknolojilerini kullanarak şehir yaşamını daha sürdürülebilir,

verimli ve güvenli hale getirmek amacıyla IoT cihazları, sensörler, büyük veri analitiği ve yapay zeka gibi ileri teknolojileri kullanarak bir akıllı şehir ekosistemi oluşturulması sağlanacaktır. Proje ulaşım ve trafik yönetimi, enerji verimliliği, çevresel sürdürülebilirlik, halkla iletişim ve katılım, güvenlik ve acil durum yönetimi gibi temel hedeflerden oluşacaktır.

CitYap Tech Projesinde “2023 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Projemizin araştırma ve gereksinimlerinin belirlenmesi kapsamında teknolojinin ulaştığı mevcut durum araştırması ve SOTA dokümanı hazırlanması, kullanıcı gereksinimlerinin belirlenmesi ve tanımlanması, donanım gereksinimlerinin analiz çalışmaları ve analiz sonuçları raporu hazırlanması, yazılım gereksinimlerinin tanımlanması ve yazılım gereksinimleri dokümanı oluşturulması çalışmalarına başlanmıştır. Aynı zamanda sistem altyapısının oluşturulması ve teknoloji entegrasyonu kapsamında IoT sensörlerinin ve veri toplama cihazlarının kurulumuna başlanmıştır.

Control and Management of IoT Devices (CaM-IoT)



Günümüz IoT cihazlarının yönetiminde çoğunlukla verinin veya veri akışının tutulmasına, odaklanılmakta fakat bilişsel hizmetlerle donatılabilecek anlamsal özellik ve ontolojiler gözden kaçırılmaktadır. CaM-IoT halihazırda var olan teknolojilere odaklanarak açık, standart bir yaklaşım oluşturmak ve IoT yığını arttıran anlamsal ve bilişsel (cognitive) yapay zekâ teknolojileri olarak bilinen IoT temelli uygulamaların ve çözümlerin bir sonraki adımının geliştirilmesi amacı taşımaktadır. CaM-IoT, altyapıya bağlı olarak Yazılım Tanımlı araçlardan Bilişsel araçlara kadar pek çok yaklaşım içerecektir. Geliştirilecek yazılım sayesinde sistem durumu denetleyebilecek aynı zamanda ofis çalışanları ile fabrika çalışanları gibi çalışan durumuna göre faaliyetleri kategorize edebilecek şekilde bütünsel bir karar destek sağlayacaktır.

CaM-IoT Projesinde “2023 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Projemizin demo gösterimi kapsamında prototip doğrulaması tamamlanmıştır. Düzenleme faaliyetleri başlatılmıştır. Proje Yöneticisi aylık rutin teknik ve idari toplantılarını gerçekleştirerek ilgili kişilere gerekli raporlamaları sunulmuştur.

Uzaktan Çalışma Modellemesi (UÇAM)



Dünya genelinde yaşanan Covid-19 Pandemi sürecinin getirdiği olumsuz sonuçlar ile birlikte özellikle yazılım, bilişim, eğitim ve finans gibi farklı sektörlerde faaliyet gösteren şirketler uzaktan çalışmanın faydalarını ve kazanımlarını bu süreçte deneyimlediklerinden ötürü kısmen ya da tamamen uzaktan çalışma modeline geçiş yapmıştır. Pandemi sonrası bu çalışma modeli özellikle uluslararası faaliyet gösteren şirketler için kalıcı hale gelmiştir, dolayısıyla çalışanlar tarafından uzaktan çalışmaya olan talep artış göstermeye başlamıştır. İş dünyasındaki bu talepleri karşılamak için daha sistematik ve bilimsel temellere dayanan çözümlere ve hizmetlere ihtiyaç doğmuştur. Uzaktan Çalışma Modellemesi isimli projede, tamamen ya da kısmen uzaktan çalışma iş modeline geçmek isteyen özellikle büyük ölçekli şirketler veya kurumlar için şirket/kurum özelinde yapılacak

özelleştirilmiş analizler ve tahminler sonucunda uzaktan çalışma modelinin oluşturulması, uyarlanması ve standartlaştırılması hedeflenmektedir.

UÇAM Projesinde “2023 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Yazılım tasarımı geliştirme faaliyetleri kapsamında veri güvenlik modülü çalışmalarına devam edilmiştir. Yapay zekâ modülü çalışmaları tamamlanmıştır. Test ve hata düzeltmeleri faaliyetleri kapsamında birim-fonksiyonel testleri ve performans testleri yapılmaya devam edilmiştir. Yük testleri ise bu çeyrekte yapılmaya başlanmıştır. Test sonuçları ile uyumlu test raporlarının oluşturulmasına devam edilmiştir.

RiskFolio Yapay Zekâ Tabanlı Risk ve Tahmin Sisteminin Geliştirilmesi



Piyasalar, yatırımcıların güncel fiyatlarla gerçek zamanlı alış-satış faaliyetleri içinde olduğu güvenli bir ortam olarak bilinmektedir. Günümüzde ise birçok piyasa ve yatırım aracı mevcuttur. Piyasalar genel olarak güvenli ortamlar olsalar dahi piyasa kullanıcıları sürekli olarak spekülasyona maruz kalabilmektedir. Bu tarz problemleri gidermek ve gelişmiş raporlama teknikleri ile kullanıcılara öngörü sağlayabilecek mantıksal bir platform ihtiyacı doğmaktadır. Projemizde yatırımcılar için doğru tahminler ve risk analizleri sunabilen, güncel makine öğrenimi algoritmalarını kullanan bir sistem geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Geliştirilecek olan sistem, Piyasa Analiz ve Tahmin Sistemi ile Risk

Yönetimi Sistemini barındıran yapay zekâ tabanlı bir platform sistem olacaktır. Sistem, mevcut piyasa uygulamalarına entegre edilebilecek yapıda bağımsız bir hizmet olarak geliştirilmesi planlanmaktadır.

RiskFolio Projesinde “2023 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Projemizde sistem mimarisi ve yazılım tasarımı geliştirilmesi çalışmaları kapsamında platform sistemin temel mimari tasarım ve algoritmalarının oluşturulması ile veri tabanı tasarımının oluşturulması faaliyetleri başlatılmıştır.

AYUPLAS Akıllı ve Yeşil Ulaşım PLANlama Sistemleri



AYUPLAS Akıllı ve Yeşil Ulaşım PLANlama Sistemleri ismini verdiğimiz yazılım projesi kapsamında şehirlerde toplu ulaşımın yaygınlaştırılması, bireylerin toplu ulaşım araçlarına yönlendirilmesi, elektrikli otobüsler, bisikletler ve elektrikli araçlar için kullanma/planlama altyapısının geliştirilmesi hedeflenmiştir. Projemiz ile Avrupa Birliği'nin 2050'ye kadar net sera gazı emisyonlarının sıfırlanması ve ekonomik büyümenin kaynak kullanımına bağlılığının sona erdirilmesi gibi Avrupa Yeşil Mutabakatı hedeflerine uygun doğrultuda büyüme stratejisi belirlenmiştir. Projemizde ulaşım sektörünün çevre üzerindeki etkilerini dikkate alan, sürdürülebilir ve akıllı ulaşım sistemlerinin geliştirilmesine yönelik yenilikçi uygulamalar, kombine taşımacılığın geliştirilerek,

sürdürülebilir ve yeşil ulaşım modlarının payının arttırılmasına yönelik uygulamalar ve ulaşım sektöründe karbon emisyonların azaltılmasını hedefleyen ve çevreye saygılı bir ulaştırma altyapısının güçlendirilmesine yönelik çözümler ele alınacaktır.

AYUPLAS Projesinde “2023 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Projemizde yazılım geliştirilmesi kapsamında yapay zekâ modülü ile ağ analizi ve konumlandırma modülü geliştirilmesine devam edilmiştir. Gerçek zamanlı konumlandırma modülü geliştirilmesine başlanmıştır. Kullanıcı görev-grafik arayüzlerinin tasarımı ve geliştirilmesi kapsamında parametrelerinin girileceği kullanıcı grafik arayüzleri tasarlanması tamamlanmıştır. Parametrelerinin girileceği kullanıcı grafik arayüzlerinin geliştirilmesi çalışmalarına devam edilmiştir.

BIOFUSION- Biyometrik Füzyon ve Çok Faktörlü Kimlik Doğrulamalı Dosya Erişim Sistemi



Günümüzde askeri, kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşlarının dağıtılmış yapıdaki organizasyonları ve artan iletişim ihtiyaçları beraberinde bilgi ve belge güvenliği risklerini ortaya çıkarmaktadır. Yetkili kişilerin, yetkili oldukları bilgi ve belgeye, yetkili oldukları zamanda, yetkili oldukları ortamdaki güvenli bir şekilde erişmeleri gerekmekte ve artan saldırı teknikleri ile birlikte geleneksel güvenlik yöntemlerinin yerine yenilikçi yaklaşımların geliştirilmesini gerekli kılmaktadır. Kişinin gerçekten yetkili kişinin olup olmadığını anlamak için temelde 3 faktör bulunmaktadır. Her faktörün kendi içindeki güvenlik zafiyeti, kullanılabilirliği, uygulanabilirliği ve hepsinden de önce güvenilirliği farklılık arz etmektedir. BIOFUSION, biyometrik füzyon ile güçlendirilmiş çok faktörlü doğrulama çözümüdür.

Yenilikçi yönü, iki farklı özgünlük faktörlerinden parmak izi ve el damar biyometrisi üzerinden füzyon oluşturmaktır. Oluşturulan füzyonu asimetrik şifreleme metodolojileri ile şifrelenecektir. Oluşturulan bu şifreleme sadece biyometrik füzyon şablonu için kullanılacaktır. Gönderilmek istenilen dosyalar için filigran oluşturulacaktır. Bu sayede askeri kurumlar, emniyet ve istihbarat birimleri, elçilikler, bankalar, sağlık uygulamaları ve yüksek derecede bilgi güvenliği sağlaması gereken özel kurum ve kuruluşlar için eşsiz bir çözüm oluşturulacaktır.

BIOFUSION Projesinde “2023 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Projemizde biyometrik füzyon çalışmaları kapsamında parmak izi özniteliği çıkarımı ve şablon oluşturma ile avuç damar özniteliği çıkarımı ve şablon oluşturma faaliyetleri tamamlanmıştır. Skrolama tekniğinin geliştirilmesi ve uyarlanması, biyometrik füzyon gerçekleştirme ve füzyonlu şablon oluşturma, füzyon şifreleme, test ve iyileştirme faaliyetleri başlatılmıştır. Yazılım modüllerinin geliştirilmesi çalışmaları kapsamında Fiziksel, veri tabanı, iş, entegrasyon ve sunum katmanlarının oluşturulması, biyometrik kayıt ve veri yönetimi modülü geliştirme ve iletişim modülü geliştirme faaliyetlerine devam edilmiştir. Füzyon modülü geliştirme faaliyetleri başlatılmıştır.

Pediatric Digital Twin Project (PDi)



Çocuk gelişiminin geleneksel yöntemlerle takip edilmesi, COVID 19 pandemi sürecinin başlamasıyla artan hastane ziyaretleri sebebiyle daha da yönetimi zor bir hal almıştır. PDi projesi ile pediatri doktorlarının, çocukların gelişim süreçlerini dijital ikiz tekniği ile daha verimli bir şekilde izlemesi, diagnoz ve prognoz süreçlerinde klinik karar desteği sunulması ile de etkin tedavi planlaması yapmaları mümkün olacaktır. PDi projesi çapraz platform mobil uygulama (Android ve iOS) destekleyecek şekilde tasarlanacak; kullanıcı dostu bir arayüz ile hem ebeveynlerin hem de çocukların kullanımına sunulacaktır. Hastanelerin de yoğun klinik iş akışlarında, etkin bir karar destek mekanizması sunacaktır.

PDi Projesinde “2023 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Yazılım modüllerinin ve bileşenlerinin geliştirilmesi faaliyetleri kapsamında yönetici modülü geliştirilmesi çalışmalarına başlanmıştır. Diagnoz modülü, prognoz modülü, hasta veri modülü ve dijital ikiz modülü geliştirilmesi çalışmalarına devam edilmiştir. PDi bulut uygulaması geliştirme çalışmalarına başlanmıştır.

Finansal Teknoloji Yönetim Platformu Projesi



Finansal Teknoloji Yönetim Platformu projesi, Finansal varlıkların yönetimi alanında çığır açacak blockchain (blok zinciri) tabanlı bir platformun geliştirilmesini hedeflemektedir. Platform, token çıkarma, tokenizasyon, cüzdan oluşturma ve NFT (Non-Fungible Token) marketplace gibi çeşitli yenilikçi özellikler sunarak, şirketlere ve kullanıcılara finansal varlıklarını ve tokenlarını yönetme, ticaret yapma ve likidite artırma fırsatı sağlayacaktır. Geliştirilecek platform aynı zamanda, geleneksel varlıkların tokenlaştırılmasını sağlayacak, her türlü varlığın NFT ortamına taşınmasına imkân verecektir.

Finansal Teknoloji Yönetim Platformu Projesinde “2023 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibariyle Gelişimi” aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Projemizde araştırma, analiz ve gereksinimlerin belirlenmesi çalışmaları kapsamında teknolojinin ulaştığı mevcut durum araştırması ve SOTA dokümanı hazırlanması ve tanımlanması faaliyetleri başlatılmıştır.



ARD BİLİŞİM

FAALİYETTE BULUNDUĞU SEKTÖR HAKKINDA GENEL BİLGİLER

4. İŞLETMENİN FAALİYETTE BULUNDUĞU SEKTÖR HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Yapay Zekâ, son on yılda çok fazla ses getirmişti. Yapay zekâ görüntü ve konuşma tanıma, navigasyon uygulamaları, akıllı telefon kişisel asistanları, araç paylaşım uygulamaları ve çok daha fazlasındaki üstünlüğü ile bilinmektedir. Bunun dışında, Yapay Zekâ, altta yatan bağlantıları ve iç görüleri belirlemek için etkileşimleri analiz etmek, yetkililerin kaynak kullanımı hakkında daha iyi kararlar vermesini sağlayan hastaneler gibi hizmetlere yönelik talebi tahmin etmeye yardımcı olmak ve yakındaki verileri analiz ederek değişen müşteri davranış kalıplarını tespit etmek için daha fazla kullanılacaktır. Yapay Zekâ pazarı, 2021'de 57 milyar doları aşan küresel bilişsel ve yapay zekâ sistemleri harcaması ile 2025 yılına kadar 190 milyar dolarlık bir sektöre dönüşeceğini tahmin edilmektedir.

Yapay zekanın alt kümesi olan Makine Öğrenimi, aynı zamanda her türlü endüstride kullanılıyor ve yetenekli profesyoneller için büyük bir talep yaratıyor. Forrester, robot izleme uzmanları, veri bilimcileri, otomasyon uzmanları ve içerik küratörleri dahil olmak üzere 2025 yılına kadar ABD'deki yeni işlerin yüzde 9'unu yapay zekâ, makine öğrenimi ve otomasyonun yaratacağını tahmin ediyor ve bu da onu aklınızda tutmanız gereken başka bir yeni teknoloji trendi haline getiriyor.

Yapay Zekâ ve Makine Öğrenimi gibi, Robotik Süreç Otomasyonu veya RPA, işleri otomatikleştiren başka bir teknolojidir. RPA, uygulamaları yorumlama, işlemleri işleme, verilerle ilgilenme ve hatta epostaları yanıtlama gibi iş süreçlerini otomatikleştirmek için yazılımın kullanılmasıdır. RPA, insanların eskiden yaptığı tekrarlayan görevleri otomatikleştirir.

Eskiden izlenmesi gereken yeni bir teknoloji trendi olan bulut bilişim, büyük oyuncular AWS (Amazon Web Services), Microsoft Azure ve Google Cloud Platform'un pazara hâkim olmasıyla ana akım haline geldi. Gittikçe daha fazla işletme bir bulut çözümüne geçtiğinden, bulut bilişimin benimsenmesi hala büyüyor. Kuruluşların uğraştığı veri miktarı artmaya devam ettikçe, bazı durumlarda bulut bilişimin eksikliklerini fark ettiler.

Edge bilişim, bulut bilişimin neden olduğu gecikmeyi atlamanın ve veriyi işlemek üzere bir veri merkezine götürmenin bir yolu olarak bu sorunların bazılarının çözülmesine yardımcı olmak için tasarlanmıştır.

Nesnelerin İnterneti (IoT) cihazlarının kullanımı arttıkça uç bilgi işlem artacaktır. Bir sonraki dikkat çekici teknoloji trendi, süperpozisyon ve kuantum dolaşıklığı gibi kuantum fenomenlerinden yararlanan bir bilgi işlem biçimi olan kuantum hesaplama. Bu teknoloji trendi, kaynaktan bağımsız olarak verileri kolayca sorgulama, izleme, analiz etme ve bunlara göre hareket etme yeteneği sayesinde koronavirüsün yayılmasını önleme ve potansiyel aşılarda geliştirme konusunda da rol oynuyor.

BLOCKCHAIN, IoT & AI



Kuantum hesaplamanın yüksek frekanslı ticaret ve dolandırıcılık tespiti için kredi riskini yönetmek için bankacılık ve finasta uygulamalar bulmak olduğu başka bir alan olmuştur. Kuantum bilgisayarlar artık normal bilgisayarlardan çok daha hızlıdır ve Splunk, Honeywell, Microsoft, AWS, Google ve diğerleri gibi büyük markalar artık Kuantum Hesaplama alanında yenilikler yapmakla ilgilenmektedir. Küresel kuantum bilgisayar pazarının gelirlerinin 2029 yılına kadar 2,5 milyar doları aşması bekleniyor.

Bir başka umut verici yeni teknoloji trendi de IoT. Pek çok "şey" artık WiFi bağlantısıyla inşa ediliyor, yani internete ve birbirlerine bağlanabiliyorlar. Bu nedenle, Nesnelerin İnterneti veya IoT. Nesnelerin İnterneti gelecek ve cihazların, ev aletlerinin, arabaların ve çok daha fazlasının İnternet'e bağlanmasına ve internet üzerinden veri alışverişi yapmasına şimdiden olanak sağladı ve bu yeni teknoloji trendinin henüz başlangıç aşamalarındayız: Tahminler, 2030 yılına kadar bu IoT cihazlarının yaklaşık 50 milyarının dünya çapında kullanılacağını ve akıllı telefonlardan mutfak aletlerine kadar her şeyi kapsayan devasa bir birbirine bağlı cihaz ağı oluşturacağını gösteriyor. Küresel IoT hizmetleri pazarının 2021'de 163,70 milyar dolardan 2022'de 188,80 milyar dolara, %15,3'lük bir bileşik yıllık büyüme oranıyla (CAGR) büyümesi bekleniyor. 5G gibi yeni teknolojilerin önümüzdeki yıllarda pazar büyümesini yönlendirmesi bekleniyor.

Gelişen teknoloji ile birçok farklı kavram ortaya çıkmıştır. Bu kavramlardan günümüzde en popüler olanlardan birisi ise metaverse kavramıdır. Metaverse veya Türkçe tabiriyle sanal evren, geleneksel kişisel bilgisayarların yanı sıra sanal ve artırılmış gerçeklik cihazları aracılığıyla kalıcı çevrimiçi 3 boyutlu sanal ortamları destekleyen, İnternet'in varsayımsal bir yinelemesidir. Metaverse, bilgisayarlar, android cihazlar ve 3D cihazlar sayesinde insan bilisinin yapay bir fiziksel ortama dahil olmasını sağlamaktadır. Metaverse'ü iletişim perspektifinden yeni bir gerçeklik, anlam dünyası ve iş birliği fırsatları sunan; kültürel, entelektüel ve ekonomik üretim için alt yapı ve etkileşim olanakları tanıyan; farklı gelişmiş teknolojilerin eş zamanlı ve bütünleşmiş bir biçimde kullanıldığı; siber toplumsal bir düzlem şeklinde tanımlamak mümkündür. COVID-19 krizinin ortasında, 2020 yılında 107,1 Milyar ABD Doları olarak tahmin edilen küresel Metaverse pazarının, 2026 yılına kadar revize edilmiş bir 758,6 Milyar ABD Doları büyüklüğe ulaşacağı ve analiz dönemi boyunca %37.1'lik bir CAGR'de büyüyeceği tahmin edilmektedir. Bilişim sektörünün hemen hemen tüm sektörler ile entegre olması ve kullanılan trend teknolojiler ile ilerleyerek gelişimini arttırarak sürdürmektedir.

5. 2023 YILI ÜÇÜNCÜ ÇEYREK İTİBARI İLE GELİŞİMİ

- ❖ **Şirketimiz, 26.01.2023 tarihinde,** Yozgat Sorgun Belediyesi ile "Elektronik Denetleme Sistemlerinin (EDS) Garanti, Bakım, Onarım ve İşletilmesi" işi için gelir paylaşımı yöntemi ile 5 yıl süreli sözleşme imzalamıştır.
- ❖ **Şirketimiz, 31.01.2023 tarihinde,** Blockchain, Metaverse, Yapay Zeka, Web3 ve Oyun teknolojilerini kullanarak, özel işletmelere, kamu kurumlarına ve son kullanıcılara yönelik; DeFi (Merkeziyetsiz Finans) Uygulamaları, NFT ve pazaryerleri, Metaverse Uygulamaları, GameFi Uygulamaları, Dijital Ödeme Çözümleri, DAO'lar (Merkeziyetsiz Otonom Organizasyonlar) ve dApp'ler (Merkeziyetsiz Uygulamalar) geliştiren, ODTÜ Teknokent'de faaliyet gösteren Argedor Bilişim Teknolojileri Sanayi Ve Ticaret A.Ş.'nin %60 hissesini 1.830.000 USD (Amerikan Doları) karşılığı 34.443.345 TL bedel ile hakim ortak olarak devralmıştır.
- ❖ **Şirketimiz, 15.02.2023 tarihinde Yönetim kurulu toplantısında,** Şirketimizin hisse değerinin pay piyasasında sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunmak ve pay sahiplerini korumak amacıyla, BİST'de işlem gören paylarına ilişkin olarak geri alım işleminin başlatılmasına, Geri alım konu edilebilecek pay sayısının azami 10.000.000 adet olarak belirlenmesine, Geri alım işlemi için ayrılan fon tutarının azami 75.000.000 TL olarak belirlenmesine, Pay geri alımı için ayrılacak olan fonun Şirketimizin öz kaynaklarından karşılanmasına, Geri alım işlemi için öngörülen azami sürenin Yönetim Kurulu karar tarihinden itibaren 1 (bir) yıl olarak belirlenmesine, Geri alım işleminin, yapılacak ilk genel kurul toplantısının gündemine alınarak, genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına, karar verilmiştir.
- ❖ **Şirketimiz, 21.02.2023 tarihinde,** Yönetim Kurulumuzun 16.02.2023 tarihli toplantısında, Elektronik Denetleme Sistemleri (EDS) başta olmak üzere, Sistem Entegrasyon projeleri, yenilikçi yazılımların geliştirilmesi ve ihracatının gerçekleştirilmesi amacıyla, Özbekistan'ın başkenti Taşkent'te yer alan INNO Teknopark'ta %100 bağlı ortaklığımız olacak şekilde yeni bir şirket kurulmasına karar verilmiş olup, 500.000.000 Özbekistan Somu(UZS) başlangıç sermayeli %100 pay sahibi olduğumuz bağlı ortaklığımız "ARDTECH INFORMATICS" şirketi kurulmuş, 21.02.2023 tarihinde tescil edilmiştir.
- ❖ **Şirketimiz, 13.04.2023 tarihinde,** Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen "Bilişim Destek Hizmet Alımı" işi ihalesine en uygun teklif firmamız tarafından verilmiş olup sözleşme davetine müteakip 13.04.2023 tarihinde 11.823.000 TL (KDV Hariç) bedelle ihale sözleşmesi imzalanmıştır.
- ❖ **Şirketimiz, 12.05.2023 tarihinde,** HAVELSAN Hava Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile "Yaya Asker Komuta Kontrol Bilgi Sistemi Tedariki" sözleşmesi 12.05.2023 tarihinde 950.000 USD (Amerikan Doları) (KDV hariç) bedelle imzalanmıştır.
- ❖ **Şirketimiz, 31.05.2023 tarihinde,** Şirketimizin %100 payına sahip olduğu, tüm sektörlerde tesis, kampüs, sağlık kurumu, kamu binası, liman, havaalanı, lojistik merkezi gibi yerleşkelerin yönetimi ve operasyonel süreçlerinde kullanılan, Büyük Veri İşleme (Big Data), Sayısal İkiz (Dijital Twin), Nesnelerin İnterneti (IoT), Gömülü İş Zekası (Embedded BI), Ontoloji, Bina Bilgi Sistemleri (BİM, COBie, IFC) Modellerini kullanarak kendi yazılım platformu ile tesis yönetim sistemi (Facility

Management System) yazılımları geliştiren SİGNUM TEKNOLOJİ TANITIM VE EĞİTİM ANONİM ŞİRKETİ'nin, stratejik iş ortaklığı vizyonu ile endüstriyel tesislerde kullanılmasının yaygınlaştırılması hedeflenerek, tüm bu tesislerdeki IoT cihazları ile entegrasyon kabiliyetinin yurtdışı pazarı öncelikli olmak üzere gerek yurtiçinde gerekse yurtdışında kullanım ve satış gelirlerinin artışı öngörülerek %49 oranına denk gelen şirket payları Borsada İstanbul Piyasası'nda İşlem Gören 175.000 Adet KONTR hissesi karşılığında Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'ye devredilmiştir.

- ❖ **Şirketimiz, 12.06.2023 tarihinde,** Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na bağlı Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü ile "Milli Emlak Bilgi Sistemi (Mebis) Bakım, Onarım, Güncelleme ve İdame İşleri" sözleşmesi 6.775.000,00 TL (KDV Hariç) bedelle 12.06.2023 tarihi itibarıyla imzalanmıştır.
- ❖ **Şirketimiz, 22.06.2023 tarihinde,** Türkiye Esnaf ve Sanatkarları Konfederasyonu'nun iştiraki olan TESK Turizm Otelcilik Mesleki Eğitim ve Organizasyon Hizmetleri Ticaret A.Ş. (TESK A.Ş.) ile şirketimiz arasında, Türkiye genelindeki Esnaf ve Sanatkarlara yönelik olarak Esnaf Turk Fatura projemiz kapsamında E-Dönüşüm Çözümleri (e-arşiv, e-fatura, e-irsaliye, e-defter vb.) hizmetlerimizin kullanılması ile ilgili gelir paylaşımı modeliyle 22.06.2023 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.
- ❖ **Şirketimiz, 01.08.2023 tarihinde,** Uluslararası 35'den fazla ülke arasında Ar-Ge ve inovasyon ağı kuran EUREKA şemsiyesi altında ITEA 3 kümelenmesi CALL 2021 kapsamında, TÜBİTAK'a sunulan ismi ile SYMPHONY-HASTALIĞA ÖZGÜ KLİNİK İŞ AKIŞI & VERİ ENTEGRASYONU EKOSİSTEMİ projesi Türkiye, Canada, Hollanda, İspanya ve İsveç dahil 5 (beş) ülkeden 20 (yirmi) firmanın konsorsiyum iş birliği ile proje yürütülecektir. Söz konusu projede ARD Grup Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi kendi iş yükümlülüğü kapsamında yapacağı Ar-Ge çalışmaları ve yazılımlar için desteklemeye esas tutarı 3.499.192,01 TL tutarında pay almak üzere TÜBİTAK ile sözleşme imzalamış olup, ilgili sözleşme tarafımıza 01.08.2023 tarihi itibarı ile tebliğ edilmiştir.
- ❖ **Şirketimiz, 01.08.2023 tarihinde,** Uluslararası 35'den fazla ülke arasında Ar-Ge ve inovasyon ağı kuran EUREKA şemsiyesi altında ITEA 3 kümelenmesi CALL 2021 kapsamında, TÜBİTAK'a sunulan ismi ile DAISY - MENTAL HASTALIKLARIN TEŞHİS VE BAKIMINI İYİLEŞTİRMEYE YÖNELİK YAPAY ZEKA EKOSİSTEMLERİ GELİŞTİRİLMESİ projesi Türkiye, Almanya, Hollanda ve Portekiz dahil 4 (dört) ülkeden 20 (yirmi) firmanın konsorsiyum iş birliğiyle proje yürütülecektir. Söz konusu projede ARD Grup Bilişim Teknolojileri Anonim Şirketi kendi iş yükümlülüğü kapsamında yapacağı Ar-Ge çalışmaları ve yazılımlar için desteklemeye esas tutarı 2.244.441,21 TL tutarında pay almak üzere TÜBİTAK ile sözleşme imzalamış olup, ilgili sözleşme tarafımıza 01.08.2023 tarihi itibarı ile tebliğ edilmiştir.
- ❖ **Şirketimiz, 10.08.2023 tarihinde,** bu yıl 24.sü düzenlenen Türkiye'nin ilk 500 Bilişim Şirketi değerlendirmesinde "Türkiye Merkezli Üretici Veri Ambarı ve İş Zekası Yazılımı Kategorisi", "Türkiye Merkezli Üretici Veri Güvenliği Yazılımı Kategorisi" ve "Enerji Sektörü Yazılım Kategorisi" alanlarında olmak üzere toplam üç alanda 1.'lik ödülü almıştır.
- ❖ **Şirketimiz, 05.09.2023 tarihinde,** hakim ortağımız ARD Grup Holding A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı olan ARD Grup Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. EPDK'dan 20 yıl süreyle, elektrik enerjisi ticareti yapmak üzere "Tedarik Lisansı" alarak, EPIAŞ ile Katılımcı Sözleşmesi imzalayıp yurt içinde elektrik satışı için yetkilendirilmiştir. Şirketimiz, ARD Grup Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye elektrik satışı

konusunda yazılım ve sistem desteği sağlayacak olup, verilen hizmet karşılığında elektrik satışından elde edilecek gelirlerde gelir paylaşımı modeli uygulanacaktır.

ARD BİLİŞİM'in farklı faaliyet alanlarında **ITEA Kümesi Çağrıları** kapsamında sunulan ve sunduğu projeler içerisinde Proje Fikir Sahipliği, TR Koordinatörlüğü, Kullanım Senaryosu Sağlayıcısı, vb. teknik roller üstlendiği projelerin yönetimi, ulusal fonlama başvuru süreçlerine yönelik çalışmaları yürütülmüştür.

Bu kapsamda yapılan çalışmaların neticesinde:

Fikir Ortağı olunan OMD - Optimal Management Of Demand Anlık Talep Yönetimi Projesi'nin TÜBİTAK üç dönem ulusal hakem değerlendirme ve bir dönem uluslararası hakem değerlendirme aşaması başarı ile sonuçlanmış olup, teknik proje geliştirme faaliyetleri ve proje yönetimi faaliyetleri ile devam etmektedir.

EUREKA AI Kümesi 2021 çağrısında, Türkiye tarafı Ulusal Proje Koordinatörü rolü ile yer aldığı I-WISH-Sağlık Hizmetlerinde Akıllı İş Akışı Optimizasyonu ve Sezgisel Sistem Etkileşimi Projesinin ulusal ve uluslararası partnerler ile proje öneri dosyasında sunulan faaliyetlere göre çalışmalar devam etmektedir. Süreçlerin detaylandırılması için veri sağlayıcı ortağımız ile çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Ulusal ve uluslararası proje yürütme faaliyetleri teknik ve proje yönetimi faaliyetleri ile devam etmekte olup iki uluslararası hakem değerlendirme ve iki ulusal değerlendirme süreci başarı ile tamamlanmıştır.

ITEA CALL 2021 kapsamında Uluslararası ve ulusal proje koordinatörlüğü rolünü üstlendiğimiz DAIsy-Developing AI ecosystems improving diagnosis and care of mental diseases projesinin Ulusal ve Uluslararası tarafta yürütülmesi için TÜBİTAK ile destek sözleşmesi imzalanmış olup, projemiz 01.04.2023 tarihi itibari ile resmi olarak başlamıştır. Projenin ilgili dönem faaliyetlerinin yürütülmesi iş paketi özelinde idari ve teknik toplantılar ve geliştirmeler ile ilgili çalışmalara başlanmıştır. Uluslararası ülke ve partnerlerin güncellenmesi doğrultusunda proje önerisi dosyası mevcut ülkelerin katkıları göz önünde bulundurularak yeniden sunulmuş ve uluslararası komiteden olumlu dönüş alınmıştır. Yıl sonuna yakın uluslararası hakem izlemi için teknik ve yönetim faaliyetleri çalışmaları başlatılmış ve devam etmektedir.

ITEA CALL 2021 kapsamında ulusal ülke koordinatörlüğü rolünü üstlendiğimiz SYMPHONY- Eco-system for disease specific clinical workflow and data integration projesinin Ulusal ve Uluslararası tarafta yürütülmesi için TÜBİTAK ile destek sözleşmesi imzalanmış olup, projemiz 01.04.2023 tarihi itibari ile resmi olarak başlamıştır. Projenin ilgili dönem faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmalarına başlanarak proje yönetim toplantıları ve ulusal konsorsiyum toplantıları teknik ve idari bağlamda yapılmıştır.

ITEA 4 Call 2022 kapsamında dahil olduğumuz sekiz projede ARD Grup olarak 2 uluslararası koordinatörlük, 4 ülke koordinatörlüğü görevini üstlenmekteyiz. Uluslararası koordinatörlüğünü yürüttüğümüz projeler; Smart Health alanında SAFETe-Swift Access for Emergency Triage/Treatment e-strategy ve Smart Industry alanında FERIDE-FERTigation Irrigation DEcision Support System. Türkiye ülke koordinatörlüğünü yürüttüğümüz projeler;

Smart Health alanında MediSpeech-Automated medical reporting-improved clinical efficiency to enhance the patient experience, TREAT- Transforming Healthcare Through Semantic Interoperability & Patient Self-Efficacy, Safety and Security alanında CODEFILE-Cross-Organizational Data Enrichment for Financial Institutions and Law Enforcement ve NADIR -Natural Disaster Risk and Assessment Platform Projeleridir. TÜBİTAK hakem değerlendirmeleri tamamlanan projelerin değerlendirme sonuçları beklenmektedir.



6. ŞİRKETİN YARARLANDIĞI TEŞVİKLER

Şirket Teknokent ve Ar-Ge desteği ile TÜBİTAK hibelerinden faydalanmaktadır. Şirketin yararlandığı çeşitli teşvik ve avantajlar aşağıdaki Kanunlar kapsamında gerçekleşmektedir;

4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu; Bu Kanunun amacı, üniversiteler, araştırma kurum ve kuruluşları ile üretim sektörlerinin işbirliği sağlanarak, ülke sanayisinin uluslararası rekabet edebilir ve ihracata yönelik bir yapıya kavuşturulması maksadıyla teknolojik bilgi üretmek, üründe ve üretim yöntemlerinde yenilik geliştirmek, ürün kalitesini veya standardını yükseltmek, verimliliği artırmak, üretim maliyetlerini düşürmek, teknolojik bilgiyi ticarileştirmek, teknoloji yoğun üretim ve girişimciliği desteklemek, küçük ve orta ölçekli işletmelerin yeni ve ileri teknolojilere uyumunu sağlamak, Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu'nun kararları da dikkate alınarak teknoloji yoğun alanlarda yatırım olanakları yaratmak, araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkanı yaratmak, teknoloji transferine yardımcı olmak ve yüksek/ileri teknoloji sağlayacak yabancı sermayenin ülkeye girişini hızlandıracak teknolojik alt yapıyı sağlamaktır. Şirket Teknokent ve Ar-Ge desteği ile TÜBİTAK hibelerinden faydalanmaktadır. Şirketin yararlandığı çeşitli teşvik ve avantajlar aşağıdaki Kanunlar kapsamında gerçekleşmektedir; Bu Kanunun geçici 2. maddesine göre Teknokent Bölgesinde faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, sadece bu bölgedeki yazılım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 31.12.2028 tarihine kadar gelir, kurumlar ve damga vergisinden istisnadır. Ayrıca Teknokent Bölgesinde çalıştırılan araştırmacı, yazılımcı ve Ar-Ge personelinin de bu görevleri ile ilgili ücretleri 31.12.2028 tarihine kadar her türlü vergiden istisnadır.

5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun; Bu Kanunun amacı; Ar-Ge, yenilik ve tasarım yoluyla ülke ekonomisinin uluslararası düzeyde rekabet edebilir bir yapıya kavuşturulması için teknolojik bilgi üretilmesini, üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılmasını, ürün kalitesi ve standardının yükseltilmesini, verimliliğin artırılmasını, üretim maliyetlerinin düşürülmesini, teknolojik bilginin ticarileştirilmesini, rekabet öncesi işbirliklerinin geliştirilmesini, teknoloji yoğun üretim, girişimcilik ve bu alanlara yönelik yatırımlar ile Ar-Ge'ye, yeniliğe ve tasarıma yönelik doğrudan yabancı sermaye yatırımlarının ülkeye girişinin hızlandırılmasını, Ar-Ge ve tasarım personeli ve nitelikli iş gücü istihdamının artırılmasını desteklemek ve teşvik etmektir.

Bu Kanun kapsamında Ar-Ge ve yenilik harcamalarının tamamı vergiye tabi kurum kazancının tespitinde, 31.12.2028 tarihine kadar indirim olarak dikkate alınmaktadır.

Bununla beraber Ar-Ge personelinin tamamı için ve destek personelinin de %10'una kadar Gelir Vergisi stopajı teşviki mevcuttur. Ayrıca Damga Vergisi istisnası ve Sigorta Primi desteği de mevcuttur.

5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu; bu Kanunun amacı, sosyal sigortalar ile genel sağlık sigortası bakımından kişileri güvence altına almak; bu sigortalardan yararlanacak kişileri ve sağlanacak hakları, bu haklardan yararlanma şartları ile finansman ve karşılanma yöntemlerini belirlemek; sosyal sigortaların ve genel sağlık sigortasının işleyişi ile ilgili usul ve esasları düzenlemektir. Bu Kanunun 4'üncü maddesinin birinci fıkrasının (a) bendi kapsamındaki sigortalıları çalıştıran özel sektör işverenlerinin, bu maddesinin birinci fıkrasının (a) bendine göre malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primlerinden, işveren hissesinin %5'lik kısmına isabet eden tutar Hazine tarafından karşılanır.

Teknokent ve Ar-Ge Destekleri ;4691 Sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu’nun geçici 2. maddesine göre Teknokent bölgesinde faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, sadece bu bölgedeki yazılım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 31.12.2028 tarihine kadar gelir, kurumlar ve damga vergisinden istisnadır. Teknokent Bölgesinde çalıştırılan araştırmacı, yazılımcı ve Ar-Ge personelinin bu görevleri ile ilgili ücretleri 31.12.2028 tarihine kadar her türlü vergiden istisnadır. 5746 Sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun’a göre 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu’nun geçici 2. maddesi uyarınca ücreti gelir vergisinden istisna olan personelin; bu çalışmaları karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı, Maliye Bakanlığı bütçesine konulan ödenekten karşılanmaktadır.

TÜBİTAK-Teydep Destekleri; Şirket Ar-Ge faaliyeti ile ilgili yaptığı TÜBİTAK projelerine ilişkin olarak hibe şeklinde teşvik almaktadır.



7. ŞİRKETİN YETERLİLİK, SERTİFİKASYON VE TESCİL BELGELERİ

MARKA TESCİL BELGELERİ	YETERLİLİK VE SERTİFİKASYON	KAYIT TESCİL BELGELERİ
ARDGRUP	Millî Savunma Bakanlığı Tarafından onaylı "Tesis Güvenlik Belgesi (Millî Gizli/NATO Gizli)"	3MSTS Sterilizasyon Takip Sistemi
ARDSOFT	Millî Savunma Bakanlığı Tarafından onaylı "Üretim İzin Belgesi"	STERİLSOFT
ARDIOT	SPICE (TS ISO\IEC 15504) Seviye II	TOKSVETA (Toksikoloji Veri Tabanı Ve Karar Destek Sistemi)
TOKSVETA	ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi	LDBYS – (Lojistik ve Depo Bilgi Yönetim Sistemi)
YAMAN	ISO 20000-1:2011 Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetimi	E-ARD
FOLLOWINO	ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi	Food Friend (Autonomous and easy to use for monitoring)
ARDİMZA	ISO 22301:2012 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi	POLDER (Policy&Data Exploitation &Re-use)
TURKSIGNER	ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi	XIVT (eXcellence In Variant Testing)
	ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	AITOC (Artificial Intelligence Supported Tool Chain In Manufacturing Engineering)
	ISO 24762:2008 Teknoloji Felaketten Kurtarma Belgesi	ARD BIS (Business Intelligence Solutions)
	ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi	ARD CSS (Cyber Security Solutions)
	TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri; 12540, (Güvenlik Sistemleri)	FOLLOWINO (Kapalı Alan Kişi Sayma ve Optimizasyon Sistemi)
	TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri; 13242, (Bilgisayar Ağı Bileşenleri ve Sistemleri)	PAKOS (Pandemi Analiz Kontrol Otomasyon Sistemi)
	TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri 12498, (Bilgisayar ve Çevre Birimleri)	SIHARD (Silahlı İnsansız Hava Aracı Yazılımı)
	TSE Hizmet Yeterlilik Belgeleri (SSHYB) (Satış Sonrası Hizmet Yeterlilik Belgesi)	SMS4 MEDI (Smart Management Solution For Medical Institution)
	TÜV AUSTRIA -Followino Uygunluk Değerlendirme Sertifikası	SMS4 RCS (Smart Management Solution For Resource Control System)
	Avrupa Standartları Uygunluk Belgesi (CE)	UHAP BYS (Ulusal Hukuk Ağ Projesi Bilgi Yönetim Sistemleri)
	PHEW-Teknolojik Ürün Deneyim Belgesi	PHEW (Personal Health Empowerment)
	LDBYS-Teknolojik Ürün Deneyim Belgesi	
	FOLLOWINO-Yerli Malı Belgesi	

8. ÖDÜLLER, REFERANSLAR, ÇÖZÜM ORTAKLARI

		Great Place To Work (Harika İş Yeri)
	2023	GPTW (Harika İş Yeri) sertifikası almaya hak kazanmış ve "Türkiye'nin En İyi İşverenleri" 2023 ödül töreninde, 100-249 çalışan sayısında Türkiye'nin En İyi İşvereni alanında 5. olmuştur.
	2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022	Deloitte Technology Fast 50 Turkey
	2016 2017	Türkiye'nin en hızlı büyüyen 50 teknoloji şirketi arasında yer almaktadır.
	2016 2017	Deloitte Technology Fast 500
	2016 2017 2018	Türkiye'nin 500 Büyük Hizmet İhracatçısı Araştırması
	2016 2017 2018	Genel Sıralama: 361 Yazılım ve İnovasyon: 32 Genel Sıralama: 377 Yazılım ve İnovasyon: 26 Genel Sıralama: 404 Yazılım ve İnovasyon: 25
	2016 2017 2018 2019	İlk 500 Bilişim Şirketi Araştırması
	2016 2017 2018 2019	Genel Sıralama: 289 Hizmet sağlayıcı kategorisinde: 46 Son 1 yılda en hızlı büyüyen 10 bilişim şirketi arasındadır Genel Sıralama: 182 Hizmet sağlayıcı kategorisinde: 30 Genel Sıralama: 145 Hizmet sağlayıcı kategorisinde: 22 Genel sıralama :142 İLK 500 BİLİŞİM ŞİRKETİ Genel sıralama: 54 TMÜ (TÜRKİYE MERKEZLİ ÜRETİCİ) Genel sıralama:19 TMÜ-YAZILIM Genel sıralama:141 TMÜ-HİZMET Genel sıralama :8 TMÜ-ERP YAZILIMI Genel sıralama :2 TMÜ-VERİ AMBARI VE İŞ ZEKASI Genel sıralama :8 TMÜ-DOKÜMAN ARŞİV & YÖNETİMİ YAZILIMI Genel sıralama :3 VERİ GÜVENLİĞİ YAZILIMI Genel sıralama :8 SEKTÖREL YAZILIM-SAĞLIK Genel sıralama :3 BİLİŞİM 500 PLUS IOT ve M2M
	2020 2021 2022	Genel Sıralama: 104. Veri Ambarı ve İş Zekası Yazılımı Kategorisinde 1. Bilişim500 Plus IoT ve M2M Kategorisinde 2. Veri Güvenliği Yazılımı 2. Lojistik Sektörü Yazılım Kategorisinde 1. Veri Ambarı ve İş Zekası Yazılımı Kategorisinde 1. Yapay Zeka Kategorisinde 3. Türkiye Merkezli Üretici Veri Ambarı ve İş Zekası Yazılımı Kategorisinde 1. Türkiye Merkezli Üretici Veri Güvenliği Yazılımı Kategorisinde 1. Enerji Sektörü Yazılım Kategorisinde 1.
	2016 2018	TechAnkara Proje Pazarı
	2016 2018	Hacettepe Teknokent Ofis Ödülü alınmıştır. İlk 100 Proje arasındadır.
	2021	Turkishtime Ar-Ge 250
	2021	Türkiye Ar-Ge Harcaması En Yüksek 250 Şirket Araştırması 2021 Genel sıralama: 27.
	2021	Hacettepe Teknokent
	2021	2020 Yılında En Yüksek Yurt İçi Ar-Ge Geliri Sağlayan Teknokent Şirketi



ARD BİLİŞİM

ÖNEMLİ DİĞER BİLGİLER

9. ÖNEMLİ DİĞERBİLGİLER

9.1 İlişkili Taraf İşlemleri

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nin %25,13 sahibi ARD Grup Holding A.Ş.'dir. Ard Grup Holding A.Ş.'nin Bilişim haricinde, Savunma, Enerji, Sağlık, Danışmanlık ve Gayrimenkul sektörlerinde %100 oranında pay sahibi olduğu bağlı ortaklıkları mevcuttur.

Şirket'in ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 30.09.2023 tarihli mali tablolarımızın 18 nolu dipnotunda yer almaktadır.



ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.

KURULUŞ YILI	2015
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	30.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	389746
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 042 7928
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/2 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardgrup.com.tr
FAALİYET KONUSU	Holding şirketlerinin sahipleri (Bağlı İştiraklerini yönetenler hariç)

ARD GRUP SAĞLIK MEDİKAL İLAÇ SAN. VE TİC. A.Ş.

KURULUŞ YILI	2015
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	20.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	390763
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 042 8276
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/29 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardsaglik.com.tr
FAALİYET KONUSU	Özel sağlık kurumları tarafından verilen insan sağlığına yönelik özel ihtisas gerektiren yataklı hastane hizmetleri (kadın doğum, onkoloji, kemik, ruh ve sinir hastalıkları hastanesi vb.)

ARD GRUP GAYRİMENKUL YATIRIM İNŞ. SAN. VE TİC. A.Ş.

KURULUŞ YILI	2016
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	20.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	392421
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 042 9068
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/2 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardgrupinsaat.com.tr
FAALİYET KONUSU	Gayrimenkul acentelerinin faaliyetleri (gayrimenkulün ücret veya sözleşme temeline dayalı olarak satın alınması, satılması ve kiralanmasında aracılık vb.)



ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Kuruluş Yılı	2011-ANKARA
Kayıtlı Sermaye Tavanı	500.000.000 TL
Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	170.000.000 TL
Vergi Dairesi ve Numarası	Ankara Kurumlar V.D. / 073 071 2912
Ticaret Sicil Numarası	301988
Merkez İletişim Bilgileri	Koç Kuleleri Söğütözü Mahallesi, Söğütözü Caddesi, No:2A İç Kapı No:60 Çankaya/Ankara
Telefon	0312 299 25 95
E-posta Adresi	info@ardgrup.com.tr ; yatirimciiliskileri@ardgrup.com.tr
İnternet Sitesi Adresi	https://www.ardbilisim.com.tr/
Faaliyet Konusu	Bilgisayar Programlama Faaliyetleri (Sistem, veri tabanı, network, Web sayfası vb. yazılımlar ile müşteriye özel yazılımların kodlanması)
İşlem Gördüğü Pazar	Yıldız Pazar

ARD GRUP PROJE YÖNETİM DANIŞMANLIK A.Ş.

KURULUŞ YILI	2021
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	462210
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 084 8675
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/27Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 - Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.arddanismanlik.com.tr/
FAALİYET KONUSU	İşletme ve diğer idari danışmanlık faaliyetleri (bir organizasyon stratejik, mali, pazarlama, üretim, iş süreçleri, proje vb. yönetim hizmetleri ile ticari marka ve imtiyaz konularında danışmanlık)

ARD GRUP SAVUNMA KORUNMA GÜV. SİS. SAN.VE TİC. A.Ş.

KURULUŞ YILI	2016
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	20.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	390726
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 042 8322
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/30Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 - Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardsavunma.com.tr
FAALİYET KONUSU	Sivil Savunma Hizmetleri

ARD GRUP ENERJİ SANAYİ VE TİCARET. A.Ş.

KURULUŞ YILI	2016
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	200.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	392421
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 042 9050
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/28Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 95 – Faks: +90 312 299 25 96
İNTERNET SİTESİ	www.ardenerji.com.tr
FAALİYET KONUSU	Elektrik Enerjisi Üretimi

9.2. Diğer İlişkili Taraf İşlemleri

TURK BİLGİ TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

KURULUŞ YILI	2008
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	252118
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 876 063 1121
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 4. Arge Binası No:95 A Bodrum Ofis No:9 Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +90 312 299 25 15 – Faks: +90 312 299 25 62
İNTERNET SİTESİ	www.turkteknoloji.com.tr
FAALİYET KONUSU	Bilgisayar Programlama faaliyetleri (Sistem, veri tabanı, network, web sayfası vb. yazılımları ile müşteriye özel yazılımların kodlanması vb.)

Türk Bilgi Teknolojileri A.Ş.'nin %100 oranında pay sahibi Arda Ödemiş'tir.

ARDTECH WLL	
KURULUŞ YILI	2018
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	5000 BHD
TİCARET SİCİL NO	127293-1
VERGİ DAİRESİ NO	220015432600002
ADRES	Flat No 122,Building 0485 Road/Street 1010,Sanabis BAHRAIN
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: +973 177 103 10
İNTERNET SİTESİ	www.ardtechs.com
FAALİYET KONUSU	Bilgisayar Programlama faaliyetleri (Sistem, veri tabanı, network, web sayfası vb. yazılımları ile müşteriye özel yazılımların kodlanması vb.)

ARDTECH WLL.'in 50 oranında pay sahibi Arda Ödemiş'tir.

ARDVENTURE YATIRIM HOLDİNG A.Ş.	
KURULUŞ YILI	2023
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	493842
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 074 118 39 37
ADRES	Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. No: 2C İç Kapı No:17 Çankaya/Ankara
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: 0 312 911 72 73
İNTERNET SİTESİ	www.ardventure.com.tr
FAALİYET KONUSU	Her nevi kuruluşlara ofis alanı tahsis etmek, sanal ofis, hazır ve hazır olmayan ofis alanları dahil olmak üzere kiralama, satış ve p azarlamasını yapmak.

Ardventure Yatırım Holding A.Ş.'nin %100 oranında pay sahibi Arda Ödemiş'tir

ARDVENTURE GAYRİMENKUL İŞLETMECİLİĞİ VE OFİS YÖNETİM HİZMETLERİ A.Ş.

KURULUŞ YILI	2023
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	1.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	493842
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 073 084 8675
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. Hacettepe Teknokent 1. Arge Binası No:97/27Beytepe-Çankaya / ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	Tel: 0 312 911 72 73
İNTERNET SİTESİ	www.ardventure.com.tr
FAALİYET KONUSU	İşletme ve diğer idari danışmanlık faaliyetleri (bir organizasyon stratejik, mali, pazarlama, üretim, iş süreçleri, proje vb. yönetim hizmetleri ile ticari marka ve imtiyaz konularında danışmanlık)

Ardventure Gayrimenkul İşletmeciliği ve Ofis Yönetim Hizmetleri A.Ş.'nin %100 oranında pay sahibi Arda Ödemiş'tir

AÇILIMSOFT YAZILIM TEKNOLOJİ A.Ş.

KURULUŞ YILI	2000
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	3.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	438357
VERGİ DAİRESİ NO	Esenler V.D - 007 018 6062
ADRES	Çifte Havuzlar Mah. Eski Londra Asfaltı Cad. Kuluçka Mrk C1 Blok No:151/1E/204 Esenler-İSTANBUL
İNTERNET SİTESİ	https://www.acilimsoft.com/
FAALİYET KONUSU	Üretim, Dağıtım, Satış ve Satış Sonrası Destek sektörlerinde faaliyet gösteren firmalara; planlama, yürütme, izleme, tahminleme ve kontrol süreçlerinde Sanal Gerçeklik (VR) platformları, Yapay Zeka (AI) algoritmaları, Büyük Veri İşleme (Big Data) yazılımları gibi teknolojileri de kullanarak uçtan uca ticari ve mobil uygulama yazılımları geliştirmek.

Açılımsoft Yazılım Teknoloji A.Ş.'nin %100 pay sahibi ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş 'dir.

Dallmeier Turkey Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

KURULUŞ YILI	2022
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	5.000.000 TL
TİCARET SİCİL NO	47466
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey VD - 2690938260
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596. Cad. No:97 İç Kapı No:2 Çankaya/Ankara
İNTERNET SİTESİ	www.dallmeier.com
FAALİYET KONUSU	Güvenlik sistemleri ve yazılım hizmet faaliyetleri

Dallmeier Turkey Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100 pay sahibi ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş 'dir.

ARDTECH LTD

KURULUŞ YILI	2022
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	100.000 GBP
TİCARET SİCİL NO	14562795
VERGİ DAİRESİ NO	9668905267-623
ADRES	UNIT 4, KINETICA 13 RAMSGATE STREET LONDON E8 2FD
FAALİYET KONUSU	Yazılım Ürünlerinin Geliştirilmesi ve İhracatı

ARDTECH LTD'nin %60 pay sahibi ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş 'dir.

SİGNUM TEKNOLOJİ TANITIM VE EĞİTİM A.Ş.

KURULUŞ YILI	1995
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	4.300.000 TL
TİCARET SİCİL NO	102980
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 7700974980
ADRES	Üniversiteler Mah. 1596 Cad. No:8B/12 Çankaya ANKARA
İLETİŞİM BİLGİLERİ	+90 312 491 28 13
İNTERNET SİTESİ	www.signumtte.com
FAALİYET KONUSU	Tüm sektörlerde tesis, kampüs, sağlık kurumu, kamu binası, liman, havaalanı, lojistik merkezi gibi yerleşkelerin yönetimi ve operasyonel süreçler yazılımı (Facility Management System) geliştirmek

Signum Teknoloji Tanıtım Ve Eğitim A.Ş.'nin % 51 pay sahibi ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'dir.

ARGEDOR BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

KURULUŞ YILI	2011
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	150.000 TL
TİCARET SİCİL NO	307186
VERGİ DAİRESİ NO	Doğanbey V.D. / 0730427928
ADRES	Üniversiteler Mahallesi İhsan Doğramacı Bulvarı No:29 Gümüş Blok Kat:1 -2 ODTÜ Çankaya/Ankara
İNTERNET SİTESİ	www.argedor.com
FAALİYET KONUSU	Blockchain, Metaverse, Yapay Zeka, Web3 ve Oyun teknolojilerini kullanarak yazılımlar geliştirmek

Argedor Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %60 pay sahibi ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'dir.

ARDTECH INFORMATICS	
KURULUŞ YILI	2023
ÖDENMİŞ/ÇIKARILMIŞ SERMAYE	500.000.000 UZS
TİCARET SİCİL NO	2091208
VERGİ DAİRESİ NO	310249593
ADRES	Üniversiteliler Mahallesi İhsan Doğramacı Bulvarı No:29 Gümüş Blok Kat:1 -2 ODTÜ Çankaya/Ankara
İNTERNET SİTESİ	
FAALİYET KONUSU	Blockchain, Metaverse, Yapay Zeka, Web3 ve Oyun teknolojilerini kullanarak yazılımlar geliştirmek

ARDTECH INFORMATICS'in %100 pay sahibi ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'dir.

9.3. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği, II-19.1 Sayılı Kar Payı Tebliği ve diğer SPK Mevzuatı, Vergi Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin 13. madde hükmü çerçevesinde şekillendirilmiştir Şirket'in büyümesi için yapılması gereken yatırımlar ile bu yatırımların finansmanı arasındaki dengenin korunmasına dikkat edilerek fon gereksinimleri, nakit akışı, kârlılık ve nakit durumu, yatırım ve finansman planları, piyasa ve ekonomik koşullardaki gelişme ve beklentiler dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak kar dağıtımı yapılacaktır. Bu çerçevede de Şirketin piyasa değerini olumsuz etkilemeyecek ancak pay sahiplerinin beklentilerini de en üst düzeyde karşılayacak oranda kâr payı dağıtmayı ilke edinir. Ulusal ve küresel şartlara, Şirket'in orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Kâr payı dağıtım kararına ve kârın dağıtım şekli ve zamanına, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine, Şirket Genel Kurulu tarafından karar verilir. Kâr payı dağıtım işlemlerine, en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, Genel Kurul'da karara bağlanan tarihte başlanır. Dağıtılacak kâr payı; Genel Kurul'da alınacak karar paralelinde nakit, bedelsiz hisse senedi veya her iki alternatifin belirli oranda uygulaması şeklinde olabilir.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Kâr payı dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla, eşit veya farklı tutarlı taksitlerle de kâr payına ilişkin ödemeler yapılabilir. Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz. Şirketimizin esas sözleşmesinin ilgili hükümlerine göre, kar dağıtımında hisse grupları arasında hiçbir imtiyaz söz konusu olmayıp, her pay sahibi hissesi oranında kâr payı alma hakkına sahiptir.

Yönetim Kurulu'nun Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgiye kâr dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir. Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası mevzuatına uymak şartı ile kâr payı avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtma yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın kâr payı avansları tamamen mahsup edilmediği sürece ek kâr payı avansı verilmesine ve kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kâr dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur. İş bu Kar Dağıtım Politikası, Şirket Genel Kurulu'nun onayına sunulur. Bu politikada yapılan değişikliklerde, değişikliklerden sonraki ilk Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur.

9.4 Finansal Risk Yönetim Politikasına İlişkin Bilgiler

Şirket, finansal araçlarından kaynaklanan en önemli riskleri faiz oranı riski, likidite riski ve kredi riskidir.

Sermaye Risk Yönetimi

Şirket, bir önceki dönemde olduğu gibi, sermaye yeterliliğini borç/özsermaye oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net borcun toplam özsermaye ye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterilen kredileri, ticari ve diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

Finansal Risk Faktörleri Kredi Riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, anlaşmanın gereklerini yerine getirememeye riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak karşılamaktadır. Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Grup, müşterilerinden doğabilecek bu riski için belirlenen kredi sürelerini sınırlayarak yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Grup'un türev finansal araçları bulunmamaktadır.

Likidite Riski

Likidite riski, bir işletmenin borçlarından kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması riskidir. Şirket yönetimi önceki dönemde olduğu gibi, varlıklarını özkaynak ile finanse ederek, likidite riskini asgari seviyede tutmaktadır. Şirket likidite yönetimini beklenen vadelere göre değil, sözleşme uyarınca belirlenen vadelere uygun olarak gerçekleştirmektedir. Şirketin türev finansal yükümlülükleri bulunmamaktadır.

Piyasa Riski

Piyasa riski, piyasa fiyatlarında meydana gelen değişimler nedeniyle bir finansal aracın gerçeğe uygun değerinde veya gelecekteki nakit akışlarında bir işletmeyi olumsuz etkileyecek dalgalanma olması riskidir. Bunlar, yabancı para riski, faiz oranı riski ve finansal araçlar veya emtianın fiyat değişim riskidir.

Faiz Oranı Riski

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin finansal tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Şirket, belirli bir dönemde vadesi dolacak varlık ve yükümlülüklerin zamanlama farklılıklarından dolayı faiz riskine maruzdur. Hali hazırda Şirket genelinde tanımlanmış bir risk yönetimi modeli ve aktif uygulaması bulunmamaktadır. Tanımlanmış bir risk yönetimi modeli bulunmamakla beraber Şirket yönetimi aldığı kararlar ve uygulamaları ile riski yönetmektedir.

9.5 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

01.01.2023-30.09.2023 dönemi içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

9.6 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Şirketimiz, Hatay Büyükşehir Belediyesi ile "7 (yedi) noktada giriş ve çıkışlarda 2 yönlü 18 (on sekiz) adet ortalama hız ölçüm sistemi, 18 (on sekiz) noktada kırmızı ışık ihlal tespit sistemi, 2 adet mobil EDS ve EDS'nin kontrol edileceği izleme odasının düzenlenmesi ve kurulumu, Sistemlerin işletilmesi (yapımı, kurulumu ve sistemin işletilmesi)" işi için gelir paylaşımı modeli ile 13.10.2023 tarihinde 15 yıl süreli sözleşme imzalamıştır.

Şirketimiz TÜRKİYE Uydu Haberleşme Kablo TV ve İşletme A.Ş. tarafından düzenlenen "Karayolları Genel Müdürlüğü Akıllı Ulaşım Sistemleri (Aus İş Paketi 3) Hizmet Alımı" işi ihalesine en uygun teklif firmamız tarafından verilmiş olup sözleşme davetine müteakip 8.439.000 TL (KDV Hariç) bedelle ihale sözleşmesi imzalanarak, kurum tarafından 16.10.2023 tarihi itibarıyla tarafımıza bildirilmiştir.

9.7 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Hesap dönemi içerisinde 01.01.2023-30.09.2023 tarihleri arası yapılan özel denetim ve kamu denetimi bulunmamaktadır.



9.8 Şirket Aleyhine Açılan, Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimiz adına açılan, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava ve olası sonuç bulunmamaktadır.

9.9 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle ilgili hesap dönemimde şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

9.10 Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

01.01.2023-30.09.2023 dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

9.11 Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalar

Şirketimizin 01.01.2023-30.09.2023 dönemi içerisinde, bağış ve yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri çerçevesinde yapmış olduğu bir harcaması bulunmamaktadır.

9.12 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları

Şirket Yönetim Kurulu'nun 15.02.2023 tarihli kararı ile başlatılan pay geri alım işlemleri kapsamında; 03.05.2023 tarihinde Borsa İstanbul'da pay başına 6,50 TL fiyattan toplam 20.000 adet ARDYZ payları geri alınmıştır. 03.05.2023 tarihi itibarıyla geri alınan payların toplamı 270.000 adet olup, bu payların sermayeye oranı %0,159'a ulaşmıştır.

9.13 Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme kurumlarından aldığı bir hizmet bulunmamaktadır.





ARD BİLİŞİM

30 EYLÜL 2023 FİNANSAL GÖSTERGELER



10. 30 EYLÜL 2023 İTİBARIYLA FİNANSAL GÖSTERGELER

Şirketin 01.01.2023-30.09.2023 ara dönemine ait bilanço ve gelir tablosu aşağıdaki sunulmaktadır. Şirket bilanço ve gelir tablosu konsolide olarak hazırlanmaktadır.

Özet Bilanço (TL)		
TL	30.09.2023	30.09.2022
Dönen Varlıklar	871.652.980	298.953.285
Duran Varlıklar	591.608.153	271.965.500
Toplam Varlıklar	1.463.261.133	570.918.785
Kısa Vadeli Yükümlülükler	445.896.349	86.341.725
Uzun Vadeli Yükümlülükler	6.010.891	9.721.445
Özkaynaklar	1.011.353.893	474.855.615
Toplam Kaynaklar	1.463.261.133	570.918.785

Özet Gelir Tablosu (TL)		
TL	30.09.2023	30.09.2022
Hasılat	572.600.160	254.650.856
Faaliyet Karı/Zararı	379.229.629	149.400.500
Vergi Öncesi Karı/Zararı	364.059.052	149.011.778
Dönem Karı/Zararı	371.131.277	150.056.266

Finansal Rasyolar		
TL	30.09.2023	30.09.2022
Cari Oran	1,95	3,46
Likidite Oranı	1,88	3,26
Brüt Kar Marjı	84,00%	74,82%
Esas Faaliyet Marjı	66,23%	58,67%
Toplam Borçlar/Özkaynaklar	44,68%	20,23%
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	30,88%	16,83%